



## Verdere verbetering van het operationeel resultaat

Netto schuld een jaar vroeger dan vooropgesteld gestabiliseerd

**Brussel, 25 april 2008. De Raden van Bestuur van de drie ondernemingen van de NMBS-Groep hebben de financiële resultaten voor het jaar 2007 goedgekeurd. Deze tonen aan dat de verbetering van de financiële gezondheid van de Groep zich verderzet: het geconsolideerd operationeel resultaat (EBITDA) stijgt met 13,4% ten opzichte van 2006 en bedraagt 149,7 miljoen euro. De netto geconsolideerde schuld is een jaar vroeger dan vooropgesteld gestabiliseerd. De productiviteit is gestabiliseerd op een niveau dat 32% hoger ligt dan het peil van 2002.**

De resultaten voor 2007 die zopas zijn goedgekeurd door de Raden van Bestuur van de drie ondernemingen van de NMBS-Groep (NMBS-Holding, Infrabel en NMBS) worden gunstig beïnvloed door de gestage stijging van de omzet (+8,7% voor de commerciële inkomsten) en een structurele beheersing van alle bedrijfskosten.

Het operationele resultaat (EBITDA) van de NMBS-Groep voor 2007 bedraagt 149,7 miljoen euro, wat een stijging met 13,4% betekent in vergelijking met 2006 (132 miljoen euro). Het netto resultaat beloopt 12,9 miljoen euro; in 2006 was dit nog -171,6 miljoen euro.

De netto geconsolideerde schuld werd een jaar vroeger gestabiliseerd dan de doelstelling waartoe de NMBS-Groep zich had geëngageerd ten opzichte van de overheid. De geconsolideerde schuld bedroeg 2.585 miljoen euro op 31 december 2007, ten opzichte van 2.774 miljoen euro een jaar eerder.

Na verscheidene jaren van forse stijging, is de productiviteit gestabiliseerd op een niveau dat 32% hoger ligt dan in 2002.

De netto dotatie per reizigerskilometer is, in constante euro, nog licht gedaald in 2007, en tekent een daling op met 20% tijdens de voorbije vijf jaar.

De kerncijfers voor de NMBS-Groep(\*) voor 2007 maken die gunstige evolutie duidelijk:

In € miljoen	2007	2006	Verskil
Geconsolideerde omzet	2.895,0	2.754,4	+5,2%
Personeelskost	1.908,8	1.872,1	+2,0%
EBITDA (operationeel resultaat)	149,7	132,0	+13,4%
EBT	12,9	-171,6	p.m.
Gemiddeld effectief (VTE)	36.702	36.330	+1,0%
Productiviteitsindex (verkeer/VTE)	492.671	496.780	-0,8%

(\*) : consolidatie beperkt tot NMBS, Infrabel en NMBS-Holding



## NMBS realiseert verdere groei

NMBS verbetert haar resultaten opnieuw in 2007. Dit boekjaar benadert de spooroperator het financiële evenwicht en boekt een verlies van nog 17,8 miljoen euro. NMBS verbetert hier haar resultaat en snijdt  $\frac{3}{4}$  van haar verlies weg. De operationele cashflow (EBITDA) gaat er met 3,5 miljoen euro op vooruit en bedraagt 7,3 miljoen euro voor 2007.

Ook in haar derde boekjaar als zelfstandig operator sluit NMBS het jaar 2007 tevredenstellend af: het globale **bedrijfsresultaat** bedraagt **-17,8 miljoen euro**, een resultaat dat boven de prognoses ligt. NMBS doet dus opnieuw beter dan verwacht. Over de voorbije 3 jaar heeft NMBS haar resultaat met 168,7 miljoen euro verbeterd.

Het **EBITDA**, als cashflow de meest sprekende economische parameter, gaat er verder op vooruit. In 2006 bedroeg het EBITDA nog 3,5 miljoen euro, wat maakt dat in 2007 de operationele cashflow meer dan verdubbelde tot **7,3 miljoen euro**. NMBS dekt dus haar operationele kosten.

*“Opnieuw verbetert NMBS haar resultaten en de doelstelling om breakeven te draaien ligt nu binnen handbereik”* zegt een tevreden CEO Marc Descheemaecker. *“Voor het eerst boekt de directie Reizigers Internationaal een positief resultaat, terwijl we in 2005 in deze sector nog 22 miljoen euro verloren. Ik ben bovendien ook heel erg tevreden dat we voor het eerst meer dan 200 miljoen reizigers mochten verwelkomen op onze treinen. Ik feliciteer het voltallige NMBS-personeel, zonder wie we deze prestaties niet hadden kunnen realiseren.”*

Ook de operationele resultaten van NMBS stijgen verder in 2007. De totale **bedrijfsopbrengst** van NMBS bedraagt **2.217,5 miljoen euro**, en elk deel van de activiteiten genereert een hogere omzet dan in 2006.

