

J a a r v e r s l a g

06



Overzicht

01	Ondernemen... met onze structuren	15
02	Ondernemen... samen met de vrouwen en mannen van de NMBS-Groep ..	33
03	Ondernemen... op duurzame wijze	41
04	Ondernemen... in het hart van de stad	45
05	Ondernemen... voor de gemeenschap	51
06	Ondernemen... voor onze klanten	57
07	Ondernemen... voor de Groep	63
08	Ondernemen... door een performante aanpak	71



Jaarverslag 2006

NMBS-Holding
NV van publiek recht
Frankrijkstraat 85
B-1060 Brussel

Ondernemen... voor de mobiliteit



Jannie Haek

Gedelegeerd Bestuurder
van de NMBS-Holding

Jean-Claude Fontinoy

Voorzitter
van de NMBS-Holding

Boodschap van de Voorzitter en van de Gedelegeerd Bestuurder

De zogeheten holdingstructuur die in 2005 werd ingevoerd, was beslissend voor de toekomst van de NMBS-Groep.

Die strategische reorganisatie gaf ons belangrijke uitdagingen mee voor 2006: het verzekeren - met onze troeven en competenties - van alle coördinerende en ondersteunende functies ten behoeve van onze filialen en tevens het uitbouwen van een coherente groepsstructuur voor de ondernemingen.

Laten we hier enkele markante feiten op een rijtje zetten.

Met de respectieve ondernemingsplannen en het geconsolideerd ondernemingsplan voor 2006-2007 hebben we een groepsstrategie gevestigd die inspeelt op de groei. Een efficiënte werking en een strakke kostenstructuur zijn daarbij onze kernbegrippen.

Ten opzichte van 2005 bleven de bedrijfsopbrengsten van de Groep het hele jaar door gestaag toenemen, wat leidde tot een omzetsijging van 7,9% voor binnenlands reizigersverkeer en 8,3% voor internationaal reizigersverkeer. Het goederenvervoer groeide met 15,5%. De structurele beheersing van de exploitatieuitgaven in combinatie met de omzetsijging hebben de resultaten voor 2006 meer dan positief beïnvloed. Het bedrijfsresultaat (EBITDA) van de NMBS-Groep in 2006 bedraagt 132 miljoen euro. Dit is een stijging van 205% ten opzichte van 2005 (43,2 miljoen euro). Onder invloed van de uitzonderlijke kosten belooft het nettoresultaat -171,6 miljoen euro. Die kosten kwamen vooral voort uit de voorzieningen die werden geboekt voor de verkoop van ABX en met het oog op de aanpassing aan de internationale boekhoudnormen.

Elk van de onderdelen van de Groep heeft aldus een operationele prestatie neergezet die de vooropgezette doelstellingen overtreft. Globaal betekent dit, benevens de nieuwe productiviteitsstijging, dat de toelagen van de Staat nog performanter worden aangewend voor de opdrachten van openbare dienst. Zo daalde de nettotoelage per reizigers-km met 2,6% ten opzichte van 2005 (in constante euro's). Op 5 jaar tijd, van 2001 tot 2006, daalde die toelage per reiziger-km zelfs met 16% in constante euro's.

Wat het milieu betreft, heeft de NMBS-Groep nog meer zijn steentje bijgedragen in de strijd tegen het broeikas effect en de klimaatopwarming. Het spoor stoot vijf keer minder CO₂ uit dan de sector van het wegvervoer. Onze prestatie is hier op 5 jaar tijd met 20% verbeterd.

Het voorbije jaar werd gekenmerkt door de volledige verkoop van ABX, waardoor de risico's voor onze Groep als geheel aanzienlijk verminderd zijn. Begin augustus 2006 werd 100% van de aandelen van ABX Logistics Worldwide definitief verkocht aan de Britse investeringsgroep 3i. Daarenboven werd in december 2006 een overeenkomst ondertekend met GLS, een van de belangrijke spelers op de Europese vervoermarkt, voor de verkoop van de Belgische binnenlandse activiteiten (ABX BELGIUM Distribution).

Daarmee was het laatste onderdeel van de vroegere ABX-Groep verkocht en voldeed de NMBS-Holding aan alle verplichtingen die de Europese Commissie had opgelegd. De weerslag die het verdwijnen van ABX had op het uitzonderlijk resultaat voor 2006 van de NMBS-Holding belooft -112 miljoen euro.

Onze NMBS-Groep onderhoudt ook de permanente dialoog met de vakbondsorganisaties en heeft opnieuw, tegelijk met de uitwerking van de ondernemingsplannen en de beheerscontracten, een sociaal akkoord gesloten voor 2006-2007. Daarin gaat het naast specifieke punten van verbetering op het vlak van de arbeidsomstandigheden ook om welbepaalde aspecten van de technische beroepen. Het akkoord voorziet bovendien in de financiering - door de Groep - van een systeem voor collectieve hospitalisatieverzekering.

Het past vooral in een ruimere context voor het promoten van een volwaardig vervoer per spoor dat doeltreffendheid, kwaliteit en efficiëntie combineert, en tevens op korte termijn ook de stabilisatie van de schuldenlast van onze Groep garandeert.

Tijdens het jaar dat we hier belichten, heeft de NMBS-Groep resoluut doorgewerkt om zijn toekomst voor te bereiden door niet minder dan 1,3 miljard euro te investeren in zowel infrastructuuruitbreiding (490 miljoen euro), instandhouding van infrastructuurcapaciteit (281 miljoen euro), stations en parkings (211 miljoen euro), rollend materieel (211 miljoen euro) en productiemiddelen (62 miljoen euro).

De investeringsuitgaven van de NMBS-Holding bedroegen meer dan 175 miljoen euro - tegen 105,7 miljoen euro in 2005. Daarmee werd in de eerste plaats gewerkt aan de modernisering van de stationsgebouwen (Antwerpen, Luik, Charleroi,...). Ongeveer 40 miljoen euro ging naar het aanleggen en uitrusten van parkeerplaatsen voor de reizigers.

De wereld verandert en het gaat snel. We moeten anticiperen op wat er te komen staat, onze infrastructuur versterken en ons voorbereiden op de toekomst. Onze strategie en onze opdracht zijn immers niet louter gebaseerd op marktaandeel, maar vooral op ons engagement voor een duurzame mobiliteit. Het nieuwe investeringsplan 2008-2012 van de NMBS-Groep zal ambitieuze middelen uittrekken opdat we een voortreffelijke mobiliteit kunnen waarborgen.

Ook onze medewerkers gaan er prat op, elke dag opnieuw hun deskundigheid ten dienste van onze klanten te stellen. Onze aandeelhouder biedt ons de mogelijkheid om dit engagement te concretiseren.

Samen zullen we dus sterker staan om onze Groep verder te laten groeien.





De grote uitdagingen die de Groep zal moeten aangaan

Vragen aan Jannie Haek, gedelegeerd bestuurder van de NMBS-Holding

1. Het Europese regelgevend kader verandert voortdurend op het vlak van het vervoer. Welke zullen de toekomstige gevolgen zijn voor de NMBS-Groep?

Het vervoerbeleid van de Europese Unie werd de voorbije twee decennia gekenmerkt door twee belangrijke evoluties.

De eerste heeft specifiek betrekking op het spoorvervoer van de Europese Unie en omvat Richtlijnen en Verordeningen die per thema zijn gegroepeerd. Het zijn de 'spoorwegpakketten'.

De tweede evolutie is meer transversaal en heeft betrekking op het voeren van een globaal beleid voor duurzame mobiliteit, 'het Witboek 2010'.

Het eerste spoorwegpakket heeft geleid tot het openstellen van de goederenvervoersmarkt - de toegang tot de infrastructuur en in het bijzonder de toewijzing van de rijpaden met inachtneming van voldoende neutraliteit. Sedert 2005 voldoet de nieuwe structuur van onze Groep aan die vereisten.

Recenter, en in toepassing van het tweede spoorwegpakket, kreeg de NMBS-Groep een nieuw werkkader opgelegd op het vlak van de veiligheid en de interoperabiliteit. De verplichte invoering van een veiligheidsbeheersysteem heeft geleid tot de oprichting van een nationale veiligheidsinstantie bij de FOD Mobiliteit en Vervoer. Er zal ook nog een onafhankelijk onderzoeksorgaan inzake ongevallen opgericht moeten worden.

Het derde spoorwegpakket, dat eind dit jaar klaar zou moeten zijn, voorziet op zijn beurt in drie belangrijke luiken waarvoor we onze krachten zullen moeten mobiliseren. Het betreft de liberalisering van het internationaal reizigersvervoer tegen 2010 - omzeggens tegen morgen dus -, het principe van een Europees brevet voor de treinbestuurders en tevens een Europese verordening betreffende het geheel van de contractuele bepalingen en verplichtingen van de vervoerder ten aanzien van zijn klant-reiziger (die verordening omvat bepalingen inzake informatieverstrekking, biljettenverkoop, aansprakelijkheid, compensaties bij vertragingen, het vervoer van personen met beperkte mobiliteit, het vervoer van fietsen enz.).

De draagwijdte van laatstgenoemde verordening is van groot belang doordat de gevolgen op het stuk van de kosten zeer verschillend zullen zijn.

Voor het uitwerken van de verschillende normen die in de spoorwegpakketten zijn voorzien, neemt onze Groep actief deel aan de Europese debatten dienaangaande, meer bepaald binnen internationale organisaties zoals UIC, CER enz. De Groep is tevens sterk betrokken bij de werkzaamheden van het Europees Spoorwegbureau te Valenciennes/Rijsel.

Naast die verordeningen en richtlijnen omvat het Witboek een exhaustief werkprogramma met het oog op het nastreven van de doelstelling voor duurzame mobiliteit. Deze aanpak van onder andere de complementariteit van de vervoersmodi is lovenswaardig maar lijkt me ontoereikend. Voor het oplossen van de milieuproblemen lijkt België trouwens een nog voluntaristischer koers te willen varen. De NMBS-Groep wil zich aansluiten bij dat vooruitstrevend beleid voor duurzame ontwikkeling en bijgevolg ook voor duurzame mobiliteit.



2. In vergelijking met voorgaande jaren was 2006 niet het beste jaar voor de stiptheid. Hoe kijkt u daar tegenaan en welke zijn uw verbeteringsvoorstellen ?

Onregelmaat is voor openbaar vervoer wat koorts is voor het menselijk bestaan en de onregelmaat verergert de laatste tijd. Is de NMBS-Groep dan ziek ?

De NMBS-Groep is niet ziek. Hij wordt alle dagen gezonder: kijk maar naar ons stijgend klantenaantal en onze betere financiële cijfers. Door ons stijgend succes wordt ons productieapparaat wel meer belast, en dat mondt al eens uit in een mindere regelmaat. Daar wordt echter aan gewerkt: niet alleen dagelijks dankzij de inzet van alle personeelsleden (rijdend personeel, onderhoudspersoneel, verkeersleiders) maar ook structureel met zeer grote investeringen ter vernieuwing en verbetering van de betrouwbaarheid van ons productieapparaat.

3. De sociale tellingen vinden plaats in januari 2008, een belangrijk moment in het maatschappelijk leven van de NMBS-Groep. Wat zal vanuit dat oogpunt de weerslag zijn op het sociale klimaat van vandaag en dat van morgen ?

Het laatste sociaal akkoord dat tussen de directie van onze Groep en de sociale partners werd onderhandeld en ondertekend, omvat verstrekkende engagementen op het vlak van human resources. Het akkoord handelt over arbeids- en tewerkstellingsvoorwaarden, alsmede over onderhandelde oplossingen zoals de kosteloze hospitalisatieverzekering voor alle statutaire personeelsleden, met inbegrip van de gepensioneerden. Deze akkoorden worden geregeld geëvalueerd in het Sturingscomité. In subcommissies kunnen, in het kader van lokaal overleg, specifieke thema's aangesneden worden die de verschillende beroepen aanbelangen.

Precies daarom kan ik spreken over maatschappelijke samenhang binnen onze Groep, en dat is zeer waardevol voor de beheersorganen. De efficiëntie van de aanpak draagt in grote mate bij tot de kwaliteit van de prestaties binnen onze Groep en - zoals men vandaag vaststelt - tot de onontbeerlijke sterke verbetering van de productiviteit. Ik dank het voltallige personeel voor zijn bijdrage tot die gezondmaking van de Groep. Iedereen heeft zijn steentje bijgedragen, en niet alleen het personeel maar ook de Staat heeft een belangrijk deel voor zijn rekening genomen, door bijvoorbeeld de schuld over te nemen en door ons specifieke toelagen toe te kennen voor opwaarderingsprojecten terwijl de klassieke toelagen tevens op een hoog peil blijven.

Het lijkt me dat deze dynamiek de hoeksteen vormt voor het waarborgen van de toekomstige goede werking van onze Groep, enerzijds ten dienste van de klanten en anderzijds met totaal respect voor zijn personeel.

Het is in dat serene en erg efficiënte kader dat ik de volgende sociale besprekingen tegemoet zie.

4. Wanneer u de cijfers van 2006 bekijkt, wat zijn dan uw financiële toekomstperspectieven ?

De resultaten voor 2006 bevestigen duidelijk de betere financiële gezondheid van onze Groep. We blijven gestaag groeien, dankzij een stijgende omzet en de structurele beheersing van de exploitatiekosten.

De operationele prestaties van elk onderdeel van onze Groep vertalen zich in een nieuwe productiviteitsstijging en een nog performanter gebruik van de Staatstoelagen.

Op voorwaarde dat we die inspanningen voortzetten, zou de geconsolideerde schuld tegen 2008 gestabiliseerd moeten zijn. Daartoe hadden we ons geëngageerd.

Bijgevolg moeten we vanaf nu en voor de komende jaren onafgebroken streven naar een betere productiviteit en een duurzame beheersing van onze kosten. Ieder personeelslid van de Groep kan en moet daar toe bijdragen om te voorkomen dat onze onderneming opnieuw in een zwakke financiële positie zou terechtkomen zoals dat in het verleden het geval is geweest.

Ik wil dat dit strakke financieel beleid een van de sleutelementen wordt van de bedrijfscultuur binnen onze Groep. Dit is een echte uitdaging, en ik wil die aangaan!

5. Hoe zou u in enkele woorden uw engagement voor de toekomst omschrijven ?

Mijn ambitie bestaat erin om de NMBS-Groep een voortrekkersrol te laten spelen aan de hand van de voortreffelijke kwaliteiten, de bekwaamheid en de kennis van alle medewerkers. Zo kunnen we de synergieën binnen de NMBS-Groep optimaal ontwikkelen en een vooraanstaande plaats innemen in de wereld van de Belgische mobiliteit. Ik ben er rotsvast van overtuigd dat we ook een doorslaggevende en essentiële rol kunnen spelen bij de aanpak van de klimaatproblematiek in België.

Dit is een ambitieus project maar we hebben er de middelen voor. Mijn vastberadenheid is onwrikbaar.

We staan in België al aan de top als grootste werkgever, en ik ben ervan overtuigd dat er ook een kampioen van de duurzame mobiliteit in wording is!



Kerncijfers

• Geconsolideerde resultaten

Een beter bedrijfsresultaat voor de 3 componenten van de Groep

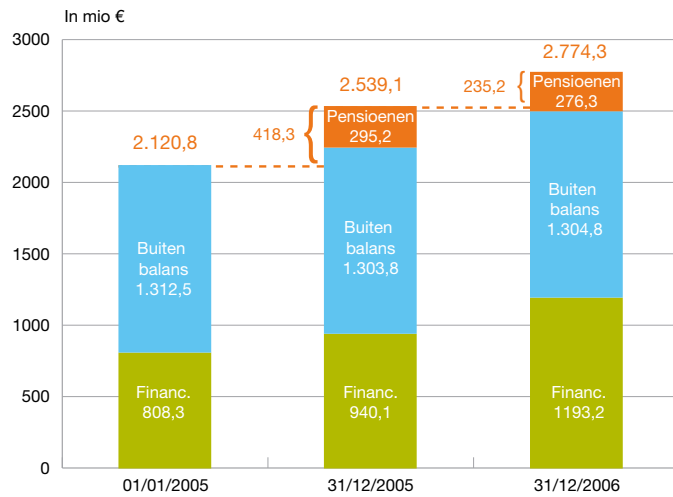
In miljoen €	2006 (Groep)	2005 (Groep)	Evolutie %
Bedrijfsopbrengsten	3 217,3	3 010,4	6,9 %
Omzet	1 292,1	1 189,7	8,6 %
Overheidstoelage	1 459,1	1 402,8	4,0 %
Geproduceerde vaste activa	432,1	389,4	11,0 %
Andere	34,0	28,5	19,3 %
Bedrijfskosten	-3 085,3	-2 967,2	4,0 %
Diverse goederen & diensten	-978,1	-904,3	8,2 %
Personeel	-1 872,1	-1 859,9	0,7 %
Andere	-235,1	-203,0	15,8 %
EBITDA	132,0	43,2	205,6 %
Niet-betaalde lasten	-270,3	-264,7	
EBIT	-138,3	-221,5	
Financiële resultaten	227,3	84,8	
Uitzonderlijke resultaten	-260,6	15,5	
EBT	-171,6	-121,2	

• Resultaten NMBS-Holding

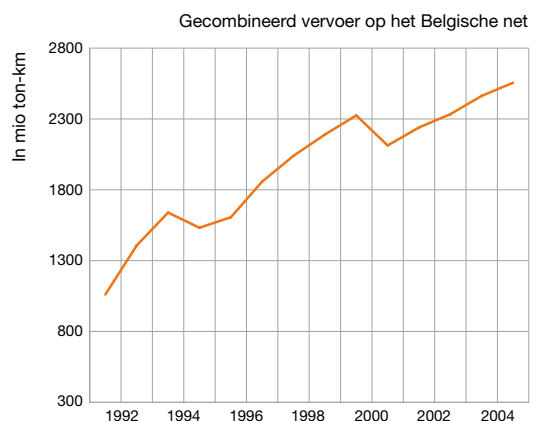
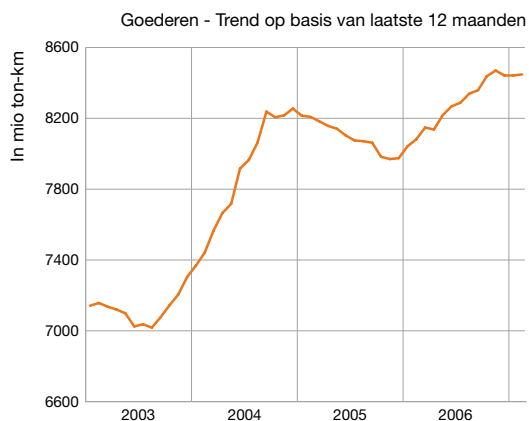
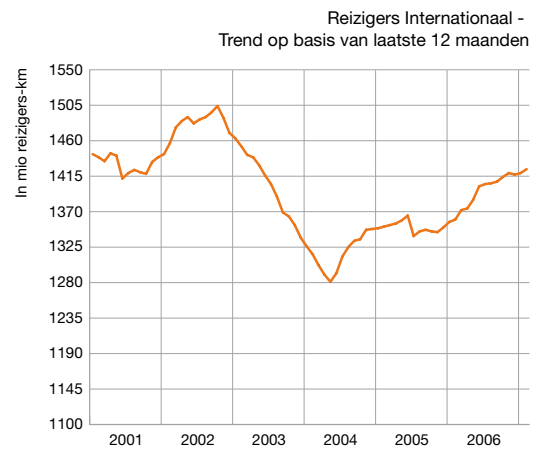
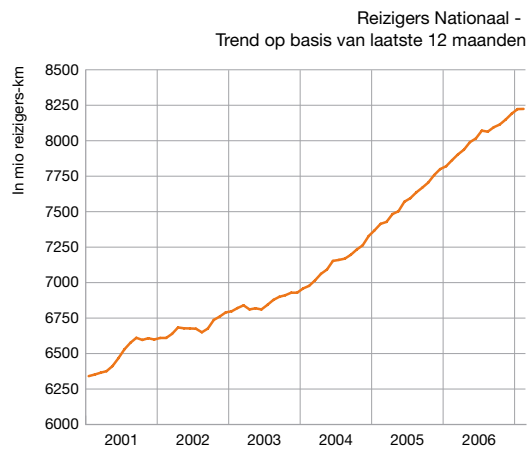
Verbetering van het bedrijfsresultaat

In miljoen €	2006	2005	Evolutie %
Bedrijfsopbrengsten	2 287,6	2 236,7	2,3 %
Omzet	2 047,1	2 025,8	1,1 %
Overheidstoelage	186,3	164,2	13,5 %
Andere	54,2	46,7	16,1 %
Bedrijfskosten	-2 215,0	-2 194,1	1,0 %
Diverse goederen & diensten	-327,2	-323,8	1,1 %
Personeel	-1 872,1	-1 859,8	0,7 %
Andere	-15,7	-10,5	49,6 %
EBITDA	72,6	42,6	70,4 %
Niet-betaalde lasten	-26,0	-47,5	
EBIT	46,6	-4,9	
Financiële resultaten	51,9	-79,5	
Uitzonderlijke resultaten	-256,3	-20,0	
Boekhoudkundige hervorming 2005	96,9	93,3	
EBT	-60,9	-11,1	

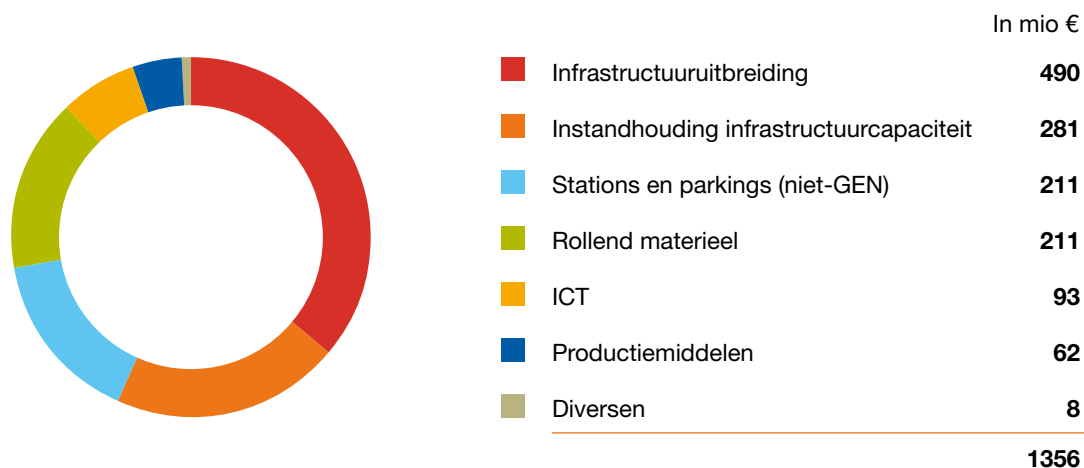
• Geconsolideerde schuld



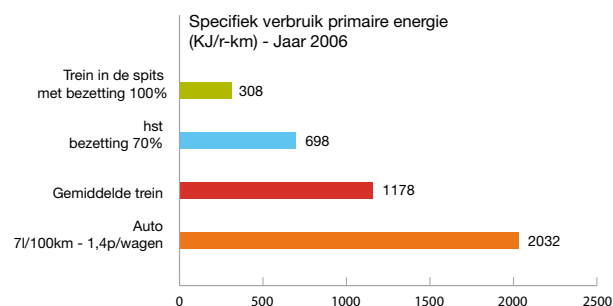
• Belgische spoorwegen



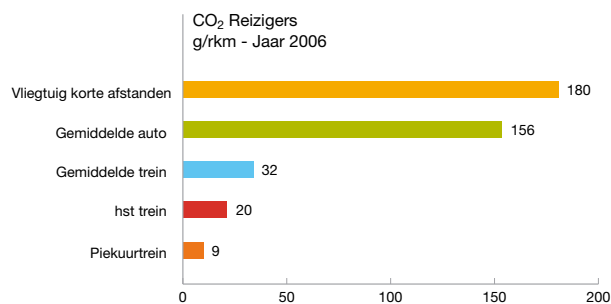
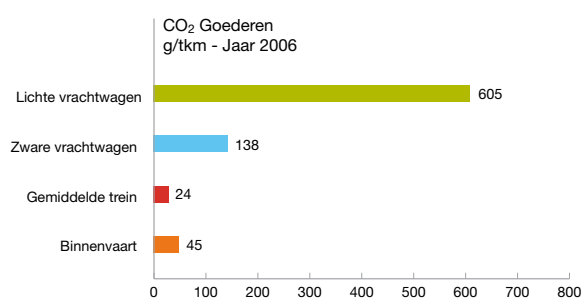
• Investerings van de Groep



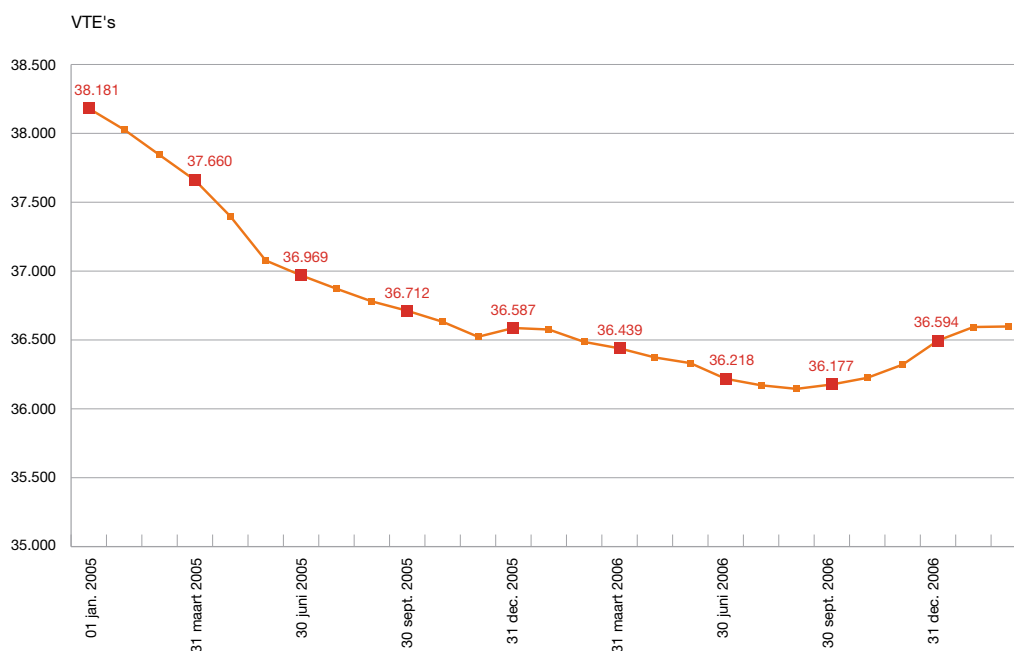
• Energieverbruik



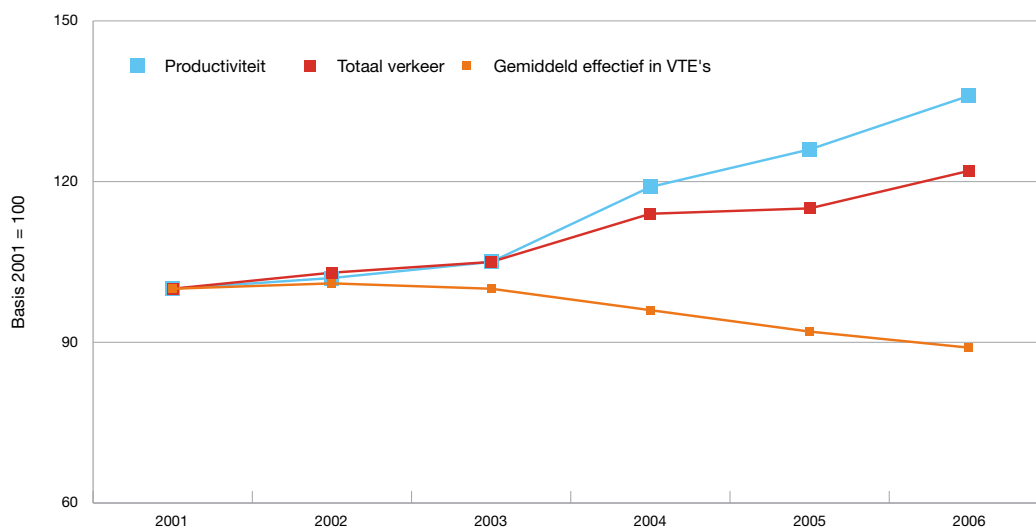
• CO₂-uitstoot



- **Evolutie van het personeel bij de NMBS-Groep**
Meer aanwervingen om de toekomst voor te bereiden



- **Evolutie van de productiviteit van het personeel bij de NMBS-Groep**
37% stijging in 5 jaar

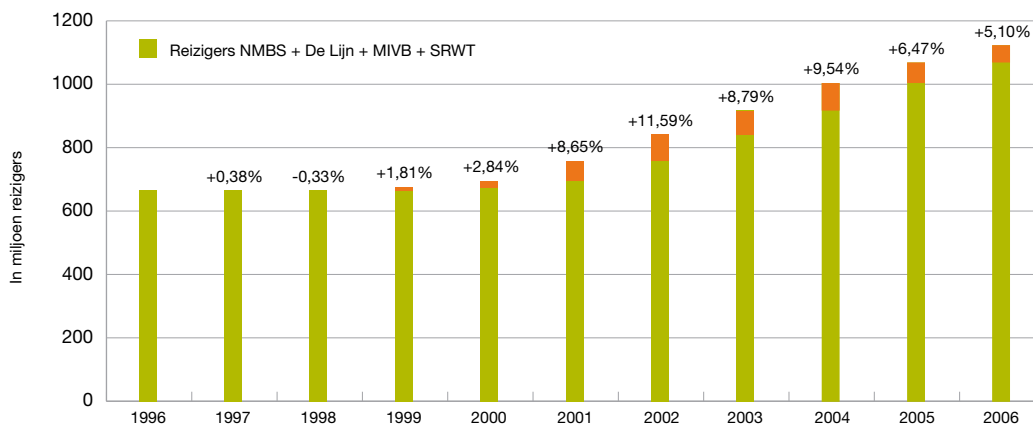


Enkele statistieken...

• Aantal vervoerde passagiers (in miljoen reizigers)

Vervoersbedrijf	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Gem. evol. 2001/2006	Evolutie 2005/2006
NMBS	160,287	164,936	168,363	178,421	187,078	197,519	4,27 %	5,58 %
<i>nationaal</i>	<i>146,468</i>	<i>150,842</i>	<i>154,946</i>	<i>165,039</i>	<i>173,418</i>	<i>182,849</i>	<i>4,54 %</i>	<i>5,44 %</i>
<i>internationaal</i>	<i>13,819</i>	<i>14,094</i>	<i>13,417</i>	<i>13,382</i>	<i>13,660</i>	<i>14,670</i>	<i>1,20 %</i>	<i>7,39 %</i>
VVM - De Lijn	265,000	318,400	362,200	413,900	448,700	463,000	11,81 %	3,19 %
MIVB/STIB	182,600	204,300	219,800	239,200	254,800	269,420	8,09 %	5,74 %
SRWT - TEC	160,800	168,800	179,400	185,600	191,800	208,000	5,28 %	8,45 %
Totaal nationaal	754,868	842,342	916,346	1003,739	1068,718	1123,269	8,27 %	5,10 %

• Evolutie van het openbaar vervoer in België



- De Belgische spoorwegen in verhouding tot de buurlanden

2005/2006 12 maanden	Reizigersverkeer					
	Reizigers (x 10 ³)			Reizigerskilometer (x 10 ⁶)		
	2005	2006	% variatie 2005-2006	2005	2006	% variatie 2005-2006
NMBS (B)	187 140	197 523	+ 5,5	9 150	9 607	+ 5,0
DB AG (D)	1 784 594	1 853 414	+ 3,9	71 776	73 957	+ 3,0
SNCF (F)	962 721	1 013 000	+ 5,2	76 483	78 784	+ 3,0
NS (NL)	321 040	327 711	+ 2,1	14 730	15 414	+ 4,6
ATOC (UK)	1 075 000	1 114 000	+ 3,6	42 800	44 900	+ 4,9
Totaal EU	6 238 643	6 435 172	+ 3,2	351 092	361 011	+ 2,8
2005/2006 12 maanden	Goederenverkeer					
	Bevrachte tonnen (x 10 ³)			Tonkilometer (x 10 ⁶)		
	2005	2006	% variatie 2005-2006	2005	2006	% variatie 2005-2006
NMBS	60 977	62 189	+ 2,0	8 129	8 576	+ 5,5
DB AG ¹	274 632	307 644	+ 12,0	88 022	96 388	+ 9,5
SNCF	107 532	108 323	+ 0,7	40 701	40 916	+ 0,5
FOC (UK)	103 980	108 150	+ 4,0	21 690	22 250	+ 2,6
Totaal EU	1 366 864	1 467 624	+ 7,4	362 652	372 777	+ 2,8

¹ DB AG : omvat ook Railion NL en Railion DK



Station Kortrijk

B

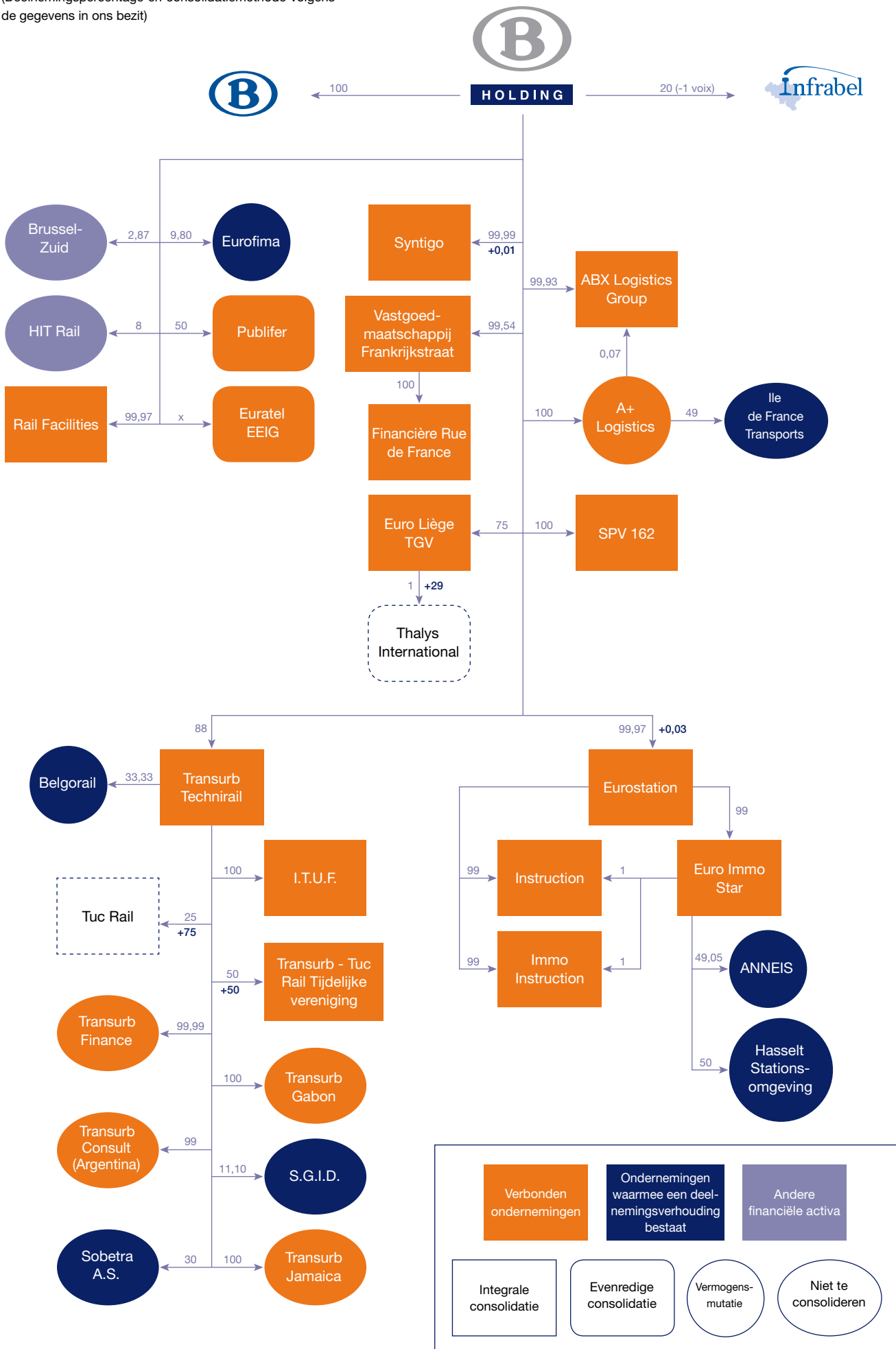
KORT

Ondernemen... met onze structuren

01

Situatie 31 december 2006

(Deelnemingspercentage en consolidatiemethode volgens de gegevens in ons bezit)





Vanaf 01.01.2006

Raad van Bestuur

Voorzitter:	Jean-Claude FONTINOY
Gedelegeerd Bestuurder:	Jannie HAEK
Bestuurders:	Eddy BRUYNINCKX, Antoon COLPAERT, Jean-Claude DEHOVRE, Catherine GERNAY, Geertje SMET, Magali VERDONCK, Marianne VERGEYLE, Melchior WATHELET.

