

wij

// Akkoord

NMBS Holding heeft ABX LOGISTICS Worldwide doorverkocht aan 3i

// Op 7 december 2005 heeft de Europese Commissie na een procedure van bijna drie jaar de herstructurering van de ABX-groep goedgekeurd. Deze goedkeuring van het herstructureringsdossier heeft de weg vrijgemaakt voor de privatisering en de ontwikkeling van ABX LOGISTICS Worldwide.

In december 2005 heeft de Commissie het licht op groen gezet voor de privatisering van ABX LOGISTICS Worldwide door het herstructureringsplan van de hand van Laurent Levaux en Karel Vinck goed te keuren. De Commissie heeft de NMBS-investeringen voor de oprichting van de ABX-groep dus niet als staatshulp beschouwd.

Privatisering

In maart 2005 heeft NMBS Holding een exclusief akkoord ondertekend met 3i, een Europees *private equity* investeringsfonds, voor de overname van 100% van de aandelen van ABX LOGISTICS Worldwide. Maar die operatie kon slechts doorgaan op voorwaarde dat de Europese Commissie het dossier-ABX goedkeurde. De beslissing van de Commissie heeft bijgevolg de deur geopend voor de privatisering en de ontwikkeling van ABX LOGISTICS Worldwide. In juni 2006 wordt dit akkoord geconcretiseerd in een overeenkomst tot overdracht,

waarna op 3 augustus alle verrichtingen met betrekking tot de verkoop definitief worden afgesloten.

3i

NMBS Holding draagt 100 % van de aandelen van de groep ABX LOGISTICS over aan de Britse investeringsgroep en aan de fondsen die deze adviseert.

Dit akkoord is gesloten voor een bedrag van 10 miljoen euro. De groep 3i van haar kant, investeert 80 miljoen euro in ABX LOGISTICS Worldwide.

3i heeft een uitstekende reputatie in de zakenwereld en beschikt over grote deskundigheid en solide middelen. Het is een fonds dat investeert in bedrijven die niet op de beurs genoteerd zijn en die een groot potentieel hebben om zich in de toekomst te ontwikkelen. Een garantie dus voor ABX LOGISTICS Worldwide die zijn internationale groei zal voortzetten met een aandeelhouder die bekend staat om zijn professionalisme.



// Herinneringen

Een lange geschiedenis binnen de NMBS

// Van pakjesdienst in de jaren 1930 tot internationale groep: een kort relaas van de feiten die ABX gemaakt hebben tot wat het is.

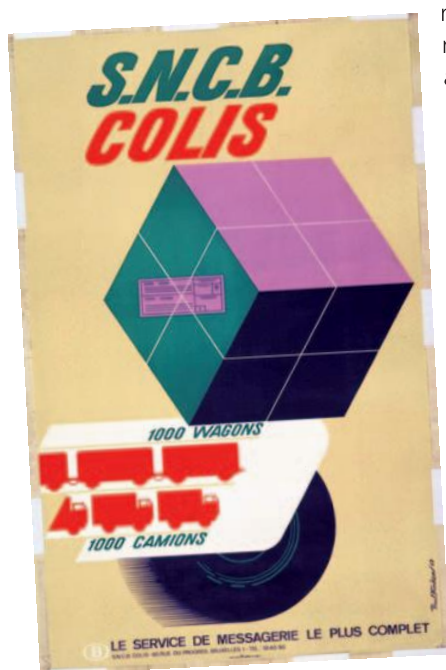
We kunnen stellen dat de geschiedenis van ABX begint in de jaren 1930. Het goederenvervoer per vrachtwagen maakt zijn opmars



en is de oplossing voor het verzenden van pakjes. De NMBS beslist om haar aanbod uit te breiden door een beroep te doen op dit flexibele vervoermiddel.

1990: de vroegere pakjesdienst, die verlieslatend is, wordt omgedoopt tot ABX en diepgaand hervormd. Er volgen grote investeringen in de bouw van een efficiënt nationaal sorteercentrum, en het aanbod van logistieke diensten wordt uitgebreid.

In 1993 voegt ABX 'LOGISTICS' aan zijn naam toe. Dit is een verandering die de nieuwe strategie typeert: het gamma van aangeboden diensten alsmaar verder uitbreiden. In 1997 worden de Belgische activiteiten van ABX winstgevend.



