



VOOR



NA



Technische werkplaats
(TW) Oostende

Orde en netheid troef



In de TW Oostende passen ze sinds kort het 5S-systeem toe. “Dit is de methode om orde en netheid te creëren, en niet onbelangrijk, te behouden”, zegt Geert Boydens, stuwende kracht achter het project.

Waarom 5S?

“Tijdens een opleiding maakte ik kennis met dit systeem en ik was direct overtuigd van de grote voordelen. In een geordende werkplek is het veel veiliger werken. Ook de tijdswinst is aanzienlijk want alle werkinstrumenten krijgen een vaste plaats wat heel wat speurwerk vermijdt.”

Hoe hebben jullie het 5S-systeem ingevoerd?

“Door allerlei kleine maatregelen hebben we geprobeerd om van de TW Oostende een geordende werkplek te maken. Er werd voor meer dan 20.000 euro geïnvesteerd in kasten en opbergssystemen. De ladders kregen een eigen opbergstelsel, de kruiwagens hebben een vaste plaats.”

Heb je nog andere concrete voorbeelden?

“Vroeger vond je overal in de werkplaats lege of halfvolle spuitbussen van olie. Daar hebben we nu een oplossing voor gezocht. Nu krijg je pas een nieuwe spuitbus als je de oude inlevert in het magazijn. Nog een ander voorbeeld? De technici kunnen met hun persoonlijke streepjescode gereedschap afhalen in het magazijn. In een computerprogramma, ontwikkeld door onze magazijniers, wordt zo bijgehouden wie welk stuk uitgeleend heeft. Op die manier wordt iedereen gestimuleerd om wat ze uitgeleend hebben, ook terug te brengen.”

Is het gemakkelijk om iedereen te motiveren om het 5S-systeem toe te passen?

“Iedereen doet zijn uiterste best om de principes te respecteren. In het begin hebben we heel wat inspanningen moeten leveren om de nodige aanpassingen door te voeren, maar nu loopt het project gesmeerd. In de werkplaats zijn affiches opgehangen die de principes van 5S herhalen. En ik organiseer regelmatig vergaderingen voor mijn medewerkers om hen te motiveren. Tijdens die vergaderingen toon ik foto's met de verschillen tussen vroeger en nu.

Maar het zijn vooral de personeelsleden zelf die ervoor gezorgd hebben dat dit project een succes is geworden.”

Het 5S-systeem

Wat?

- S van **Scheiden**
“Welke zaken zijn echt noodzakelijk in de werkplaats? Alles wat we niet dagelijks gebruiken, wordt op een andere plaats bewaard.”
- S van **Schikken**
“Binnen de werkplaats proberen we alles op een ordentelijke manier te bewaren.”
- S van **Schoonmaken**
“Schoonmaken in het kader van de veiligheid.”
- S van **Standaardiseren**
“Netheid garanderen door constant enkele principes toe te passen.”
- S van **Stimuleren**
“Het systeem invoeren is een eerste punt, maar we moeten het natuurlijk ook blijven toepassen.”

kwaliteit