Directiecomité

Voorzitter:	Jannie HAEK
Directeurs-generaal:	Michel ALLE (Financiën), Vincent BOURLARD (Patrimonium), Alex MIGOM (Strategie en Coördinatie), Tony VAN DEN BERGHEN (Human Resources).

Auditcomité

Voorzitter:	Geertje SMET
Leden:	Eddy BRUYNINCKX, Catherine GERNAY, Melchior WATHELET.

Benoemings- en Bezoldigingscomité

Voorzitter:	Jean-Claude FONTINOY
Leden:	Jean-Claude DEHOVRE, Jannie HAEK, Marianne VERGEYLE.

Strategisch Comité

Voorzitter: Jannie HAEK
Leden: De 9 andere bestuurders

De directeurs-generaal:

Michel ALLE,
Vincent BOURLARD,
Alex MIGOM,
Tony VAN DEN BERGHEN.

De vertegenwoordigers van de erkende vakbondsorganisaties:

Claude BOSSICART,
Dominique DALNE,
Gérard GELMINI ⁽¹⁾,
Michel ABDISSI ⁽²⁾,
Jean-Pierre GOOSSENS,
Marc VAN LAETHEM,
Roland VERMEULEN.

Sturingscomité

Voorzitter: Jannie HAEK
Leden: Marc DESCHEEMAECKER,
Luc LALLEMAND,
Michel BOVY,
José DAMILOT ⁽³⁾,
Gérard GELMINI ⁽⁴⁾,
Jos DIGNEFFE.

Regeringscommissaris

Marc BOEYKENS

College van Commissarissen

Voorzitter: Herman VAN IMPE
Leden: Michel DELBROUCK,
Michel de FAYS,
François VANSTAPEL.

⁽¹⁾ Tot 05/07/2006. ⁽²⁾ Vanaf 06/07/2006. ⁽³⁾ Tot 30/04/2006. ⁽⁴⁾ Vanaf 01/05/2006.



Corporate Governance

Dit hoofdstuk is gewijd aan wat doorgaans Corporate Governance wordt genoemd.

Het heeft tot doel informatie te verstrekken over de werkingsregelen van de Maatschappij in het licht van de principes van Corporate Governance, welke garant staan voor het efficiënt functioneren van de beheersorganen.

Om zijn taak of taken goed te kunnen vervullen, wordt de NMBS-Holding niet alleen ondersteund door zijn Raad van Bestuur, maar ook door drie gespecialiseerde comités, het Auditcomité, het Benoemings- en Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité, alsook door het Directiecomité en een aantal andere overlegcomités of -commissies zoals:

- het Sturingscomité
- de Nationale Paritaire Commissie
- het Comité van de drie CEO's
- de Strategische Cel

Daarenboven zijn er ook nog de controleorganen zoals de Regeringscommissaris of het College van Commissarissen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de beheersstructuur en van de werkingsregels van de beheersorganen is opgenomen in het Corporate Governance Charter. Dit is beschikbaar op de website van de NMBS-Holding (www.nmbs-holding.be).



Voorste rij van links naar rechts
**Jean-Claude Dehovre, Jannie Haek,
Jean-Claude Fontinoy, Catherine Gernay, Magali Verdonck**

Achterste rij van links naar rechts
**Eddy Bruyninckx, Geertje Smet, Marc Boeykens,
Marianne Vergeyle, Antoon Colpaert, Melchior Wathelet**

Raad van Bestuur

Samenstelling

De Raad is samengesteld uit 10 leden, met inbegrip van de gedelegeerd bestuurder. Ten minste een derde van zijn leden moeten van het andere geslacht zijn (artikel 162 bis § 1 van de wet van 21 maart 1991). De taalpariteit wordt nageleefd.

Werking

• Frequentie van de vergaderingen

‘De Raad vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij het vereist en ten minste viermaal per jaar’ (artikel 10 van de statuten). In 2006 is de Raad van Bestuur 16 keer bijeengekomen.

• Behandelde punten

Naast de recurrente dossiers heeft de Raad van Bestuur in 2006 beslissingen genomen en de opvolging verzekerd van een aantal belangrijke dossiers:

- Opstellen van het ondernemingsplan 2006-2007 van de NMBS-Holding en van het geconsolideerd ondernemingsplan 2006-2007;
- Goedkeuring van het protocol van sociaal akkoord 2006-2007;
- Implementatie en opvolging van een grote aanwervingscampagne om de tekorten in bepaalde personeelscategorieën op te vullen (informatici, technici, treinbestuurders, treinbegeleiders,...);
- In het kader van de uitvoering van het sociaal akkoord 2006-2007 werd een collectieve hospitalisatieverzekering afgesloten voor alle actieve en gepensioneerde spoorwegbedienden alsook voor hun rechthebbenden die zijn aangesloten bij het Fonds der Sociale Werken;
- Opvolging van het ABX-dossier. In het kader van dit dossier werd ABX Logistics Worldwide verkocht aan 3i en werden de aandelen van ABX Belgium Distribution verkocht aan GLS (General Logistics Systems), een dochteronderneming van de Britse post;
- Beëindiging van het geschil EUROSTATION / EUROPROJECT door dading;
- Goedkeuring van de implementatie van een ERP-Financiën voor de NMBS-Groep en van de integratie van de IFRS-dimensie bij de invoering van dit ERP-Financiën;
- Presentatie en goedkeuring van het strategisch en operationeel plan van de 4 directies van de NMBS-Holding;
- Krachtens het beheerscontract van de NMBS-Holding, kapitaalsverhoging van de NMBS voor een bedrag van € 185 miljoen;
- Beslissing tot overdracht van de activiteitentak B-Telecom naar SYNTIGO, welke voor 100% een dochteronderneming is van de NMBS-Holding. Aldus beoogt men een betere commercialisering van het capaciteitsoverschot van de telecommunicatieinfrastructuur.

16 vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2006

Auditcomité

Werking

• Frequentie van de vergaderingen

Het Auditcomité komt op geregelde tijdstippen bijeen. De voorzitter van het Auditcomité kan bijzondere vergaderingen bijeenroepen om het Auditcomité zijn opdracht naar behoren te laten uitvoeren.

• Behandelde punten

De belangrijkste onderwerpen die in 2006 door het Auditcomité werden onderzocht zijn de volgende :

- de jaarrekening van de NMBS-Holding en de geconsolideerde jaarrekening 2005 ;
- de trimestriële rekeningen 2006 ;
- de belangrijkste conclusies en aanbevelingen die in de rapporten van de Interne Audit werden geformuleerd ;
- de opvolging van de door de Interne Audit geformuleerde aanbevelingen en de actieplannen die tussen de IA (Interne Audit) en het operationele management werden overeengekomen ;
- het voorstel voor het activiteitenprogramma 2007 van de Interne Audit en in het bijzonder de uit te voeren auditopdrachten ;
- het exploitatiebudget 2007 van de NMBS-Holding ;
- het financiële beleid van de NMBS-Groep en de financiering van de schuld ;
- de deelnemingen van de NMBS-Groep ;
- de evolutie van het ABX-dossier en in het bijzonder de resterende risico's in dit verband ;
- de overdracht aan de NMBS van de vorderingen van de NMBS-Holding op IFB.

11 vergaderingen van het Auditcomité in 2006

Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het bestaan van het Benoemings- en Bezoldigingscomité is vastgelegd in artikel 161 ter van de wet van 21 maart 1991.

Werking

• Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij vereist.

3 vergaderingen van het Benoemings- en Bezoldigingscomité in 2006

Strategisch Comité

Dit Comité werd opgericht bij de wet van 22 maart 2002 houdende wijziging van de wet van 21 maart 1991 (artikel 161 ter §§ 1, 5, 5bis, 6 en 7 van de wet van 21 maart 1991). Dit Comité werd op 20 december 2002 geïnstalleerd.

Werking

• Frequentie van de vergaderingen

Dit Comité vergadert telkens wanneer er door de Raad beslissingen dienen te worden genomen over strategische kwesties waarvoor het voorafgaande advies van het Comité vereist is en telkens wanneer het beheerscontract dient besproken te worden.

• Behandelde punten

Naast de dossiers die binnen zijn adviesbevoegdheid vallen, werd het Strategisch Comité over de volgende dossiers geconsulteerd :

1. De implementatie van een ERP-Financiën (Enterprise Resources Planning);
2. Het ABX-dossier;
3. De filialisering van de commerciële activiteiten B-Telecom.

9 vergaderingen van het Strategisch Comité in 2006



**Tony
Van den Berghen**
Directeur-generaal
Human Resources

Michel Allé
Directeur-generaal
Financiën

Jannie Haek
Gedelegeerd bestuurder

Alex Migom
Directeur-generaal
Strategie en coördinatie

Vincent Bourlard
Directeur-generaal
Patrimonium

Directiecomité

Alle leden van het Directiecomité vervullen een voltijdse functie binnen de NMBS-Holding of in het kader van de vertegenwoordiging ervan (artikel 162 quater van de wet van 21 maart 1991).

Bevoegdheden:

Overeenkomstig artikel 162 ter van de wet van 21 maart 1991, is het Directiecomité 'belast met het dagelijks bestuur en de vertegenwoordiging wat dat bestuur aangaat, alsmede met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur. De leden van het Directiecomité vormen een college. Ze kunnen de taken onder elkaar verdelen.'

Werking

- **Frequentie van de vergaderingen**

Het Directiecomité vergadert in principe elke week, gewoonlijk op maandag.

45 vergaderingen van het Directiecomité in 2006

Sturingscomité

Het Sturingscomité werd bij de NMBS opgericht door de Algemene Vergadering van 28 mei 2004. Dit statutair orgaan is bevoegd voor het begeleiden van de uitwerking van nieuwe structuren, de ondernemingsplannen en inzake problemen van operationeel beheer.

• Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert minstens een keer per maand. Het kan door elk lid of door het Directiecomité van de NMBS-Holding worden bijeengeroepen. Het Directiecomité of elk lid kan punten op de agenda plaatsen (artikel 25 van de statuten).

• Behandelde punten

- de voorbereiding van het protocol van sociaal akkoord 2006-2007;
- de strategie van B-Cargo met o.a. de oprichting van Sibelit en Sideros;
- de hervorming New Passengers en Netwerk;
- de oprichting van Traffic Control bij Infrabel;
- de nieuwe organisatie van Corporate Security Service;
- het nieuwe schoonmaakconcept op de treinen;
- de personeelsevolutie bij de spoorweggroep (met o.a. de aanwervingsproblematiek);
- de aanpassing van het loopbaanplan;
- de bijvoegsels bij de beheerscontracten;
- de exploitatieveiligheid van de spoorwegen (wetten en KB's);
- de samenwerking met De Post via de postpunten;
- de toekomst van ABX;
- ERP-Financiën (Enterprise Resources Planning).

14 vergaderingen van het Sturingscomité in 2006

Comité van de 3 CEO's

Het Comité van de 3 CEO's is samengesteld uit de gedelegeerd bestuurders van de 3 vennootschappen en wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder van de NMBS-Holding. Het bereidt onder meer de vergaderingen van het Sturingscomité voor en coördineert de projecten die de volledige Groep aanbelangen.

• Behandelde punten

- uitwerking van het geconsolideerd ondernemingsplan 2006-2007;
- opvolging van de stiptheid van het treinverkeer;
- voorbereiden van het sociaal overleg en in het bijzonder het voorbereiden van het protocol van sociaal akkoord 2006-2007;
- opvolging van de aanwervingen;
- uitvoering van het investeringsbudget 2006;
- voorbereiding van het investeringsbudget 2007 en van het meerjarenplan 2008-2012;
- opvolging van de implementatie van een ERP-Financiën;
- het beleid inzake parkings voor auto's en fietsen;
- voorbereiding van het project New Passengers;
- implementatie van het ERTMS-systeem (European Rail Train Management System).

37 vergaderingen van het Comité van de 3 CEO's in 2006



Nationale Paritaire Commissie

• Behandelde punten

- cargoberoepen;
- leerplan van de treinbestuurders en van de bestuurders rangeringen;
- ondernemingsplannen;
- reorganisatie van de activiteiten m.b.t. de verkeersleiding;
- wetsontwerp betreffende de veiligheid van de exploitatie van de spoorwegen;
- opleiding van een nieuw contingent opleiders;
- algemeen systeem van de productiviteitspremies.

5 vergaderingen van de Nationale Paritaire Commissie in 2006



Regeringscommissaris

Artikel 162 nonius van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: 'De NMBS staat onder de controlebevoegdheid van de Minister onder wie de spoorwegen ressorteren. Deze controle gebeurt door bemiddeling van een Regeringscommissaris, die wordt benoemd en ontslagen door de Koning op de voordracht van de betrokken Minister.'

De commissaris wordt uitgenodigd op alle vergaderingen van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het Strategisch Comité en heeft er raadgevende stem. Hij neemt tevens met raadgevende stem deel aan de vergaderingen van het Auditcomité.

College van Commissarissen

Artikel 25 § 1 van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: 'De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid, vanuit het oogpunt van de wet en van het organiek statuut, van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, wordt in elk autonoom overheidsbedrijf opgedragen aan een College van Commissarissen.'

Het College bestaat uit vier leden, waarvan twee door het Rekenhof onder zijn leden benoemd worden en de twee andere door de Algemene Vergadering benoemd worden onder de leden van het Instituut van Bedrijfsrevisoren.

Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité

Raad van Bestuur

De Algemene Vergadering van 31 mei 2006 heeft de hieronder uiteengezette principes vastgelegd om de bezoldigingen van de bestuurders, de gedelegeerd bestuurder uitgezonderd, te bepalen.

De bezoldiging van de voorzitter bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 39.200 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen voor de vergaderingen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad;
- € 400 per Comité waaraan hij deelneemt.

Bovendien geniet hij een jaarlijkse vergoeding van € 2.400 voor werkingskosten.

De bezoldiging van de andere bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 13.600 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad,
- € 400 per vergadering van de andere Comités.

Bovendien ontvangen ze een jaarlijkse vergoeding van € 1.200 voor werkingskosten.

De aanwezigheid op de vergaderingen is een noodzakelijke vereiste voor het ontvangen van de zitpenning.

Naam	Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad en de Comités van de NMBS-Holding				Bezoldiging van de bestuurders (excl. vergoeding voor werkingskosten)	
	Raad (totaal 16)	Audit-comité (totaal 11)	Ben./Bez.-comité (totaal 3)	Strategisch Comité (totaal 9)	Raad en Comités van NMBS-Holding (€)	Mandaten in andere vennootschappen van de Groep (€)
J-C. FONTINOY	16	11	3	9	55.200,04	12.600 ⁽¹⁾
E. BRUYNINCKX	15	10	-	9	27.499,96	-
A. COLPAERT	16	-	-	9	10.400,00	37.900,04 ⁽²⁾
J-C. DEHOVRE	12	-	2	7	16.000,04	13.900,04 ⁽³⁾
C. GERNAY	16	11	-	8	28.399,96	400 ⁽⁴⁾
G. SMET	14	9	-	7	19.800,04	13.900,04 ⁽³⁾
M. VERDONCK	11	-	-	7	21.499,96	-
M. VERGEYLE	16	-	3	9	25.199,96	-
M. WATHELET	12	11	-	8	26.399,96	400 ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ bestuurder NMBS en voorzitter EuroLiège TGV

⁽²⁾ voorzitter Raad van Bestuur van Infrabel

⁽³⁾ bestuurder NMBS en EuroLiège TGV

⁽⁴⁾ bestuurder EuroLiège TGV

89 % aanwezigheidsgraad in 2006

Directiecomité

Bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder

De brutobezoldiging die in 2006 werd betaald aan de heer Haek, beliep € 483.075,63. De premies van het jaar 2005 zijn begrepen in dat bedrag. De premies voor de prestaties 2006 worden pas in 2007 bepaald en zijn bijgevolg niet begrepen in het voornoemde bedrag.

De heer Haek oefent geen enkel ander bezoldigd mandaat uit binnen of buiten de NMBS-Groep.

Bezoldiging van de directeurs-generaal

De Raad heeft de bezoldiging van de leden van het Directiecomité vastgesteld.

Het bezoldigingssysteem omvat:

1. een vast gedeelte, met name:

- de basiswedde;
- de maandelijks toegekende beheerstoelage;
- de functievergoeding: maandelijks forfaitair bedrag.

2. een variabel gedeelte, met name:

- de functietoelage: 0 tot 100 % van de basisjaarwedde. Het toekenningspercentage wordt door het Benoemings- en Bezoldigingscomité vastgesteld op voorstel van de gedelegeerd bestuurder, rekening houdend met de moeilijkheidsgraad en de sociale complexiteit van de uitgeoefende functie.
- de productiviteitspremie: variabel volgens een beoordelingscoëfficiënt van 0 tot 3. Een keer per jaar maakt de gedelegeerd bestuurder een evaluatie, welke wordt voorgelegd aan het Benoemings- en Bezoldigingscomité. De evaluatie wordt gebaseerd op de verwezenlijking van de vooropgestelde doelstellingen.

Het variabele gedeelte vertegenwoordigt gemiddeld ongeveer 30 % van de bezoldiging.

Het vakantiegeld, de jaarpremie en de eventuele andere toelagen en vergoedingen worden bepaald volgens de geldende reglementaire bepalingen. De contractuelen genieten een groepsverzekering en een hospitalisatieverzekering.

Het globale brutobedrag, met inbegrip van de voordelen in natura, uitbetaald in 2006 aan de leden van het Directiecomité, behoudens de gedelegeerd bestuurder, beloopt € 1.203.915,22. De premies voor het jaar 2005 zijn inbegrepen in dit bedrag. De premies voor de prestaties 2006 worden pas in 2007 bepaald en zijn bijgevolg niet begrepen in het voornoemde bedrag.

Mandaten in de dochtervennootschappen en vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

De Raad van 25 februari 2005 heeft beslist dat de personeelsleden van de NMBS-Groep die een mandaat van bestuurder uitoefenen in een dochteronderneming hiervoor geen bezoldiging mogen ontvangen.



**Ondernemen... samen met de vrouwen
en mannen van de NMBS-Groep**

02

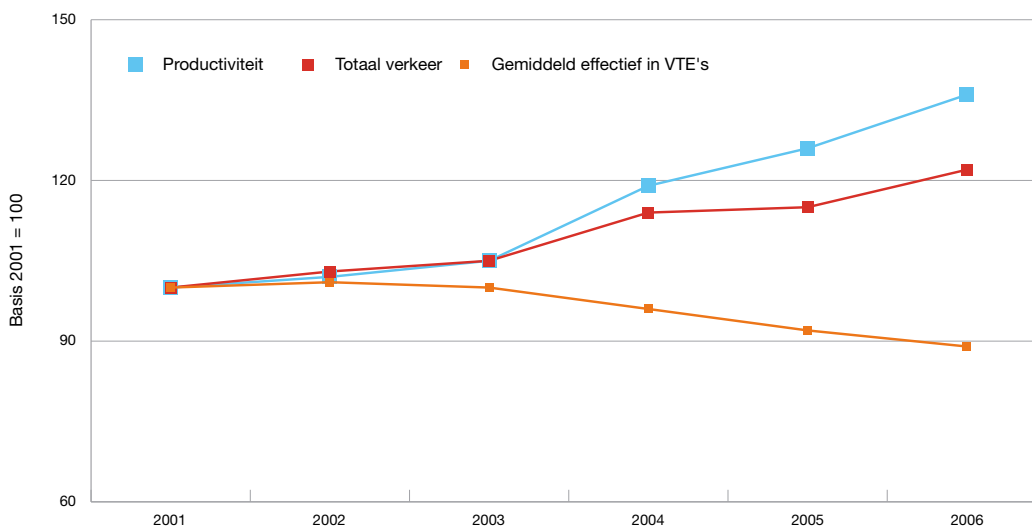
Een personeelsbeleid volop in beweging met oog voor de bedrijfsnoden op korte en langere termijn

Op korte termijn: de afdeling Selectie & Aanwerving werd nieuw leven ingeblazen

Nadat er gedurende enkele jaren minder aanwervingen waren, werd de rekruteringsinspanning in 2006 opnieuw fors verhoogd. De redenen hiervoor zijn divers. Vooreerst zal in de komende 10 jaar ongeveer 40% van het huidige personeel de Groep verlaten. Een groot deel hiervan zal moeten vervangen worden, vooral in de strategische categorieën zoals treinbestuurders, treinbegeleiders, personeel van de beweging en technici. Dit betekent bovendien dat aanzienlijk meer medewerkers zullen moeten ingezet worden voor de opleiding van de nieuwe collega's.

De grotere rekruteringsnood is anderzijds ook een gevolg van de huidige groei van de NMBS-Groep, en van de ambitie om ook in de toekomst verder te blijven groeien. Om een kwaliteitsvolle dienstverlening te kunnen blijven garanderen, moeten er immers voldoende personeelsmiddelen voorhanden zijn.

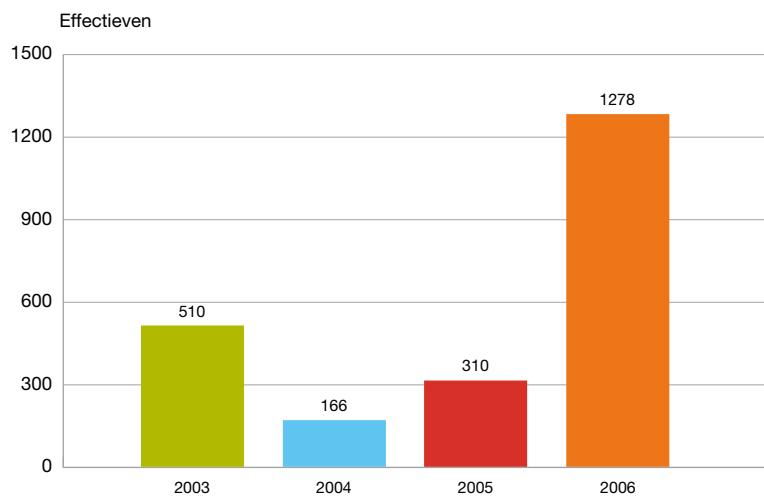
- **Evolutie van de productiviteit van het personeel bij de NMBS-Groep**
37% stijging in 5 jaar



Om een antwoord te bieden op de sterk gestegen rekruteringsvraag moest de afdeling Selectie & Aanwerving begin 2006 snel van de eerste naar de zesde versnelling schakelen. Vanaf de tweede helft van het jaar begonnen de inspanningen vruchten af te werpen en werd een voortdurende stijging van het aantal aanwervingen per maand merkbaar. Het heeft de nodige tijd en moeite gekost. Eind 2006 is de afdeling Selectie & Aanwerving evenwel op kruissnelheid gekomen en staat ze klaar om de uitdagingen voor de toekomst aan te gaan.

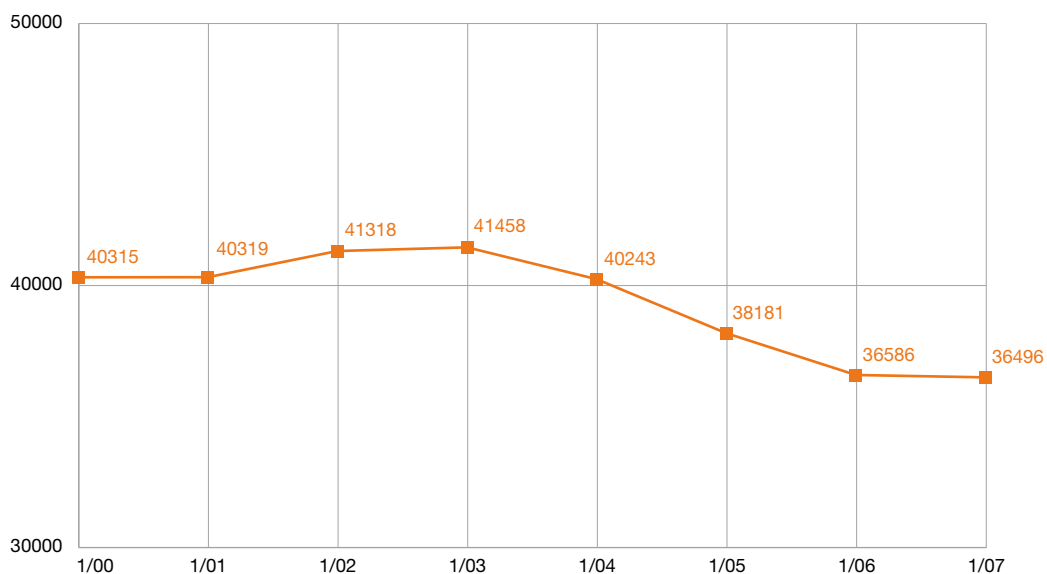
Dit alles resulteerde in de externe aanwerving van 1278 personeelsleden voor het jaar 2006, een verviervoudiging in vergelijking met het jaar 2005 en een realisatiegraad van 85 % ten opzichte van de 1500 externe aanwervingen die voor 2006 voorzien waren in het ondernemingsplan 2006-2007.

• Externe aanwervingen 2003-2006



Door de sprint op het einde van 2006 is de vermindering van het effectief van de NMBS-Groep, die bezig was sinds midden 2002, vanaf oktober 2006 omgebogen naar een lichte stijging. Op 1 januari 2007 telde de NMBS-Groep 36.496 voltijdse bezoldigde equivalenten. Het aantal bezoldigde personeelsleden bedroeg 37.993. Hiervan werkten er 7.149 (of 19 %) in een 32-uren werkregime en 736 (of 2 %) in een halftijds werkregime.

• Evolutie VTE 2000-2007



- De medewerkers van de NMBS-Groep zijn als volgt verdeeld:

	Effectief	VTE
NMBS-Holding	4.005	3.781
Infrabel	14.072	13.557
NMBS	19.174	18.439
Kas Geneeskundige Verzorging	154	142
Detachering naar verschillende instanties	588	578
Totaal	37.993	36.496

- Een overzicht van de aanwervingen in de belangrijke beroeps categorieën in 2006:

Beroep	aantal gerekruteerd (externe/interne)
Treinbestuurder	358
Technici elektromechanica	288
Onderstationchef	200
Universitair	123
Operationeel spoorpersoneel	121
Rangeerbesteder	88
Treinbegeleider	86
Loketbediende	78
Technici mechanica	67
Seingever	60

Een bijkomend positief gevolg van de verschillende verbeteracties was de vermindering van de doorlooptijd (de gemiddelde tijd tussen inschrijving en definitieve lijst met laureaten). Terwijl de afdeling Selectie & Aanwerving in 2005 nog meer dan 4 maanden nodig had om een kandidaat te selecteren, werd de doorlooptijd in 2006 teruggebracht tot minder dan 3 maanden, een verbetering met 30 %.

Eén van de meest in het oog springende acties in het kader van selectie en aanwerving was de grootscheepse mediacampagne 'bouw mee aan de trein van morgen'. Deze campagne startte op 16 september 2006 en had als doel het imago van de Groep op de arbeidsmarkt het nodige elan te geven. Tegelijkertijd werd een nieuwe jobsite 'www.despoorwegenwervenaan.be' gelanceerd met tal van nieuwe functionaliteiten en een uitzicht dat naadloos aansluit bij de beelden die gebruikt werden in de mediacampagne.

Bouw mee aan de trein van morgen

Zet je schrap voor de job van je leven en geef je carrière een vliegende start. Je werkt mee aan een opwindend project en loodst de spoorwegen de toekomst in. In welk team je ook terecht komt, wat je specialiteit ook is, bij ons krijg je de kans om met je collega's je dromen te realiseren. Surf meteen naar

www.de.spoorwegen.werven.aan.be

NMBS-Groep

www.de.spoorwegen.werven.aan.be



Infrabel



De 38.000 werknemers van de NMBS-Groep (NMBS-Holding, NMBS als spoorwegonderneming en Infrabel als infrastructuurbeheerder) maken dagelijks hun werk van onze mobiliteit.





De directie Human Resources heeft in 2006 de eerste stappen gezet voor de introductie van competentie management

Met de geleidelijke invoering van deze methodologie beoogt de directie Human Resources dat ze in de toekomst beter in staat zal zijn de bedrijven en directies maar ook de medewerkers te ondersteunen en van dienst te zijn. In 2006 werden hiervoor enkele fundamentele bouwstenen ontwikkeld en gedeeltelijk ingevoerd voor sommige HR-processen.

Een eerste belangrijke bouwsteen was de ontwikkeling van een woordenboek waarin alle voor de NMBS-Groep relevante gedragscompetenties gedefinieerd en beschreven werden.

Daarna werden voor de Groep de generieke gedragscompetenties vastgelegd waaraan alle medewerkers, ongeacht hun functie, in zekere mate dienen te voldoen. Zij definiëren immers onze bedrijfscultuur en zijn bepalend voor het overbrengen van de visie en missie van onze onderneming. Voor de NMBS-Groep werden de volgende generieke competenties vooropgesteld:

- klantgericht zijn:
'aandacht hebben voor de noden en wensen van de klanten (intern/extern) en er op een gepaste manier aan tegemoet komen';
- omgaan met verandering:
"openstaan voor verandering, zich aanpassen en actief deelnemen aan innovatie";
- ondernemingsbewust handelen:
'handelen, zowel intern als extern, in overeenstemming met de missie, waarden, strategie, de doelstellingen en de procedures van de onderneming'.

Een tweede belangrijke stap was het aantrekken van een externe partner die de opleiding en de ontwikkeling van de gedragscompetenties op zich zou nemen. Train@Rail, het opleidingscentrum van de Groep, nam deze opdracht op zich en koos uiteindelijk het consortium GITP/SKAN als partner voor de komende twee jaar. Tegelijkertijd breidde Train@Rail zijn opleidingsaanbod verder uit en presenteerde dit alles samen in de brochure 'AANBOD 2007'. De aangeboden opleidingen zijn telkens gestoeld op de principes van competentiegericht opleiden en ervaringsgericht leren

Een derde en laatste belangrijke bouwsteen waaraan gewerkt is, is de verdere invoering van het prestatie management proces (PMP) Feedback. Het luik 'persoonlijke evolutie' in dit proces promoot, via het stellen van persoonlijke doelstellingen, de individuele ontwikkeling van de nodige competenties om de eigen functie succesvol uit te voeren en ondersteunt zo de invoering van competentie management. De betrokken populatie werd in 2006 uitgebreid tot de afdelingschefs in de centrale diensten. Zo verhoogde het deelnemersaantal van 100 tot 235.

De NMBS-Groep gaat voluit voor gelijkheid en diversiteit

Als één van de grootste werkgevers van het land streeft de NMBS-Groep ernaar om in het personeelsbestand een zo goed mogelijke afspiegeling te krijgen van de Belgische samenleving. In de succesvolle aanwervingscampagne die startte in september 2006 richtte de Groep zich dan ook uitdrukkelijk tot mannen en vrouwen, Belgen van oudsher en van een andere origine,... Ieder heeft immers zijn eigen talenten en verscheidenheid kan een grote rijkdom zijn.

Toch blijft er nog werk aan de winkel om die diversiteit waar te maken. Het aantal vrouwelijke werknemers bijvoorbeeld bedroeg in 2006 slechts ongeveer 8 %, maar van alle personeelsleden die in 2005 en 2006 aangeworven werden, waren er wel al 15 % vrouwen. Het is de bedoeling dat dit percentage in de toekomst nog verder stijgt.

Het streven van de NMBS-Groep naar meer diversiteit en gelijkheid leidde in 2006 ook tot de aanduiding van een diversiteitsambtenaar en tot het oprichten van een comité Gelijkheid en Diversiteit. In samenwerking met de Universiteit Hasselt en met steun van het Europees Sociaal Fonds werd het project 'diversiteit op de rails' opgestart.





Ondernemen... op duurzame wijze

03



Het spoor is een onmisbare schakel in een duurzaam transportsysteem. Naarmate de vraag om transport blijft toenemen en dus eveneens de negatieve impact op het milieu, biedt het spoor een alsmaar aantrekkelijker alternatief om deze groei af te remmen.

Vooraf het lage specifieke energieverbruik is een troef. De NMBS-Groep presteerde in 2004 6,3 % van het reizigersvervoer en 10,8 % van het goederenvervoer in België maar daarvoor is slechts 3,3 % nodig van de door alle transportmodi samen gebruikte primaire energie.

Wat de emissie van broeikasgassen betreft, scoort het spoor nog beter. In België worden 93 % van de reizigerstreinen en 75 % van de goederentreinen elektrisch aangedreven. Onrechtstreeks via de elektriciteitscentrales, veroorzaakt een treinreiziger, per afgelegde kilometer, gemiddeld vijf maal minder CO₂ dan de gemiddelde auto met 1,4 personen aan boord. Per getransporteerde ton-kilometer is de CO₂-emissie eveneens vijf maal lager dan het gemiddelde voor het vervoer over de weg met zware vrachtwagens.

In 2006 nam het aantal reizigers-km en het aantal ton-km met ca. 5 % toe, zonder dat het aantal trein-km in dezelfde proportie toenam. Voor het aantal trein-km in goederenvervoer noteren we zelfs een lichte afname.