Aankopen

1998 luidt de aanvang in van de aankoopstrategie die bedoeld is om de ABX-groep om te vormen tot een grote Europese transportgroep. Tot in 2001 zal de ABX-groep een aantal ondernemingen aankopen, met name THL en Bahntrans in Duitsland, Kersten Hunik en Nederlands Wegtransport BV in Nederland, Dubois in Frankrijk, Saima Avandero in Italië enzovoort. Tussen 1998 en 2001 zal het personeelsbestand van de ABX-groep stijgen van 800 naar 17.000 werknemers.

De resultaten van ABX België zijn wel goed, maar voor de hele groep op



wereldvlak zijn de cijfers heel wat minder rooskleurig.

Sanering

Midden 2002 komt Karel Vinck aan het hoofd van de NMBS en breekt de tijd aan voor een herstructurering van de ABX-groep. Karel Vinck beslist om de gezonde entiteiten samen te brengen in een dochtermaatschappij, ABX LOGISTICS Worldwide. Enkel de entiteiten die grondig geherstructureerd dienden te worden, zijn tijdelijk onder de directe bescherming van de NMBS gebleven. Wanneer Laurent Levaux begin 2003 de leiding van ABX LOGISTICS Worldwide in handen neemt, begint de spectaculaire wederopbouw van de groep. In 2002 bedraagt het verlies minstens 255 miljoen euro, maar in 2004 behaalt ABX LOGISTICS Worldwide voor het eerst een positief bedrijfsresultaat (EBIT).

De tijd van de oorspronkelijke pakjesdienst ligt vandaag dus ver achter ons. Dit is voor ABX LOGISTICS Worldwide een marginale activiteit geworden, want de pakjesdistributie in België maakt nauwelijks 3 % uit van de totale omzet van de groep ...

// Portret

ABX: internationale transporteur



// In de loop der jaren heeft de ABX-groep zich vastberaden op zijn internationale activiteiten toegespitst. Vandaag haalt het bedrijf het grootste deel van zijn omzet uit het lucht- en zeevervoer.

Er zijn maar twee woorden nodig om het echte beroep van de ABX-groep vandaag te omschrijven: *freight forwarding*. Zijn voornaamste activiteit is namelijk het organiseren van internationaal vervoer in de

wij

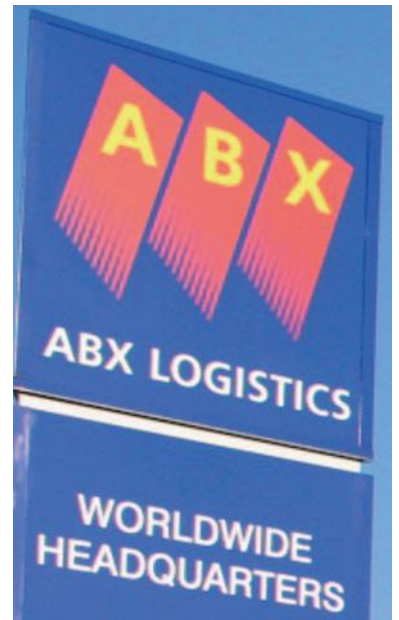
lucht, over zee en over de weg, net als haar diensten op het vlak van logistiek en opslag. De groep telt wereldwijd een tiental bedrijven en zorgt voor de organisatie van het vervoer, de afhaling, de groepage en verder het vervoer zelf van de goederen van haar klanten, op alle continenten.

De groep biedt zijn klanten ook andere diensten aan zoals de douaneformaliteiten, de tracking & tracing, de opslag, het voorraadbeheer, het inpakken, de etikettering enzovoort.

Bij de leiders

De Belgische groep ABX LOGISTICS Worldwide is een van de tien grootste

Europese transport- en logistiekgroepen die voor lucht-, zee- en wegvervoer instaan. De groep is onder zijn eigen naam in meer dan 35 landen aanwezig en beschikt over een uitgebreid netwerk van agenten en partners in de rest van de wereld. Ze heeft een omzet van ongeveer 2,5 miljard euro en biedt werk aan bijna 10.000 mensen. Ze behaalt 95 % van haar omzet buiten België, en meer dan de helft in het lucht- en zeevervoer. In 2004 realiseerde ABX LOGISTICS Worldwide een positief bedrijfsresultaat (EBIT). Wat omzet en personeelsbestand betreft, behoort ABX LOGISTICS Worldwide binnen zijn sector tot de 12 grootste bedrijven ter wereld.