Onderstaande tabel geeft de details:

		2007	2006	verschil %	
Reizigers Nationaal	omzet	551,9	522,6	5,6 %	(miljoen euro)
(incl. subs. woon-werk)	vervoerd	196,6	187,5	4,9 %	(miljoen reizigers)
	productie	8.851,0	8.521,0	3,9 %	(miljoen r-km)
overheidsbijdrage		844,0	826,1	2,2 %	(miljoen euro)
(excl. woon-werk)					



		2007	2006	verschil %	
<i>Reizigers Internationaal</i>	<i>omzet</i>	213,9	200,9	6,4 %	(miljoen euro)
	<i>vervoerd</i>	9,9	10,0	1,0 %	(miljoen reizigers)
	<i>productie</i>	1.081,7	1085,6	-0,4 %	(miljoen r-km)
<i>B-Cargo</i>	<i>omzet</i>	398,1	385,4	3,3 %	(miljoen euro)
	<i>vervoerd</i>	57,7	59,4	-2,9 %	(miljoen ton)
	<i>productie</i>	8.148,5	8442,2	-3,5 %	(miljoen ton-km)
<b>totale bedrijfsopbrengst</b>		<b>2.217,5</b>	<b>2.132,9</b>	<b>4,0 %</b>	(miljoen euro)

Het netto resultaat per sector evolueert in elk van de sectoren positief. Onderstaande tabel geeft een overzicht per sector:

	Reizigers Nationaal		Reizigers Internationaal		B-Cargo	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
EBITDA	- 0,3	19,9	26,4	5	- 18,8	- 21,4
Resultaat	3,3	0,6	8,2	- 12,6	- 29,2	- 55,8

NMBS legt ook in haar derde jaar sterk verbeterde financiële en operationele resultaten voor, ook al blijven er nog een aantal inspanningen te leveren in de context van de liberalisering van de spoorsector.

De ambitie om breakeven te halen op 31 december 2008 blijft meer dan ooit gelden.

Ook op kwalitatief vlak werkt NMBS aan verdere verbeteringen: aan boord van haar treinen het comfort verhogen, onder meer door een verhoging van het aantal aangeboden zitplaatsen, door aantrekkelijke reistijden aan te bieden, gekoppeld aan het milieuvriendelijke karakter van de trein. De instroom van nieuwe M6-dubbeldekkers en de bestelling van de GEN-treinen moeten de pendelaars in de komende jaren meer zitplaatsen bieden.

### **Infrabel investeert in een veilig en kwalitatief netwerk ten dienste van alle operatoren**

Infrabel heeft voor het jaar 2007 een **operationeel resultaat (EBITDA)** opgetekend van 68,8 miljoen euro tegenover 57,8 miljoen euro in 2006. Het **globaal resultaat (EBT)** bedraagt 65,9 miljoen euro tegenover 40,1 miljoen euro in 2006. Deze resultaten tonen aan dat de financiële toestand van Infrabel gezond en onder controle is.

In de loop van 2007 heeft Infrabel **727 miljoen euro geïnvesteerd**. Meer concreet werd 197 miljoen euro geïnvesteerd in het capaciteitsbehoud en 71 miljoen euro in de capaciteitsuitbreiding van het spoorwagennet. De GEN-werken en het hogesnelheidsnet



vertegenwoordigen respectievelijk 75 miljoen euro en 160 miljoen euro. 2007 was dus opnieuw een jaar waarin werd geïnvesteerd in zowel grote toekomstprojecten als in de verbetering van de dagelijkse noden van de spoorgebruikers.

Verder heeft Infrabel 73 miljoen euro geïnvesteerd in de concentratie van haar seinhuizen. Daarnaast werd er iets meer dan 20 miljoen euro uitgegeven voor de verdere installatie van GSM-R op het netwerk. Het budget voor de afschaffing en de modernisering van de overwegen bedroeg 15 miljoen euro. Deze drie projecten dragen bij tot een **verhoogde veiligheid** van het spoorwegnet en bijgevolg tot de vlotte doorstroming en de **regelmaat** van het treinverkeer.

**2007** was ook het jaar waarin de Publiek Private Samenwerking voor het Diabolo-project (de nieuwe, rechtstreekse en snelle spoorverbinding naar de luchthaven Brussels Airport) werd afgerond en de start van de eerste werkzaamheden voor dit project. In 2007 gebeurde ook de voltooiing van de aanleg van het hogesnelheidsnet en zijn er eveneens verschillende GEN-werken van start gegaan, meer bepaald op de lijnen Brussel – Ottignies (L.161) en Brussel – Nijvel (L.124). Verder heeft Infrabel zes nieuwe stopplaatsen in dienst genomen: Evergem, Halanzy, Aubange, Messancy, Disedelle en Hergenrath. Tot slot werden de vier nieuwe sporen op het niveau -1 in het station Antwerpen-Centraal in gebruik genomen, waarmee de aanleg van de Antwerpse noord-zuidverbinding nu volledig is afgewerkt.