Op vijf jaar tijd is het aantal reizigers-km via het spoor toegenomen met 1,57 miljoen. Het equivalent van dat vervoersvolume kwam dus niet op onze wegen terecht, waardoor we ertoe bijdragen jaarlijks 200 000 ton CO₂-uitstoot te vermijden. Eenzelfde resultaat kan ook bekomen worden indien bij de vernieuwing van hun auto, 225.000 automobilisten kiezen voor een auto met minder dan 105 g CO₂-uitstoot per km in plaats van het huidige gemiddelde van 155 g CO₂ per km voor een nieuwe wagen. De federale overheid zou daarvoor € 3.280 subsidie per wagen of in totaal € 741 miljoen verlenen. Gespreid over 10 jaar (de gemiddelde levensduur van een wagen) stemt dit overeen met een jaarlijkse subsidie van € 82,5 miljoen.

De bijdrage van het spoor aan de reductie van de CO₂-uitstoot van de transportsector wordt vooralsnog niet gevaloriseerd.



Niet-uitgestoten CO₂ dankzij het spoor: 1.221.522 ton/2006

Uitstoot CO₂/r-km spoor in 2006: 31,4 gr

Uitstoot CO₂/r-km auto in 2006: 157,6 gr

Er werden in 2006 verder reikende inspanningen geleverd om milieuzorg te integreren in het dagelijks beleid van de NMBS-Groep en om de milieueffecten van onze transportdiensten te milderen.

Op 8 juli 2005 ondertschreef de NMBS-Groep de verbintenis om de energie-efficiëntie van de gebouwen en werkplaatsen met 7,5 % te verhogen tegen 2012 en met 20 % tegen 2020. Om dat engagement gestalte te geven werden representatieve vestigingen aan een energieaudit onderworpen, meer bepaald de stations Aarlen, Gent-Sint-Pieters en Roeselare, de werkplaatsen Mechelen en Bascoup, en twee administratieve gebouwen in Brussel.

Onder de slogan dat een vermindering van het energieverbruik met 7,5 % al voor de helft kan worden bereikt indien we allemaal op onze eigen werkplek verantwoordelijk leren omgaan met verlichting, verwarming, airco, ventilatie, pc's... werd in het najaar 2006 een omvangrijke interne communicatie- en motivatiecampagne opgestart. Bovendien ontving elk personeelslid van de NMBS-Groep in september de brochure 'Energie, wees er zuinig mee' met een pak informatie en nuttige tips.

De sanering van in het verleden verontreinigde terreinen werd in 2006 voortgezet te Antwerpen-Dam (stadsinbreidingsite Antwerpen-Nieuw-Noord), Merelbeke, Leuven en Wondelgem en bodemonderzoeken werden uitgevoerd op een 40-tal sites in de drie gewesten. In totaal werd in 2006 ongeveer 8 miljoen euro besteed aan bodemonderzoek en -sanering.

Op 27 april 2006 werd met de Vlaamse overheid (OVAM) een conventie afgesloten. Deze conventie beoogt een systematische aanpak van alle risicolocaties van de Groep op bodemverontreiniging.

En met de fiets...



Verleden jaar is ook de aanzet gegeven voor de creatie, begin 2007, van een aantal 'fietspunten', waar mensen hun fiets onder toezicht kunnen stallen, en soms ook fietsen kunnen huren of laten herstellen. De eerste fietspunten openden in Antwerpen-Centraal en Brussel-Noord. Later volgen nog zes andere grote stations. De activiteiten van de fietspunten worden uitgebaat door sociale economieorganisaties. Dankzij dit initiatief kunnen de fietsende pendelaars rekenen op een verbeterde dienstverlening, ondersteund door alle overheden.





Ondernemen... in het hart van de stad

04



Investeren in de stations, parkings en onthaal

In het raam van het investeringsplan 2005-2007 heeft de NMBS-Holding in 2006 174,3 miljoen euro geïnvesteerd.

Het grootste deel van dat bedrag, 130 miljoen euro, werd besteed aan het onthaal van de reizigers, waarvan 90,4 miljoen euro voor de bouw, uitbreiding en renovatie van stations en 39,6 miljoen euro voor de parkings.

De informatisering vereiste 25,5 miljoen investeringen, de beveiliging van de stations met camera's (Malaga-project) 1,2 miljoen euro en de diverse overige investeringen (i.e. dienst- of directiegebouwen en telecommunicatie) 17,6 miljoen euro.

Belangrijkste investeringen In 2006 geïnvesteerde bedragen (duizend euro)

Station Antwerpen-Centraal	26.125
Nieuw station Luik-Guillemins	34.340
Station Brussel-Centraal	3.003
Station Charleroi-Sud	3.924
Station Gent-St.-Pieters	8.189
Parkings	39.611
Diversen reizigersonthaal	14.868
Informatisering	25.514
MALAGA (beveiliging stations)	1.155
Overige projecten	17.609
Totaal	174.333

De stations

Het beheerscontract kent als bevoegdheid aan de NMBS-Holding het beheer toe van de 37 belangrijkste stations en hun parkings. Het gaat om Brussel-Zuid, -Centraal en -Noord, 4 andere stations van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de stations Antwerpen-Centraal, Brugge, Charleroi-Sud, Gent-St.-Pieters, Leuven, Liège-Guillemins, Mechelen, Mons, Namur, stations zoals Aalst, Braine-l'Alleud, Nivelles,... en stations van middelgrote steden zoals Arlon, Hasselt ...

De directie Patrimonium van de Holding is één van de actoren in de mobiliteitsketen, naast de NMBS en Infrabel. Het station moet toegankelijk zijn aan elke kant van de spoorwegsite en moet intermodaliteit en totale toegankelijkheid bieden. Het wordt een stedelijk ontmoetingscentrum waar de sociale controle alomtegenwoordig is.

In de 37 betrokken stations werd in 2006 een Ipsos-enquête gevoerd. Op basis daarvan kon een lijst van verbeteringsacties worden uitgewerkt. Vervolgens werden de prioriteiten bepaald, de planning opgemaakt en reeds in september 2006 gingen de verbeteringswerken van start. Het gaat om acties op het stuk van veiligheid, sfeer en netheid en dienstverlening aan mensen met beperkte mobiliteit.

De strategie voor de parkings van de 37 stations is er onder andere op gericht de beschikbaarheid van plaatsen voor de reizigers te waarborgen zonder het gebruik van het openbaar vervoer te ontmoedigen.

Dankzij het experiment met de gratis pilotparkings kregen we een beter inzicht in de elasticiteit van de vraag en blijkt er nood te zijn aan meer tariefvariatie en capaciteitsuitbreiding.

Bovendien werden er in 2006 investeringen uitgevoerd om de kwaliteit en de capaciteit van de fietsenstallingen te verbeteren. Tevens ging er een project van start voor de inrichting van 'fietsstations', met extra beveiliging en service in 7 stations die worden uitgebaut door Bike-Safe.

Het project voor de modernisering van het station Mons en van GEN-stations wordt bestudeerd door EuroLiège TGV, een dochteronderneming van de NMBS-Holding.

Koningin Astridplein te Antwerpen

Bij de noord-zuidtreinverbinding onder Antwerpen diende er onder het Koningin Astridplein een wisselcomplex te worden voorzien voor de ondergrondse uitbreiding van het Centraal Station.

Hiertoe moest het Astridplein opengelegd worden tot op een diepte van 20 m.

Er werd van de gelegenheid gebruik gemaakt om het plein volledig te herinrichten. Het werd deels een knooppunt voor het stedelijk openbaar vervoer geconcentreerd rondom een groen eiland en deels een verkeersvrije zone aangelegd vóór en naast het station, geschikt voor terrassen en ludieke activiteiten. Voor de bovengrondse aanleg werd samengewerkt met de Spaanse pleinontwerper Jordi Farrando. Verder ondergronds, kreeg het plein als het ware ook nog een extra uitbreiding: er werden een aangename en heldere kiss-en-ride-zone en fietsenstalling ingebouwd samen met een wandelzone tussen twee metrostations via dewelke het Centraal Station ook ondergronds bereikt kan worden. Onder dit alles is er ook nog een parking voor 400 wagens.

Het Koningin Astridplein is aldus een draaischijf voor alle vervoersmodi, waarbij op bijzonder zorgzame wijze is omgegaan met de kwaliteit van de openbare ruimte, zowel boven- als ondergronds.

De gehele studie werd gerealiseerd door Eurostation.





Station Charleroi

De NMBS-Groep heeft belangrijke werken gestart in Charleroi. Sinds december 2006 worden de klanten ontvangen in de nieuwe hal van het station Charleroi. Wanneer het in 2009 af zal zijn, zal het station een moderne look uitstralen, waarbij de originele architectuur bewaard bleef. Deze investering bedraagt 60 miljoen euro.

Het centrale stationsgebouw, dat dateert van 1874, opende opnieuw zijn deuren voor de reizigers in december 2006. De gevel werd volledig gerestaureerd en de twee nabijgelegen bijgebouwen werden afgebroken. De stationshal baadt in het licht. Het prachtige glas-in-loodraam uit 1964 van Claude Carpet werd gerestaureerd en schoongemaakt en schittert als weleer.

Met het openen van de loketten in het gerenoveerde station werd een belangrijke stap gezet in de modernisering van de site. De klanten kunnen terecht aan zeven loketten. Twee van die loketten zijn bestemd voor de verkoop van biljetten voor binnenlands verkeer. Aan de vijf andere loketten, die zich in een nagelnieuw Travel Center bevinden, kunnen de klanten vervoerbewijzen kopen voor reizen in België of naar het buitenland, of hierover inlichtingen vragen. Er is in het bijzonder aandacht besteed aan het onthaal van personen met beperkte mobiliteit door de bouw van een verlaagd loket en door in de vloer speciale blindetegels te verwerken.

In de lokettenzaal werd een treinaankondigingsbord opgehangen, ter aanvulling bij de elektronische treinaanwijzers op de perrons en in de onderdoorgang.

Het station werd tevens uitgerust met automatische bagagekluisen. Die bevinden zich in het verlengde van de wachtzaal. In de wachtzaal zijn er nu ook drank- en snoepautomaten en binnenkort worden er ook openbare telefoons geplaatst.

De winkeltjes en sanitaire voorzieningen blijven in de onderdoorgang totdat de werken voor de inrichting van de winkelgalerij in de vleugel kant Brussel, klaar zijn. Dit is gepland in 2008.

Dankzij liften op elk perron kunnen personen met beperkte mobiliteit zich vlotter verplaatsen. De perrons, die volledig vernieuwd worden, krijgen een nieuw omroepsysteem en nieuwe verlichting.

Samen met dit ambitieus renovatieprogramma zijn belangrijke infrastructuurwerken (sporen en bovenleidingen) aan de gang om de snelheid bij het buiten- en binnenrijden van het station kant Namen op te voeren. Die werken worden uitgevoerd door Infrabel en vertegenwoordigen een investering van 35 miljoen euro (periode 2001-2009).

Om de veiligheid nog te verbeteren, werd het station uitgerust met een videobewakingsstelsel. In totaal komen er 8 camera's, bovenop de controles die het Securail-team uitvoert. Samen met de renovatie van het station, voorziet de NMBS-Holding een parkingverdieping voor 100 extra plaatsen in de parking aan de rue de la Villette.

**Het station Charleroi ontvangt dagelijks meer dan 10 000 personen,
400 reizigerstreinen en 100 goederentreinen.**

In mei 2006 werden in het station Genk nieuwe loketten voor de NMBS en ook voor De Lijn geopend.

Eind oktober 2006 werd de vernieuwde uurwerktoren van het station Gent-St.-Pieters ingehuldigd. Deze werd volledig herbouwd met nieuwe stenen.

In de loop van 2006 werden het dak en de gevel van het station Taminés gerenoveerd, alsook de infrastructuur voor het reizigersonthaal en de lokalen voor het personeel.

Ook in heel wat kleine stations werden investeringen en verbeteringen uitgevoerd.





B

DEPART / VERTREK

DEPART / VERTI

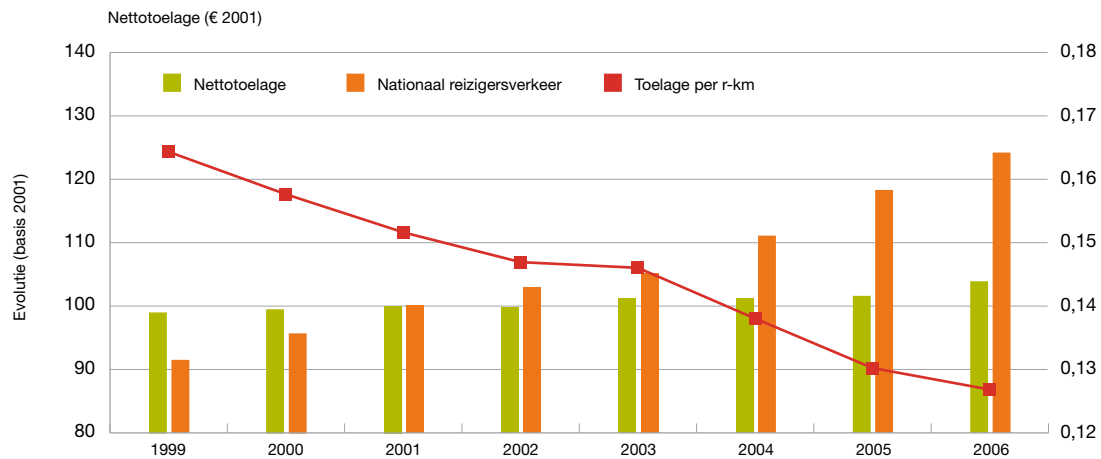
Ondernemen... voor de gemeenschap

05



De toelagen

- **Nettotoelage per reiziger**
Performanter gebruik van overheidsgeld

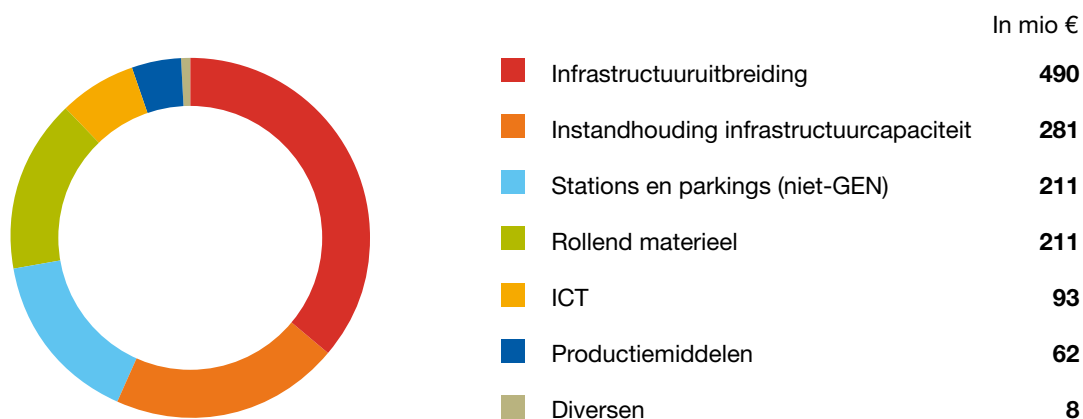


Naast de nieuwe productiviteitsstijging, wordt het jaar 2006 gekenmerkt door een nog performantere aanwending van de Staatstoelagen voor de opdrachten van openbare dienst. Zo daalde de nettotoelage per reiziger-km met 2,6% ten opzichte van 2005 (in constante euro). Op 5 jaar tijd, van 2001 tot 2006, daalde die toelage per reizigers-km zelfs met 16% in constante euro.

De investeringen

In 2006 investeerde de NMBS-Groep 1.355.821.000 €.

De verdeling van dit bedrag in hoofdcategorieën van investeringen is weergegeven in de onderstaande grafiek.



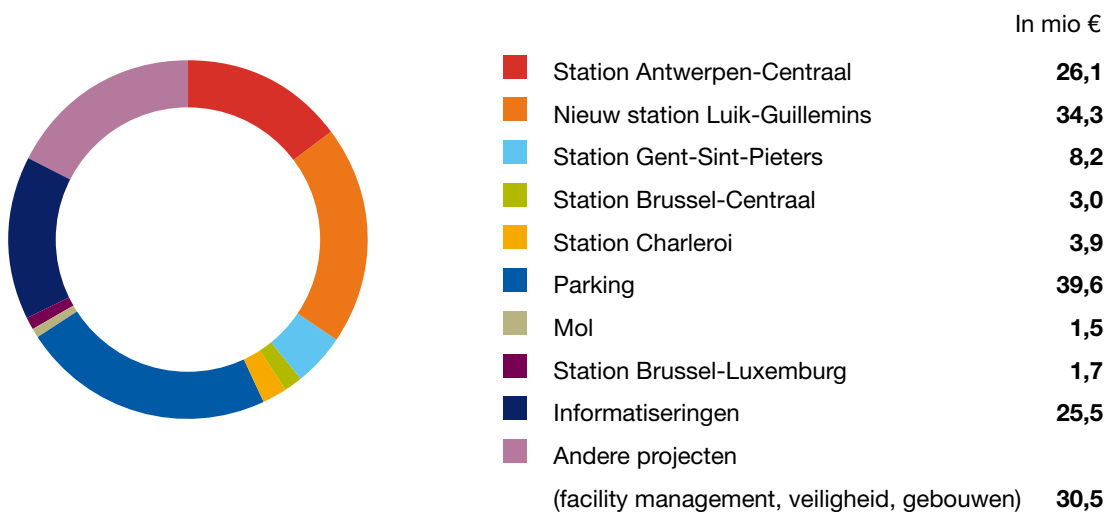
De investeringen voor het jaar 2006 kaderen in het globale investeringsplan 2005-2007 voor een totale som van 4.789.000.000 €, waarvan 528.000.000 € ten laste van de NMBS-Holding.

De krachtlijnen van dit meerjarenplan voor de NMBS-Holding zijn voornamelijk het versnellen en uitbreiden van het programma voor de bouw en de aanleg van parkings voor reizigers, het handhaven van een hoog investeringsniveau voor het verbeteren van de gebouwen voor reizigersonthaal, alsook de modernisering van de IT-tools, de ondersteuning van vele rationaliseringsprojecten binnen de Groep.



In de loop van 2006 investeerde de NMBS-Holding 174.333.000 €, d.i. een uitvoering van het investeringsbudget ten belope van 83 %. Merk op dat het door de Staat gefinancierde gedeelte werd uitgevoerd voor 92 %.

Bij de verdeling tussen de gewesten werd de verdeelsleutel nageleefd, met 60 % voor het Vlaams Gewest en 40 % voor het Waals Gewest.



De context voor de uitwerking van het toekomstige investeringsplan 2008-2012 is, meer nog dan in het verleden, gekenmerkt door het belang dat aan de milieuproblematiek wordt gehecht. Kenmerkend voor 2006 waren ook de studies en evaluaties die werden uitgevoerd voor projecten die in het kader van dit nieuwe investeringsplan aan de overheid moeten worden voorgelegd tegen eind april 2007.





De forums

Mobily's, het discussieforum rond mobiliteit, werd opgericht door de NMBS-Groep. In het kader van dat forum werd op 13 november een debat georganiseerd met verschillende politieke actoren die bij de mobiliteit betrokken zijn. Het werd gevolgd door een tweedaags seminarie op 16 en 17 november 2006 rond gevarieerde thema's zoals: de huidige en toekomstige klanten van het openbaar vervoer, de instrumenten om het mobiliteitsgedrag te sturen, de stations en de intermodaliteit en tot slot de technologie in dienst van de klant.



De NMBS-Holding is ook partner van het colloquium Rail meets Road, naast het VBO en Febiac. Dat colloquium vond in januari 2006 voor de derde keer plaats en was gewijd aan de mobiliteit in, naar en rond Brussel.



Ondernemen... voor onze klanten

06



B-Telecom – Syntigo

Het jaar 2006 was uiterst belangrijk voor de B-Telecom-activiteit die in dat jaar getransfereerd werd naar de dochteronderneming Syntigo om aldus meer slagkracht te ontwikkelen en de verdere groei van deze activiteit veilig te stellen.

Tijdens 2006 werden de bij de fusie vooropgestelde doelstellingen gerealiseerd, wat resulteerde in een omzetting van ongeveer 15%. Het optischevezelnetwerk van de NMBS-Groep met zijn gunstige topologie was eens te meer de basis voor de verdere ontwikkeling met de alternatieve operatoren. Daarnaast kende B-Telecom een groeiend succes in verschillende andere sectoren:

- federale overheidsdiensten met belangrijke contracten o.a. met FOD Financiën, De Post, FOD Mobiliteit en Transport, FedICT, Belnet, RVA/ONEM, ...
- vervoersmaatschappijen: o.a. SRWT, TEC, De Lijn
- diverse industriële sectoren met als grootste verwezenlijking het zogenaamde Megaports-project in de Antwerpse haven en een belangrijke uitbreiding van transmissieoplossingen voor RTL-TVI

Naast de successen van B-Telecom zijn ook de volgende markante feiten zeker het vermelden waard aangezien ze kenmerkend waren voor het ICT-departement van de NMBS-Groep.

In februari organiseerde de dienst ICT voor het eerst een Technology Day. Deze informatiedag stond in het teken van 'Mobile Working'. Dit evenement sluit perfect aan bij de ambitie: ICT wil de enige Total Solution Partner (TSP) zijn voor de hele NMBS-Groep.

Op 8 juni 2006 kende het tijdschrift Data News voor de 14de keer de titel 'ICT Manager van het jaar' toe. De dienst ICT behaalde deze titel in de categorie 'large organisations' voor het project IBIS/INA.

GSM-R / Malaga

Veiligheid blijft de absolute prioriteit van de NMBS-Groep. Die van de klanten uiteraard, maar ook die van zijn personeel. Dankzij de installatie van een GSM-R-systeem in de treinen en langs de sporen, wordt de veiligheid van het spoorverkeer, zowel binnenlands als internationaal, vergroot.

De verspreiding van de GSM-R over het Belgische spoornet heeft in 2006 een belangrijke fase bereikt aangezien zowat de helft van de geplande uitrustingen geïnstalleerd zijn.

Het mobiele telefoonnet GSM-R (of GSM for Railways) is een internationaal digitaal communicatiesysteem dat specifiek voor de spoorwegen werd ontwikkeld. In vergelijking met het huidige communicatiesysteem, biedt het GSM-R-net een uiterst hoog niveau van betrouwbaarheid en bijkomende functies die specifiek beantwoorden aan de behoeften aan mobiele communicatie in domeinen als de controle en de veiligheid van het treinverkeer en zijn reizigers, alsook de veiligheid van het spoorwegpersoneel.

Op het stuk van de veiligheid zal GSM-R dus het al bestaande systeem aanvullen, zowel ten bate van het binnenverkeer als van het internationaal verkeer, door een betrouwbare en snelle communicatie tussen de treinen en de vaste installaties van de infrastructuur te waarborgen. Hij zal tevens dienen ter ondersteuning van de transmissie van de seininformatie op de nieuwe hogesnelheidslijnen naar Duitsland en Nederland.

Om te functioneren, moet het GSM-R-systeem langs de sporen worden geïnstalleerd (GSM-R-masten), in de stuurposten van de treinbestuurders en bij de controle- en verkeersleidingsorganen (seinhuizen en Traffic Control), waarbij alles gestuurd wordt via een centraal exploitatieplatform van dat net.

De GSM-R is een internationale standaard die beantwoordt aan de Europese richtlijnen en welke de interoperabiliteit verzekert tussen de communicatiesystemen van de spoornetten in Europa (d.w.z. dat de uitrustingen compatibel zijn, zelfs al komen ze uit andere landen en/of van andere leveranciers).

Bovendien, gekoppeld aan de installatie van een automatisch treincontrolesysteem ETCS (European Train Control System), ondersteunt GSM-R spraak- en dataverkeer voor het Europese seinsysteem ERTMS van niveau 2 (European Rail Traffic Management System) door aan boord van de treinen de transmissie van de seingegevens te verzekeren.

Het systeem van geïntegreerd en gestandaardiseerd ERTMS-spoorwegbeheer van niveau 2 wordt momenteel geïnstalleerd op de twee nieuwe hogesnelheidslijnen in België: tussen Antwerpen en de Nederlandse grens enerzijds, en tussen Luik en de Duitse grens anderzijds. Met de terbeschikkingstelling van die laatste twee schakels wordt het 'web' van hogesnelheidslijnen in België voltooid.

Vandaag zijn de helft van de GSM-R-stations al geïnstalleerd (225 van de geplande 457). Aldus is GSM-R operationeel op de lijnen Brussel–Antwerpen–Essen, en zowel in de Antwerpse als in de Brusselse noord-zuidverbinding. De installatie op de nieuwe hogesnelheidslijnen naar Nederland en naar Duitsland is in uitvoering.

Op het stuk van de veiligheid voor zowel de klanten als het personeel, heeft de NMBS-Holding tevens een project ontwikkeld onder de naam Malaga. Het MALAGA-programma is opgenomen in het beheerscontract van de NMBS-Holding en heeft tot voornaamste doel het veiligheidsgevoel van de reizigers te verhogen. Dit programma dient dan ook snel en prioritair te worden uitgevoerd.

Het zogeheten project MALAGA 4 past in het MALAGA-programma en verzekert de camerabewaking van diverse sites van de NMBS-Groep aangezien de beveiliging van de stations absolute voorrang geniet.

De NMBS-Groep telt 541 stations en stopplaatsen over heel het land die Corporate Security Service, volgens het mogelijke aantal agressiegevallen, in 4 categorieën (SV»A» tot SV»D») heeft onderverdeeld. Er kunnen ook camera's geïnstalleerd worden in andere types van gebouwen die beveiligd moeten worden, zoals de werkplaatsen, de LCI's (Logistieke Centra Infrastructuur). Naast de beveiliging van die sites zullen die camera's, in combinatie met de inbraakdetectiesystemen, ook kunnen instaan voor functies met betrekking tot het wegnemen van twijfel.

De camera's moeten zodanig geïnstalleerd worden en de beelden zodanig beheerd dat naderhand betrouwbare gegevens en bewijzen kunnen geleverd worden aan de politiediensten. Daarom moeten alle camerabeelden geregistreerd worden. Ze zullen eveneens beheerd worden vanuit de 'National Control Room' in de Frankrijkstraat te Brussel.

De stations Charleroi, Verviers en Dendermonde worden nu al uitgerust met Closed Circuit Television. Tezelfdertijd werd ook de bouw aangevat van de Nationale Control Room die de opvolging en het beheer van de alarmsystemen en camerabeelden zal verzekeren. Volgens de planning zullen tussen 2006 en 2009, 51 stations met camerabewaking worden uitgerust.



Veiligheid

Veiligheid van mensen en hun veiligheidsgevoel, zowel van klanten als personeel, vormen een maatschappelijk thema dat door de NMBS-Groep sterk ter harte wordt genomen.

De dienst Corporate Security Service werd uitgebouwd om die problematiek op een gecoördineerde manier aan te pakken. De evolutie van de maatschappelijke fenomenen en de omgevingsfactoren spelen daarbij een grote rol.

De dienst beschikt over twee complementaire componenten. B-Security is de interne bewakingsdienst, en Securail is de veiligheidsdienst van de spoorwegen. Securail heeft als kerntaak de interventies op het terrein te verzekeren. De veiligheidsagenten van Securail voeren dus preventieve controles uit in de voor het publiek toegankelijke plaatsen, zij verzekeren patrouilles in de treinen en staan in voor de veiligheid bij grote evenementen. Een snelle interventie in geval van problemen op het spoorwegnet en de samenwerking met de politie- en hulpdiensten staan daarbij centraal.

Securail en B-Security werken transversaal, alle directies kunnen een beroep doen op hun diensten en kennis van zaken in het kader van de aanpak van de veiligheidsproblematiek. Beide diensten beogen een ontradend klimaat te verwezenlijken door hun aanwezigheid in de stations, in de treinen en in de gebouwen van de NMBS-Groep.

De Corporate Security Service heeft een strategisch beleidsplan opgesteld waarin een aantal concrete prioritaire maatregelen zijn uitgewerkt. Enkele van de voornaamste preventieve en curatieve ingrepen sommen we op:

Preventieve maatregelen:

- publiek noodnummer;
- bemensing van de stations met overlast;
- aanwezigheid veiligheidspersoneel in de treinen;
- actieplan graffiti 2007;
- project MALAGA;
- security-beheer voor het project 'fietsstations'.

Curatieve maatregelen:

- actieplan noord-zuidverbinding Brussel;
- actieplan diefstallen in Brussel-Zuid en Antwerpen-Centraal en Antwerpen- Berchem;
- actieplan graffiti 2007;
- actieplan gerichte toegangscontroles;
- actieplan koperdiefstallen.

De structuur van de Corporate Security Service werd in 2006 grondig bijgesteld. De bestaande 19 brigades werden gereorganiseerd in vijf security-districten met aan het hoofd telkens een District Security Manager. Elk district bestaat uit een aantal security-zones die zowel organisatorisch als operationeel aangestuurd worden vanuit het district.

Vanaf maart 2006 werden ook de bewakings- en onthaalactiviteiten van de directiegebouwen te Brussel, tot dan uitgevoerd door een privébewakingsonderneming, terug 'ingesourcet' en toevertrouwd aan B-Security.

Concessies

De NMBS-Holding voert een beleid om de commerciële ruimtes in de stations tegen de beste voorwaarden uit te baten, het aanbod aan producten en diensten aan reizigers te vergroten en bij te dragen tot de levendigheid van de stations.

In 2006 werden nieuwe grote projecten betreffende concessies opgestart of gerealiseerd:

- contracten werden afgesloten voor de opening van een nieuwe winkelgalerij in Antwerpen-Centraal vanaf de lente van 2007, met een totale winkeloppervlakte van meer dan 4.000 vierkante meter en 61 winkels;
- contracten voor de opening van het eerste gedeelte van de winkelgalerij in Brussel-Centraal in april 2007 met 8 nieuwe winkels;
- samen met Fortis werd begonnen met de installatie van een aantal bankautomaten in de belangrijkste Belgische stations.

De uitbouw van vernieuwde stations leidt tot bijkomend potentieel voor concessies. Ze zijn aantrekkelijk voor sterke merken die op het lucratieve reizigerspubliek mikken.

Eind 2006 beheerde de dienst Concessies iets meer dan 250 winkels in de stations en circa 500 automaten in de diverse Belgische stations, exclusief Brussel-Zuid.





Ondernemen... voor de Groep

07



Gewestelijke prefinanciering

Op 5 december 2006 en voor het eerst in de geschiedenis van de NMBS-Groep hebben de drie gewesten en de federale regering een akkoord gesloten voor de prefinanciering van nieuwe spoorweginfrastructuur. Dankzij hun financiële inbreng, kan de NMBS-Holding die investeringen prefinancieren en kunnen ze versneld worden uitgevoerd.

De NMBS-Holding schiet het nodige kapitaal voor opdat Infrabel de uitvoering verwezenlijkt. De gewesten dragen bij in de betaling van de interestlasten en de investeringen worden in fine betaald met de federale investeringstoelage voor de NMBS-Groep.

Drie van de zes investeringsprojecten waarvoor een snelle en gecoördineerde uitvoering door de drie gewesten als prioritair wordt beschouwd, worden aldus versneld uitgevoerd: het gaat om de modernisering van de lijn Brussel - Luxemburg, de modernisering van het vormingsstation Zeebrugge en de spoorwegaansluiting van de haven van Brussel.

De modernisering van de lijn Brussel-Luxemburg heeft tot doel de verbindingen tussen de drie hoofdzetels van de Europese instellingen te verbeteren. Dit project vergt talrijke infrastructuurmoderniseringswerken en capaciteitsuitbreidingen en maakt een rittijdwinst mogelijk die 15 minuten kan bedragen, waardoor Brussel op 2 uur van Luxemburg komt. De werken worden gespreid van 2006 tot 2013 en vertegenwoordigen een investering van 458,7 miljoen euro, waarvan 289,2 door prefinanciering.

De modernisering van het vormingsstation Zeebrugge heeft tot doel de verwachte groei van het goederenvervoer op te vangen (doelstelling 12,2 miljoen ton per jaar).

Die werken worden gespreid van 2007 tot 2011 en vergen een investering van 111,2 miljoen euro, waarvan 102,4 door prefinanciering.

De spoorwegaansluiting van de haven van Brussel moet bijdragen tot de ontwikkeling van de haven door het uitvoeren van aangepaste spoorweginvesteringen, o.a. de aanleg van installaties voor een overslagterminal. Deze werken worden gespreid van 2007 tot 2008 en vertegenwoordigen een investering van 5 miljoen euro.

De financiering van twee van de drie overige goedgekeurde projecten wordt voorbereid. Het betreft meer bepaald de bouw van een nieuw station bij de luchthaven van Gosselies en van een parking bij het station Louvain-la-Neuve.

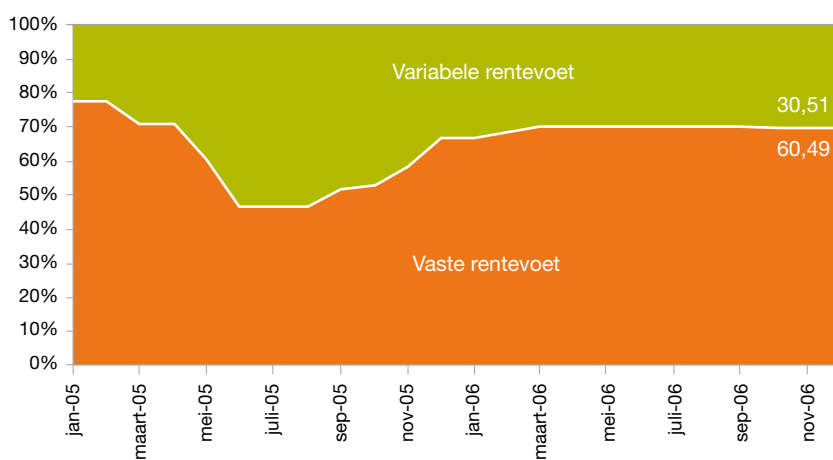
De verwezenlijking van de Liefkenshoekspoorverbinding in de Antwerpse haven zal door publiek-private samenwerking worden gefinancierd.

Beheer van de schuld

De NMBS-Holding leverde verdere inspanningen om haar schuld te beheersen. Deze daalde dan ook van € 3.020,0 miljoen eind december 2005 tot € 2.851,7 miljoen eind 2006.

Deze evolutie mag dan wel deels het gevolg zijn van bepaalde gunstige maar niet-recurrente elementen, toch blijkt dat de herstructureringsinspanningen van de laatste jaren gunstige vooruitzichten bieden, wat blijkt uit de groei van het bruto-bedrijfsoverschot (EBITDA).

Bovendien omkaderen strikte regels het financiële beleid van de onderneming, dat bijvoorbeeld de verhouding vastlegt tussen de schuld met vaste rentevoet t.o.v. die met variabele rentevoet. Die ratio moet streven naar een verhouding 2/3 - 1/3, een doelstelling die over het hele jaar 2006 vrijwel perfect werd gehaald.



