GOLIATH EN BORD DE MEUSE

Sans avoir besoin de David pour lui tenir tête, le groupe Lhoist a depuis longtemps mis son expérience au service de l'industrie et de l'environnement. Instantané d'un groupe familial belge dont les desseins ont largement dépassé le cadre de l'Europe occidentale.

Transformer le carbonate de calcium en chaux vive, rien de plus facile? Au contraire! Et si vous vous souvenez des cours de chimie en humanités, vous vous souviendrez de la célèbre réaction adjacente: ajoutez de l'eau à de la chaux vive et vous obtenez... de la chaux éteinte. En maîtrisant ces processus , le nombre d'applications qui se profilent à l'horizon a de quoi donner le vertige. De l'industrie papetière en passant par la fabrication de médicaments, l'assainissement des sols ou l'alimentation humaine, le calcaire et ses produits dérivés se retrouvent dans tous les aspects de la vie quotidienne.

Discrétion

Un des principaux producteurs mondiaux de chaux, dolomie et dérivés, le groupe Lhoist, par ses multiples facettes industrielles implantées en Europe et aux Etats-Unis, reste discret sur ses succès. Faute d'une trop grande valeur ajoutée dans le produit, les stratégies d'implantation et les politiques d'investissement représentent des atouts non négligeables que les responsables du groupe ne communiquent qu'une fois l'opération réussie. Il en va ainsi de la Tchéquie où le groupe vient de s'implanter en prenant une participation majoritaire dans une unité de production nouvellement "privatisée". L'histoire vaut d'être racontée parce que c'est la première fois que l'entreprise décide d'investir dans un parc de wagons pour assurer son propre transport. "En fait", nous explique Michel Goethals, responsable de la Logistique, "les wagons faisaient partie de l'ensemble. Normalement, nous sous-traitons le transport, comme nous le faisons avec B-Cargo. Mais la situation tchèque est assez particulière. En définitive, le fait de posséder notre parc de wagons en Tchéquie est une décision stratégique de gestion."

Impensable

Pour les transports au départ de la Belgique, la chaux produite par les carrières Dumont-Wautier se retrouve très souvent en wagons B-Cargo. Michel Goethals: "Le train offre une flexibilité que l'on ne retrouve pas forcément dans les autres modes de transport. On peut, par exemple, charger de nuit. Ensuite, j'estime que le rail est particulièrement bien adapté au transport des pondéreux. Enfin, suivant le planning de livraison, les wagons sont mis à notre disposition pendant 22 heures pour les opérations de chargement". Comme la chaux est un produit qui craint particulièrement l'humidité, elle ne supporte le transport qu'en

wagons couverts à déchargement bilatéral, axial ou pneumatique.
Caractéristique du dynamisme du groupe: la facilité avec laquelle il envisage la grande exportation. "Par définition, les produits de carrière ne supportent pas les grands déplacements. Pour des raisons financières et, plus précisément dans le cas de la chaux, pour des raisons évidentes de stabilité du produit. C'est une raison pour laquelle les collaborateurs de nos filiales américaines nous ont regardés avec des yeux ronds lorsqu'ils ont appris que nous exportions de la chaux par bateau vers les pays nordiques. Pour eux, un navire transporteur de chaux, c'était tout simplement impensable."

En long et en large, et vers le bas aussi

Les carrières Dumont-Wautier, reprises en 1977 par le groupe Lhoist, poursuivent désormais leur exploitation tant horizontalement que verticalement. Et Marcel Léonard, chef du service Elaboration des Produits, d'ajouter: "Cela ne signifie pas que nous nous trouvions au terme de l'exploitation horizontale. Que du contraire ! Dumont Wautier représente un gisement presque inépuisable. Du moins, d'ici à ce qu'il soit épuisé, plusieurs générations auront eu le temps de l'exploiter".
Un indice de plus, si besoin était, de la vocation première du groupe Lhoist: la chaux. "Pour ce qui est de l'avenir", reprend Marcel Léonard, "ce n'est pas tant la taille ou la disponibilité des gisements qui monopolise notre attention, mais la recherche de nouveaux débouchés." Outre le grand tournant écologique initié dans les années 1970 et confirmé dans les années 1980, le groupe Lhoist observe tous les progrès enregistrés dans le cadre de l'utilisation de la chaux. "Nous suivons ces évolutions et nous y participons. En matière de fabrication de papier, par exemple, les bureaux d'étude de nos clients développent de nouvelles idées et lorsqu'ils le demandent, nous fournissons les produits selon les spécificités souhaitées. Il est toujours intéressant d'explorer de nouveaux domaines."
En attendant d'atteindre le niveau de la mer dans l'immense cratère de la carrière Dumont-Wautier, le groupe Lhoist aura sans doute encore bien d'autres occasions de démontrer ses talents de chaufournier et de les exporter aux quatre coins de la planète. ■

QUELQUES ÉTAPES DANS UN SIECLE D'HISTOIRE

1889: Fondation de la S.A. Carrières et Fours à Chaux Dumont-Wautier
1926: Fondation de la première usine française du Groupe. Les Carrières et Fours à Chaux de Dugny représentent toujours une des entités les plus importantes du groupe.
1937: Fondation de la S.A. Dolomies de Marche-les-Dames à Namêche en Belgique, devenue un des principaux producteurs européens de dolomie crue, frittée et décarbonatée.
1981: Première pénétration sur le marché américain par une prise de participation du Groupe Lhoist dans la Chemical Lime Company (Fort Worth, Texas).
1989: Acquisition de la division chaux de Allied Products Company (Alabama) et création de Allied Lime Company. Par cette opération, le Groupe Lhoist est devenu le premier producteur de chaux et de dolomie aux Etats-Unis.
1991: Prise de participation dans la société tchèque VTS à Beroun.