Luc Lallemand, gedelegeerd bestuurder Infrabel:

*“2008 betekent, nu al, voor Infrabel een jaar van nieuwe ontwikkelingen ten dienste van al de spooroperatoren, zowel op het vlak van reizigers als goederen. Enkele belangrijke sleutelmomenten in 2008 zijn: het ter beschikking stellen aan de operatoren van de hogesnelheidslijnen Antwerpen – Nederlandse grens en Luik – Duitse grens, de verdere modernisering van de belangrijke spoorverbinding tussen Brussel en Luxemburg, het vervolg van de GEN-werken, Diabolo, ... Maar ook vandaag al zijn er tal van investeringen bezig die een onmiddellijk effect hebben: de stiptheid blijft een van de belangrijkste prioriteiten van Infrabel dat zich volop inzet om de vlotte doorstroming van het spoorverkeer te verbeteren, meer bepaald door de verdere concentratie van de seinhuizen.”*

## **De NMBS-Holding werkt aan verdere groei**

De moedermaatschappij van de Groep, de NMBS-Holding, bevestigt de verbetering van zijn operationele winst (EBITDA). Die gaat er met 2,5% op vooruit ten opzichte van 2006 en bedraagt 74,4 miljoen euro.

De NMBS-Holding staat garant voor het financiële evenwicht van elk van de ondernemingen van de NMBS-Groep. In de optiek van die ondersteunende rol is de NMBS-Holding in mei 2007 overgegaan tot een kapitaalsverhoging van de NMBS met 95 miljoen euro.

Als werkgever van het personeel van de Groep heeft de NMBS-Holding haar rekruteringsinspanning verder opgedreven. In 2007 werden 1.586 medewerkers extern aangetrokken.



Dit jaar zullen er niet minder dan 1.800 bijkomende personen worden aangeworven. Een ritme dat ook de volgende jaren zal worden aangehouden. Deze rekruteringspolitiek anticipeert niet alleen op de toekomstige behoeften maar ook op een verdere stijging van de activiteiten. Het nieuwe beheerscontract in voorbereiding voorziet immers tussen 2006 en 2012 in een verdere groei van het binnenlandse reizigersverkeer met 25%. Het zal ook toelaten om de kennisoverdracht in de best mogelijke omstandigheden te laten verlopen.

Jannie Haek, Gedelegeerd Bestuurder NMBS-Holding: *“De verbetering van de financiële situatie van de NMBS-Groep, de stabilisering van de historische schuld en de gevoelige stijging van de productiviteit gedurende de laatste jaren verschaffen ons de nodige ruimte om een evenwichtig sociaal akkoord uit te werken. Ondanks deze gezonde fundamenten moet de voorzichtigheid toch de boventoon blijven houden bij de uitwerking van dit akkoord.”*

---

\* De NMBS-Holding overkoepelt de NMBS-Groep en staat mee garant voor een optimale kwaliteit van de dienstverlening. Dit doet ze door de activiteiten van haar filialen NMBS (exploitant) en Infrabel (infrastructuurbeheerder) te coördineren en te ondersteunen. Ze let op de samenhang van hun strategieën en de eenheid van de groep om, onder meer, een financieel evenwicht te bereiken. De NMBS-Holding is de werkgever van het voltallige spoorwegpersoneel van de NMBS-Groep. Dat telt circa 38 000 personeelsleden. De Holding is eigenaar van de stationsgebouwen, parkings, fietsenstallingen en ruimtes voor fietsenverhuur en de stationsomgeving. Verder staat zij voor de veiligheid op en de beveiliging van het spoorwegdomein. Daarenboven beheert zij het IT-netwerken voor de volledige groep. Ze zet zich in voor het behoud van het historisch patrimonium van de spoorwegactiviteit en heeft de promotie van het vervoer op het Belgische spoorwegnet, een van 's werelds dichtste, tot doel.

\* De NMBS is de Belgische naamloze vennootschap van publiek recht die de exploitatie en commercialisering verzekert van het nationale en internationale reizigers- en goederenvervoer per spoor. Zij staat eveneens in voor het beheer van het rollend materieel. De NMBS stelt ruim 18.300 mensen te werk en realiseert een omzet van ongeveer 2,1 miljard euro (2007). Ze beheert ook haar deelnemingen in vennootschappen als Eurostar, Thalys, IFB, TRW,... Met een kwaliteitsvolle, betrouwbare en marktgerichte dienstverlening speelt de NMBS een sleutelrol in de ontwikkeling van duurzame mobiliteit.