De nettoschuld van de NMBS-Holding daalde in 2006, maar anderzijds steeg de geconsolideerde nettoschuld van de Groep in 2006 met € 235,2 miljoen. Deze bedroeg eind 2006 € 2.774,3 miljoen, meer bepaald als gevolg van het voortzetten van de grote spoorweginfrastructuurwerken, waaronder de afwerking van de HST.

De schuldstabilisatie tegen 2008 blijft evenwel een realistische doelstelling. Het moet tevens mogelijk zijn deze op duurzame wijze te handhaven als de huidige omstandigheden waarin de Groep haar activiteiten uitoefent, bestendig worden.

Risicobeheersing

In navolging van de meeste grote ondernemingen formaliseert de NMBS-Holding, als overkoepelende entiteit van de Groep maar ook als dienstverlener aan zijn dochterondernemingen, het beheer en de beheersing van de risico's. Deze beheersstrategie, die wordt aangewend om operationele en strategische beslissingen te nemen, laat toe de kosten te verminderen en waarborgt een betere beheersing van het operationele luik.

Eenzijds passen verschillende diensten van de NMBS-Groep al sinds vele jaren risicobeheer toe, vooral op het vlak van de arbeidsveiligheid, de exploitatieveiligheid en nu dus op gestructureerde wijze in alle activiteitendomeinen.

Aldus hebben de diensten van de Interne Audit van de NMBS-Holding

- de grote operationele en financiële risico's voor de NMBS-Holding geïdentificeerd in 2006;
- Infrabel en de NMBS ondersteund bij de ontwikkeling van hun veiligheidsbeheersysteem zoals beschreven in de Europese richtlijn betreffende de spoorwegveiligheid 2004/49/CE van 29/04/2004, onder meer via de aanpassingen en de uitwerking van een 'Safety Risk Model';
- grondige risicoanalyses uitgevoerd waarbij cijfergegevens en adviezen werden bezorgd met het oog op investeringsbeslissingen, meer bepaald betreffende spoorwegtunnels en technologische keuzes inzake seinrichting.

Anderzijds, daar waar de inzet bestaat in het realiseren van een optimaal risicobeheersingsniveau, geldt dit ook voor het beheer van diezelfde risico's. Beheer dat ook gebaseerd is op dialoog, samenwerking met de publieke overheden en het anticiperen en nastreven van waardecreatie voor de Groep.

Aldus wilde de NMBS-Holding in 2006 haar dochterondernemingen begeleiden bij hun uitdagingen om de kosten te beheersen maar ook bij hun ambitieuze projecten voor duurzame ontwikkeling en nieuwe en performante infrastructuren om de mobiliteit van morgen te waarborgen. Enkele concrete voorbeelden:

* de lening die door de NMBS-Holding werd aangegaan voor de afwerking van de HST na ondertekening van een overeenkomst op 9 oktober 2006 tussen de Staat, de NMBS-Holding en Infrabel - zo wordt 69 miljoen € uitgetrokken voor de stations en parkings en 205 miljoen € voor de realisatie en voltooiing van de HST-infrastructuurwerken. De financiële kosten voor die lening worden gedragen door de Staat. Aldus wordt de voltooiing van het HST-project structureel gefinancierd om het schuldrisico van de Groep te dekken.

* de verbintenis van de NMBS-Holding om, tegen de laagste kostprijs, de aankoop te financieren van de eerste reeks GEN-stellen, zodat de NMBS een deel van haar capaciteitstekort inzake rollend materieel voor de reizigers tegen 2010-2011 kan dekken.

De doelstelling is tweevoudig: het financiële risico voor de NMBS-Groep (lening bij Eurofima tegen de goedkoopste rentevoeten op de markt en financiële kosten gedragen door een specifieke Staatstoelage) zoveel mogelijk beperken, rekening houdend met zijn expertise in het opzetten van voor de Groep gunstige mechanismen, maar ook bijdragen tot de verbetering van de exploitatievoorwaarden van zijn filiaal ten dienste van zijn klanten.

* de overname van de pensioenverplichtingen door de Staat op 1 januari 2006, met de garantie dat deze laatste die taak in de toekomst op zich neemt voor alle spoorwegbedienden, maar tevens de garantie dat de onderneming gevrijwaard blijft van alle onduidelijkheid omtrent de toekomstige financiering van die pensioenen en de eventuele bijhorende kostenstijgingen. Een eenmalige som van 295 miljoen € betaald aan de Staat, vormt de compensatie voor de overgenomen lasten.



Kapitaalsverhoging van de NMBS

Artikel 10 van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding voorziet in financiële ondersteuning van de dochterondernemingen opdat zij hun opdracht van openbare dienst in optimale omstandigheden kunnen uitvoeren. De NMBS-Holding kwam in 2006 haar verbintenissen dan ook na aangezien ze 185 miljoen euro besteedde aan een kapitaalsverhoging van de NMBS om haar financiële harmonie te waarborgen in functie van haar objectieve thesauriebehoeften en haar aldus de tijd te gunnen om een financieel evenwicht te bereiken.

Zo zal minstens 500 miljoen euro, en/of meer, worden uitgetrokken voor de herkapitalisatie van de NMBS tijdens de periode 2005-2008, waardoor deze laatste jaarlijks een bedrag van om en bij 21 miljoen euro aan financiële kosten kan besparen.

De verkoop van ABX-Groep

Het jaar 2006 werd gekenmerkt door verschillende operaties aangaande de volledige verkoop van de ABX-Groep.

Dit gebeurde in verschillende fasen.

In december 2005 had de Europese Commissie de deur opengezet voor de privatisering van de ABX-Groep door het voordien uitgewerkte herstructureringsplan goed te keuren.

In augustus 2006 werden alle activiteiten van de Groep, behalve de Belgische thuisactiviteiten, verkocht aan de Britse Investeringsgroep '3i'. Die overdracht werd gesloten voor een bedrag van 10 miljoen euro. De groep 3i van zijn kant, investeert 80 miljoen euro in de Groep.

Op 7 december 2006, na verloop van een transparant en doeltreffend proces, ondertekende de NMBS-Holding een akkoord voor de verkoop van ABX Belgium Distribution met GLS (General Logistics Systems), een van de drie grote spelers op de Europese pakjesmarkt. De Belgische thuisactiviteiten vertegenwoordigden maar 3% van de omzet van de ABX-Groep en maakten geen deel meer uit van de basisactiviteit van de ABX-Groep, die gericht is op internationale expeditie.

Met de definitieve verkoop van de Belgische activiteiten eind december 2006 heeft de NMBS-Holding het laatste hoofdstuk van het ABX-dossier afgesloten. Zo komt ze niet alleen tegemoet aan de door de Europese commissie opgelegde verplichtingen maar vermindert ze tevens een belangrijk deel van haar risico's.



Exploitatieveiligheid

Tot vóór de oprichting van de NMBS-Groep op 1 januari 2005 verzekerde de entiteit 'Veiligheid en Milieu' de volgende diensten binnen de Groep:

- het inzetten van expertise en het optreden als uniek onderzoeksorgaan bij exploitatieongevallen;
- het vastleggen van de oorzaken en de verantwoordelijkheden van de exploitatieongevallen op het spoor en het formuleren van de nodige richtlijnen tot verbetering aan de operationele directies om gelijkaardige voorvallen in de toekomst te voorkomen;
- het voorstellen van disciplinaire maatregelen ten aanzien van het personeel dat fouten had begaan tegen de regels van de exploitatieveiligheid;
- het onderhandelen en recupereren van de schadevergoedingen bij derden die verantwoordelijk waren bij exploitatieongevallen.

De betrokken operationele directies hadden in deze context de totale verantwoordelijkheid met betrekking tot de exploitatieveiligheid.

Door het toewijzen van specifieke verantwoordelijkheden aan afzonderlijke NV's van publiek recht binnen de NMBS-Groep (1^{ste} spoorwegpakket) en het omzetten van de veiligheidsrichtlijnen (2^{de} spoorwegpakket) in Belgische wetgeving zijn de verantwoordelijkheden met betrekking tot de exploitatieveiligheid van de spoorwegen grondig herschikt.

Binnen de FOD Mobiliteit en Vervoer werd er een nationale veiligheidsinstantie van de spoorwegen opgericht en onafhankelijk daarvan een onderzoeksorgaan voor ongevallen en incidenten op het spoor.

Bij de omzetting in Belgische wetgeving van de veiligheidsrichtlijnen zijn een aantal specifieke taken en opdrachten met betrekking tot de exploitatieveiligheid toegewezen aan de NMBS-Holding:

- een adviesverlenende opdracht aan de nationale veiligheidsinstantie over:
 - de inhoud van de nationale veiligheidsregels;
 - de veiligheidsbeheersystemen, zowel deze van de infrastructuurbeheerder als deze van de operatoren;
- het uitvoeren van analyses op incidenten en ongevallen tegen de exploitatieveiligheid met als doel:
 - een globale kijk te krijgen op de exploitatieveiligheid in zijn geheel en de onderlinge samenwerking van de systemen van de verschillende bedrijven;
 - voorstellen te formuleren om gelijkaardige exploitatieongevallen en incidenten te kunnen voorkomen. Deze voorstellen kunnen slaan op alle componenten van het veiligheidsbeheersysteem.
 - ondersteuning te bieden aan de beheersystemen voor exploitatieveiligheid van de infrastructuurbeheerder en de spoorwegondernemingen;
 - de oorzaken (niet de verantwoordelijkheden) op een objectieve en globale manier te bepalen, indien nodig aan de hand van het resultaat van testen en reconstructies.
- het innemen van een onafhankelijke positie met een verplichting tot geheimhouding;
- het samenwerken met de infrastructuurbeheerder en de operatoren bij het opstellen van een interventieplan bij een ernstig ongeval.

Transport van gevaarlijke goederen

De NMBS-Holding verleent volgende diensten binnen de NMBS-Groep met betrekking tot het transport van gevaarlijke goederen:

- de coördinatie met Infrabel en de NMBS, het versiebeheer, de verspreiding, de toepassing en de controle op de correcte toepassing van de RID-reglementering voor het transport van gevaarlijke goederen;
- het opstellen van de noodplannen voor de rangeerstations;
- de analyse van de rapporten van ongevallen waarbij gevaarlijke goederen betrokken waren met als doel na te gaan of stappen moeten worden gezet om de reglementering aan te passen;
- het verlenen van technisch advies op vraag van de FOD Mobiliteit en Vervoer in verband met het opstellen en aanpassen van de internationale RID-reglementering;
- het opstellen van nieuwe bepalingen voor gevaarlijke goederen als bagage of handbagage.

Arbeidsveiligheid

De NMBS-Holding is belast met de uitwerking en toepassing van de principes van de welzijnswetgeving voor de ganse NMBS-Groep. De NMBS-Holding is als werkgever voor haar personeelsleden die niet ter beschikking zijn gesteld van de NV's van publiek recht, verantwoordelijk voor de uitvoering van haar veiligheidsbeleid alsook voor de preventie (met inbegrip van de afhandeling met arbeidsinspectie, het onderzoek, de conclusies en aanbevelingen,...) inzake arbeidsongevallen.

De NMBS-Holding verleent volgende diensten binnen de NMBS-Groep:

- het omzetten van de PBW-wetgeving in voorschriften voor de NMBS-Groep en van toepassing voor het personeel van Infrabel, van de NMBS en van de NMBS-Holding;
- het bijwerken van de centrale databank met toxicologische fiches (wettelijk voorgeschreven veiligheids- en gezondheidsbladen)
- het bepalen van de persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) en het geven van informatie over in welke omstandigheden welke middelen dienen aangewend te worden;
- het adviseren in de verschillende PBW-domeinen (Preventie en Bescherming op het Werk) van:
 - de (gedelegeerde) werkgevers;
 - de preventieadviseurs;
- het organiseren van de coördinatievergaderingen met de preventieadviseurs van de directies;
- het opvolgen van de arbeidsongevallen van al het personeel (statutair en contractueel);
- het ter beschikking stellen van de eigen expertise over de veiligheid in spoorwegtunnels in de UIC- en AEIF-werkgroepen.





Ondernemen... door een performante aanpak

08



Doelstellingen en beleid van de Maatschappij inzake schuldbeheer

De NMBS-Holding voert met betrekking tot de financiering van zijn schuld en bij het afsluiten van diverse alternatieve financieringen een actief risicobeheer, om aldus een aantal risico's, met name liquiditeits-, valuta-, rente- en kredietrisico's te beheersen. Daartoe heeft zij een financiële politiek vastgelegd, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, waarin dit risicobeheer sterk is gereguleerd.

Om de valuta- en renterisico's in te dekken, wordt gebruik gemaakt van zogenaamde 'afgeleide producten'. Onderafgeleide producten wordt verstaan: swaps, forward rate agreements, opties, wisseltermijncontracten en futures met als onderliggend interestvoeten, inflatie, wisselkoersen, energieproducten (o.a. gasolie voor dieseltractie en elektriciteit voor tractie) of een krediet.

Deze verrichtingen worden geboekt conform de Belgische boekhoudwetgeving.

Bij het afsluiten van indekkingstransacties moeten 3 tegenpartijen voorafgaandelijk geconsulteerd worden. Trading-verrichtingen zijn uitgesloten.

De hogervermelde vastgelegde financiële politiek is ook van toepassing op de gelden van het GEN-Fonds en van het Fonds voor Spoorweginvesteringen, die de NMBS-Holding in naam en voor rekening van de Staat beheert.

Liquiditeitsrisico

Bij het aangaan van financieringen wordt rekening gehouden met de verwachte evolutie van de toekomstige cashflows, om zo de thesauriesaldi zo goed mogelijk te nivelleren en te reduceren. Beleggingen en leningen moeten in de mate van het mogelijke op elkaar afgestemd zijn om de risico's intern te neutraliseren.

Verder wordt het liquiditeitsrisico opgevangen door een spreiding van de vervalltermijnen van de schuld in de tijd. Zo mag maximum 20% van de uitstaande schuld in hetzelfde jaar vervallen, met een maximum van 10% van de schuld per trimester.

Valutarisico

Elke aangegane schuld, zelfs op korte termijn, waaraan een wisselrisico verbonden is, moet onmiddellijk en volledig gedekt worden in euro (hoofdsom en interesten) door gebruik te maken van afgeleide producten. Op de ingedekte positie kan een vlottende of een vaste interestvoet betaalbaar zijn.

Renterisico

De werkmethode om de liquiditeitsrisico's te beperken beschreven onder punt 1, gelden eveneens om het renterisico op te vangen.

Er wordt gestreefd naar een aandeel van de vastrentende schuld in de totale schuld van 2/3. Deze verhouding kan worden aangepast in functie van de marktomstandigheden mits het volgen van vastgelegde procedures.

De door de NMBS-Holding afgesloten prefinanciering van het HST-project, die het voorwerp heeft uitgemaakt van indekkingen, wordt niet opgenomen in de berekening van de ratio.

Kredietrisico

Beleggingen moeten een leningkarakter hebben en mogen niet in risicodragend kapitaal gebeuren. Ze zijn strikt gebonden aan minimumratings van de tegenpartijen, in functie van de looptijd van de belegging.

Ook zijn maximumbedragen per tegenpartij vastgelegd. Deze limieten gelden echter niet met betrekking tot beleggingen in instrumenten met AAA/Aaa-rating of uitgegeven door of gewaarborgd door de Belgische Staat.

Wat betreft afgeleide producten, moet het kredietrisico op de tegenpartijen gespreid worden en systematisch afgedekt worden door het afsluiten van CSA's (Credit Support Annex). Bij dergelijke overeenkomsten wordt op regelmatige basis berekend welk bedrag, hetzij de NMBS-Holding, hetzij de tegenpartij, netto zou moeten betalen ingeval men alle uitstaande afgeleide producten afgesloten met deze tegenpartij, zou annuleren. Dit is het kredietrisico dat men op de tegenpartij loopt. Door middel van CSA's wordt het risico beperkt tot een maximumbedrag dat varieert in functie van de rating van de tegenpartij.

Mocht de rating van een bank dalen beneden de BBB+ / Baa, dan moeten de contracten met deze bank overgedragen worden naar een andere bank met een hogere rating.

Met tegenpartijen die een 'negatieve credit watch' gekregen hebben, mogen geen nieuwe overeenkomsten afgesloten worden gedurende die periode van 'negatieve credit watch'.

Reporting en controle

Maandelijks wordt door de dienst Thesaurie van de directie Financiën een activiteitenverslag opgesteld voor de directeur-generaal Financiën, de general manager Financiën, de Boekhouding, de Interne Audit en het College van Commissarissen.

Trimestrieel rapporteert de directie Financiën over de financiële activiteit in het kader van de financiële toestand aan het Directiecomité, het Auditcomité en de Raad van Bestuur.

De Interne Audit is daarenboven belast met de volgende opdrachten:

- semestrieel nagaan of de gebruikte afgeleide producten voldoen aan regels van het geldende financieel beleid;
- er zich van vergewissen dat de gebruikte afgeleide producten geboekt worden zoals vermeld in de waarderingsregels van de Vennootschap;
- er zich van vergewissen dat de Boekhouding alle getekende documenten met betrekking tot de gecontracteerde afgeleide producten tijdig ontvangt (deze documenten moeten trouwens tegelijkertijd aan de Interne Audit overgemaakt worden);
- er zich van vergewissen dat de gegevens vermeld in de maandelijkse verslagen correct en volledig zijn;
- semestrieel rapporteren aan het Auditcomité en aan de Raad van Bestuur.

Gezien de van kracht zijnde interne reglementering inzake risicobeheersing en -beperking is het duidelijk dat de bestaande contracten m.b.t. afgesloten afgeleide producten slechts een marginale invloed kunnen uitoefenen op de prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's van de Maatschappij.

Trimestrieel worden deze risico's tegen hun marktwaarde geëvalueerd en de nodige voorzieningen aangelegd of teruggenomen.

Over de besteding van de gelden van het GEN-Fonds rapporteert de directie Financiën:

- trimestrieel aan het DGVL - Directie Spoorvervoer, conform artikel 45, 5e lid van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding
- jaarlijks aan de Federale Regering in uitvoering van de programmawet van 11 juli 2005 - Titel VI - Overheidsbedrijven - Hoofdstuk I - GEN-Fonds - artikel 50, 4e lid door middel van een specifiek verslag.

Aangaande het beheer van de gelden van het Fonds voor Spoorweginvesteringen overhandigt de directie Financiën een specifiek verslag aan de Federale Regering in uitvoering van de programmawet van 28 december 2006 - Titel X - Overheidsbedrijven - Hoofdstuk III - Spoorweginvesteringen artikel 288.

Toepassing van de continuïteitsregels

Conform de bepalingen van artikel 96,6° van het Wetboek van Vennootschappen, rechtvaardigt de Raad van Bestuur de toepassing van de continuïteitsregels met volgende elementen:

- De EBITDA van het boekjaar 2006 heeft aanzienlijk de cijfers van het ondernemingsplan 2005-2007 overschreden, dat erop gericht was een financieel evenwicht te bereiken tegen 2008. De voor het boekjaar 2007 verwachte cijfers bevestigen die tendens.
- De NMBS-Holding leverde verdere inspanningen om haar schuld te beheersen. Deze daalde dan ook van € 3.020,0 miljoen eind december 2005 tot € 2.851,7 miljoen eind 2006.
- Het resultaat van het boekjaar werd sterk beïnvloed door buitengewone elementen die niet recurrent zijn;
- De NMBS-Holding geniet nog altijd een financiële rating AA+/Aa1 toegekend door de internationale ratingagentschappen Standard & Poor's en Moody's. Deze quotering stoelt in het bijzonder op de vaststelling dat het overheidsstatuut van de NMBS-Holding haar vrijstelt van de wet op de faillissementen. Ze kan trouwens maar in vereffening worden verklaard op basis van een Parlementaire Handeling.

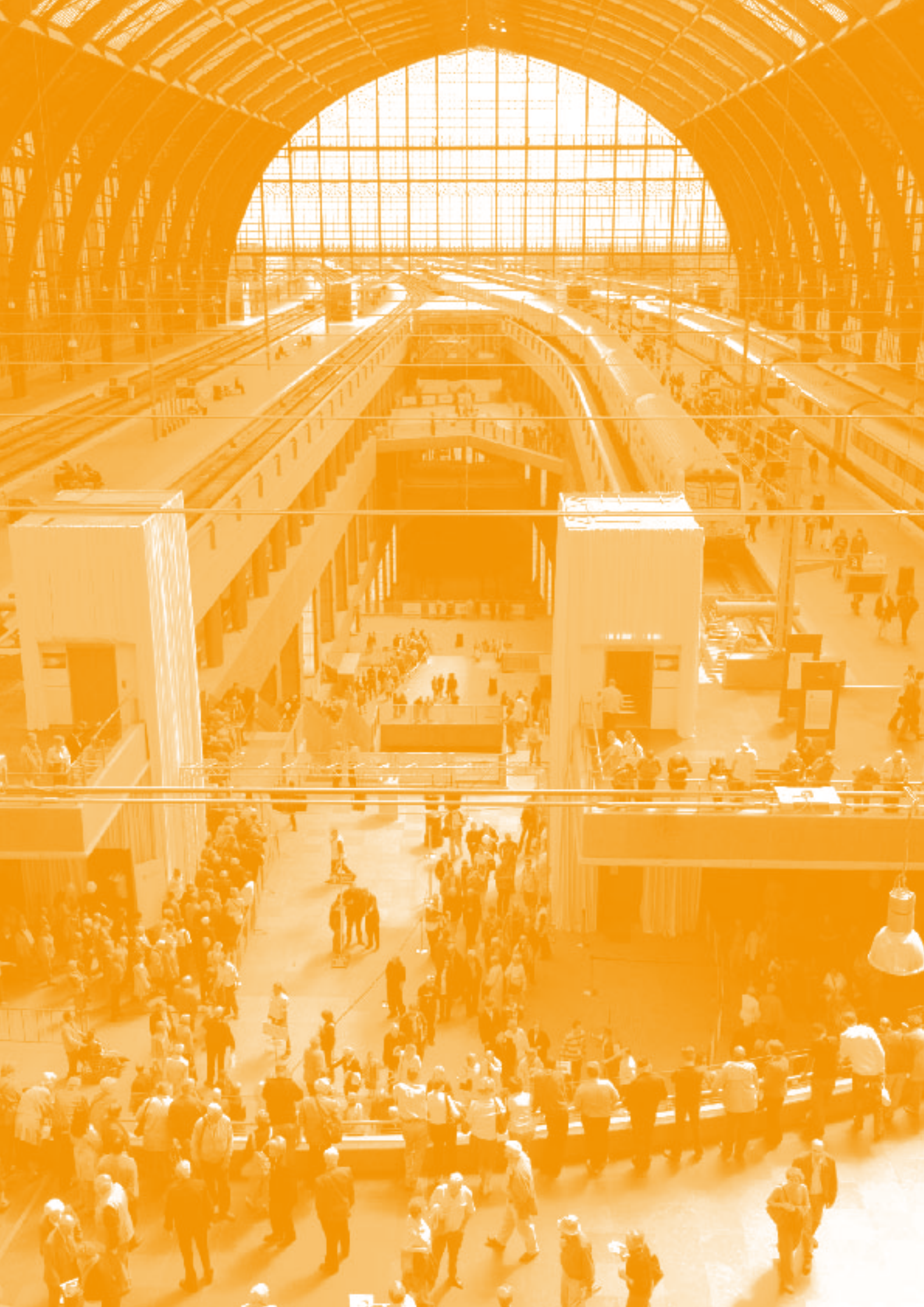


DEPART

Destination	Time	Platform
BRUXELLES-MIDI	18:15	1
BRUXELLES-MIDI	18:30	2
BRUXELLES-MIDI	18:45	3
BRUXELLES-MIDI	19:00	4
BRUXELLES-MIDI	19:15	5
BRUXELLES-MIDI	19:30	6
BRUXELLES-MIDI	19:45	7
BRUXELLES-MIDI	20:00	8
BRUXELLES-MIDI	20:15	9
BRUXELLES-MIDI	20:30	10
BRUXELLES-MIDI	20:45	11
BRUXELLES-MIDI	21:00	12
BRUXELLES-MIDI	21:15	13
BRUXELLES-MIDI	21:30	14
BRUXELLES-MIDI	21:45	15
BRUXELLES-MIDI	22:00	16
BRUXELLES-MIDI	22:15	17
BRUXELLES-MIDI	22:30	18
BRUXELLES-MIDI	22:45	19
BRUXELLES-MIDI	23:00	20
BRUXELLES-MIDI	23:15	21
BRUXELLES-MIDI	23:30	22
BRUXELLES-MIDI	23:45	23
BRUXELLES-MIDI	00:00	24
BRUXELLES-MIDI	00:15	25
BRUXELLES-MIDI	00:30	26
BRUXELLES-MIDI	00:45	27
BRUXELLES-MIDI	01:00	28
BRUXELLES-MIDI	01:15	29
BRUXELLES-MIDI	01:30	30
BRUXELLES-MIDI	01:45	31
BRUXELLES-MIDI	02:00	32
BRUXELLES-MIDI	02:15	33
BRUXELLES-MIDI	02:30	34
BRUXELLES-MIDI	02:45	35
BRUXELLES-MIDI	03:00	36
BRUXELLES-MIDI	03:15	37
BRUXELLES-MIDI	03:30	38
BRUXELLES-MIDI	03:45	39
BRUXELLES-MIDI	04:00	40
BRUXELLES-MIDI	04:15	41
BRUXELLES-MIDI	04:30	42
BRUXELLES-MIDI	04:45	43
BRUXELLES-MIDI	05:00	44
BRUXELLES-MIDI	05:15	45
BRUXELLES-MIDI	05:30	46
BRUXELLES-MIDI	05:45	47
BRUXELLES-MIDI	06:00	48
BRUXELLES-MIDI	06:15	49
BRUXELLES-MIDI	06:30	50
BRUXELLES-MIDI	06:45	51
BRUXELLES-MIDI	07:00	52
BRUXELLES-MIDI	07:15	53
BRUXELLES-MIDI	07:30	54
BRUXELLES-MIDI	07:45	55
BRUXELLES-MIDI	08:00	56
BRUXELLES-MIDI	08:15	57
BRUXELLES-MIDI	08:30	58
BRUXELLES-MIDI	08:45	59
BRUXELLES-MIDI	09:00	60

Salle d'attente

NMBS-Holding
De jaarrekening



Inhoud

I. Niet-geconsolideerde maatschappelijke rekeningen82
1. Waarschuwing82
A. Boekhoudkundige overdracht met betrekking tot de operaties Sale & Rent Back82
B. Tegemoetkoming van de Staat in de pensioenlasten82
C. Wijziging van de waarderingsregels83
2. Kerncijfers van het boekjaar 200684
A. De balans84
B. Evolutie van de financiële nettoschuld91
C. Bestemming van het resultaat91
II. Niet-geconsolideerde jaarrekening92
1. Activa92
2. Passiva93
3. Resultatenrekening94
4. Bijlagen bij de niet-geconsolideerde rekeningen96
A. Staat van de immateriële vaste activa96
B. Staat van de materiële vaste activa97
C. Staat van de financiële vaste activa98
D. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 200699
E. Geldbeleggingen, overige beleggingen	104
F. Overlopende rekeningen	104
G. Staat van het kapitaal	104
H. Voorzieningen voor risico's en kosten	105
I. Staat der schulden	105
J. Overlopende rekeningen	106
K. Bedrijfsresultaten	107
L. Financiële resultaten	108
M. Uitzonderlijke resultaten	108
N. Belasting op het resultaat	109
O. Overige taksen en belastingen ten laste van derden	109

P. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	110
Q. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	111
R. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn) . . .	112
S. Sociale balans	113
5. Overzicht van de waarderingsregels	116
A. Balansrubrieken	116
6. Verslag van het College van Commissarissen over de maatschappelijke rekeningen	123
III. De geconsolideerde rekeningen van het consortium NMBS-Holding - Infrabel	126
1. Consortiumconsolidatie	126
A. Inleiding	126
B. Consolidatieperimeter	126
2. Balans	128
A. Geconsolideerde activa	128
B. Geconsolideerde passiva	129
3. Resultatenrekening	130
IV. Geconsolideerde rekeningen	132
1. Activa	132
2. Passiva	133
3. Resultatenrekening	134
4. Bijlage bij de geconsolideerde rekeningen	136
A. Dochterondernemingen waarop een integrale consolidatie is toegepast	136
B. Dochterondernemingen die niet integraal worden geconsolideerd	139
C. Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop een evenredige consolidatie is toegepast	140
D. Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop geen evenredige consolidatie wordt toegepast	141
E. Ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast	142
F. Geassocieerde ondernemingen waarop geen vermogensmutatie wordt toegepast	143
G. Vennootschappen die geen dochterondernemingen noch geassocieerde vennootschappen zijn	143
H. Staat van de oprichtingskosten	144

I. Staat van de immateriële vaste activa	144
J. Staat van de materiële vaste activa	145
K. Staat van de financiële vaste activa	146
L. Staat van de geconsolideerde reserves	147
M. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode	147
N. Staat der schulden	148
O. Resultaten van het boekjaar en van het voorgaande boekjaar	148
P. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	150
Q. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen	151
R. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)	151
5. Waarderingsregels	152
A. Inleiding	152
B. Consolidatiekring	152
C. Weglating van de wederzijdse prestaties	152
D. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta	153
E. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen	154
F. Alternatieve financieringsverrichtingen	154
G. Consolidatieverschillen	155
H. Financiële vaste activa	156
I. Voorzieningen	156
J. Staatsbijdragen	157
K. Vermogensmutatie van A+ Logistics France	158
L. Bijzonderheden	158
M. Vergelijkbaarheid 2005/2006	160
6. Verslag van de commissarissen over de geconsolideerde rekeningen	161
Het College van Commissarissen	163
PricewaterhouseCoopers	163

I. Niet-geconsolideerde maatschappelijke rekeningen

1. Waarschuwing

Om de rekeningen van de NMBS-Holding duidelijker en leesbaarder te maken, is de presentatie van de cijfers pro forma aangepast. Daarbij werden twee boekhoudkundige bijzonderheden eigen aan de maatschappij uitgelicht:

A. Boekhoudkundige overdracht met betrekking tot de operaties Sale & Rent Back

Naar aanleiding van de herstructureringsoperatie op 1 januari 2005 heeft de NMBS-Holding met de NMBS een overeenkomst gesloten aangaande de terbeschikkingstelling van rollend materieel dat deel uitmaakt van de operaties 'Sale & Rent Back' in het kader van onderverhuur.

De NMBS-Holding factureert bijgevolg aan de NMBS een huur die overeenkomt met de normale afschrijvingskost van dit rollend materieel, berekend op de historische aanschaffingswaarde.

Zelf moet ze echter aan de eigenaar van het materieel een aanzienlijk hogere huur storten, berekend op basis van het financieringscontract.

Die bijkomende huur die aan de eigenaar moet worden gestort, werd geboekt op de overlopende rekening van de passiva, die geleidelijk wordt aangezuiverd volgens de vervaldagen door een boeking van de overeenkomstige opbrengsten.

Aangezien het gaat om een louter boekhoudkundige beweging zonder enige reële geldstromen, werden die opbrengsten uit de rubriek 'andere bedrijfsopbrengsten' gelicht en afzonderlijk in de resultatenrekening opgenomen, juist voor het te bestemmen resultaat van het boekjaar.

Zonder die herschikking wordt de berekening van de grootheden die de werkelijke financieringsbehoeften weerspiegelen, zoals de EBITDA, aanzienlijk vertekend.

B. Tegemoetkoming van de Staat in de pensioenlasten

Conform het principe van artikel 25 § 2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 houdende de uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, verbiedt het Belgische boekhoudrecht de compensatie van kosten en opbrengsten in de dagelijkse boekhouding.

Dit is de reden waarom de NMBS-Holding, die optreedt als tussenpersoon voor de vereffening van de pensioenen voor haar bedienden op rust of hun rechthebbenden, de overeenkomstige kosten in de resultatenrekening moet boeken, onder 'bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen'.

De Staat compenseert evenwel de NMBS-Holding volledig voor de op dat stuk uitgegeven bedragen. Die tegemoetkoming wordt opgenomen in de andere bedrijfsopbrengsten.

Dat heeft tot gevolg dat zowel de rubriek 'andere bedrijfsopbrengsten' als de rubriek 'bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' op dezelfde wijze, en enigszins artificieel, toenemen met een bedrag van 780,6 miljoen €.

In dit verslag werden die identieke kosten en opbrengsten gecompenseerd (wat geen impact heeft op het bedrijfsresultaat), uitsluitend om de financiële staten transparanter en begrijpelijker te maken.

Als gevolg van de overname van de pensioenen waartoe in december 2005 met de Staat werd besloten zal dergelijke herwerking vanaf het maatschappelijk boekjaar 2007 niet meer worden uitgevoerd.

C. Wijziging van de waarderingsregels

Om zoveel mogelijk te voldoen aan de voorschriften van de internationale normen IAS/IFRS en wel in overeenstemming met het Belgische boekhoudrecht, werden de waarderingsregels voor het boekjaar 2006 op volgende drie punten aangepast:

- 1° Evaluatie van de verbintenis van de NMBS-Holding op het stuk van voordelen na de tewerkstelling en meer specifiek, de bijdrage van 0,83 % die door de NMBS-Holding gestort wordt aan de Kas der Sociale Solidariteit en die berekend wordt op de aan het personeel gestorte pensioenen, conform het artikel 16, hoofdstuk X, van het statuut van het personeel. De impact op de rekeningen bedraagt 122.814.833,00 €, een bedrag dat werd bepaald door een onafhankelijk erkende actuaaris en dat werd geboekt in de vorm van een toelage op de voorzieningen van uitzonderlijke aard.
- 2° Vorming van een voorziening om de door de maatschappij aangegane verbintenissen te dekken i.v.m. de toekenning van jubileumpremies aan het personeel dat een bepaalde anciënniteit bereikt; premies die volgens de IFRS-normen, dienen gelijkgesteld te worden met de pensioenregeling in geval van een gewaarborgd kapitaal op de vervaldag, waarbij de vastgestelde actuariële winsten of verliezen alsook alle kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk dienen geboekt te worden. De impact op de rekeningen bedraagt 2.150.400,00 €, een bedrag dat werd bepaald door een onafhankelijk erkend actuaaris en dat werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard.
- 3° De wisselkoers die wordt toegepast voor de periodieke herwaardering van de monetaire activa en passiva komt voortaan overeen met de indicatieve koers meegedeeld door de Europese Centrale Bank voor de laatste werkdag van de periode en niet langer met het koersgemiddelde van de laatste maand van de periode. Die wijziging heeft een positieve impact op de rekeningen van 2006, ten belope van 847.385,48 €.