// Drie vragen aan Laurent Levaux, gedelegeerd bestuurder van ABX LOGISTICS Worldwide

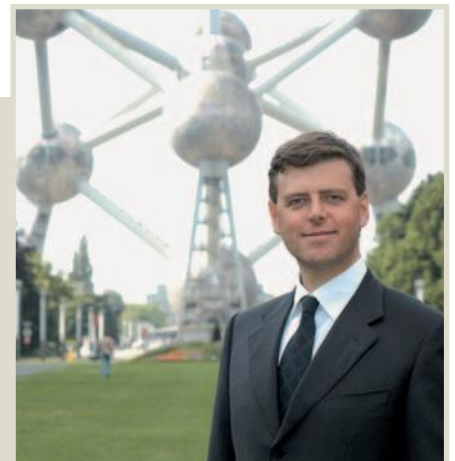
1 Mijnheer Levaux, welk gevoel heeft u na het bezegelen van het overnameakkoord?

"Vooreerst wil ik zeggen dat de NMBS, en nadien de NMBS-Holding, een zeer goede aandeelhouder is geweest voor ABX vanaf het moment dat de groep werd gevormd. Beide managementteams hebben altijd goed samengewerkt, zowel met het duo Karel Vinck (gedelegeerd bestuurder) en Luc Lallemand (directeur Financiën) als met het duo Jannie Haek en Michel Allé. Ik heb veel respect voor deze grote managers, zowel op professioneel als menselijk vlak. Ze zochten steeds naar de best mogelijke oplossingen, zowel op zakelijk als menselijk niveau en legden een grote beroepsethiek aan de dag. Het management van de NMBS, en nadien van de NMBS-Holding, handelde steeds efficiënt en snel, zowel tijdens de herstructurering als later in het Europese Commissie-dossier en bij de overname. Er is trouwens nooit kritiek geweest op de manier waarop het ABX-dossier werd beheerd. Dat willen we toch onderstrepen."

2 Sinds u in 2003 aan het roer kwam, hebt u zeer zware inspanningen moeten leveren...

"Inderdaad. Het management van ABX LOGISTICS Worldwide heeft, met de steun van de NMBS, 4 acties ondernomen:

- ABX opnieuw laten focussen op internationaal lucht-, zee- en wegtransport (*freight forwarder* in het jargon);
- drastisch aanpakken van de resultaten, met voor het eerst een positieve EBIT vanaf 2004;
- op financieel vlak de goedkeuring van de Europese Commissie verkrijgen;
- en ten slotte ook deelnemen aan de onderhandelingen voor de overname van ABX LOGISTICS Worldwide door 3i, een Britse financieringsmaatschappij die gespecialiseerd is in *private equity*. Dankzij dit nieuwe aandeelhouderschap verwerft onze groep stabiliteit op lange termijn en kunnen we onze internationale ontwikkeling sneller uitbouwen."



3 Waarom neemt de Britse investeerder de distributieactiviteiten in België niet over?

"De lokale distributieactiviteiten over de weg in België (*road domestic*) maken 3 % uit van de omzet van ABX-Groep en zullen binnenkort door de NMBS-Groep worden overgelaten aan een andere partner die hieruit een meerwaarde kan halen. Ze behoren immers niet langer tot de basisactiviteit van ABX LOGISTICS Worldwide, dat zich voortaan op het internationale transport toespitst. ABX LOGISTICS Worldwide behoudt wel de internationale activiteiten van en naar België (weg-, lucht- en maritiem vervoer) net als de *Contract Logistics-activiteiten*."

// Drie vragen aan Karel Vinck, voormalig gedelegeerd bestuurder van de NMBS

1 Mijnheer Vinck, toen u het roer overnam bij de NMBS werd u onmiddellijk geconfronteerd met het ABX-dossier.

Hoe heeft u dat aangepakt?

"De regering had me in feite met een dubbele opdracht naar de NMBS gestuurd: ten eerste nagaan hoe de NMBS-structuur kon worden aangepast aan de Europese vereisten voor de splitsing van infrastructuurbeheerder en spoorwegonderneming, en ten tweede een volledig saneringsplan voorbereiden. Voor die tweede opdracht heb ik meer bepaald het herstructureringsplan uitgewerkt en ook geanalyseerd hoe we de enorme verliezen van de ABX-groep konden indijken. Rekening houdend met de moeilijkheden waarmee ABX te kampen had en de tijd die dit vergde, ben ik op zoek gegaan naar iemand die een herstelplan op de rails kon zetten. Ik heb Laurent Levaux gekozen omdat hij de ervaring en de moed had om aan een moeilijke situatie het hoofd te bieden.

