



# VOLVO: 275.000 boîtes juste à temps

C'est le 30 mars que Volvo Gand a célébré le départ de son 275.000ème conteneur transporté par Intercontainer-Interfrigo - ICF.

**L**e groupe Volvo a assemblé l'année dernière 351.000 voitures et 69.000 camions. Cette production a été réalisée principalement en Suède, aux Pays-Bas et en Belgique. Le site de Gand a assemblé 42 % des voitures (147.600) et 26 % des camions (17.900) de la marque. Ce qui fait de lui le site de production le plus important. Il occupe 3.000 ouvriers et 500 employés. Il est intégré dans un groupe qui occupe au total 5.750 personnes et développe aussi des activités telles que distribution, commercialisation, leasing et renting... pour un chiffre d'affaires global de 132 milliards de nos francs l'année dernière.

Le montage des voitures est alimenté en pièces de carrosserie préformées par l'usine d'Olofström, au sud de la Suède. Il fallait un transporteur performant pour assurer cet approvisionnement selon les règles du just-in-time. C'est la

raison de la santé (notamment financière) dans le secteur automobile, fort sensible aux variations de la consommation. Olofström - Gand, c'est un parcours de 1.300 kilomètres. Les chemins de fer ont dès 1981 opté pour une organisation rigoureuse, en vue de livrer à Gand le mercredi tôt le matin ce qu'on a chargé le lundi après-midi en Suède. Jour A/jour C, la règle valable tous les jours ouvrables. Le transport en conteneurs est très performant: la manutention est aisée et la circulation par trains complets parfaitement maîtrisée. Fruit d'une programmation très stricte, ce trafic est en outre suivi avec le plus grand soin par l'opérateur belge qui agit pour ICF.

Les trains se composent de 30 wagons à six essieux chargés de 120 conteneurs identifiés au nom de Volvo. Pour assurer le trafic en continu, ICF utilise 210 de ses 5.500 wagons porte-conteneurs.

Entamé en 1981, le trafic a progressé régulièrement pour atteindre un niveau moyen de 20.000 conteneurs par an vers 1987, et se stabiliser pratiquement jusqu'en 1992. Dès 93,

la courbe a pris une pente ascendante très raide, si bien qu'en 94, on a enregistré un volume de 50.000 conteneurs acheminés, soit une moyenne de plus de 1.000 par semaine. Le succès du modèle Volvo 850 explique partiellement cette évolution.

Depuis 1992, Volvo fait aussi transporter par train, entre Umea, au nord de la Suède, et Gand, les cabines des camions semi-remorques assemblés en Belgique. Des wagons spéciaux ont été développés pour assurer ce transport.

ICF a confié à Interferry, filiale de la SNCB, l'organisation de ce trafic intense. La mission comprend la mise à disposition des wagons, le suivi des acheminements, la réexpédition des boîtes vides en Suède et la surveillance de la rotation des wagons dans le cadre d'un programme axé sur une rentabilité maximale.