2. Kerncijfers van het boekjaar 2006

A. De balans

a) Activa

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de activa:

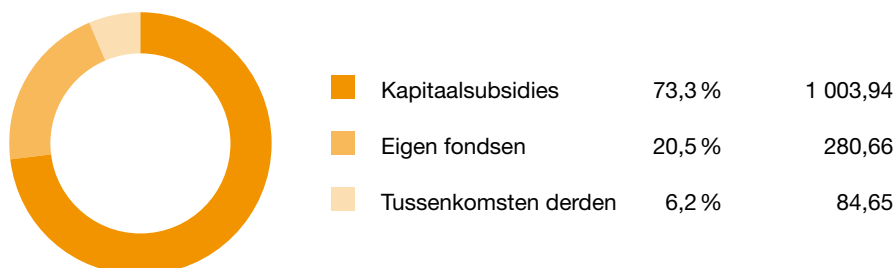
In miljoen €	2006	2005	%
Vaste activa	6 009,3	5 647,7	+ 6,4 %
Oprichtingskosten	0,0	0,0	
Immateriële vaste activa	37,2	32,4	+ 14,7 %
Materiële vaste activa	1 332,1	1 201,1	+ 10,9 %
Financiële vaste activa	4 640,0	4 414,2	+ 5,1 %
Viottende activa	4 163,5	4 234,1	- 1,7 %
Vorderingen op meer dan een jaar	1 559,4	1 476,7	+ 5,6 %
Voorraden en bestellingen in uitvoering	2,4	2,7	- 11,8 %
Vorderingen op ten hoogste één jaar	870,1	1 155,4	- 24,7 %
Geldbeleggingen	1 148,2	987,1	+ 16,3 %
Liquide middelen	2,2	3,4	- 35,0 %
Overlopende rekeningen	581,2	608,8	- 4,5 %
TOTAAL VAN DE ACTIVA	10 172,8	9 881,8	+ 2,9 %

De **immateriële vaste activa** bestaan uitsluitend uit software voor interne toepassingen die door de onderneming zelf ontwikkeld wordt. In de loop van het boekjaar werd hun waarde beïnvloed door de geboekte afschrijvingen (-9,5 miljoen €) en door nieuwe aankopen (+ 15,9 miljoen €).

De **materiële vaste activa** hebben een boekhoudwaarde van 1.332,1 miljoen € die als volgt zijn verdeeld:

Materiële vaste activa (In miljoen €)	Bedrag	%
Materiaal 'Qualified Telecom Equipment (QTE)'	83,8	6,3 %
Antwerpen-Noord	69,9	5,2 %
Terreinen en uitrustingen	290,5	21,8 %
Terreinen	127,5	9,6 %
Uitrustingen (parking...)	163,0	12,2 %
Gebouwen	756,2	56,8 %
Administratieve gebouwen	158,2	11,9 %
Stations en stopplaatsen	499,5	37,5 %
Andere gebouwen	61,2	4,6 %
Uitrusting gebouwen	37,1	2,8 %
Telecommunicatie	19,9	1,5 %
Installaties en materieel	38,3	3,3 %
Rollend materieel	71,0	5,3 %
Musea	2,5	0,2 %
TOTAAL	1 332,1	100,0 %

De hiernavolgende grafiek geeft de financieringswijzen van de vaste activa weer:



De in 2006 uitgevoerde investeringen zijn als volgt uitgesplitst:

<i>in miljoen €</i>	Bedrag
ICT	28,2
Software	15,9
Hardware	9,9
Telecom	2,4
Patrimonium	145,9
Stations	69,3
Parkings	60,9
Administratieve gebouwen	5,1
Andere	10,5
Andere	0,9
Subtotaal	175,0
Leasing rijtuigen M6	40,0
TOTAAL	215,0

De **financiële vaste activa** bedragen 4.640,0 miljoen € en vertegenwoordigen de deelnemingen van de NMBS-Holding in:

<i>in miljoen €</i>	Aankoopwaarde	Waardevermindering	Niet-opgevraagd	Nettobedrag
Infrabel	3 154,7			3 154,7
SNCB	1 315,6			1 315,6
ABX	329,8	329,8		0,0
Eurofima	122,4		110,1	12,3
Eurostation	114,1	27,2		87,0
Syntigo	29,0			29,0
Andere	44,9	0,9	2,7	41,4
TOTAAL	5 110,6	357,8	112,8	4 640,0

In de loop van 2006 heeft de NMBS-Holding het kapitaal verhoogd van haar dochteronderneming NMBS ten belope van 185 miljoen €.

De NMBS-Holding heeft beslist over te gaan tot de filialisering van de activiteit B-Telecom door deze tak over te laten aan de bestaande dochteronderneming Syntigo.

De overname is toegekend voor een bedrag van 27,9 miljoen €. Om de financiering te kunnen bewerkstelligen, heeft de NMBS-Holding op 31 maart 2006 een kapitaalsverhoging onderschreven en volstort van 20 miljoen €. Ze heeft tevens aan Syntigo een achtergestelde en converteerbare langetermijnlening toegekend van 7,9 miljoen €.

Op 3 augustus 2006 heeft de NMBS-Holding haar deelnemingen in de ABX-groep verkocht aan de maatschappij 3i, een Europees investeringsfonds, voor een bedrag van 10 miljoen €.

De deelneming in de Belgische domestics-activiteiten (ex-afdeling 'Stukgoed' - ABX Belgium Distribution) werd op 7 december 2006 overgelaten aan GLS (General Logistics System), waardoor deze laatste onmiddellijk de leider op de Belgische markt van het vervoer van colli en pallets kon worden.

In het geschil betreffende de verwerving van de Eurostation-aandelen die vroeger in handen waren van Europroject, werd de NMBS-Holding veroordeeld tot een bijkomende betaling bij vonnis van het Hof van Beroep van Brussel in 2006.

Tot slot werden er waardeverminderingen geboekt voor een bedrag van 27,5 miljoen €, voornamelijk met betrekking tot de deelneming in Eurostation.

De **vlottende activa** vertegenwoordigen een globale waarde van 4.163,5 miljoen €, waarvan:

- 1.064,0 miljoen € voor vorderingen op meer dan een jaar, die voortvloeien uit een 'back-to-back'-leenoperatie gesloten in het raam van de overname van de historische schuld;
- 482,9 miljoen € voortvloeiend uit de voorafbetalingen voor een financiële operatie van het type 'Concession Concession Back';
- 283,5 miljoen € die de nog te innen Staatstegemoetkomingen vertegenwoordigen;
- 15,4 miljoen € stortingen om de kredietrisico's te verminderen in het raam van afgeleide producten. In 2006 werd 227,7 miljoen € geïnd als gevolg van de schuldvermindering die het voordeel genoot van indekkingsoperaties;
- 144,4 miljoen € vorderingen die betrekking hebben op de swapoperaties die gebonden zijn aan de alternatieve financieringsverrichtingen;
- 1.150,4 miljoen € geldbeleggingen en liquide middelen, waarvan 563,3 miljoen € betreffende de beleggingen voor alternatieve financieringsverrichtingen en 276,6 miljoen € die voornamelijk de tegoeden van het GEN-fonds vertegenwoordigen;
- 581,2 miljoen € met betrekking tot de overlopende rekeningen, waarvan 403,4 miljoen € voortkomt uit alternatieve financieringsverrichtingen en 113,0 miljoen € uit over te dragen kosten van intragroepsprestaties.

b) De passiva

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de passiva:

<i>in miljoen €</i>	2006	2005	Vershil	%
Eigen middelen	1 690,1	1 693,0	-2,9	- 0,2 %
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	735,6	689,1	46,5	+ 6,7 %
Schulden	7 746,9	7 499,7	247,3	+ 3,3 %
Schulden op meer dan een jaar	2 354,1	2 052,7	301,4	+ 14,7 %
Schulden op ten hoogste een jaar	2 339,1	2 524,7	-185,6	-7,4 %
Overlopende rekeningen	3 053,7	2 922,2	131,5	+ 4,5 %
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10 172,7	9 881,8	10 172,7 - 9 881,8 = 290,9	+2,9 %

De **eigen middelen** bedragen 1.690,1 miljoen € en bestaan uit volgende elementen:

- geplaatst kapitaal: 741,8 miljoen €;
- overgedragen schulden: -72,0 miljoen €, waarbij de geboekte variatie uitsluitend overeenkomt met het resultaat in de loop van de periode.
- kapitaalsubsidies, waarvan de nettowaarde 1.020,3 miljoen € bedraagt.

De **voorzieningen en uitgestelde belastingen** bedragen 735,6 miljoen €. Ze worden uitgesplitst als volgt:

<i>in miljoen €</i>	2006	2005	Vershil	%
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	111,3	133,0	-21,7	-16,3 %
Personeelsvoordelen na tewerkstelling	122,8	0,0	122,8	
Voorziening jubileumpremies	2,2	0,0	2,2	
Afgeleide producten	50,4	104,3	-53,8	-51,6 %
Milieuvoorziening (bodemsanering)	101,7	104,3	-2,6	-2,5 %
Financiële kosten overname pensioenen	64,8	74,5	-9,8	-13,1 %
ABX	102,0	83,0	19,0	+23,0 %
Arbeidsongevallen	82,3	80,0	2,2	+2,8 %
Juridische en fiscale geschillen	58,0	67,0	-9,0	-13,4 %
Leasing	24,0	24,0	0,0	+0,0 %
Andere voorzieningen	16,2	19,0	-2,8	-14,8 %
TOTAAL	735,6	689,1	735,6 - 689,1 = 46,5	+6,7 %

De grootste variaties komen voornamelijk voort uit:

- de boeking, conform de bepalingen van de internationale boekhoudnorm IAS 19, van een voorziening van 122,8 miljoen €, gevormd om het hoofd te bieden aan de toekomstige kosten die voortvloeien uit de voordelen na de tewerkstelling, aangeboden door de NMBS-Holding aan haar personeel via de Kas der Sociale Solidariteit;
- de herwaardering op de datum van de afsluiting van de rekeningen, van de correcte waarde van de posities op afgeleide financiële instrumenten die verband houden met de financiële schuld;
- de herraming van de voorziening die de herstructurering van de vennootschappen ABX Logistics dekt, in het bijzonder de verkoop van de internationale activiteiten van ABX, de opzegging van de leasingcontracten met betrekking tot verschillende Duitse gebouwen alsook de verdere terugtrekking uit de Franse markt.

De **schulden op meer dan een jaar** bestaan uit:

- de financiële schuld op meer dan een jaar (2.107,3 miljoen €);
- de vooraf in het raam van de alternatieve financieringsverrichtingen ontvangen facturen (165,1 miljoen €);
- de intragroepsschulden als gevolg van de modaliteiten die werden overeengekomen ter gelegenheid van de herstructurering van de Groep (65,0 miljoen €).

De variatie van de schulden op meer dan een jaar wordt gerechtvaardigd door de stijging van de financiële schuld die voortvloeit uit het sluiten van obligatieleningen van 520,0 miljoen € en de vermindering van het saldo van de lange termijn bank- en leasingschulden en schulden ten belope van -108,9 miljoen €.

In 2006 is het langetermijnsaldo van de vooraf opgestelde facturen Sale & Rent Back eveneens gedaald met -118,5 miljoen €.

De voornaamste elementen van de **schulden op ten hoogste een jaar** zijn:

- de financiële schuld op ten hoogste een jaar (591,2 miljoen €);
- de intragroepsschulden als gevolg van de modaliteiten overeengekomen ter gelegenheid van de herstructurering van de Groep (556,8 miljoen €).
- het GEN-fonds (276,9 miljoen €);
- de te betalen bezoldigingen en sociale lasten (316,5 miljoen €)
- een schuld met betrekking tot swaps voor de alternatieve financieringsverrichtingen (144,4 miljoen €);
- de fiscale schuld (61,9 miljoen €);
- de vooraf in het raam van de alternatieve financieringsverrichtingen ontvangen facturen (118,5 miljoen €);
- de leveranciersschuld (136,1 miljoen €);
- de schuld t.a.v. het Fonds voor Spoorweginvesteringen (51,6 miljoen €).

De **overlopende rekeningen** van de passiva vertonen een saldo van 3.053,7 miljoen €, dat grotendeels te wijten aan de alternatieve financieringsverrichtingen.

c) De resultatenrekening

<i>in miljoen €</i>	2006	2005
Omzet	2 233,4	2 190,0
Wijzigingen in de voorraad en bestellingen in uitvoering	-0,2	0,5
Geproduceerde vaste activa	38,0	25,5
Andere bedrijfsopbrengsten	16,3	20,8
Bedrijfsopbrengsten	2 287,6	2 236,7
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-9,5	-6,1
Diensten en diverse goederen	-327,2	-323,8
Bezoldigingen	-1 872,1	-1 859,8
Andere bedrijfskosten	-6,3	-4,4
Betaalde kosten	-2 215,0	-2 194,1
Bruto bedrijfsoverschot (EBITDA)	72,6	42,6
Afschrijvingen	-58,7	-61,9
Waardeverminderingen	1,6	-12,0
Voorzieningen voor risico's en kosten	31,1	26,4
Niet-betaalde kosten	-26,0	-47,5
Bedrijfsresultaten (EBIT)	46,6	-4,9
Financiële opbrengsten	165,9	206,2
Financiële kosten	-114,0	-285,7
Financiële resultaten	51,9	-79,5
Resultaten uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	98,5	-84,4
Uitzonderlijke resultaten	-256,3	-20,0
Resultaat vóór belastingen (EBT)	-157,8	-104,4
Belastingen	0,0	0,0
EBT voor neutralisatie contract SRB	-157,8	-104,4
Boekhoudkundige hervorming	96,9	93,3
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	-60,9	-11,1

d) Bedrijfsopbrengsten

De **omzet** (2.233,4 miljoen €) wordt grotendeels beïnvloed door de facturatie van de intragroepsprestaties (1.962,7 miljoen €), en in het bijzonder de detachering van het personeel (1.657,3 miljoen €).

De tegemoetkomingen van de Staat voor de uitvoering van de opdrachten van openbare dienst welke de NMBS-Holding verzekert, bedragen 186,2 miljoen €.

Het omzetsaldo komt voort uit de facturatie van detacheringen buiten de Groep en prestaties voor derden door de NMBS-Holding, in het bijzonder door haar ICT-activiteiten en stationsconcessies.

De **geproduceerde vaste activa** (38,0 miljoen €) vertegenwoordigen de waarde van de door de onderneming uitgevoerde investeringen voor eigen gebruik. Die opbrengsten annuleren kosten die geboekt worden in de resultatenrekening onder de rubrieken handelsgoederen, diensten en diverse goederen, personeel en afschrijvingen.

De **overige bedrijfsopbrengsten** (16,3 miljoen €) hebben voornamelijk betrekking op de inhoudingen op het vakantiegeld, de recuperatie van schade bij derden en de ontvangsten van de bedrijfsrestaurants.

e) Bedrijfskosten

De kosten voor diensten en diverse goederen bedragen 327,2 miljoen €, waarvan 14,2 miljoen € betrekking hebben op intragroepsprestaties en 313,0 miljoen € op externe prestaties, waarvan 140,0 miljoen € voor de huur van rollend materieel dat het voorwerp uitmaakt van Sale & Rent Back operaties en 55,2 miljoen € voor de onderaanneming van investeringen bestemd voor Infrabel of de NMBS.

De **kosten voor actief personeel** bedragen 1.872,1 miljoen €.

De terugnemingen van waardeverminderingen werden geboekt voor een bedrag van 1,6 miljoen €. Die waardeverminderingen betreffen vrijwel uitsluitend handelsvorderingen. In 2006 is de toestand van de dubieuze vorderingen gunstig geëvolueerd in tegenstelling tot 2005 toen aanzienlijke waardeverminderingen werden geboekt op de vennootschap IFB.

De variatie van de voorzieningen voor andere risico's en kosten toont een nettoterugneming van 31,1 miljoen €, die voornamelijk toe te schrijven is aan de voorzieningen voor brugpensioenen en loopbaanonderbrekingen.

f) Financiële resultaten

De financiële opbrengsten en kosten sluiten af met een positief resultaat van 51,9 miljoen €, wat gerechtvaardigd wordt door de volgende voornaamste elementen:

<i>in miljoen €</i>	2006	2005
Ontvangen dividenden	1,7	31,8
Afschrijvingen van kapitaalsubsidies	67,8	55,0
Netto-interesten op alternatieve financieringsverrichtingen	36,4	38,1
Koers- en wisselverschillen	-10,1	10,6
Interesten op vorderingen teruggenomen in financiële vaste activa	3,8	14,6
Kosten van financiële schulden	-75,3	-65,1
Minderwaarden op realisatie JC One (ABX France)	0,0	-58,5
Voorziening voor dekking latente verliezen op afgeleide producten	53,8	-104,3
Aan Infrabel te betalen interesten	-16,3	0,0
Interesten voor het geschil Europroject	-16,1	0,0
Andere	6,1	-1,7
TOTAAL	51,9	-79,5

g) Uitzonderlijk resultaat

De uitzonderlijke resultaten sluiten af met een mali van 256,3 miljoen €, die veroorzaakt werd door de volgende elementen:

<i>in miljoen €</i>	<i>2006</i>
Meerwaarden op realisatie vorderingen IFB	25,0
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	-125,0
Overdracht internationale activiteiten ABX	-112,4
Boeking jaarpremie 2005	-45,2
Andere	1,3
TOTAAL	-256,3

B. Evolutie van de financiële nettoschuld

Op 1 januari 2006 bedroeg de financiële nettoschuld 3.020,1 miljoen €.

In de loop van 2006 is die globaal gedaald met -168,4 miljoen €, waarvan -169,4 miljoen € voor de balansschuld en 1,0 miljoen € voor de schuld buiten balans.

De totale nettoschuld op 31 december 2006 bedroeg 2.851,7 miljoen €.

De hiernavolgende tabel van bronnen en aanwendungen verklaart de evolutie van de balansschuld.

<i>in miljoen €</i>	<i>2006</i>	<i>2005</i>	<i>Δ %</i>
Nettoschuld aan het begin van de periode	-3 020,0	-2 121,0	42,4
Cash-flow van de operaties (buiten alternatieve financiering)	-161,5	-490,5	-67,1
Cash-flow van de operaties (impact alternatieve financiering)	93,9	63,0	49,0
Cash-flow investeringen	-239,7	-278,9	-14,1
Variatie van andere balansposten	475,6	-192,6	-346,9
Nettoschuld op 31 december	-2 851,7	-3 020,0	-5,6

C. Bestemming van het resultaat

Het maatschappelijk boekjaar 2006 sluit met een voor het boekjaar te bestemmen verlies van -60,9 miljoen € - saldo dat wordt overgedragen - tegen een verlies van -11,1 miljoen € in 2005.

Dit eindresultaat wordt uitgesplitst als volgt:

<i>in miljoen €</i>	<i>2006</i>	<i>2005</i>	<i>Verskil</i>	<i>%</i>
Bedrijfsopbrengsten	2 287,6	2 236,7	50,9	2,3 %
Bedrijfskosten	-2 241,0	-2 241,6	0,6	0,0 %
Bedrijfsresultaat	46,6	-4,9	51,5	-1 052,6 %
Financieel resultaat	51,9	-79,5	131,4	-165,3 %
Uitzonderlijk resultaat	-256,3	-20,0	-236,3	1 178,9 %
Boekhoudkundige hervorming	96,9	93,3	3,6	3,9 %
	-60,9	-11,1		+448,6 %

II. Niet-geconsolideerde jaarrekening

1. Activa

ACTIVA	31 december 2006	begin 2006
Vaste activa	6 009 243 579,54	5 647 650 124,62
II. Immateriële vaste activa	37 193 583,21	32 425 632,60
III. Materiële vaste activa	1 332 053 612,30	1 201 054 673,85
A. Terreinen en gebouwen	534 746 154,72	520 649 120,51
B. Installaties, machines en uitrusting	288 198 725,98	298 089 129,48
C. Meubilair en rollend materieel	3 450 708,55	3 608 284,43
D. Leasing en soortgelijke rechten	670 000,00	
E. Overige materiële vaste activa	102 381 548,63	90 612 424,69
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	402 606 474,42	288 095 714,74
IV. Financiële vaste activa	4 639 993 384,03	4 414 169 818,17
A. Verbonden ondernemingen	4 627 026 342,95	4 401 261 418,86
1. Deelnemingen	4 595 878 752,75	4 376 821 798,17
2. Vorderingen	31 147 590,20	24 439 620,69
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	12 269 977,61	12 269 977,61
1. Deelnemingen	12 269 977,61	12 269 977,61
C. Andere financiële vaste activa	697 063,47	638 421,70
1. Aandelen	181 072,12	110 035,35
2. Vorderingen en borgtochten en contanten	515 991,35	528 386,35
Glottende activa	4 163 416 092,50	4 234 128 402,25
V. Vorderingen op meer dan één jaar	1 559 390 050,15	1 476 660 934,60
A. Handelsvorderingen		123,95
B. Overige vorderingen	1 559 390 050,15	1 476 660 810,65
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	2 411 142,52	2 720 408,28
A. Voorraden	1 821 872,39	2 002 735,07
1. Grond- en hulpstoffen	1 641 558,40	1 766 122,94
4. Handelsgoederen	180 313,99	236 612,13
B. Bestellingen in uitvoering	589 270,13	717 673,21
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	870 067 356,20	1 155 458 474,60
A. Handelsvorderingen	249 031 658,16	257 454 827,61
B. Overige vorderingen	621 035 698,04	898 003 646,99
VIII. Geldbeleggingen	1 148 185 979,41	987 125 280,74
B. Overige beleggingen	1 148 185 979,41	987 125 280,74
IX. Liquide middelen	2 175 097,34	3 385 847,28
X. Overlopende rekeningen	581 186 466,88	608 777 456,75
TOTAAL	10 172 659 672,04	9 881 778 526,87

2. Passiva

PASSIVA	31 december 2006	begin 2006
Eigen vermogen	1 690 109 364,17	1 693 015 205,38
I. Kapitaal	741 778 929,39	741 778 929,39
A. Geplaatst kapitaal	741 778 929,39	741 778 929,39
V. Overgedragen winst (Overgedragen verlies)	-71 955 439,90	-11 099 649,26
VI. Kapitaalsubsidies	1 020 285 874,68	962 335 925,25
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	735 601 023,48	689 103 484,07
VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	735 601 023,48	689 103 484,07
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	735 601 023,48	689 103 484,07
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	234 089 664,64	132 987 686,37
4. Overige risico's en kosten	501 511 358,84	556 115 797,70
Schulden	7 746 949 284,39	7 499 659 837,42
VIII. Schulden op meer dan één jaar	2 354 130 873,07	2 052 739 321,68
A. Financiële schulden	2 107 259 862,42	1 696 187 724,77
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	520 000 000,00	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	667 549 729,15	704 604 644,40
4. Kredietinstellingen	919 710 133,27	991 583 080,37
B. Handelsschulden	165 144 493,23	283 630 987,91
1. Leveranciers	165 144 493,23	283 630 987,91
D. Overige schulden	81 726 517,42	72 920 609,00
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	2 339 144 955,60	2 524 748 262,73
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	260 343 491,29	124 142 166,17
B. Financiële schulden	717 430 712,59	1 148 786 429,78
1. Kredietinstellingen	10 979 529,90	57,20
2. Overige leningen	706 451 182,69	1 148 786 372,58
C. Handelsschulden	289 702 570,78	245 786 073,36
1. Leveranciers	289 702 570,78	245 786 073,36
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	12 199 132,41	11 377 688,84
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	378 356 089,77	332 309 661,18
1. Belastingen	61 897 423,96	54 219 143,41
2. Bezoldigingen en sociale lasten	316 458 665,81	278 090 517,77
F. Overige schulden	681 112 958,76	662 346 243,40
X. Overlopende rekeningen	3 053 673 455,72	2 922 172 253,01
TOTAAL	10 172 659 672,04	9 881 778 526,87

3. Resultatenrekening

	Cumul december 2006	Cumul december 2005
I. Bedrijfsopbrengsten	2 287 587 448,72	2 236 705 534,35
A. Omzet	2 233 422 557,34	2 189 990 036,59
Verkopen en dienstprestaties	2 233 422 557,34	2 189 990 036,59
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen (toename +, afname -)	-192 016,27	483 261,05
C. Geproduceerde vaste activa	38 008 572,17	25 471 781,26
D. Andere bedrijfsopbrengsten	16 348 335,48	20 760 455,45
II. Bedrijfskosten	2 240 972 554,58	2 241 598 865,40
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	9 464 735,33	6 140 587,30
1. Inkopen	9 253 776,69	5 725 222,77
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	210 958,64	415 364,53
B. Diensten en diverse goederen	327 177 498,72	323 785 559,81
C. Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	1 872 074 816,03	1 859 813 006,72
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	58 672 814,51	61 852 020,39
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	-1 584 255,34	12 011 719,86
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	-31 101 742,55	-26 360 238,68
G. Andere bedrijfskosten	6 268 687,88	4 356 210,00
III. Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	46 614 894,14	-4 893 331,05
IV. Financiële opbrengsten	165 895 327,38	206 220 053,74
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	4 218 741,44	46 376 086,25
B. Opbrengsten uit vlottende activa	91 503 955,13	91 662 652,23
C. Andere financiële opbrengsten	70 172 630,81	68 181 315,26
V. Financiële kosten	114 007 264,67	285 720 692,90
A. Kosten van schulden	152 102 192,33	109 627 704,39
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E (toevoegingen +, terugnemingen -)	2 295 192,14	-671 005,51
C. Andere financiële kosten	-40 390 119,80	176 763 994,02
VI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	98 502 956,85	-84 393 970,21

	Cumul december 2006	Cumul december 2005
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	92 934 304,40	152 631 763,15
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen		
op immateriële en materiële vaste activa	179 175,98	47 872,07
B. Terugneming van waardeverminderingen		
op financiële vaste activa	11 051 929,72	568 641,79
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		94 172 166,86
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	41 435 549,23	10 443 253,99
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	40 267 649,47	47 399 828,44
VIII. Uitzonderlijke kosten	349 241 624,02	172 672 452,09
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen		
op oprichtingskosten, op immateriële vaste activa	935 789,78	18 665 502,02
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	27 537 023,96	81 595 916,69
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	141 197 841,41	-334 534 849,11
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		23 522,91
E. Andere uitzonderlijke kosten	179 570 968,87	406 922 359,58
IX. Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting	-157 804 362,77	-104 434 659,15
X. Belastingen op het resultaat	0,00	0,00
Boekhoudkundige hervorming	96 948 572,13	93 335 009,89
XI. Resultaat van het boekjaar	-60 855 790,64	-11 099 649,26

RESULTAATVERWERKING

	31 December 06	31 December 05
A. Te bestemmen winst (te verwerken verlies)	-71 955 439,90	-1 693 497 372,04
1. Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	-60 855 790,64	-11 099 649,26
2. Overgedragen winst (overgedragen verlies) van het boekjaar	-11 099 649,26	-1 682 397 722,78
B. Ontrekking aan de eigen middelen		1 682 397 722,78
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		1 682 397 722,78
D. Over te dragen resultaat		
2. Overgedragen verlies	71 955 439,90	11 099 649,26

4. Bijlagen bij de niet-geconsolideerde rekeningen

A. Staat van de immateriële vaste activa

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, ENZ.

Aanschaffingswaarde

• Per einde van het vorig boekjaar	65 083 286,31
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa	15 948 934,72
- overdrachten en buitengebruikstellingen	-1 670 565,30
• Per einde van het boekjaar	79 361 655,73

Afschrijvingen en waardermineringen

• Per einde van het vorig boekjaar	32 657 653,71
• Mutaties tijdens het boekjaar	
- geboekt	9 507 419,46
- teruggenomen want overtollig	-0,65
• Per einde van het boekjaar	42 165 072,52

Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	37 196 583,21
--	----------------------

B. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en voorstellingen
Aanschaffingswaarde						
• Per einde van het vorig boekjaar	691 446 657,12	649 887 714,89	8 345 777,17		125 767 179,38	288 095 714,74
• Meerwaarde			1 012 271,72			
• Mutaties tijdens het boekjaar						
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde activa		3 750,38		670 000,00	149 378,63	198 377 221,31
- overdrachten en buitengebruikstellingen	-271 562,15	-21 855 249,79			-4 348 323,85	
- overboekingen van een post naar een andere	26 428 439,84	39 902 552,91	248 812,82		17 286 656,06	-83 866 461,63
• Per einde van het boekjaar	717 603 534,81	667 938 768,39	9 606 861,71	670 000,00	138 854 890,22	402 606 474,42
Afschrijvingen en waardermineringen						
• Per einde van het vorig boekjaar	170 797 536,61	351 798 585,41	5 749 764,46		35 154 754,69	
• Mutaties tijdens het boekjaar						
- geboekt	12 561 178,06	34 209 444,16	457 347,78		2 873 214,83	
- teruggenomen want overtoollig	-101 217,81	-77 438,49	-22,17		-496,86	
- verworven van derden						
- afgeboekt na overdracht en buitengebruikstellingen	-271 562,15	-6 195 237,42			-1 728 933,85	
- overgeboekt van een post naar een andere	-128 554,62	4 688,75	-50 936,91		174 802,78	
• Per einde van het boekjaar	182 857 380,09	379 740 042,41	6 156 153,16		36 473 341,59	
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	534 746 154,72	288 198 725,98	3 450 708,55	670 000,00	102 381 548,63	402 606 474,42
Waarvan						
Terreinen en gebouwen				670 000,00		
Installaties, machines en uitrusting						
Meubilair en rollend materieel						

C. Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met een deelnemings verhouding	Andere ondernemingen
Deelnemingen			
AANSCHAFFINGSWAARDE			
Per einde van het vorig boekjaar	4 883 667 170,16	122 386 097,88	249 745,46
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Aanschaffingen	245 237 108,76		
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-397 508 780,92	
- Overboeking van een post naar een andere	175 171 255,92		-750,00
Per einde van het boekjaar	4 906 566 753,92	122 386 097,88	248 725,46
WAARDEVERMINDERINGEN			
Per einde van het vorig boekjaar	504 181 371,99		139 440,11
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Geboekt	27 160 297,13		
- Teruggenomen want overtollig	-10 980 142,95		-71 786,77
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-387 508 780,92		
- Overgeboekt van een post naar een andere	175 171 255,92		
Per einde van het boekjaar	308 024 001,17		67 653,34
NIET OPGEVRAAGDE BEDRAGEN			
Per einde van het vorig boekjaar	2 664 000,00	110 116 120,27	
Per einde van het boekjaar	2 664 000,00	110 116 120,27	
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			
Vorderingen	4 595 878 752,75	12 269 977,61	181 072,12
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR			
	24 439 620,69		528 386,35
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Toevoegingen	12 181 041,94		
- Terugbetalingen	1 400 000,00		
- Geboekte waardeverminderingen	376 726,83		
- Overige	-3 696 345,60		-12 395,00
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	31 147 590,20		515 991,35
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN			
OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	49 749 345,79		

D. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 2006

Verbonden ondernemingen	Maatschappelijke rechten gehouden		
	Rechtstreeks		Door de dochters
	Aantal	%	%
• Infrabel NV - BE 869 763 267 Barastraat 110 - 1070 Brussel		20,00	
• NMBS - BE 869 763 069 Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel		100,00	
• Rheinkraft International GmbH Beecker Strasse 11 - 47166 Duisburg			100,00
• On Site Rail Bvba BE 474 471 639 Houtdok 25A - 2030 Antwerpen			100,00
• RKS Rheinkraft Verwaltungs GmbH Beeckerstrasse 11 - 47166 Duisburg			100,00
• RKS Rheinkraft GmbH & Co KG Beeckerstrasse 11 - 47166 Duisburg			100,00
• A+ LOGISTICS SA 10 Rue du Chateau - 59100 Roubaix	1 500	100,00	
• SPV 162 SA - BE 886 279 892 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	2	100,00	
• ABX Logistics Group NV - BE 419 345 054 Tweestationstraat 150 - 1070 Brussel	1 499	99,93	0,07
• Rail Facilities NV - BE 403 265 325 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	9 997	99,97	
• Eurostation NV - BE 446 601 757 Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel	2 999	99,97	0,03
• Syntigo NV - BE 476 975 427 Marcel Broodthaersplein 8 - 1060 Brussel	14 870	99,99	0,01
• Foncière Rue de France - BE 433 939 101 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	1 296	99,54	
• Railtour NV - BE 402 698 765 Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel			95,44
• Inter Ferry Boats NV - BE 403 425 869 Houtdok 25A - 2000 Antwerpen			89,03
• Transurb Technirail NV - BE 413 393 907 Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 Brussel	2 200	88,00	
• Tuc Rail NV - BE 447 914 029 Frankrijkstraat 91 - 1070 Brussel			100,00

Verbonden ondernemingen	Aantal	%	%
• Euro Liège TGV NV - BE 451 150 562 place de Bronckart 26 - 4000 Liège	1 575	75,00	
• Creosoteer Centrum van Brussel NV - BE 428 821 954 Vilvoordelaan 304 - 1130 Brussel			51,00
• Railtour TO NV - BE 458 946 095 Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel			100,00
• Liège Logistics Intermodal (L.L.I.) - BE 477 584 547 Rue de l'aéropostale 25 - 4460 Grace Hollogne			100,00
• Publifer NV - BE 402 695 993 Pleinlaan 5 - 1050 Brussel	650	50,00	
• Thalys International SCRL - BE 455 370 557 Stefaniaplein 20 - 1050 Brussel			30,00
• EWIV Euratel Europaplatz 1 - 1150 Wien	1	11,11	
• Eurostar Group Ltd Eurostar House - Waterloo Station - GB-London SE1 8 SE			5,00
• GIE Eurail group PO Box 2212 - NL Utrecht			2,85
• Financière Rue de France - BE 878 467 335 Frankrijkstraat 56-58 - 1060 Brussel			100,00
• Haeger & Schmidt International GmbH Vinckeweg 22 - 47119 Duisburg			100,00
• H&S Container Line GmbH Vinckeweg 22 - 47119 Duisburg			100,00
• Instruction NV - BE 480 161 381 Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel			100,00
• Immo Instruction NV - BE 480 161 183 Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel			100,00
• Inginerie Pentru Transporturi Urbane Si Feroviare SC Str. Frunzei nr. 26 sector 2 Bucuresti (Romania)			100,00
• Transurb-Tuc Rail Association Momentanée Ravensteinstraat 60 b. 18 - 1000 Brussel			100,00
• UNILOG UK Ltd Channel Gate Road, GB - London			100,00
• H&S International Rotterdam BV Maaskade 85 NL - 3071 NE Rotterdam			100,00
• Transurb Finance SA Boulevard Prince Henri 3B L - 1724 Luxembourg			99,99
• Transurb Consult (Argentina) SA Posadas 1120 16° B - Buenos Aires			99,00
• Transurb Gabon SA BP 6192 - Libreville Gabon			100,00