Met Luc Lallemand, directeur Financiën bij de NMBS, hebben we een herstructureringsplan uitgewerkt.

In het licht van de prioriteiten die in het herstelplan van de NMBS waren bepaald, was de ABX-groep geen basisactiviteit voor de NMBS en diende deze dus buiten de spoorweggroep te worden gepositio-

neerd. We gingen op zoek naar een overnemer, maar de Commissie moest eerst instemmen met de herkapitalisatie vóór verkoop: die operatie mocht niet als staatssteun worden beschouwd. De koop door de overnemer hing af van die Europese beslissing."

2 De onderhandelingen duurden twee jaar...

"Ja. De oorspronkelijke beslissing van de Europese Commissie kwam er in december 2005. Aangezien het aanvankelijk ingediende plan en de elementen van de privatisering intussen op bepaalde punten waren gewijzigd, diende men de Europese autoriteiten hiervan op de hoogte te brengen.

Zo werd het juli 2006, toen de eindmeet van de onderhandelingen met 3i in zicht kwam. Eind goed, al goed, en sinds 3 augustus 2006 is ABX LOGISTICS Worldwide een onderdeel van 3i.

Eerlijk gezegd was ik in het begin niet overtuigd van onze slaagkansen. Het was niet het moeilijkste dossier uit mijn carrière, maar toch zeker het meest complexe.

Het was echt een zeer ingewikkeld dossier, want er waren verschillende gesprekspartners: het management van de NMBS (Luc Lallemand en mezelf), en



nadien van de NMBS-Holding (Jannie Haek, Michel Allé en Dominique Offergeld), het management van ABX (Laurent Levaux), de Europese Commissie, de Belgische permanente vertegenwoordiging bij de Commissie (de ambassadeur, Jan De Bock, en zijn medewerkster Geneviève Tuts die bij de Commissie voortreffelijk werk hebben geleverd), en natuurlijk de koper 3i. Het huidige resultaat is het gevolg van de zeer goede samenwerking tussen alle spelers."

3 Tegelijk met onderhandelingen voor de overname heeft het ABX-management een omvangrijke herstructurering doorgevoerd. Is ABX LOGISTICS vandaag winstgevend?

"ABX LOGISTICS Worldwide heeft zich kunnen redden en is op de goede weg. Nochtans heeft de concurrentie binnen de logistieke sector ABX niet gespaard: het commentaar van de concurrenten was soms heel scherp. ABX LOGISTICS Worldwide heeft het hoofd boven water kunnen houden dankzij de kwaliteit van zijn dienstverlening. De klanten behielden hun vertrouwen, en dat is de springplank voor een hopelijk rooskleuriger toekomst..."

// Twee vragen aan Jannie Haek, gedelegeerd bestuurder van de NMBS-Holding

De overdracht van ABX LOGISTICS Worldwide aan de Engelse investeerder 3i is rond. Voor de NMBS voerden Jannie Haek, gedelegeerd bestuurder, en Michel Allé, directeur-generaal Financiën de onderhandelingen aan de zijde van Karel Vinck, die door de Staat was afgevaardigd. Op 3 augustus jl. werd na lang onderhandelen een akkoord bereikt. Connect had een gesprek met Jannie Haek aan de vooravond van de ondertekening.

1 De overdracht van ABX aan de Engelse investeerder is van groot belang voor de NMBS-Groep...

"Jazeker. We waren verplicht die verkoop af te handelen voor eind 2006. De Europese Commissie had dat zo beslist op

7 december 2005, en we zijn erin geslaagd. Dus: opdracht volbracht en iedereen tevreden! De Road Domestic-activiteiten in België hebben we overgenomen en die gaan we aan een andere overnemer verkopen vóór 7 december 2006, zoals de Europese Commissie het wil. Het gaat hier om een winstgevende en toekomstgerichte activiteit."

2 Wat wint de Groep met deze verkopen?

"De verkoop van ABX LOGISTICS Worldwide aan 3i is op verschillende fronten een goede zaak voor de NMBS-Groep. Net als bij andere belangrijke dossiers (de financiering van de pensioenen, de overdracht van de historische

schuld en ook de sanering van sites die in het verleden door onze activiteiten werden vervuild) wordt hier een aanzienlijk financieel risico afgewendeld, dat we beter niet langer zelf bleven dragen. Bovendien kunnen we ons nu beter toespitsen op onze *core business*, met name het vervoer per spoor van personen en goederen, en die flink laten groeien in een context van productiviteit, kwaliteit en veiligheid op hoog niveau."

