

Un parc de wagons qui répond aux besoins du marché

Ces dernières années, B-Cargo a fortement rationalisé la gestion de son parc de wagons. Et de nombreux investissements ont été réalisés pour moderniser le parc et ainsi répondre le mieux possible aux besoins des clients.

Le service B-Cargo Wagons analyse les besoins des clients pour déterminer les types et le nombre de wagons qui seront nécessaires à moyen et long terme. C'est pourquoi une gestion commerciale est d'une importance capitale.

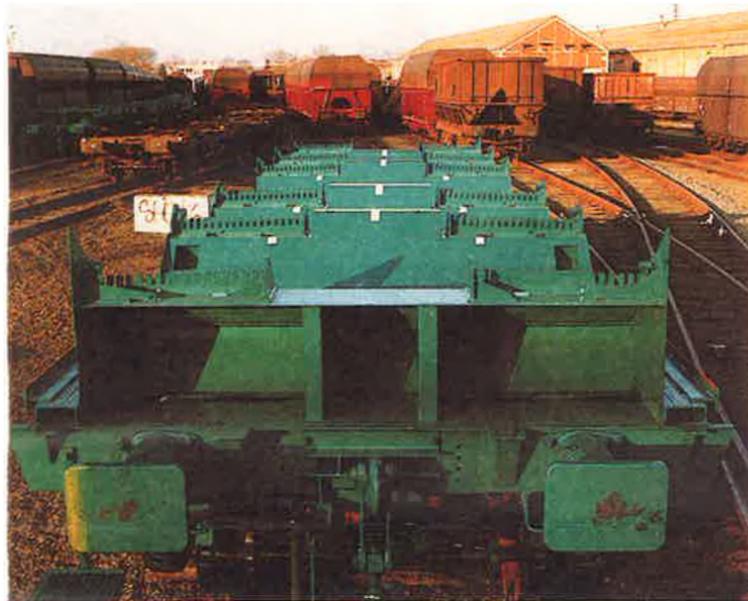
Le parc de wagons

En un an, B-Cargo a diminué de 10 % son parc de wagons pour arriver à 12.000 unités environ. Le matériel obsolète a été éliminé et

les wagons inutiles ont été donnés en location. Cette rationalisation, qui a pour but de faire baisser les coûts opérationnels, a réussi à augmenter le chargement des wagons réseau de 14 % et à accroître la rotation de ceux-ci de 25 %. Afin d'améliorer la gestion du parc, des accords de coopération ont également été signés avec d'autres partenaires.

Nouveau matériel et wagons transformés

Plus de 1.600 wagons nouveaux sont prévus pour satisfaire des marchés porteurs (transport de coils, fermés et ouverts, porte-conteneurs à deux et quatre essieux, transport de minerai de zinc). Nos ateliers centraux de Cuesmes et Gentbrugge construisent 450 wagons fermés pour le transport de coils. A côté de ces nouvelles constructions, ces ate-



liers effectuent de nombreuses transformations dues à l'évolution des conditions de transport (nouveaux produits, nouvelles spécifications techniques).

Wagons à louer

Une gestion rigoureuse impose dans certains cas soit de prendre des wagons en location soit d'en offrir en location. Actuellement, B-Cargo utilise 1.400 wagons qui appartiennent à des tiers et loue environ 1.900 wagons en grande partie par l'intermédiaire de ses agences à l'étranger. Cette politique de "loueur de wagons international" entre parfaitement dans le programme de rationalisation fixé par B-Cargo.

Cuesmes: atelier central au top niveau

A Cuesmes comme à Gentbrugge, le travail ne manque pas. Ces deux ateliers disposent d'une main-d'oeuvre de haut niveau. L'atelier central de Cuesmes compte un effectif de 457 hommes. Avec l'aide de Jean Garain, ingénieur principal, nous avons fait un tour d'horizon des activités de l'AC de Cuesmes: "Notre spécialité, c'est la remise en état de wagons Fals ou assimilés mais occasionnellement, nous construisons. A l'heure actuelle, 500 wagons Fals du type 1000F9 sont en cours de réhabilitation; ils reçoivent une superstructure en acier ferritique au chrome. Nous construisons les châssis des wagons Shimms (transport de coils fermés) dont les bogies sont achetés en Slovaquie. Mais c'est ici que toute l'étude des freins a été réalisée. Une fois en ordre de marche, les wagons sont transférés par rail vers Gentbrugge où sont placés bache, dossiers, dispositif de calage". Outre ces activités, l'atelier a fabriqué les 250 meubles pour le système Sabin et

les a installés aux quatre coins de Belgique. Cuesmes s'est aussi attelé à la conception de passerelles, de chemins d'accès et d'escaliers pour le nouvel atelier de Charleroi Sud-Quai.