Verbonden ondernemingen	Aantal	%	%
• Transurb-Technirail Assistance Cyprus			100,00
• Transurb Jamaica Ellesmer Road 8 - Kingston 10 - Jamaica			100,00
• Euro Immo Star NV - BE 451 777 894 Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel			99,98
• Woodprotect Belgium NV - BE 442 279 220 Wiedauwkaai 91A - 9000 Gent			99,89
• Rail Infra Logistics NV - BE 419 938 536 Houtdok 25A - 2000 Antwerpen			99,93
• Kreas Grundstückverwaltungsgesellschaft mbH u. Co. Umschlaghalle I Duisburg OHG Wilhelm-Theodor-Römheld Str. 30 D-55130 Mainz			94,00
• Limonit Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Umschlaghalle II Duisburg OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 D-55130 Mainz			94,00
• RKE NV - BE 404 546 814 Houtdok 25A - 2030 Antwerpen			61,46
• Best Logistics Sp.z o.o. Ul Wielka Odrzanska 30/5 - 70-535 Szczecin Polen			60,00
• Associated Terminal Operators NV - BE 882 650 114 Zandvoort 2 - 2030 Antwerpen			50,00
• Unilog NV - BE 448 133 169 Leuvensesteenweg 443 - 2812 Muizen			55,00
• BENE Rail International NV - BE 479 863 354 Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel			50,00
• NV Hasselt Stationsomgeving - BE 862 570 223 Dr. Willemsstraat 34 - 3500 Hasselt			50,00
• GEIE IV-Infra/Tuc Rail Noordhoek 37 - NL 3350 CD Papendrecht			50,00
• Coil Terminal NV - BE 412 581 580 Napelsstraat 79 - 2000 Antwerpen			50,00
• Transport Rail Weg NV - BE 405 772 081 Havenlaan 100 - 1000 Brussel			50,00
• E.T.G. - Invest NV - BE 453 932 284 Transportlaan 12 - 3600 Genk			100,00
• E.T.G. - Exploitatie NV - BE 453 905 956 Transportlaan 100 - 1000 Brussel			100,00
• Euroterminal Roosendaal BV - in liquidatie Bosstraat 16 - Roosendaal Nederland			50,00
• ETK Euro Terminal Kehl Hafenstrasse 23A - Allemagne			50,00

Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Aantal	%	%
• Sibelit SA Avenue de la Gare 65 - 1611 Luxembourg			42,50
• Combi-Med NV - BE 448 488 210 Havenlaan 100 - 1000 Brussel			40,00
• Sea-Rail NV - BE 465 812 905 Skaldenstraat 1 - 9042 Gent			35,00
• IC West SA 9 place de la Gare - 1616 Luxembourg			35,00
• Belgorail NV - BE 865 739 846 Ravensteinstraat 60 - 1000 Brussel			33,33
• Sobetra AS Kapitulska 6 - Trnava (Republic Slovak)			30,00
• Dry Port Mouscron-Lille International NV - BE 460 426 930 Boulevard de l'Eurozone 97 - 7700 Mouscron			17,97
• I.C.R.R.Ltd 75 Davies street - GB-W1K 5HT London			14,99
• European Bulk Terminals NV - BE 447 744 674 Skaldenstraat 1 - 9042 Gent			14,07
• ICF CV - BE 403 449 724 Frankrijkstraat 85 - 1060 Brussel			11,52
• Eurofima Ritterhof / Rittergasse 20 CH - 4001 Basel	25 480	9,80	
• NV Anneis - BE 476 327 705 Ten Stadhuize Grote Markt 1 - 2000 Antwerpen			49,05
• IFB Service Center - BE 472 910 632 Houtdok 25A - 2030 Antwerpen			30,00
• Affrètements Van Reeth SARL 53 bis quai des Grands-Augustins - 75006 Paris			26,00
• Terminal Athus NV - BE 419 149 074 Rue du Terminal 13 - 6791 Athus			24,90
• Charleroi Dry Port NV - BE 468 920 665 rue de Marcinelle 31 - 6000 Charleroi			22,86
• Novatrans Italia SRL Via Tosseti 90 - Milan			18,00
• Combilux SA L-3201 Container Terminal Bettembourg - Luxembourg			10,00
• S.G.I.D. Owendo - Libreville, Gabon			11,10

Andere aandelen	Aantal	%	%
<ul style="list-style-type: none"> • Hit Rail BV Laan van Puntenburg 100 NL - 3511 ER Utrecht 	240	8,00	
<ul style="list-style-type: none"> • Frigosuisse Immobilien AG Aeschenvorstadt 4 postfach 526 - CH 4010 Basel 			7,69
<ul style="list-style-type: none"> • Brussel-Zuid NV - BE 446 446 953 Vorstsesteenweg 47 - 1060 Brussel 	45	2,87	
<ul style="list-style-type: none"> • Central Clearing Bureau CVBA - BE 459 711 506 Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel 		6,85	
<ul style="list-style-type: none"> • U.I.R.R. CV - BE 443 774 307 Havenlaan 100 - 1000 Brussel 			9,09
<ul style="list-style-type: none"> • Bitlar CV - BE 426 081 408 Gemeentehuis Menin - 8930 Rekkem 			1,37
<ul style="list-style-type: none"> • Novatrans SA Rue de Rocher 21 - Paris 			1,11
<ul style="list-style-type: none"> • Eurogateway SRI Via Panseri 100 - Novara 			3,00
<ul style="list-style-type: none"> • Naviland Cargo Avenue des Minimes 8 BP - 57 Vincennes (France) 			1,99
<ul style="list-style-type: none"> • Carre Gare ONCF Casa Voyageurs Bd BA Hmad Casablanca Marokko 			1,11
<ul style="list-style-type: none"> • Kombiverkehr Deutsche Ges. F. Kombinierten Güterverkehr mbH u. Co.KG Ludwig Landmann Str 405 - 60486 Frankfurt am Main 			0,22
<ul style="list-style-type: none"> • Sea Park NV - BE 448 742 190 Loodswezenstraat 21 - 8380 Zeebrugge 			0,10

E. Geldbeleggingen, overige beleggingen

	31/12/06	31/12/05
Vastrentende effecten	280 271 968,44	349 997 330,06
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	276 550 832,84	349 997 330,06
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	867 914 010,97	576 207 209,42
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van		
- hoogstens één maand	297 642 193,75	
- meer dan één maand en hoogstens één jaar	6 965 468,86	2 322 882,29
- meer dan één jaar	563 306 348,36	573 884 327,13
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen		60 920 741,26

F. Overlopende rekeningen

	31/12/06
Belangrijke posten	
Alternatieve financieringsverrichtingen	424 758 948,52
Relatie intragroep	112 963 870,84
Voorafbetaalde lonen en pensioenen	39 508 443,05

G. Staat van het kapitaal

	31/12/06	31/12/05
STAAT VAN HET KAPITAAL		
Maatschappelijk kapitaal		
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar		741 778 929,39
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	741 778 929,39	
	Bedragen	Aantal aandelen
Samenstelling van het kapitaal		
Soorten aandelen		
- gewone aandelen van 2,47893525 €	167 580 973,33	67 601 997
- gewone aandelen van 3,09866906 €	574 197 956,06	185 304 705
- winstaandelen		20 000 000
Op naam		269 074 392
Aan toonder		3 832 310

H. Voorzieningen voor risico's en kosten

31/12/06

Belangrijke voorzieningen

Voorzieningen voor milieugebonden kosten	101 702 765,16
Afgeleide producten	50 417 923,70
ABX	102 023 266,81
Werkongevallen	82 250 847,00
Juridische geschillen	58 007 893,14
Leasing	23 998 319,35
Verzekeringsfonds	12 500 000,00
Diversen	5 828 845,08
Deficitair contract (pensioenen)	64 781 498,60

I. Staat der schulden

Uitsplitsing van de schulden die oorspronkelijk op langer dan één jaar waren, op grond van de nog overblijvende duur

	Schulden die in het jaar vervallen	Schulden die nog meer dan één jaar maar hoogstens 5 jaar lopen	Schulden die nog meer dan 5 jaar lopen
Financiële schulden:	140 563 657,18	418 860 577,36	1 688 399 285,06
Niet achtergestelde obligatieleningen			520 000 000,00
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde	38 955 097,97	233 927 362,05	433 622 367,10
Kredietinstellingen	77 800 307,01	184 933 215,31	734 776 917,96
Andere leningen	23 808 252,20		
Handelsschulden:	118 486 494,66	131 455 434,64	33 689 058,59
Leveranciers	118 486 494,66	131 455 434,64	33 689 058,59
Gewaarborgde schulden	1 293 339,45	5 112 437,08	76 614 080,34
TOTAAL	260 343 491,29	555 428 449,08	1 798 702 423,99

Gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door:

	De Belgische overheid	Zakelijke zekerheden gesteld op de activa van de onderneming
Financiële schulden:	1 299 408 460,02	
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde	653 126 960,02	
Kredietinstellingen	646 281 500,00	
Handelsschulden:	283 630 987,89	
Leveranciers	283 630 987,89	
TOTAAL	1 583 039 447,91	

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldiging en sociale lasten

Belastingen: vervallen belastingsschulden	69 556,80
niet vervallen belastingsschulden	61 827 867,16
Bezoldiging en sociale lasten:	
andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	316 458 655,81

J. Overlopende rekeningen

31/12/06

Belangrijke posten

Alternatieve financiering	2 931 418 624,34
Tussenkost door derden	84 243 626,62
Relatie intragroep	24 175 582,06

K. Bedrijfsresultaten

	2006	2005
Andere bedrijfsopbrengsten		
waarvan : exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	561 647 936,90	536 988 385,82
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	1 296	1 343
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	1 240,90	1 346,90
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1 914 695	2 033 153
Personeelskosten	2 652 677 272,33	2 500 511 373,73
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	1 507 185 016,77	1 479 563 333,98
Werkgevers bijdragen voor sociale verzekeringen	312 311 279,38	197 825 047,34
Werkgevers premies voor bovenwettelijke verzekeringen	677 241,75	649 619,51
Andere personeelskosten	50 090 606,95	46 336 440,15
Pensioenen - Bruggpensioenen	782 413 127,48	776 136 932,75
Voorzieningen voor pensioenen		
Toevoeging (+); Bestedingen (-)	- 21 712 904,73	-31 888 995,70
Waardeverminderingen		
Op voorraden en bestellingen in uitvoering		
- geboekte	1 087,52	76 491,31
- teruggenomen (-)	-94 796,67	-61,16
Op handelsvorderingen		
- geboekte	1 333 246,70	15 714 145,41
- teruggenomen (-)	-2 823 792,89	-3 778 855,70
Voorzieningen voor risico's en lasten		
Vorming	41 896 537,81	68 555 710,12
Bestedingen (-)	-72 998 280,36	-94 915 948,80
Andere bedrijfskosten		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	2 103 592,85	2 208 760,18
Andere	4 165 095,03	2 147 449,82
Tijdelijk en het ter beschikking gestelde personeel		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	66	27
Gemiddeld aantal voltijdse en gelijkgestelden	13,7	3,0
Aantal effectief gepresteerde uren	19 967	4 361
Kosten voor de Maatschappij	457 150,45	173 562,19

L. Financiële resultaten

	2006	2005
Andere financiële opbrengsten		
• Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat		
- Kapitaalsubsidies (aflossing)	61 850 091,73	55 007 911,67
- Intrestsubsidies	5 953 735,26	
• Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft		
- Omrekeningsverschillen en koersverschil	699 409,95	11 422 368,67
- Diverse	1 659 393,87	1 751 034,92
Waardevermindering op vlottende activa		
- geboekt	2 572 684,95	2 024 674,45
- teruggenomen (-)	-277 492,81	-2 695 679,96
Andere financiële kosten		
Vorzieningen met financieel karakter		
• Gevormd	7 404 778,20	104 250 000,00
• Aangewend en teruggenomen	-71 003 337,65	
• Uitsplitsing van de overige financiële kosten, indien het belangrijke bedragen betreft		
- Omrekeningsverschillen en koersverschil	10 794 878,78	843 727,55
- Diverse		1 629 490,80
- Minderwaarden op vlottende activa		58 503 749,31
- Alternatieve financiële verrichtingen	11 415 931,99	11 537 026,36

M. Uitzonderlijke resultaten

	31/12/06
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten	
IFB	24 955 865,58
Leasing ABX Duitsland	11 667 423,11
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten	
Leasing ABX Duitsland	41 177 542,45
Regularisatie jaarlijkse premie	45 159 244,96
Minderwaarde op overgedragen deelneming	84 999 999,00

N. Belasting op het resultaat

31/12/06

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	4 577 791 180,68
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	4 220 062 631,15
Andere actieve latenties	
Investeringsaftrek	357 728 549,53
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	
Kapitaalsubsidies	1 020 285 874,68

O. Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden

2006

2005

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

aan de onderneming	373 976 287,62	208 087 939,07
door de onderneming	759 623 923,04	572 052 371,06

Ingehouden bedragen ten laste van derden als:

Bedrijfsvoorheffing	530 582 391,75	524 572 584,11
Roerende voorheffing	2 440 911,52	2 229 002,42

P. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

31/12/2006

DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

22 491 355,46

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming

Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa

1 269 818 712,67

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

Beleggingen in alternatieve financieringsverrichtingen

1 903 093 398,87

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

Investerings

93 778 372,36

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) deviezen

2 691 963 607,23

Verkochte (te leveren) deviezen

2 691 963 607,23

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Kredietlijnen

5 053 443 281,89

Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

3 373 804 260,02

IRS

3 016 243 216,41

Verhoging kapitaal NMBS

125 000 000,00

Tussenkost derde terugname pensioenen

244 133 741,50

Q. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Ondernemingen met deelnemingsverhouding	
	2006	2005	2006	2005
Financiële vaste activa	4 627 026 342,95	4 401 261 418,86	12 269 977,61	12 269 977,61
- deelnemingen	4 595 878 752,75	4 376 821 798,17	12 269 977,61	12 269 977,61
- vorderingen	31 147 590,20	24 439 620,69		
Vorderingen	228 075 360,09	278 260 330,81	702 594,54	264 141,05
- op meer dan één jaar	10 645 086,91	791 624,35		
- op hoogstens één jaar	217 430 273,18	277 468 706,46	702 594,54	264 141,05
Geldbeleggingen	200 307 981,26	60 227 678,87		
- vorderingen	200 307 981,26	60 227 678,87		
Schulden	677 601 841,64	837 587 499,12	539 058 702,27	995 848 835,02
- op meer dan één jaar	81 726 517,42	72 920 609,00	514 244 500,00	946 215 352,48
- op ten hoogste één jaar	595 875 324,22	764 666 890,12	24 814 202,27	49 633 482,54
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden		183 305 907,00		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden	322 817 605,67	340 237 001,96		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	379 133 741,50	603 345 400,64		
Financiële resultaten				
Opbrengsten:				
- uit financiële vaste activa	2 925 094,17	45 064 458,94		
- uit vlottende activa	4 695 102,14	7 094 002,95		
- Andere financiële opbrengsten				
Kosten:				
- van schulden	33 277 335,06	16 291 892,58		
- andere financiële kosten	811 569,15	734 236,92		
- andere financiële kosten				
Realisatie van vaste activa				
- Gerealiseerde meerwaarden	6 475 086,01			

R. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	31/12/2006
Bezoldiging van de commissaris(sen)	251 336,58
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	65 874,18

S. Sociale balans

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

Statutair + niet-statutair personeel en anderen

WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

<i>Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</i>	1. Voltijds 2006	2. Deeltijds 2006	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) 2006	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) 2005
Gemiddeld aantal werknemers	30 454,1	7 513,5	36 538,8 (VTE)	37 477,2 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	43 806 474	8 988 989	52 795 463 (T)	53 589 168,0 (T)
Personeelskosten (in €)	1 538 754 101,22	300 868 646,12	1 839 622 747,34 (T)	1 821 030 687,29 (T)
Voordelen bovenop het loon (in €)			12 845 163,72 (T)	12 141 485,09 (T)

<i>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</i>	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	30 221	7 981	36 683,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	30 221	7 981	36 683,6
Volgens het geslacht			
Mannen	28 278	6 724	33 765,9
Vrouwen	1 943	1 257	2 917,7
Volgens de beroeps categorie			
Directiepersoneel	396	5	399,5
Bedienden	12 098	3 417	14 834,6
Arbeiders	17 725	4 559	21 447,5
Andere	2	0	2,0

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

<i>Tijdens het boekjaar</i>	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	13,2	0,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	19 198	769
Kosten voor de onderneming (in €)	415 956,72	41 193,73

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN	1. Voltijds 2006	2. Deeltijds 2006	3. Totaal in voltijdse equivalenten 2006
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven			
	1 776	33	1 802,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	1 513	33	1 539,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	263	0	263,0
Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen :lager onderwijs	526	2	527,6
secundair onderwijs	627	2	628,7
hoger niet-universitair onderwijs	80	0	80,0
universitair onderwijs	163	7	168,9
Vrouwen : lager onderwijs	61	0	61,0
secundair onderwijs	197	4	200,0
hoger niet-universitair onderwijs	35	2	36,7
universitair onderwijs	87	16	99,1
UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam			
	1 351	360	1 629,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	1 088	360	1 366,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	263	0	263,0
Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen : lager onderwijs	592	263	801,0
secundair onderwijs	377	50	414,4
hoger niet-universitair onderwijs	25	3	27,1
universitair onderwijs	117	8	123,5
Vrouwen : lager onderwijs	22	7	26,9
secundair onderwijs	159	13	167,0
hoger niet-universitair onderwijs	11	0	11,0
universitair onderwijs	48	16	59,0
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	580	291	814,5
Afdanking	101	5	104,7
Andere reden	670	64	710,7

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

		1. Aantal betrokken werknemers	2. Aantal gevolgte opleidingsuren	3. Kosten voor de onderneming (in €)
Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Mannen	29 026	1 615 852	76 504 037,47	
Vrouwen		1 385	112 578	5 270 686,02

5. Overzicht van de waarderingsregels

A. Balansrubrieken

a) Oprichtingskosten

In principe worden de oprichtingskosten ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze werden aangegaan.

Ze mogen evenwel op het actief geboekt worden indien het bedrag ervan hoger is dan 250.000 €; in dit geval worden ze afgeschreven, ofwel volgens een spreiding over de looptijd van de lening wanneer het om uitgiftekosten gaat, ofwel volgens een lineaire verdeling over 5 jaar wanneer het om andere kosten gaat.

b) Immateriële vaste activa

Deze rubriek bevat de identificeerbare niet-monetaire activa zonder fysieke substantie die gehouden worden met het oog op het gebruik ervan voor de productie of levering van goederen en diensten, voor verhuring aan derden of voor administratieve doeleinden.

De immateriële vaste activa mogen evenwel slechts aan actiefzijde geboekt worden indien:

- ze van aard zijn een toekomstig economisch nut te hebben dat bijdraagt tot de werking van de onderneming;
- de kosten van deze activa op betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

De onderzoekskosten worden ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze worden aangegaan en worden dus niet geactiveerd.

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde.

De immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven ten belope van 20 % per jaar vanaf de datum waarop de activa daadwerkelijk bedrijfsklaar zijn.

c) Materiële vaste activa

Deze rubriek bevat de materiële activa die door de onderneming gehouden worden, hetzij om gebruikt te worden bij de productie of de levering van goederen en diensten, hetzij om aan derden te worden verhuurd, hetzij voor administratieve doeleinden, en waarvan men verwacht dat ze over meer dan één boekjaar zullen gebruikt worden.

De materiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde ervan.

Verder worden het museummaterieel en de kunstwerken gewaardeerd hetzij tegen de aanschaffingsprijs of de residuele waarde, hetzij, indien de aanschaffingswaarde onbekend is of het een gift betreft, tegen de prijs van 0,01 €, en worden er in geval van expertise waardeverminderingen of herwaarderingsmeerwaarden op toegepast.

Alle materiële vaste activa in exploitatie worden, volgens hun aard, lineair afgeschreven, op basis van een duurtijd tussen 1 jaar en 120 jaar, met uitzondering van de terreinen, het museummaterieel en de kunstwerken, waarvan de nutsduur als onbeperkt wordt beschouwd.

De afschrijving vangt aan op de eerste dag van de maand die volgt op die waarin de materiële vaste activa in gebruik kunnen gesteld worden.

De nutsduur wordt bepaald per inventarisrubriek; elke inventarisrubriek vertegenwoordigt een aantal vaste activa die dezelfde technische of juridische kenmerken vertonen en dezelfde nutsduur hebben.

Voor materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet is beperkt, wordt slechts tot waardevermindering overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

d) Financiële vaste activa

Onder deze rubriek worden opgenomen:

- de deelnemingen, ongeacht hun relatief belang, in andere vennootschappen, wanneer het nagestreefd doel erin bestaat hun exploitatie voort te zetten of te ondersteunen;
- de aandelen die geen deelneming vormen, wanneer ze gehouden worden om, door de vestiging van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen, bij te dragen tot de eigen activiteit van de NMBS-Holding;
- de op lange termijn ter beschikking gestelde vorderingen om de activiteit van die vennootschappen duurzaam te ondersteunen;
- de borgtochten in contanten gestort als permanente waarborgen.

De financiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde ervan. Desgevallend worden ze gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De bijkomende onkosten m.b.t. de aanschaffing ervan worden rechtstreeks als kosten geboekt.

Voor elke deelneming worden de effecten waaruit ze bestaat, beschouwd als vervangbare activa: na elke aanschaffing wordt voor die effecten een gemiddelde waarde herberekend door de totale aanschaffingswaarde te delen door het totaal aantal effecten in portefeuille.

Wanneer de aanschaffingsprijs van een deelneming in vreemde valuta is uitgedrukt, is de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de rekeningen ingeschreven wordt, de aanschaffingswaarde ervan in €, namelijk het bedrag dat voortvloeit uit de toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het bedrag van de in vreemde valuta uitgedrukte prijs. Wanneer de bedragen opgevraagd worden, wordt de stortingsverplichting herhaald tegen de op die datum geldende omrekeningskoers, waarbij de tegenwaarde van het vastgesteld omrekeningsverschil geboekt wordt bij de aanschaffingswaarde van de financiële vaste activa.

De door vorderingen vertegenwoordigde financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met eventuele toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het in vreemde valuta uitgedrukt bedrag.

In geval van duurzame wijziging, na de aanschaffing, en in ongunstige zin, van de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap, wordt voor de gehouden deelneming of aandelen overgegaan tot een individueel bepaalde waardevermindering.

Hetzelfde gebeurt indien de elementen die aan deze deelneming een hogere bijzondere waarde gaven in hoofde van de koper, na de aanschaffing geheel of gedeeltelijk zouden verdwijnen.

De door vorderingen vertegenwoordigde financiële vaste activa ondergaan een waardevermindering indien er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

e) Vorderingen op meer dan een jaar

Onder deze rubriek worden de vorderingen opgenomen die een contractuele duur van meer dan één jaar hebben.

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met uitzondering van vorderingen in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

f) Voorraden en bestellingen in uitvoering

De rubriek 'voorraden' bevat de activa:

- die gehouden worden om verkocht te worden in het normaal verloop van de activiteit, zoals de handelsgoederen die aangekocht worden om als dusdanig of mits geringe bewerkingen te worden doorverkocht;
- die voor een dergelijke verkoop geproduceerd worden en die materialen of grondstoffen en leveringen bevatten die reeds in het productieproces geïntegreerd zijn;
- in de vorm van grondstoffen of leveringen die in het productie- of dienstverleningsproces verbruikt moeten worden, zoals de bevoorradingen met onbewerkte materialen die bestemd zijn om in de productie gebruikt te worden.

De rubriek 'bestellingen in uitvoering' bevat:

- de werken in uitvoering, uitgevoerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet opgeleverd werden;
- de goederen in bewerking geproduceerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd werden, behalve indien deze producten op gestandaardiseerde wijze in serie vervaardigd worden;
- de diensten die worden gepresteerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd zijn, behalve wanneer de diensten op gestandaardiseerde wijze gepresteerd worden;

De voorraden worden gewaardeerd aan het laagste bedrag tussen de kostprijs en de nettorealisatiewaarde, namelijk de in het normaal verloop van de activiteit geraamde verkoopprijs, verminderd met de geraamde kosten voor de voltooiing en met de geraamde kosten die noodzakelijk zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat alle aanschaffings- en verwerkingskosten, vermeerderd met de andere aangegane kosten om de voorraden te brengen op de plaats waar en in de staat waarin ze zich bevinden, zoals de aankoopprijs, de douanerechten, de niet-recupereerbare belastingen, de transportkosten, behandelingskosten en andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de aanschaffing van de afgewerkte producten, de grondstoffen en de diensten, alsook met de aankoopkosten, bepaald in de vorm van een percentage per artikelen categorie, met aftrek van de kortingen, verminderingen en ristorno's.

De verwerkingskosten van de voorraden bevatten de rechtstreeks aan de geproduceerde eenheden verbonden kosten, zoals de rechtstreekse arbeidskosten. Ze bevatten eveneens de systematische toerekening van de vaste of variabele algemene productiekosten die aangegaan worden om de grondstoffen te verwerken tot afgewerkte producten.

De kostprijs van de voorraad elementen die gewoonlijk niet vervangbaar zijn en van de geproduceerde goederen of diensten aangewend voor specifieke projecten, wordt bepaald door de individuele kosten ervan te identificeren. Voor de andere elementen wordt de kostprijs van de voorraden bepaald volgens de methode van de gemiddelde prijzen gewogen met de hoeveelheden.

De goederen in bewerking en bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs ervan.

De vervaardigingsprijs van een voorraad of een bestelling in uitvoering bevat in geen geval de interesten met betrekking tot de kapitalen die zouden geleend zijn om ze te financieren.

Sommige magazijnstukken ondergaan periodiek waardeverminderingen ingevolge het regelmatig onderzoek van de staat ervan door de betrokken technische diensten.

De families voorraadartikelen die geen duidelijke rechtstreekse band met de materiële vaste activa hebben, ondergaan een waardevermindering wanneer ze minstens één jaar zonder beweging blijven.

Voor de artikelenfamilies die een rechtstreekse band hebben met duidelijk geïdentificeerde materiële vaste activa, wordt er een waardevermindering berekend die strikt evenredig is met de reeds op die vaste activa geboekte afschrijving.

Voor de bestellingen in uitvoering worden er waardeverminderingen geboekt:

- indien hun vervaardigingsprijs, vermeerderd met het geraamde bedrag van de erop betrekking hebbende kosten die nog moeten worden gemaakt, hoger is dan, naargelang het geval, de netto verkoopprijs ervan op de afsluitingsdatum of de in de contracten voorziene kostprijs;
- ten belope van respectievelijk 50 en 100 % indien de uitvoeringsdatum ervan de facturatiedatum met 1 of 2 jaar overschrijdt.

g) Vorderingen op ten hoogste een jaar

Deze rubriek bevat de vorderingen - handelsvorderingen en andere - waarvan de oorspronkelijke termijn ten hoogste een jaar bedraagt, alsook de vorderingen of delen ervan waarvan de oorspronkelijke termijn meer dan een jaar bedroeg, maar die vervallen binnen de twaalf maanden die volgen op de afsluiting van het afgelopen boekjaar.

De vorderingen worden op de balans geboekt tegen de nominale waarde ervan, behalve die in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

h) Geldbeleggingen

Deze rubriek bevat de andere activa dan de voorraden en de vaste activa, die wegens hun aard onmiddellijk realiseerbaar zijn en niet bestemd zijn om gedurende meer dan één jaar door de onderneming te worden gehouden, om:

- haar rijkdom te vergroten dankzij uitkeringen in de vorm van interesten, vergoedingen, dividenden of andere ;
- kapitaalwinst of andere voordelen te realiseren die van dezelfde aard zijn als die welke via commerciële relaties worden bekomen.

De geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen het laagste bedrag tussen hun aanschaffingswaarde en de marktwaarde.

Voor de door inbreng verworven activa is de waarde de in de akte bepaalde prijs. Indien deze conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte activa, stemt de aanschaffingswaarde overeen met deze hogere marktwaarde.

Voor de vastrentende effecten, indien er een verschil bestaat tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde, wordt dit verschil pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als resultaat geboekt als bestanddeel van de interesten die deze effecten opleveren, en naargelang het geval in meerdering of in mindering van de aanschaffingswaarde van de effecten gebracht, waarbij de boeking als resultaat gebeurt op geactualiseerde basis.

Voor de beleggingen waarvan de aanschaffingsprijs in vreemde valuta is uitgedrukt, wordt de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de balans zijn ingeschreven, herraamd op basis van het gemiddelde van de door de Europese Centrale Bank gepubliceerde indicatieve wisselkoersen gedurende de maand van de afsluitingsdatum.

De geldbeleggingen ondergaan de nodige waardeverminderingen indien op het einde van het boekjaar de raming van hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingsprijs.

i) Liquide middelen

Deze rubriek bevat de beschikbare financiële elementen, zoals de kasmiddelen, de betaalbare waardepapieren en de tegoeden op zichtrekeningen bij banken.

De liquide middelen worden geboekt tegen de nominale waarde ervan, en desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De liquide middelen in vreemde valuta worden herraamd op basis van de laatste indicatieve wisselkoers gepubliceerd door de Europese Centrale Bank.

Er wordt een gepaste waardevermindering geboekt wanneer de realisatiewaarde op de afsluitingsdatum van het boekjaar lager is dan de nominale waarde.

j) Voorzieningen en uitgestelde belastingen

i. Algemene regels :

Deze rubriek bevat de passiva waarvan de duur of het bedrag onzeker is. Voorzieningen geïndividualiseerd in functie van de risico's en kosten van dezelfde aard worden gevormd om het hoofd te bieden aan kosten van welbepaalde aard die op de afsluitingsdatum van het boekjaar hetzij waarschijnlijk, hetzij zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet bepaald is.

De risico's en kosten waarvoor een voorziening wordt gevormd, worden geval per geval geraamd op basis van de ter kennis van de vennootschap gebrachte elementen, met inachtneming van de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, overeenkomstig artikel 32 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

Er wordt geen aftrek voor uitgestelde belastingen geboekt, aangezien de NMBS-Holding beschikt over gecumuleerde fiscale verliezen en over vrijstellingen ingevolge de aftrekbaarheid voor investeringen.

ii. Bijzondere gevallen

- Voorziening voor ongevallen-, insolventie- en diverse risico's
Worden door deze voorziening gedekt :
 - de niet door een verzekeringspolis gedekte uitgaven met betrekking tot ongevallen, rampen of diefstallen ;
 - de niet door een verzekeringspolis gedekte schade ingevolge brand aan de lokalen, huizen of andere gebouwen en commerciële exploitaties, bezet door bedienden van de vennootschap of derden.

Het bedrag van deze voorziening wordt bepaald door de niet verzekerde patrimoniumbestanddelen, de eigen risico's ten laste van de vennootschap, de niet-gedekte risico's, schade en aansprakelijkheid en het eventueel bestaan van een verantwoordelijke derde.

- Voorziening voor milieugebonden bedrijfskosten
Deze voorziening dekt de kosten die de onderneming wettelijk of overeenkomstig haar algemeen beleid op zich moet nemen voor :
 - aan te vragen bodemattesten ;
 - uit te voeren oriënterende bodemonderzoeken en beschrijvende bodemonderzoeken ;
 - saneringsverplichtingen (gewone uitgaven).

Deze voorziening wordt opgesplitst per soort uitgaven en per site en wordt berekend op basis van de technologie voor milieuhervorming die kan gebruikt worden en op basis van de ramingen van de onderneming wat betreft de te maken kosten.

- Met leasing en soortgelijke rechten verworven materiële vaste activa
Voor zover ze niet werd gevormd in het raam van de boekhoudkundige hervorming met ingang van 1 januari 2005, is deze voorziening gelijk aan het verschil tussen de toevoeging berekend op de werkelijke waarde van de vaste activa die het voorwerp zijn van het contract en de toevoeging berekend op de in het contract voorziene gespreide stortingen, die de wedersamenstelling in kapitaal van de waarde van het goed vertegenwoordigen.

- Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Deze voorziening wordt derwijze gevormd dat ze de huidige waarde dekt van de door de vennootschap aangegane verplichtingen in verband met de aan het personeel toegekende voordelen na de tewerkstelling.

De toevoeging wordt berekend volgens de Projected Unit Credit methode, in de zin van I.A.S.-norm 19.

Bovendien wordt er in het raam van de vergoedingen na uitdiensttreding die door de NMBS-Holding worden toegekend via de Kas van de Sociale Solidariteit, een voorziening gevormd die in twee fasen wordt vastgesteld:

- waardering van de totale verplichting, waarbij technieken gehanteerd worden van projectie van de onzekere financiële bedragen die verbonden zijn aan de beschouwde voordelen (totale vermoedelijke contante waarde);
- opsplitsing van de totale verplichting tussen een aan het verleden toerekenbaar gedeelte dat verworven rechten vertegenwoordigt en het bijkomend gedeelte dat nog te verwerven toekomstige rechten vertegenwoordigt.

- Afgeleide producten

De posities op afgeleide financiële instrumenten verbonden aan de financiële schuld, worden door een overeenkomstige voorziening gedekt wanneer er latente verliezen worden vastgesteld, op de afsluitingsdatum, op basis van de herraming ervan tegen marktwaarde.

- Voorzieningen voor jubileumuitkeringen

In het raam van de langetermijnpersoneelsbeloningen wordt er voor de jubileumuitkeringen een voorziening gevormd op basis van de 'projected unit credit' methode om de contante waarde van de verplichting op de afsluitingsdatum vast te stellen.

k) Schulden op meer dan één jaar

Deze rubriek bevat de schulden die een contractuele termijn van meer dan één jaar hebben.

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan. Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of als vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

I) Schulden op ten hoogste één jaar

Deze rubriek bevat de schulden waarvan de contractuele termijn korter is dan of gelijk aan één jaar.

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan.

Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of als vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

6. Verslag van het College van Commissarissen over de maatschappelijke rekeningen

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, en meer bepaald de artikelen 143 en 144 van het Wetboek van Vennootschappen, die krachtens artikel 37 van de wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven van toepassing zijn op de NMBS-Holding, naamloze vennootschap van publiek recht, heeft het College van Commissarissen de eer u verslag uit te brengen over de uitvoering van zijn mandaat voor het boekjaar 2006. Het verslag omvat zijn oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

1. Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Het College van Commissarissen heeft de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 10.172.659.672,04 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 60.855.790,64 €.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is de verantwoordelijkheid van het College van Commissarissen een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van zijn controle. Het College van Commissarissen heeft zijn controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen. Deze controlenormen vereisen dat de controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig de voornoemde controlenormen heeft het College van Commissarissen rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Het College van Commissarissen heeft van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor zijn controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Het College van Commissarissen heeft op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Het heeft de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld.

Het College van Commissarissen is van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van zijn oordeel.

Naar het oordeel van het College van Commissarissen geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

2. Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is de verantwoordelijkheid van het College van Commissarissen om in zijn verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van zijn verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Zoals vermeld in de inleiding bij het tweede deel van het jaarverslag, werd de voorstellingswijze van de tabel met de resultatenrekening opgenomen in dit rapport omwille van pedagogische redenen en transparantie op twee punten aangepast in vergelijking met het wettelijke schema van de jaarrekening.

Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en zonder afbreuk te doen aan de hiervoor vermelde paragraaf, stemt het overeen met de jaarrekening. Het College van Commissarissen kan zich echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Het College van Commissarissen kan evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover het beschikt in het kader van zijn mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Het College van Commissarissen dient u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het Wetboek van vennootschappen of met de wet van 21 maart 1991 zijn gedaan of genomen.
- De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld is in overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Zoals vermeld in de toelichting bij de jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van de jaarrekening, gewijzigd tegenover het voorgaande boekjaar en dit voornamelijk voor wat de aanleg betreft van voorzieningen voor de aangevane verbintenis inzake voordelen na uitdiensttreding.

Het College van Commissarissen dankt de bestuursorganen, de directie Financiën en haar diensten voor de samenwerking en de hulp die het heeft gekregen bij de uitvoering van zijn opdracht.