C'est avec Eric Bilouet, ajusteur-mécanicien 2^e travée de Cuesmes que la visite se poursuit. Qui ne connaît pas Bilouet à Cuesmes ?



Le wagon qui sort de notre atelier a retrouvé une nouvelle jeunesse

Désormais, on le connaît aussi partout ailleurs. "Quand on démarre une nouvelle chaîne, une nouvelle série de wagons, c'est bien souvent moi qui lance la partie frein de la chaîne. En pratique, je crée un gabarit ou un outillage pour rendre le travail plus facile. Pour les Shimms, je me suis rendu compte que la conception demandait trop de manipulations et trop de soudures pour les tuyaux de frein, j'ai alors imaginé et construit un gabarit pour cintrer les tuyaux des wagons.

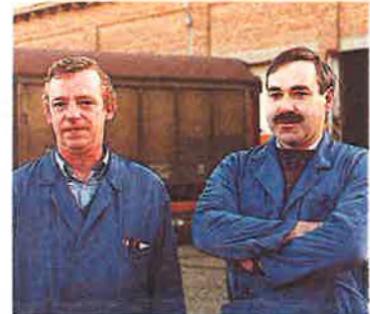
Notre métier de base est la révision périodique des wagons, qui consiste à entretenir les bogies, les roues, à grenailer, peindre, réparer les caisses pour terminer par les essais de freins. Après peinture et marquage, le wagon qui ressort de notre atelier a retrouvé une nouvelle jeunesse".



Gentbrugge: gros paquet de missions spéciales

A l'atelier de Gentbrugge, Ludo Lambrechts, ingénieur principal, nous explique: "L'AC Gentbrugge est spécialisé dans la révision de matériel à marchandises, principalement les wagons plats, les wagons fermés et les wagons-citernes. Pour le moment, nous collaborons avec l'AC Cuesmes à la construction de wagons Shimms. De manière régulière, nous procédons à la révision des wagons P et surtout les wagons porte-conteneurs. Une importante opération en cours est la transformation de vieux wagons tombereaux en wagons à mitraille. Cela inclut le montage d'un plancher en acier et d'une nouvelle caisse. Nous exécutons également des projets plus spéciaux, comme la passerelle d'accès pour l'atelier-TGV de Forest, la construction et le montage des poteaux de caténaire au-dessus du viaduc d'Arbre et une série de transbordeurs de matériel pour l'atelier de Cuesmes et le nouvel atelier de traction d'Anvers-Nord."

Sur place, Luc Vanderbeken et Philippe Dhont nous font part de leur expérience de travail. "Quand



Nous devons travailler avec grande précision pour faire face à la concurrence

on décide de réviser une série de wagons, on prend d'abord un wagon pour faire des essais, c'est le travail de la section prototype. Le wagon est complètement déshabillé. Nous examinons toutes les pièces à changer. Le temps d'exécution est calculé puisqu'il est primordial pour évaluer le coût de l'opération.

En d'autres mots, nous devons effectuer un travail de grande précision pour faire face à la concurrence. Ici, tout est étudié de près: le prix, les délais, les matériaux et l'équipement nécessaires pour réaliser le travail. Le coût de réparation d'une série de wagons dépend du travail sur un seul wagon.

Toutefois, il arrive, pour certaines révisions compliquées, qu'il faille en prendre un deuxième. La sécurité est un aspect qui mobilise toute notre attention. La section prototype s'occupe aussi de l'aménagement du lieu de travail pour éviter les accidents. La sécurité est toujours prioritaire."



Un transbordeur est une plateforme mobile qui se déplace transversalement au-dessus des voies de travail de l'atelier pour transférer rapidement du matériel d'une voie à l'autre.