Opgemaakt te Brussel op 16 mei 2007,

Het College van Commissarissen

Het Rekenhof vertegenwoordigd door

M. de Fays
Raadsheer
in het Rekenhof

F. Vanstapel
Eerst voorzitter
van het Rekenhof

De leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren

Burg. BVBA Michel Delbrouck & C°

Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door

M. Delbrouck
Bedrijfsrevisor

Burg. BVBA Van Impe, Mertens & Associates

Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door

H. Van Impe
Bedrijfsrevisor
Voorzitter van het College van Commissarissen

III. De geconsolideerde rekeningen van het consortium NMBS-Holding - Infrabel

1. Consortiumconsolidatie

A. Inleiding

De geconsolideerde jaarrekening wordt sinds 2005 opgemaakt op consortiumbasis.

De NMBS is immers voor 100 % in het bezit van de NMBS-Holding en wordt dus integraal geconsolideerd, maar dit geldt niet voor Infrabel.

Hoewel de NMBS-Holding een belangrijk deel van het kapitaal van deze vennootschap bezit :

- beschikt ze over minder dan 20 % van de stemrechten ;
- heeft ze niet de bevoegdheid om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden ;
- heeft ze een coördinerende bevoegdheid, maar geen controlebevoegdheid.

De twee vennootschappen worden dus beschouwd als onder één centrale leiding te staan, krachtens de met de Staat gesloten beheerscontracten, die bepalen dat er collegiaal dient gewerkt om de opgedragen doelstellingen te bereiken.

De NMBS-Holding en Infrabel zijn dus elk consoliderende vennootschap. Hieruit vloeit voort dat het eigen vermogen van de twee vennootschappen wordt bijeengeteld, terwijl de door de NMBS-Holding in Infrabel gehouden aandelen als eigen aandelen bij de geldbeleggingen worden geboekt.

B. Consolidatieperimeter

In het boekjaar 2006 is de consolidatieperimeter als volgt geëvolueerd :

	Aantal vennootschappen
Toestand op 31/12/05	119
In de perimeter opgenomen	11
Uit de perimeter verdwenen	-72
Toestand 31/12/06	58

Deze evolutie vloeit hoofdzakelijk voort uit het feit dat de vennootschappen die tot de bedrijfstak ABX behoorden, uit de consolidatiekring verdwenen zijn.

In maart 2005 heeft de NMBS-Holding een exclusief akkoord getekend met 3i, Europees 'private equity' investeringsfonds, voor de verkoop van 100 % van de aandelen van ABX Logistics Worldwide.

Op 7 december 2005 heeft de Europese Commissie de weg naar de privatisering van de ABX-Groep geopend door toelating te geven voor het eerder doorgevoerd herstructureringsplan.

Vanaf die datum werden de onderhandelingen met 3i geïntensiveerd om op 9 juni 2006 te leiden tot de ondertekening van de 'share purchase agreement', verkoopovereenkomst die alle praktische en financiële modaliteiten van de verkoop van de ABX-Groep aan 3i bepaalt.

Deze verkoopovereenkomst werd geconcretiseerd door de definitieve afsluiting van alle verrichtingen m.b.t. de verkoop op 3 augustus van hetzelfde jaar, wat aan 3i toeliet de ABX-Groep op lange termijn te stabiliseren en hem in staat te stellen zijn internationale ontwikkeling nog te versnellen.

De NMBS-Holding heeft op die datum in haar boeken echter de deelneming behouden die ze in de Belgische 'domestics' activiteiten bezat (vroegere 'Stukgoedafdeling' - ABX Belgium Distribution), om ze nadien aan een andere partner te verkopen.

Op 7 december 2006 heeft de NMBS-Holding een akkoord over de verkoop van ABX Belgium Distribution getekend met GLS (General Logistics Systems), een van de drie grote spelers op de Europese pakjesmarkt.

In de consolidatiekring blijven enkel nog over: ABX Logistics Group NV en A+Logistics, vennootschappen zonder bedrijvigheid.

Daarnaast zijn andere vennootschappen tot de consolidatiekring toegetreden, waaronder:

- dochtervennootschappen en geassocieerde ondernemingen van TRW (E.T.G. Invest – E.T.G. Exploitatie - Combi-Med). Op 26 april 2006 is TRW overgegaan tot een kapitaalverhoging die bij afwijking op het voorkeurrecht enkel aan de aandeelhouder NMBS voorbehouden was, teneinde de Groep NMBS/Inter Ferry Boats in staat te stellen referentieaandeelhouder te worden met 50% van het kapitaal. TRW wordt een verbonden onderneming die evenredig dient geconsolideerd, met als gevolg de opname van de dochtervennootschappen en geassocieerde ondernemingen van TRW in de consolidatie;
- Sibelit;
- On Site Rail;
- RKS Rheinkraft Verwaltungs GmbH
- ...

2. Balans

A. Geconsolideerde activa

De geconsolideerde activa zijn als volgt:

	2006	2005	Vershil	
ACTIVA		In miljoen €		%
Vaste activa	8 581,4	7 967,5	613,9	7,7
Oprichtingskosten	0,1	0,3	-0,2	-66,7
Immateriële vaste activa	1 459,3	1 455,5	3,8	0,3
Consolidatieverschillen	0,3	10,7	-10,4	-97,2
Materiële vaste activa	7 035,4	6 376,2	659,2	10,3
Financiële vaste activa	86,3	124,8	-38,5	-30,9
Vlottende activa	7 110,6	7 502,3	-391,7	-5,2
Vorderingen op meer dan één jaar	1 573,4	1 480,0	93,4	6,3
Vorraden en bestellingen in uitvoering	440,6	437,1	3,5	0,8
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1 808,5	2 215,9	-407,4	-18,4
Geldbeleggingen	2 784,1	2 771,8	12,3	0,4
Liquide middelen	30,4	66,2	-35,8	-54,1
Overlopende rekeningen	473,6	531,3	-57,7	-10,9
TOTAAL DER ACTIVA	15 692,0	15 469,8	222,2	1,4

De vaste activa bedragen 8.581,4 miljoen €. Dit is een stijging, ten opzichte van 2005, van 613,9 miljoen €, waarvan:

- + 663,0 miljoen €, met betrekking tot de immateriële en materiële vaste activa, waarvan + 960,0 miljoen € voor de tak 'ex-NMBS' (NMBS-Holding: + 120,6; Infrabel: + 798,9 en NMBS: + 40,5) ;
- - 329,4 miljoen €, als gevolg van het verdwijnen van ABX uit de consolidatiekring ;
- - 38,5 miljoen €, met betrekking tot de financiële vaste activa, hoofdzakelijk ingevolge de verkoop van ondernemingen (bijvoorbeeld: NFTI O.U.) en de wijziging van de consolidatiemethodes (voorbeelden: TRW en Rail Facilities).

De vlottende activa bedragen 7.110,6 miljoen €. Dit is een daling, ten opzichte van 2005, van 391,7 miljoen €, waarvan:

- - 635,1 miljoen €, als gevolg van het verdwijnen van ABX uit de consolidatiekring ;
- + 161,8 miljoen € voor de tak 'ex-NMBS' (NMBS-Holding: -193,7; Infrabel: +48,4 en NMBS: + 307,1) ;
- + 49,8 miljoen € betreffende de nieuwe vennootschappen welke werden geconsolideerd volgens de globale en evenredige methoden (vooral: subgroep TRW en Rail Facilities).

Merk op dat ingevolge de 7e richtlijn (83/349/CEE, artikel 19 §2) de aandelen die de NMBS-Holding bezit op Infrabel bij de eigen aandelen worden gerangschikt, wat een actief van 1,8 miljard € genereert.

B. Geconsolideerde passiva

De geconsolideerde passiva zijn als volgt:

	2006	2005	Verschil	
PASSIVA	In miljoen €			%
Eigen vermogen	8 021,4	7 575,0	446,4	5,9
Belangen van derden	-1,7	-0,4	-1,3	325,0
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	1 085,3	1 227,0	-141,7	-11,5
Schulden	6 587,0	6 668,2	-81,2	-1,2
Schulden op meer dan één jaar	2 281,1	2 105,1	176,0	8,4
Schulden ten hoogste één jaar	2 345,3	2 774,3	-429,0	-15,5
Overlopende rekeningen	1 960,6	1 788,8	171,8	9,6
TOTAAL DER PASSIVA	15 692,0	15 469,8	222,2	1,4

De evolutie van het eigen vermogen ten opzichte van 2005 bedraagt + 446,4 miljoen €, waarvan:

- - 253,6 miljoen €, overeenkomstig de variatie van de geconsolideerde reserves (cf. resultaat van het boekjaar 2006);
- - 38,5 miljoen €, ingevolge de vermindering van de negatieve consolidatieverschillen, als gevolg van de gewijzigde consolidatiekring ;
- +740,8 miljoen €, betreffende de kapitaalsubsidies, waarvan +741,3 miljoen € voor de tak 'ex-NMBS' (NMBS-Holding: 57,9; Infrabel: 606,2 en NMBS: 77,2).

De variatie van het ene boekjaar t.o.v. het andere inzake voorzieningen en uitgestelde belastingen (- 141,7 miljoen €) is vooral te wijten aan het verdwijnen van ABX Logistics Worldwide (- 233,8 miljoen €) uit de consolidatiekring, wat evenwel algemeen wordt afgezwakt door, vooral, de vastgestelde stijging bij de tak 'ex-NMBS' (NMBS-Holding: + 55,8 ; Infrabel: + 18,2 en NMBS: - 4,5).

De schuld beloopt 6.587,0 miljoen €. Dit betekent ten opzichte van 2005 een vermindering van 81,2 miljoen €, meer bepaald toe te schrijven:

- voor -728,0 miljoen €, aan het verdwijnen van ABX Logistics Worldwide uit de consolidatiekring ;
- voor + 615,6 miljoen €, aan de schommelingen vastgesteld bij de NMBS-Holding (+ 478,2), bij Infrabel (+ 73,9) en bij de NMBS (+ 63,5).

3. Resultatenrekening

De geconsolideerde resultatenrekening is als volgt:

	2006	2005	Verschil	
	In miljoen €			%
Bedrijfsopbrengsten	4 471,4	6 248,2	-1 776,8	-28,4
Bedrijfskosten	-4 612,6	-6 473,6	1 861,0	-28,7
Bedrijfsresultaat	-141,2	-225,4	84,2	-37,4
Financieel resultaat	216,4	21,0	195,4	930,5
Uitzonderlijk resultaat	-349,8	-145,4	-204,4	140,6
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		0,5	-0,5	-100,0
Belasting op het resultaat	-2,7	-12,3	9,6	-78,0
Resultaat van de geconsolideerde ondernemingen	-277,3	-361,6	84,3	-23,3
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	24,8	6,6	18,2	275,8
Geconsolideerd resultaat	-252,5	-355,0	102,5	
waarvan:				
- Aandeel van de Groep in het resultaat	-253,6	-355,2	101,6	
- Aandeel van de derden in het resultaat	1,1	0,2	0,9	

Het geconsolideerd resultaat - aandeel van de Groep - vertoont een verlies van - 253,6 miljoen €, tegenover - 355,2 miljoen € voor het boekjaar 2005. De verdeling is als volgt:

In miljoen €	2006	2005	Verschil
NMBS-Holding	-247,8	-119,6	-128,2
Infrabel	40,2	48,9	-8,7
NMBS	-71,6	-87,7	16,1
Beperkte geconsolideerde kring	-279,2	-158,4	-120,8
Tak NMBS-Holding	23,2	4,0	19,2
Tak Infrabel	0,2	-0,1	0,3
Tak NMBS	2,2	-1,7	3,9
Tak ABX (Worldwide + Frankrijk)		-199,0	199,0
	-253,6	-355,2	101,6

De verslechtering van het totaal van de subgroep NMBS (- 120,8 miljoen €) is hoofdzakelijk te wijten aan volgende elementen:

- - 46,8 miljoen €, evolutie van de statutaire resultaten van elk van de vennootschappen ;
- - 99,1 miljoen €, variatie van de herwerkingen met betrekking tot de nettowaardeverminderingen op vorderingen en deelnemingen (vooral A+Logistics, IFB en Eurostation) ;
- + 30,7 miljoen €, schommelingen van de herwerkingen van de ontvangen dividenden van de Groep (vooral Eurostation).

De tak NMBS-Holding noteert een winstsaldo van 23,2 miljoen €. Dit is een verbetering, ten opzichte van 2005, van 19,2 miljoen €, welke zich voor 18,5 miljoen € bij A+Logistics situeert, als gevolg van de boeking van de vrijgekomen meerwaarden bij de inbreng van Eurocargo bij ABX Logistics Worldwide (verwervende vennootschap die uit de consolidatiekring is verdwenen).

Er dient bovendien te worden herinnerd aan het raamakkoord dat in april 2003 werd gesloten tussen de ex-NMBS en de NV IFB om de maatregelen door te voeren die in december 2002 voor IFB werden goedgekeurd, meer bepaald reddingsmaatregelen (toekenning van een terugbetaalbaar voorschot, kredietfaciliteiten en een termijn voor de betaling van facturen) en herstructureringsmaatregelen (omzetting in kapitaal van de reddingsmaatregelen en bijhorende interesten). Het raamakkoord werd door de Belgische Staat aan de Europese Commissie meegedeeld in augustus 2003.

Volgens de informatie waarover we beschikken, heeft de Europese Commissie, na haar onderzoek, het licht op groen gezet voor de gestorte steun aan de NMBS-dochteronderneming IFB, welke o.a. gespecialiseerd is in multimodaal containervervoer.

De jaarrekeningen van de NMBS (huidige aandeelhouder van IFB) werden opgesteld met het oog op de voortzetting van de activiteiten van de NV IFB. Bijgevolg was er geen enkele aanpassing opgenomen die nodig zou blijken indien de voortzetting van de exploitatie van de NV IFB en zijn dochterondernemingen niet werd bevestigd, en bijgevolg ook geen overeenkomstige herwerkingen bij consolidatie.

IV. Geconsolideerde rekeningen

1. Activa

ACTIVA	31/12/2006	31/12/2005
VASTE ACTIVA	8 581 408 752,74	7 967 533 299,32
I. Oprichtingskosten	98 762,49	268 758,88
II. Immateriële vaste activa	1 459 289 581,84	1 455 543 054,83
III. Consolidatieverschillen	360 098,62	10 737 860,63
IV. Materiële vaste activa	7 035 374 098,85	6 376 164 756,89
A. Terreinen en gebouwen	1 158 951 213,55	1 152 323 799,67
B. Installaties, machines en uitrusting	1 240 656 027,44	942 932 519,78
C. Meubilair en rollend materieel	1 300 138 811,79	1 337 865 317,88
D. Leasing en soortgelijke rechten	740 638 468,52	910 142 545,28
E. Overige materiële vaste activa	365 542 153,50	357 714 203,94
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	2 229 447 424,05	1 675 186 370,34
V. Financiële vaste activa	86 286 210,94	124 818 868,09
A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	70 966 214,67	102 170 695,87
1. Deelnemingen	69 175 263,21	85 615 590,73
2. Vorderingen	1 790 951,46	16 555 105,14
B. Andere ondernemingen	15 319 996,27	22 648 172,22
1. Aandelen	10 671 677,35	10 944 641,59
2. Vorderingen	4 648 318,92	11 703 530,63
VLOTTENDE ACTIVA	7 110 639 864,26	7 502 296 291,50
VI. Vorderingen op meer dan één jaar	1 573 403 134,11	1 480 001 163,09
A. Handelsvorderingen	24 478 170,87	2 779 560,39
B. Overige vorderingen	1 548 924 963,24	1 477 221 602,70
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	440 579 270,19	437 113 461,37
A. Voorraden	335 892 036,42	336 665 616,19
1. Grond- en hulpstoffen	296 787 294,72	303 103 173,36
2. Goederen in bewerking	18 257 473,44	19 607 399,40
3. Gereed product	458 020,17	765 953,27
4. Handelsgoederen	2 183 510,50	1 554 139,53
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	17 569 365,51	11 168 649,43
6. Vooruitbetalingen	636 372,08	466 301,20
B. Bestellingen in uitvoering	104 687 233,77	100 447 845,18
VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	1 808 575 339,54	2 215 943 960,50
A. Handelsvorderingen	444 375 682,41	968 070 907,68
B. Overige vorderingen	1 364 199 657,13	1 247 873 052,82
IX. Geldbeleggingen	2 784 080 897,37	2 771 778 387,23
A. Eigen aandelen	1 794 766 510,84	1 794 713 786,85
B. Overige beleggingen	989 314 386,53	977 064 600,38
X. Liquide middelen	30 393 287,86	66 174 312,60
XI. Overlopende rekeningen	473 607 935,19	531 285 006,71
TOTAAL DER ACTIVA	15 692 048 617,00	15 469 829 590,82

2. Passiva

PASSIVA	31/12/2006	31/12/2005
EIGEN VERMOGEN	8 021 400 838,76	7 575 023 986,92
I. Kapitaal	2 191 840 429,39	2 191 840 429,39
A. Geplaatst kapitaal	2 191 840 429,39	2 191 840 429,39
B. Niet opgevraagd kapitaal		
II. Uitgiftepremies	299 317 752,80	299 317 752,80
III. Herwaarderingsmeerwaarden	4 079 835,98	4 079 835,98
IV. Geconsolideerde reserves	-302 701 139,35	-49 065 002,66
V. Consolidatieverschillen	32 999 656,84	71 524 170,40
VI. Omrekeningsverschillen	9 326 298,67	11 597 856,57
VII. Kapitaalsubsidies	5 786 538 004,43	5 045 728 944,44
BELANGEN VAN DERDEN	-1 722 473,20	-435 471,58
VIII. Belangen van derden	-1 722 473,20	-435 471,58
VOORZIENINGEN EN		
UITGESTELDE BELASTINGEN	1 085 302 683,81	1 226 984 044,85
IX. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1 085 302 683,81	1 226 984 044,85
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	1 085 278 773,90	1 226 006 904,94
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	246 286 214,40	210 099 188,25
2. Belastingen	4 897 693,97	6 708 513,43
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	157 721 579,69	152 083 741,95
4. Overige risico's en kosten	676 373 285,84	857 115 461,31
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	23 909,91	977 139,91
SCHULDEN	6 587 067 567,63	6 668 257 030,63
X. Schulden op meer dan één jaar	2 281 131 444,77	2 105 122 173,11
A. Financiële schulden	2 112 262 100,95	1 817 979 344,32
1. Achtergestelde leningen	278 190,96	
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	520 000 000,00	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	669 835 468,73	790 105 455,62
4. Kredietinstellingen	922 148 441,26	1 027 783 196,17
5. Overige leningen		90 692,53
B. Handelsschulden	165 144 493,23	283 630 987,91
1. Leveranciers	165 144 493,23	283 630 987,91
2. Te betalen wissels		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	2 639 807,34	1 927 951,14
D. Overige schulden	1 085 043,25	1 583 889,74
XI. Schulden op ten hoogste één jaar	2 345 328 366,40	2 774 355 251,52
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	260 842 035,62	131 733 104,46
B. Financiële schulden	465 779 128,68	858 245 939,52
1. Kredietinstellingen	219 845,13	107 155 018,89
2. Overige leningen	465 559 283,55	751 090 920,63
C. Handelsschulden	753 828 601,05	867 856 515,68
1. Leveranciers	753 828 601,05	867 565 530,49
2. Te betalen wissels		290 985,19
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	33 346 488,36	38 927 640,57
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	393 046 549,90	444 651 579,46
1. Belastingen	68 600 869,41	124 993 670,60
2. Bezoldigingen en sociale lasten	324 445 680,49	319 657 908,86
F. Overige schulden	438 485 562,79	432 940 471,83
XII. Overlopende rekeningen	1 960 607 756,46	1 788 779 606,00
TOTAAL DER PASSIVA	15 692 048 617,00	15 469 829 590,82

3. Resultatenrekening

KOSTEN	31/12/2006	31/12/2005
BEDRIJFSRESULTATEN		
II. Bedrijfskosten		
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	250 141 930,38	227 681 308,07
1. Inkoop	257 215 306,78	238 171 104,82
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	-7 073 376,40	-10 489 796,75
B. Diensten en diverse goederen	1 309 864 634,53	2 946 115 569,75
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2 723 205 017,56	2 931 998 925,68
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	309 968 554,16	340 072 434,78
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	18 578 109,71	42 634 262,93
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	-20 768 043,76	-54 020 006,40
G. Andere bedrijfskosten	21 598 195,91	39 082 204,09
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		
TOTAAL II	4 612 588 398,49	6 473 564 698,90
FINANCIËLE RESULTATEN		
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	137 660 280,23	106 790 468,68
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	162 615,29	5 004 088,03
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II. E. (toevoegingen +, terugnemingen -)	5 036 896,31	650 818,56
D. Andere financiële kosten	-33 393 843,27	196 162 212,05
TOTAAL V	109 465 948,56	308 607 587,32
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VIII. Uitzonderlijke kosten		
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	13 642 838,02	76 689 415,11
B. Uitzonderlijke afschrijvingen op de positieve consolidatieverschillen	44 780 010,88	4 558 752,58
C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	1 163 003,18	5 144 295,72
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	165 713 111,05	-214 018 892,40
E. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	34 048 083,68	2 855 255,12
F. Andere uitzonderlijke kosten	210 428 889,19	570 246 934,23
G. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		
H. Negatieve consolidatieverschillen		
TOTAAL VIII	469 775 936,00	445 475 760,36
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR, VOOR BELASTINGEN, VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN		
IX. Verlies van het boekjaar, voor belastingen	274 526 573,34	349 781 157,20
UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES		
X. A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties		70 022,00
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN		
XI. A. Belastingen	3 011 170,55	12 578 939,41
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN		
XII. Verlies van de geconsolideerde ondernemingen	277 281 015,15	361 617 686,87
AANDEEL IN HET RESULTAAT VAN DE ONDERNEMINGEN WAAROP VERMOGENSMUTATIE IS TOEGEPAST		
XIII. B. Verliesresultaten	124 030,93	364 991,86
GECONSOLIDEERDE RESULTAAT		
XIV. Geconsolideerd verlies	252 511 961,29	354 984 684,10
XV. Aandeel van derden in het resultaat	1 124 175,21	225 774,22
XVI. Aandeel van de groep in het resultaat	-253 636 136,50	-355 210 458,32

OPBRENGSTEN	31/12/2006	31/12/2005
I. Bedrijfsopbrengsten		
A. Omzet	3 046 757 933,97	5 067 323 466,46
B. Wijzigingen in de voorraad goederen in bewerking, gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	6 867 056,62	4 890 428,82
C. Geproduceerde vaste activa	561 127 471,53	451 712 220,80
D. Andere bedrijfsopbrengsten	856 628 466,77	724 266 542,41
TOTAAL I	4 471 380 928,89	6 248 192 658,49
IV. Financiële opbrengsten		
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	406 509,88	6 198 930,33
B. Opbrengsten uit vlottende activa	96 144 202,41	92 399 690,55
C. Andere financiële opbrengsten	229 382 645,33	230 993 184,98
TOTAAL IV	325 933 357,62	329 591 805,86
VII. Uitzonderlijke opbrengsten		
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	1 616 732,53	4 274 690,42
B. Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen		
C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	8 106 294,04	37 880,74
D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	20 712 479,18	195 982 076,70
E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	64 398 468,54	48 925 718,33
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	25 155 448,91	50 862 058,84
TOTAAL VII	119 989 423,20	300 082 425,03
IX. Winst van het boekjaar, voor belastingen, van de geconsolideerde ondernemingen	0,00	0,00
X. B. Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties	5 699,89	523 114,84
XI. B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	251 028,85	289 316,90
XII. Winst van de geconsolideerde ondernemingen	0,00	0,00
XIII. A. Winstresultaten	24 893 084,79	6 997 994,63
XIV. Geconsolideerde winst	0,00	0,00
	0,00	0,00

RESULTAATVERWERKING

A. Te bestemmen winstsaldo (verliessaldo)	-253 636 136,50	-355 210 458,32
C. Toevoeging aan de Reserves	253 636 136,50	355 210 458,32
1. Moedermaatschappijen	-207 593 461,82	-70 629 175,83
2. Andere ondernemingen behorend tot de kring	-46 042 674,68	-284 581 282,49

4. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

A. Dochterondernemingen waarop een integrale consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
NV van publiek recht NMBS Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel BE 869 763 069	100,00 %	
GmbH RHEINKRAFT INTERNATIONAL Beecker Strasse 11 - 47166 Duisburg	100,00 %	
BVBA ON SITE RAIL Houtdok 25A - 2030 Antwerpen BE 474 471 639	100,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
GmbH RKS RHEINKRAFT VERWALTUNGS Beeckerstrasse 11 - 47166 Duisburg	100,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
KG RKS RHEINKRAFT & CO Beeckerstrasse 11 - 47166 Duisburg	100,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV INTER FERRY BOATS Houtdok 25A - 2000 Antwerpen BE 403 425 869	89,03 %	
NV RAIL INFRA LOGISTICS Houtdok 25A - 2000 Antwerpen BE 419 938 536	100,00 %	
SP.Z O.O BEST LOGISTICS Ul Wielka Odrzanska 30/5 - P 70-535 Szczecin	60,00 %	
NV UNILOG Leuvensesteenweg 443 - 2812 Muizen BE 448 133 169	55,00 %	
NV RKE Houtdok 25A - 2030 Antwerpen BE 404 546 814	61,46 %	

NV	ABX LOGISTICS GROUP Tweestationsstraat 150 - 1070 Brussel BE 419 345 054	100,00 %
NV	RAIL FACILITIES Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel BE 403 265 325	100,00 %
NV	EUROSTATION Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel BE 446 601 757	100,00 %
NV	TUC RAIL Frankrijkstraat 91 - 1070 Brussel BE 447 914 029	100,00 %
NV	EURO LIEGE TGV Place de Bronckart 26 - 4000 Luik BE 451 150 562	75,00 %
NV	CREOSOTEERCENTRUM VAN BRUSSEL Vilvoordelaan 304 - 1130 Brussel BE 428 821 954	51,00 %
NV	SYNTIGO Marcel Broodthaersplein 8 - 1060 Brussel BE 476 975 427	100,00 %
SA	FONCIERE RUE DE FRANCE Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel BE 433 939 101	100,00 %
NV	FINANCIERE RUE DE FRANCE Frankrijkstraat 56-58 - 1060 Brussel BE 878 467 335	100,00 %
NV	WOODPROTECT BELGIUM Wiedauwkaai 91A - 9000 Gent BE 442 279 220	99,89 %
NV	EURO IMMO STAR Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel BE 451 777 894	99,98 %
NV	INSTRUCTION Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel BE 480 161 381	100,00 %
NV	IMMO INSTRUCTION Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel BE 480 161 183	100,00 %
NV	S P V 162 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel BE 886 279 892	100,00 %

Opgenomen in de
consolidatiekring in 2006

NV	TRANSURB TECHNIRAIL Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 Brussel BE 413 393 907	88,00 %	
NV	RAILTOUR Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel BE 402 698 765	95,44 %	
NV	RAILTOUR TO Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel BE 458 946 095	100,00 %	
SRL	INGINERIE PENTRU TRANSPORTURI URBANE SI FERUVIARE Str. Frunzei 26 Sector 2 BUCURESTI 73218 - Romania	100,00 %	
	TRANSURB - TUC RAIL Tijdelijke Vereniging Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 Brussel BE 872 695 934	100,00 %	
Ltd	UNILOG UK Willesden Euroterminal Channel Gate Road - GB - LONDON NW10 6TY	100,00 %	
GmbH	HAEGER & SCHMIDT INTERNATIONAL Vinckeweg 22 - 47119 Duisburg	100,00 %	
GmbH	H&S CONTAINER LINE Vinckeweg 22 - 47119 Duisburg	100,00 %	
BV	H&S INTERNATIONAL ROTTERDAM Maaskade 85 - 3071 NL Rotterdam	100,00 %	+51,02 %

B. Dochterondernemingen die niet integraal worden geconsolideerd

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Reden van de uitsluiting
mbH KREAS GRUNDSTÜCKVERWALTUNGS-GESELLSCHAFT U CO. UMSCHLAGHALLE I DUISBURG OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 D-55130 Mainz	94,00 %	art.107 - 3°
NV TRANSURB ARGENTINE Posadas 1120 16° B 1011 Buenos Aires - Argentine	99,00 %	art.107 - 3°
NV TRANSURB GABON B.P. 6192 Libreville Gabon	100,00 %	art.107 - 3°
NV TRANSURB FINANCE Bd Prince Henri 3B 1724 Luxemburg	99,99 %	art.107 - 3°
TRANSURB-TECHNIRAIL Assistance Cyprus	100,00 %	art.107 - 3°
Ltd TRANSURB JAMAICA Ellesmer Road 8 Kingston 10 - Jamaica	100,00 %	art.107 - 3°
mbH LIMONIT GRUNDSTÜCKSVERWALTUNGS-GESELLSCHAFT & Co. UMSCHLAGHALLE II DUISBURG OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 D-55130 Mainz	94,00 %	art.107 - 3°

C. Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop een evenredige consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
NV TRANSPORT RAIL WEG Havenlaan 100 - 1000 Brussel BE 405 772 081	50,00 %	+2,42 %
NV LIEGE LOGISTICS INTERMODAL (L.L.I.) Rue de l'aéropostale 25 - 4460 Grace Hollogne BE 477 584 547 Integraal door tussenkomst van een gemeenschappelijk filiaal	100,00 %	+54,88 %
NV E.T.G. - INVEST Transportlaan 12 - 3600 Genk BE 453 932 284 Integraal door tussenkomst van een gemeenschappelijk filiaal	100,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV E.T.G. - EXPLOITATIE Havenlaan 100 - 1000 Brussel BE 453 905 956 Integraal door tussenkomst van een gemeenschappelijk filiaal	100,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV ASSOCIATED TERMINAL OPERATORS Zandvoort 2, Haven 350 - 2030 Antwerpen BE 882 650 114	50,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV PUBLIFER Pleinlaan 5 - 1050 Brussel BE 402 695 993 Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders.	50,00 %	
NV BENE RAIL INTERNATIONAL Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel BE 479 863 354	50,00 %	
CVBA THALYS INTERNATIONAL Stefaniaplein 20 B 15 - 1050 Brussel BE 455 370 557 Gezamenlijke beslissingen.	30,00 %	
EWIV EURATEL Europaplatz 1 - 1150 Wien Gelet op zijn juridische structuur wordt het samenwerkingsverband als een gemeenschappelijke dochteronderneming beschouwd.	Oppericht zonder kapitaal	

Ltd.	EUROSTAR GROUP Eurostar House - Waterloo Station GB - LONDON SE1 8SE Gezamenlijke beslissingen.	33,33 %	
EESV	IV-INFRA/TUC RAIL Noordhoek 37 - NL - 3350 CD Papendrecht	50,00 %	
GmbH	ETK EURO TERMINAL KEHL Hafenstrasse 23A - D-77694 Kehl	50,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV	COIL TERMINAL Napelsstraat 79 - 2000 Antwerpen 1 BE 412 581 580 Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders.	50,00 %	

D. Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop geen evenredige consolidatie wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
BV EUROTERMINAL ROSENDAAL (in liquidatie) Bosstraat 16 NL - 4704 RL Roosendaal	50,00 %	
GIE EURAIL GROUP PO Box 2112 NL - 3500 GC Utrecht	2,85 %	art.107 - 1°

E. Ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (In %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
NV TERMINAL ATHUS Rue du Terminal 13 - 6791 Athus BE 419 149 074	24,90 %	
NV CHARLEROI DRY PORT Rue de Marcinelle 31 - 6000 Charleroi BE 468 920 665	22,86 %	+ 8,57 %
NV COMBI-MED Havenlaan 100 - 1000 Brussel BE 448 488 210	40,00 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
NV IFB SERVICE CENTER Houtdok 25A - 2030 Antwerpen BE 472 910 632	30,00 %	
NV ANNEIS Ten Stadhuize - Grote Markt 1 - 2000 Antwerpen BE 476 327 705	49,05 %	
NV HASSELT STATIONSOMGEVING Dr. Willemsstraat 34 - 3500 Hasselt BE 862 570 223	50,00 %	
NV BELGORAIL Ravensteinstraat 60 - 1000 Brussel BE 865 739 846	33,33 %	
NV IC WEST 9 Place de la Gare - L-1616 Luxembourg	35,00 %	
NV SEA-RAIL Skaldenstraat 1 - 9042 Gent BE 465 812 905	35,00 %	
NV SIBELIT Avenue de la Gare 65 - L-1611 Luxembourg	42,50 %	Opgenomen in de consolidatiekring in 2006
EUROFIMA Europese maatschappij voor de financiering van spoorwegmaterieel Ritterhof/Rittergasse 20 - Postbus CH-4001 Basel	9,80 %	
A+ LOGISTICS 10, Rue du Chateau - F-59100 Roubaix	100,00 %	art. 109

F. Geassocieerde ondernemingen waarop geen vermogensmutatie wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
AS SOBETRA Kapitulska 6 91701 Trnava - Republic Slovak	30,00 %
Sarl AFFRETEMENTS VAN REETH 53 bis, Quai des Grands-Augustins F-75006 PARIS	26,00 %

G. Vennootschappen die geen dochterondernemingen noch geassocieerde vennootschappen zijn

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
DRY PORT MOUSCRON-LILLE INTERNATIONAL SA Boulevard de l'Eurozone 97 - 7700 Mouscron BE 460 426 930	17,97 %
EUROPEAN BULK TERMINALS SA Skaldenstraat 1 - 9042 Gent BE 447 744 674	14,07 %
INTER-CAPITAL AND REGIONAL RAIL LIMITED - 75 Davies Street London W1K5HT	14,99 %
INTERCONTAINER-INTERFRIGO SC Frankrijkstraat 85 - 1060 Brussel BE 403 449 724	11,52 %
COMBILUX SA L-3201 Container Terminal - Bettembourg LUXEMBOURG	10 %
NOVATRANS ITALIA SA Via Tosseti 90 - Milano	18 %
S.G.I.D. Owendo - Libreville, Gabon	11,10 %

H. Staat van de oprichtingskosten

	2006
Netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar	268 758,88
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Afschrijvingen	-54 585,25
- Andere wijzigingen	-115 411,14
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	98 762,49

I. Staat van de immateriële vaste activa

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Vooruitbetalingen
a) AANSCHAFFINGSWAARDE				
• Per einde van het vorig boekjaar	12 522 363,15	1 613 783 159,08	17 005 074,58	908 161,29
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	149 546,75	43 872 312,01	5 046 475,49	870 269,00
- Overdrachten en buitengebruikstellingen			-1 940 981,11	
- Overboekingen van een post naar een andere	481 524,58	52 179,64		-474 085,31
- Omrekeningsverschillen		57,03		
- Andere wijzigingen	20 496,21	-28 340 438,57	-16 704 505,87	-58 358,98
• Per einde van het boekjaar	13 173 930,69	1 627 426 288,08	5 347 044,20	1 245 986,00
c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN				
• Per einde van het vorig boekjaar	10 232 826,79	161 507 809,16	16 929 368,32	5 699,00
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	833 786,27	39 357 706,54	1 748 749,04	6 491,30
- Teruggenomen want overtollig		-1,01		
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-252 944,71		
- Overgeboekt van een post naar een andere	-39 716,84	51 114,84		-11 398,00
- Omrekeningsverschillen		-29,99		
- Andere wijzigingen	14 242,92	-25 807 236,89	-16 672 799,61	
• Per einde van het boekjaar	11 041 139,14	174 856 417,94	2 005 317,75	792,30
d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (a)-(c)	2 132 791,55	1 452 569 870,14	3 341 726,45	1 245 193,70

J. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen
a) AANSCHAFFINGSWAARDE						
• Per einde van het vorig boekjaar	1 526 188 094,40	2 148 028 198,49	2 697 773 750,03	1 323 732 196,12	687 176 227,43	1 676 186 370,34
• Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Aanschaffingen, m.i.v. de geproduceerde v.a.	25 523 568,12	35 759 960,74	2 214 468,20	654 996,34	3 202 268,02	1 252 435 735,47
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-2 834 309,18	-51 662 961,47	-9 082 231,37		-68 228 417,45	-1 786 483,97
- Overboekingen van een post naar een andere	200 635 265,19	424 609 645,51	141 408 378,91	-139 189 833,33	64 565 478,25	-692 088 553,44
- Omrekeningsverschillen		4 913,11	7 879,31			
- Andere wijzigingen	-249 420 081,06	-69 625 750,50	-85 985 379,72	-165 800 612,23	-9 451 971,14	-4 299 644,35
• Per einde van het boekjaar	1 500 092 537,47	2 487 114 005,88	2 746 336 865,36	1 019 396 746,90	677 263 585,11	2 230 447 424,05
b) MEERWAARDE						
• Per einde van het vorig boekjaar	34 567 250,53	318 959,19	1 071 195,72		7 091 204,17	
• Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Andere wijzigingen	-34 567 250,53	-55 962,00	-58 924,00			
• Per einde van het boekjaar	0,00	262 997,19	1 012 271,72		7 091 204,17	
c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
• Per einde van het vorig boekjaar	408 431 545,26	1 205 414 637,90	1 360 979 627,87	413 589 650,84	336 553 227,66	1 000 000,00
• Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Geboekt	26 360 402,53	107 179 319,29	65 846 411,30	64 819 492,68	17 404 447,98	
- Teruggenomen want overtollig	-139 125,53	-208 420,62	-174 697,83		-1 094 487,54	
- Verworven van derden			-55 602,84			
- Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstellingen	-1 778 286,21	-12 867 207,78	-8 720 947,08		-63 968 469,85	
- Overgeboekt van een post naar een andere	-183 079,54	69 715,54	103 089 658,34	-139 859 833,33	36 883 538,99	
- Omrekeningsverschillen		-394,12	-315,55			
- Andere wijzigingen	-91 550 132,59	-52 866 674,58	-73 753 808,92	-59 791 031,81	-6 965 621,46	
• Per einde van het boekjaar	341 141 323,92	1 246 720 975,63	1 447 210 325,29	278 758 278,38	318 812 635,78	1 000 000,00
d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (a) + (b) - (c)						
	1 158 951 213,55	1 240 656 027,44	1 300 138 811,79	740 638 468,52	365 542 153,50	2 229 447 424,05
waarvan: - terreinen en gebouwen				670 000,00		
- installaties, machines en uitrusting				1 031 478,24		
- meubilair en rollend materieel				738 936 990,28		

K. Staat van de financiële vaste activa

1. Deelnemingen	Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Andere ondernemingen
a) AANSCHAFFINGSWAARDE		
• Per einde van het vorig boekjaar	87 115 590,73	26 200 621,52
• Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Aanschaffingen	212 500,00	9 579,64
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-5 722 563,27	-750,00
- Overboekingen van een post naar een andere	-12 415 839,65	-872 968,84
- Omrekeningsverschillen	-2 324 299,48	
- Andere wijzigingen	-21 107 381,54	628 169,06
• Per einde van het boekjaar	45 758 006,79	25 964 651,38
c) WAARDEVERMINDERINGEN		
• Per einde van het vorig boekjaar		15 255 979,93
• Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Geboekt		22 260,79
- Teruggenomen want overtollig		-8 070 861,51
- Verworven van derden		58 685,00
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		7 911 623,23
- Overgeboekt van een post naar een andere		115 286,59
• Per einde van het boekjaar		15 292 974,03
d) NIET OPGEVRAAGDE BEDRAGEN		
• Per einde van het vorig boekjaar	1 500 000,00	
• Mutaties tijdens het boekjaar	-1 500 000,00	
• Per einde van het boekjaar	0,00	
e) WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN VAN ONDERNEMINGEN		
WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST	23 417 256,42	
• Aandeel in het resultaat van het boekjaar	24 769 053,86	
• Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	-1 438 534,35	
• Andere wijzigingen in het eigen vermogen	86 736,91	
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	69 175 263,21	10 671 677,35
2. Vorderingen		
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	16 555 105,14	11 703 530,63
• Mutaties tijdens het boekjaar:		
- Toevoegingen	295 467,01	355 200,15
- Terugbetalingen		-1 706 340,65
- Geboekte waardeverminderingen	-167 967,01	-1 140 742,39
- Teruggenomen waardeverminderingen		35 432,53
- Overige	-14 891 653,68	-4 598 761,35
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1 790 951,46	4 648 318,92
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN		
OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		106 200,00

L. Staat van de geconsolideerde reserves

2006

GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	-49 065 002,66
• Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	-253 636 136,50
- Andere wijzigingen	-0,19
GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	-302 701 139,35

M. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode

	Consolidatieverschillen		Verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode	
	positieve	negatieve	positieve	negatieve
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	10 737 860,63	42 836 475,04		28 687 695,36
• Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	468 254,82	137 369,14	54 459,09	
- Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage			-42 729,03	
- Afschrijvingen	-44 888 167,08		-54 459,09	
- In resultaat genomen verschillen				
- Andere wijzigingen	34 046 237,62	-33 276 322,20	42 729,03	-5 381 473,13
- Overboekingen van een post naar een andere	-4 087,37	568 176,91		-572 264,28
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	360 098,62	10 265 698,89	0,00	22 733 957,95

N. Staat der schulden

A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

	Schulden met een resterende looptijd van		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
Financiële schulden	142 250 552,34	423 721 494,78	1 688 540 606,17
1. Achtergestelde leningen	8 822,57	136 869,85	141 321,11
2. Niet achtergestelde obligatieleningen			520 000 000,00
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	63 527 747,80	236 213 101,63	433 622 367,10
4. Kredietinstellingen	78 713 981,97	187 371 523,30	734 776 917,96
Handelsschulden	118 486 494,66	131 455 434,64	33 689 058,59
1. Leveranciers	118 486 494,66	131 455 434,64	33 689 058,59
Ontvangen vooruitbetalingen op bestel.	89 758,44	2 639 807,34	
Overige schulden	15 230,18	1 085 043,25	
Totaal	260 842 035,62	558 901 780,01	1 722 229 664,76

B. SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP DE ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden

Financiële schulden	336 698,46
4. Kredietinstellingen	336 698,46
Totaal	336 698,46

O. Resultaten van het boekjaar en van het voorgaande boekjaar

A. NETTO-OMZET, in € (post I.A. van de resultatenrekening)

A1. Uitsplitsing naar categorie bedrijfsactiviteit en naar geografische markten

	Afrika	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Azië	Europa	TOTAAL per Activiteit
Reizigers					1 583 283 578,59	1 583 283 578,59
Stukgoed eurocargo					55 325 138,18	55 325 138,18
Vracht full loads					360 574 843,71	360 574 843,71
Exploitatie Terminal logistics		2 107 238,25			79 397 274,50	81 504 512,75
Huur, concessies,... Parcels					74 782 523,41	74 782 523,41
Studiebureaus & vastgoed			4 722,00		6 692 955,30	6 692 677,30
Dienstprestaties	7 597 159,76		729 651,88	182 726,81	724 027 810,14	732 537 348,59
Ter beschikking stellen personeel					7 530 625,95	7 530 625,95
Diversen					144 521 685,49	144 521 685,49
TOTAAL per geografische zone	7 597 159,76	2 107 238,25	734 373,88	182 726,81	3 036 136 435,27	3 046 757 933,97

A2. Globale omzet van de groep IN BELGIE (post 70 van de resultatenrekening)

(som van de door de ondernemingen van de groep in België gerealiseerde verkopen)

	2006	2005
	2 757 863 360,32	2 710 142 806,07

B. GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND, in eenheden, EN PERSONEELSKOSTEN, in €

	Integraal geconsolideerde ondernemingen 2006	Evenredig geconsolideerde ondernemingen 2006
B1. Gemiddeld personeelsbestand	37 730	50
Arbeiders	21 692	23
Bedienden	15 632	23
Directiepersoneel	400	4
Anderen	6	0
B2. Personeelskosten	2 720 046 643,65	3 158 373,91
Bezoldigingen en sociale lasten	1 937 315 819,97	3 157 132,89
Pensioenkosten	782 730 823,68	1 241,02
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep	149	5
B3. Uitzendkrachten en terbeschikking van de onderneming gestelde personen		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	158	16
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	145	17
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	172 767	23 249
Kosten voor de onderneming	20 069 784,52	1 461 530,25

C. UITZONDERLIJKE RESULTATEN, in €

	2006
C1. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN (post VII.F), indien het om belangrijke bedragen gaat	
(NMBS-Holding): Leasing ABX Duitsland	11 667 423,11
C2. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN, indien het om belangrijke bedragen gaat	
- Het naar nul terugbrengen van de negatieve vermogensmutatie van ABX France	20 712 479,18
- Leasing ABX Duitsland (NMBS-Holding)	41 177 542,45
- Jaarlijkse premie - regularisatie	45 159 423,11
- Minderwaarden bij de realisatie van deelnemingen	84 999 999,00

P. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

2006

A. 1. Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden op verplichtingen van derden	22 491 355,46
2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen: hypotheken	
• boekwaarde van de andere gewaarborgde activa	1 269 818 712,67
3. Goederen en waarden gehouden door derden, in hun naam, maar ten bate en op het risico van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet op de balans voorkomen	1 903 093 398,87
4. a) Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	93 778 372,36
5. a) Rechten uit verrichtingen:	
• op termijn gekochte deviezen (te ontvangen)	2 691 963 607,23
b) Verplichtingen uit verrichtingen:	
• op termijn verkochte deviezen (te leveren)	2 691 963 607,23
C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld	
IRS	3 016 243 216,41
Garanties gemaakt door derden voor rekening van de onderneming	3 373 804 260,02
Tussenkost derden terugneming pensioenen	244 133 741,50

Q. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen

	Verbonden ondernemingen		Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
	2006	2005	2006	2005
1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
- Deelnemingen en aandelen	64 940,60	314 166,74	25 831 563,78	32 760 866,05
2. VORDERINGEN	1 663 451,46	16 772 616,47	171 447 308,52	179 077 815,94
- Op meer dan één jaar	1 663 451,46	16 555 105,14	155 426 200,00	155 298 700,00
- Op hoogstens één jaar		217 511,33	16 021 108,52	23 779 115,94
3. GELDBELEGGINGEN		841 786,95		
- Vorderingen		841 786,95		
4. SCHULDEN	20 451,78	284 183,39	546 767 714,68	589 052 720,51
- Op meer dan één jaar			514 244 500,00	539 033 852,48
- Op hoogstens één jaar	20 451,78	284 183,39	32 523 214,68	50 018 868,03
7. FINANCIËLE RESULTATEN				
- Opbrengsten uit financiële vaste activa	52 237,37	5 794 618,25		
- Opbrengsten uit vlottende activa		115 729,64	109 868,69	
- Kosten van schulden		1 282,74		
- Andere financiële kosten		93 485,29		

R. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

B. DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

in €

2006

1. Bezoldigingen van de commissaris(sen)	
1.2. Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten	
a. Andere controleopdrachten	56 280,00
b. Belastingadviesopdrachten	54 652,50
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	578 571,10

5. Waarderingsregels

A. Inleiding

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld met inachtneming van de Belgische boekhoudwetgeving, conform de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 betreffende de geconsolideerde rekeningen.

De geconsolideerde rekening wordt in € voorgesteld.

De boekhoudkundige principes zijn identiek met die welke werden toegepast voor het vorige boekjaar en met die van de individuele jaarrekening van de NMBS-Holding en Infrabel, consoliderende vennootschappen die dezelfde statutaire waarderingsregels hanteren. De waarderingsregels zijn uniform voor alle ondernemingen die in de consolidatiekring zijn opgenomen. Indien nodig werden er herwerkingen doorgevoerd in de mate dat ze een niet te verwaarlozen belang hadden in het licht van de vereiste van getrouw beeld. Hetzelfde geldt voor de omzetting van de waarderingsregels op basis van fiscale voorschriften naar een economische waardering.

B. Consolidatiekring

De consolidatiekring bevat naast de NMBS-Holding en Infrabel, moederondernemingen, al hun dochterondernemingen, hun gemeenschappelijke dochterondernemingen en de geassocieerde ondernemingen. Bepaalde ondernemingen worden evenwel uitgesloten, hetzij wanneer, rekening houdend met hun verwaarloosbaar totaal belang, de opname ervan onbelangrijk zou zijn vanuit het oogpunt van de beoordeling van het vermogen, de financiële toestand of het geconsolideerd resultaat, hetzij wanneer de noodzakelijke informatie voor de opname ervan in de consolidatie niet kan verkregen worden zonder onevenredige kosten of zonder onverantwoorde vertraging.

De rekeningen van de integraal of evenredig geconsolideerde ondernemingen alsook het aandeel in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de controle daadwerkelijk start of een nabijgelegen datum.

C. Weglating van de wederzijdse prestaties

Bij toepassing van artikel 144, worden de schulden en vorderingen die hun pendant hebben in een andere onderneming van de consolidatiekring, uit de geconsolideerde balans weggelaten.

Bij toepassing van artikel 146 worden uit de geconsolideerde resultatenrekening weggelaten :

- 1° de onderlinge opbrengsten en kosten die verband houden met verrichtingen tussen in de consolidatie opgenomen ondernemingen ;
- 2° de winsten en verliezen die begrepen zijn in de waarde van een actief dat op de geconsolideerde balans voorkomt en is verworven van de consoliderende vennootschap of van een in de consolidatie opgenomen dochteronderneming ;

3° de gerealiseerde meer- en minderwaarden op deelnemingen in de consoliderende vennootschappen of in de dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode, die zijn overgedragen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen;

4° de dividenden toegekend door de consoliderende vennootschap of door in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen;

5° de waardeverminderingen op deelnemingen in de consoliderende vennootschap of in dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode.

Op de overdrachten van vaste activa binnen de groep worden geen herwerkingen toegepast vermits bij deze verrichtingen de normale marktvoorwaarden in acht worden genomen en dat heeft slechts een te verwaarlozen invloed op het vermogen, de financiële positie en het resultaat van het geconsolideerde geheel. Het weglaten ervan uit de interne resultaten zou onevenredige kosten meebrengen (artikel 146 lid 3).

D. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen en de opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden in € omgerekend volgens de zogenaamde slotkoersmethode, namelijk:

1° vreemde valuta die niet aan de eenheidsmunt deelnemen:

het eigen vermogen en de deelnemingen die geconsolideerd worden of waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden omgerekend aan de koers van de dag van toetreding tot de consolidatiekring (historische koers); alle andere activa en passiva, zowel monetair als niet monetair, en rechten en verplichtingen worden omgerekend aan de afsluitingskoers; de kosten en opbrengsten worden omgerekend aan de gemiddelde koersen van het boekjaar;

2° vreemde valuta van de landen die aan de eenheidsmunt deelnemen: alle actief- en passiefbestanddelen, rechten en verplichtingen en opbrengsten en kosten worden omgerekend aan de koers van de door de Europese Unie vastgelegde pariteit, met uitzondering van het eigen vermogen van de geconsolideerde of met de vermogensmutatie methode verwerkte deelnemingen van de ondernemingen die voor het eerst geconsolideerd werden vóór 1 januari 1999; deze elementen worden omgerekend aan de koers van de dag van toetreding tot de consolidatiekring (historische koers).

E. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen

De groep doet een beroep op afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen de wisselen rentevoetrisico's die voortvloeien uit zijn exploitatie-, financierings- en investeringsactiviteiten. Overeenkomstig zijn beleid inzake thesauriebeheer bezit noch geeft de Groep financiële instrumenten uit voor speculatieve doeleinden. De gebruikte financiële instrumenten voor dekkingsverrichtingen worden op dezelfde manier geboekt als de gedekte elementen. Bijgevolg worden de winsten en verliezen, die mekaar compenseren, in de resultatenrekening van hetzelfde boekjaar geboekt. De groep beschouwt dat de van de rentevoeten afgeleide instrumenten producten voor dekking van schulden zijn. Het krachtens deze akkoorden te storten of te ontvangen interestverschil wordt geboekt in de vorm van aanpassingen van de rentelasten, en dit over de looptijd van de overeenkomsten.

Anderzijds, worden de swaptions en de dekkingen waarvan de clausules niet exact overeenstemmen met deze van de overeenkomstige schuld gewaardeerd bij de afsluiting van het boekjaar tegen de zwakste waarde van de aanschaffingskost of van de marktwaarde.

De afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen worden geherwaardeerd tegen Fair Value.

F. Alternatieve financieringsverrichtingen

Naast klassieke verrichtingen van het type sale and lease back en sale and rent back worden er andere alternatieve financiële verrichtingen doorgevoerd. Deze verrichtingen zijn van tweeërlei aard:

1° sale and lease back met vooruitbetaling van de huurgelden op de closing date van de verrichting, hetzij rechtstreeks aan de lessor of via deposito's die geopend zijn op naam van de lessee maar waarop deze laatste niet meer over het in pand gegeven bedrag kan beschikken. De vooruitbetalingen van de huurgelden, brutowinst van de verrichting afgetrokken, bevinden zich bij de materiële vaste activa en deze activa worden afgeschreven over de oorspronkelijke residuele levensduur van de onroerende goederen waarop deze overeenkomsten betrekking hebben. De verschillen tussen de huurgelden en de verkoopprijzen van de activa worden hetzij aan passiefzijde op de overlopende rekeningen als over te dragen opbrengsten, hetzij als uitzonderlijke kosten geboekt. De over te dragen opbrengsten worden bij de uitzonderlijke resultaten geboekt naar rata van de duur van de betrokken verrichtingen;

2° rent and rent back en concession and concession back: de NMBS-Holding verhuurt de betrokken activa aan trusts die deze vervolgens terug verhuren aan de NMBS-Holding, waarbij de huur van de goederen in hoofde van de trusts het voorwerp uitmaakt van een volledige vooruitbetaling op de closing date. Bij de NMBS-Holding wordt de vooruitbetaalde huur geboekt op een rekening van over te dragen opbrengsten, zelf gemilderd met de in het raam van de door de NMBS-Holding doorgevoerde swaps gedane stortingen met het oog op de aankoop op termijn van de nodige valuta voor de betaling van de toekomstige huurgelden en van de terugkoopoptie op de uit hoofde van huur of concessie aan de trusts verleende rechten. Een deel van de aldus geboekte over te dragen inkomsten wordt als liquide middelen in een equity account geïnvesteerd om de in de swap niet gerealiseerde dekking van de betalingen te verzekeren. De over te dragen inkomsten, verminderd met deze belegging, vertegenwoordigen de NPV van de verrichting of bij de verrichting door de NMBS-Holding gerealiseerde winst. Indien de derde vooraf huurfacturen opmaakt, worden deze als handelsschulden geboekt via een rekening van over te dragen kosten. Voor eenzelfde

verrichting wordt er overgegaan tot een compensatie van de over te dragen kosten en de over te dragen opbrengsten. Tijdens de duur van de verrichting worden de inkomende stromen (dekking van de swaps en van de equity account) en de uitgaande stromen (betaling van de optie en van de huurgelden) systematisch geboekt op de rekening van over te dragen opbrengsten of in mindering hiervan. De interesten van de equity account worden op het tegoed van het deposito gecumuleerd in meerdering van de rekening van over te dragen opbrengsten, hetzij rechtstreeks hetzij via de resultatenrekening. De NPV van de verrichting wordt over de duur ervan gespreid en jaarlijks op de resultatenrekening geboekt onder andere financiële opbrengsten, door onttrekking aan de over te dragen opbrengsten.

G. Consolidatieverschillen

Voor elke in de consolidatiekring opgenomen onderneming wordt het aandeel van het eigen vermogen gecompenseerd door de boekwaarde van de aandelen die dit eigen vermogen vertegenwoordigen in de rekeningen van de ondernemingen die ze bezitten.

De compensatie gebeurt voor elke dochteronderneming op de datum van aanschaffing van de aandelen of op een nabijgelegen datum. Wanneer een onderneming, die tevoren niet geconsolideerd of aan de vermogensmutatiemethode onderworpen werd, voor de eerste keer geconsolideerd wordt, gebeurt de compensatie op de begindatum van het boekjaar waarop de geconsolideerde jaarrekening waarin de betrokken onderneming voor het eerst geconsolideerd wordt, betrekking heeft.

Het verschil tussen de boekwaarde van de deelnemingen en het evenredig aandeel ervan in het eigen vermogen van de geconsolideerde onderneming, wordt in de mate van het mogelijke toegerekend aan de actief- en passiefbestanddelen die een hogere of lagere waarde hebben dan hun boekwaarde in de boekhouding van de betrokken dochteronderneming. Het overblijvende verschil wordt op de geconsolideerde balans geboekt onder de post 'Consolidatieverschillen', aan actiefzijde als het positief is, aan passiefzijde als het negatief is. Indien positieve en negatieve verschillen betrekking hebben op dezelfde dochteronderneming, worden ze gecompenseerd.

De positieve consolidatieverschillen worden ten laste van de resultatenrekening via de financiële kosten afgeschreven over:

1° 1 jaar als het bedrag kleiner is dan of gelijk aan 250 000 €;

2° ten hoogste 5 jaar als:

het bedrag begrepen is tussen 250 000 € en 1 250 000 € EN

de onderneming niet geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen;

3° ten hoogste 15 jaar als:

het bedrag hoger is dan 1 250 000 € OF

de onderneming niet geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen;

De positieve consolidatieverschillen zijn het voorwerp van uitzonderlijke afschrijvingen, via de uitzonderlijke resultaten, indien wegens veranderingen van de economische omstandigheden de handhaving ervan tegen die waarde in de balans niet meer economisch gerechtvaardigd is.

De negatieve consolidatieverschillen blijven aan passiefzijde geboekt. Wanneer evenwel een verschil overeenstemt met een op het ogenblik van de vaststelling ervan verwachte ongunstige ontwikkeling van de resultaten van de betrokken dochteronderneming of met kosten die deze onderneming naar verwachting zal veroorzaken, wordt het in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen voor zover en op het ogenblik dat deze vooruitzichten werkelijkheid worden.

H. Financiële vaste activa

De bij de activa op lange termijn gerangschikte deelnemingen omvatten de deelnemingen in vennootschappen waar de groep niet over de controle beschikt of in dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden.

Indien de groep rechtstreeks of onrechtstreeks over meer dan 20 % van de stemrechten beschikt en/of een invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid van een vennootschap, worden deze deelnemingen als geassocieerde ondernemingen beschouwd, vennootschappen die volgens de vermogensmutatiemethode worden geconsolideerd. Hetzelfde geldt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden omdat het dochterondernemingen zijn die niet aan het principe van going concern beantwoorden of dochterondernemingen die activiteiten uitoefenen welke dermate verschillend zijn dat de opname ervan in de consolidatie niet aan het getrouw beeld zou beantwoorden.

De andere deelnemingen op lange termijn worden geboekt tegen de aanschaffingskostprijs, verminderd met de bedragen die bestemd zijn om de blijvende ontwaardingen van deze deelnemingen vast te stellen. Hetzelfde geldt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden vanwege onder meer hun verwaarloosbaar belang of onevenredige kosten en/of een ongerechtvaardigde vertraging om de voor hun consolidatie noodzakelijke informatie te verkrijgen.

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan en er worden waardeverminderingen op toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

I. Voorzieningen

Er worden bij de afsluiting voorzieningen geboekt wanneer een vennootschap van de groep ingevolge een gebeurtenis uit het verleden een verplichting heeft en het waarschijnlijk is dat er een uitgave met invloed op het resultaat noodzakelijk zal zijn om deze verplichting na te komen. Het geboekte bedrag stemt overeen met de zo nauwkeurig mogelijke raming van de noodzakelijke uitgave om de op de balansdatum bestaande verplichting volledig na te komen.

Vanaf 2006, vorming van een voorziening om de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis te dekken i.v.m. de toekenning van jubileumpremies aan het personeel dat een bepaalde anciënniteit bereikt, premies die volgens de IFRS-normen dienen gelijkgesteld te worden met de pensioenregeling in geval van de gewaarborgd kapitaal op de vervaldag, waarbij de vastgestelde actuariële winsten en verliezen evenals alle kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk dienen geboekt. De impact op de rekeningen bedraagt

2.150.400 €, een bedrag dat werd bepaald door een onafhankelijk erkende actuaris en dat werd geboekt in de vorm van een toevoeging op de voorzieningen van uitzonderlijke aard.

Daarenboven, een waardering van de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis inzake vergoedingen na uitdiensttreding voor wat de door de kas III toegekende voordelen betreft. Het gaat meer bepaald om de door de NMBS-Holding gestorte bijdrage van 0,83% die berekend wordt op de aan het personeel gestorte pensioenen, verminderd met het aandeel m.b.t. de verkeersvoordelen, overeenkomstig artikel 16, hoofdstuk X, van het Statuut van het personeel. De impact op de rekeningen bedraagt 122.814.833 €, bedrag dat werd bepaald door een onafhankelijk erkende actuaris en dat werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard.

J. Staatsbijdragen

De betrekkingen tussen de NMBS-Groep en de Staat worden geregeld door beheerscontracten die alle rechten en verplichtingen van elk der partijen bepalen, aangezien de NMBS-Groep een essentieel element is in het raam van het door de Regering gevoerde transport- en mobiliteitsbeleid.

De taken die de NMBS-Groep vervult in uitvoering van de opdrachten van openbare dienst die haar door de wet zijn opgelegd, zijn :

- 1° het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst, met inbegrip van de instandhouding van het daartoe ingezette rollend materieel ;
- 2° de verwerving, de aanleg, het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur.
- 3° de prestaties die de NMBS-Groep moet leveren voor de behoeften van de Natie.

Voor de uitvoering van die take, stort de Staat financiële bijdragen en compensatie. Die zijn in de resultatenrekening geboekt onder :

- 1° 'Omzet', voor de taken met betrekking tot het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst en tot het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur ;
- 2° 'Andere bedrijfsopbrengsten', voor de taken met betrekking tot de pensioenen en arbeidsongevallen ;

Bovendien zijn de bijdragen voor de verwerving en de aanleg van de infrastructuur alsook voor de aankoop van rollend materieel geboekt bij kapitaalsubsidies.

K. Vermogensmutatie van A+ Logistics France

Aangezien de Raad van Bestuur van de ex-NMBS op 01 december 2004 beslist heeft :
dat voortaan enkel rekening wordt gehouden met de activiteiten 'Road Domestic' en 'Contract Logistics'
door de volledige afstoting van de bestaande activiteiten in Frankrijk;

Het management de volmacht te geven om zo snel mogelijk een onderzoekscommissie van personeelsverantwoordelijken op te starten en advies in te winnen aangaande dit project, de commissie moet opgesteld worden volgens de reglementering in dezen.

Sinds 2004 is de ABX France-trap volgens vermogensmutatie geïntegreerd in de consolidatie.

Op 31.12.2006 bedraagt de waarde van de vermogensmutatie van ABX France :

-18 207 221,50 € (waarvan het resultaat van het boekjaar 21 142 711,95 €).

Deze waarde van de vermogensmutatie werd op nul gezet en een voorziening ten belope van dit bedrag moest geboekt worden bij de NMBS-Holding.

L. Bijzonderheden

Consolidatiekring

Ingevolge de herstructurering van de vroegere NMBS teneinde in te gaan op de eisen van de Europese Commissie om een billijke en niet discriminerende toegang tot de spoorweginfrastructuur te waarborgen en te zorgen voor een optimaal gebruik hiervan (en dus onafhankelijkheid van de netwerkbeheerder ten overstaan van de netwerkexploitanten), werd de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen opgesplitst in drie afzonderlijke naamloze vennootschappen van publiek recht.

Er bestaat een beheerscontract tussen de Belgische Staat en de NMBS-Holding, tussen de Belgische Staat en de NMBS en tussen de Belgische Staat en Infrabel.

Deze beheerscontracten bepalen de opdrachten van elk van de 3 vennootschappen en de manier waarop ze moeten samenwerken om het mobiliteitsbeleid van de Regering te verzekeren. Die beheerscontracten moeten uitgevoerd worden onder toezicht van de Staat.

De NMBS-Holding bezit 100% van de aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen van de NMBS. Ze dus een dochteronderneming van de NMBS-Holding en ze wordt integraal geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening.

De NMBS-Holding bezit aandelen B in het kapitaal van Infrabel; de aandelen A zijn allemaal in handen van de Belgische Staat.

Ongeacht het door de aandelen A vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal zullen deze aandelen A altijd recht geven op 80% van de stemrechten plus één stem. De Staat benoemt 80% van de bestuurders van Infrabel; het moet gaan om andere personen dan de door de Staat bij de NMBS-Holding benoemde bestuurders.

In dit geval staat de NMBS-Holding enkel in voor de coördinatie van het beleid en de beslissingen die bestemd zijn om het door de Staat vastgesteld beheerscontract na te komen.

Infrabel kan dus niet als een dochteronderneming van de NMBS-Holding beschouwd worden (afwezigheid van controle).

Paragraaf 2, 1° art 10. van het Wetboek van vennootschappen, geldt in het geval van de NMBS-Holding en Infrabel: een door de Staat vastgesteld beheerscontract verplicht Infrabel en de NMBS-Holding collegiaal te werken om dit beheerscontract te vervullen (personeel door de NMBS-Holding gedetacheerd naar Infrabel; spoorweginvesteringen van Infrabel beslist door de Staat, gefinancierd en gewaarborgd door de NMBS-Holding; gemeenschappelijk financieel beheer opgelegd door de Staat en gecentraliseerd bij de NMBS-Holding ...).

De NMBS-Holding en Infrabel worden als een Consortium beschouwd en de twee ondernemingen worden geacht consoliderende vennootschappen te zijn (moederondernemingen).

De consortiumstructuur die geldt bij de consolidatie, heeft geen enkele invloed op de waarborg van (beheers)autonomie van elk van de entiteiten, opgelegd door de Europese richtlijn en ingesteld door de opsplitsing van de ex-NMBS in drie entiteiten.

Gegevens Infrabel:

Naamloze vennootschap van publiek recht

Nr 0869.763.267

Barastraat 110 - 1070 Brussel

Daaruit vloeien volgende bijzonderheden voort:

a) Actief

De zevende richtlijn (83/349/EEG) in artikel 12 §3 bepaalt dat in het geval van ondernemingen die onder centrale leiding staan, de eigen vermogens van de consoliderende vennootschappen moeten bij elkaar gesteld worden, rekening houdend met artikel 19 §2. Dit artikel bepaalt expliciet dat de aandelen die in het kapitaal van de moederonderneming worden gehouden door haar zelf of door een andere in de consolidatie opgenomen onderneming, in de geconsolideerde jaarrekening dienen beschouwd als eigen aandelen.

Toepassing op de geconsolideerde rekeningen 2006:

- de 13 435 869 aandelen van het kapitaal van Infrabel, gehouden door de NMBS-Holding, waren onderwerp van herklassering in Rubriek IX.A. Eigen aandelen en dit voor een waarde van 1 794 713 786,85 €;
- de 190 783 bonusaandelen van de NMBS-Holding gehouden door Financière Rue de France waren onderwerp van eenzelfde herklassering voor een waarde van 52 723,99 €.

b) Passief

Staat van het kapitaal

Het kapitaal van de NMBS-Holding bedraagt 741 778 929,39 € en bestaat uit:

Type aandelen	Aantal	Stemrechten	Bedrag
Gewone van 3,09866906	185 304 705	185 304 705	574 197 956,06
Gewone van 2,47893525	67 601 997	67 601 997	167 580 973,33
Deelgerechtigheid	20 000 000	2 000 000	0,00
Totaal	272 906 702,00	254 906 702,00	741 778 929,39

De stemrechten worden voor 99,8 % gehouden door de Staat en voor 0,2 % door de houders van bewijzen van deelgerechtigheid.

Het kapitaal van INFRABEL bedraagt 1 450 061 500,00 € en bestaat uit 14 500 615 aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde.

Deze aandelen zijn in het bezit van:

- de Staat: 1 064 746 aandelen, d.i. 7,34 % van het kapitaal;
- de NMBS-Holding: 13 435 869 aandelen, d.i. 92,66 % van het kapitaal;

Niettemin zijn de stemrechten voor 80 % plus één stem in handen van de Staat en voor 20 % min één stem in handen van de NMBS-Holding.

M. Vergelijkbaarheid 2005/2006

Naast het resultaat opgenomen in de maatschappelijke rekeningen 2006 van de NMBS-Holding, heeft de realisatie van de 'ABX' - trap een impact van -26 112 593,89 € op het geconsolideerd resultaat 2006.

Consolidatiedatum: 01-01-2006

6. Verslag van de Commissarissen over de geconsolideerde rekeningen

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van het consortium over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 15.692.048.617,00 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een geconsolideerd verlies van het boekjaar (aandeel van het consortium) 253.636.136,50 €.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de bestuursorganen van de consoliderende vennootschappen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid van een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle.

Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van het geconsolideerd geheel, alsook met zijn procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van de bestuursorganen van de consoliderende vennootschappen de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de consoliderende vennootschappen, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening globaal beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met zowel de algemene als de specifieke wettelijke en reglementaire bepalingen voor de twee consoliderende vennootschappen, geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van het geconsolideerd geheel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de bestuursorganen.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaringen over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover het beschikt in het kader van ons mandaat;
- Zoals vermeld in de toelichting VI ('Voorzieningen') bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, gewijzigd tegenover het voorgaande boekjaar en dit voornamelijk voor wat de aanleg betreft van voorzieningen voor de aangegane verbintenis inzake voordelen na uitdiensttreding.

Brussel, 26 april 2007.

Het College van Commissarissen

Burg. BVBA Michel Delbrouck & C°

Bedrijfsrevisoren

Vertegenwoordigd door

M. Delbrouck

Bedrijfsrevisor

**Burg. BVBA Van Impe,
Mertens & Associates, Bedrijfsrevisoren**

Bedrijfsrevisoren

Vertegenwoordigd door

H. Van Impe

Bedrijfsrevisor

Voorzitter van

het College van Commissarissen

PricewaterhouseCoopers

Bedrijfsrevisoren B.C.V.B.A.

Vertegenwoordigd door

J. Fossion

Bedrijfsrevisor



Verantwoordelijke Uitgever:

Erik Sclep - Communication Manager NMBS-Holding
Frankrijkstraat 85 - 1060 Brussel. Juni 2007

Lay-out: *STUDIO* **GOFFIN**.BE

Photos: Leo Goossenaarts, Denis Moinil, Lou De Meyere

Druk: NMBS. Gedrukt op chloorvrij papier



NMBS-Holding
NV van publiek recht
Frankrijkstraat 85
B-1060 Brussel