\* Infrabel is de naamloze vennootschap van publiek recht, verantwoordelijk voor het beheer, onderhoud, vernieuwing en ontwikkeling van het Belgische spoorwegennet. Het bedrijf is ook verantwoordelijk voor de toekenning van de licenties en de rijpaden aan alle Belgische en buitenlandse operatoren. De specifieke structuur van de aandeelhouders van Infrabel waarborgt een volledige onafhankelijkheid. Infrabel werd op 1 januari 2005 opgericht na de splitsing van de Belgische spoorwegen en maakt deel uit van de NMBS-Groep. De onderneming stelt vandaag zo'n 12.500 personen te werk en realiseert een omzet van ongeveer 1,25 miljard euro (2007).

---

**Perscontact:**

NMBS-Holding: Leen Uyterhoeven - Tel : 02/526.37.20 – 0478/23.41.73

NMBS: Jochem Goovaerts - Tel : 02/528.23.14 – 0478/20.53.07

Infrabel: Frédéric Petit - Tel: 02/526.37.52 – 0476/55.09.42



**Operator NMBS**  
**Resultaten 2007**

*Marc Descheemaeker, CEO*  
*25 april 2008*

Corporate and Public Affairs

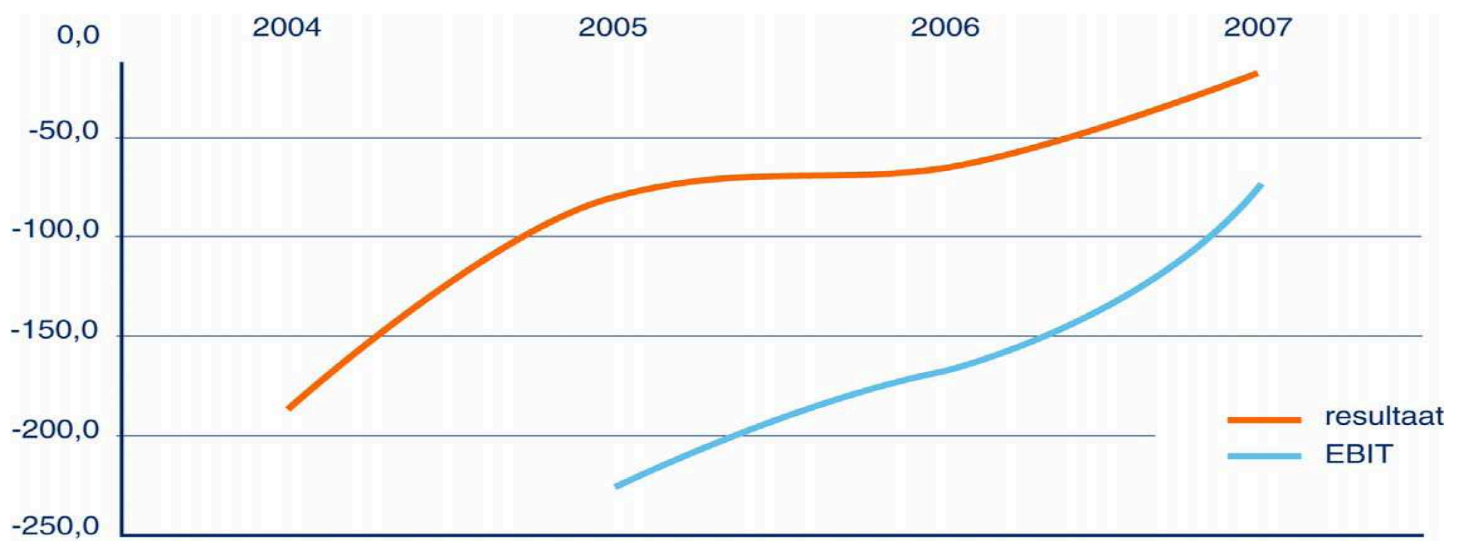


## Resultaten 2007

	2005	2006	2007
Bedrijfsopbrengsten	1940,0	2132,9	2217,5
Bedrijfskosten	2044,3	2129,4	2210,2
bevoorrading	85,0	97,0	94,1
diensten en diverse goederen	984,1	1079,6	1132,9
personeelskosten	934,0	952,4	982,1
andere	1,2	0,4	1,1
EBITDA	-63,9	3,5	7,3
EBIT	-229,4	-169,7	-75,5
Resultaat	-79,5	-67,7	-17,8

\* in miljoen euro

# Resultaat

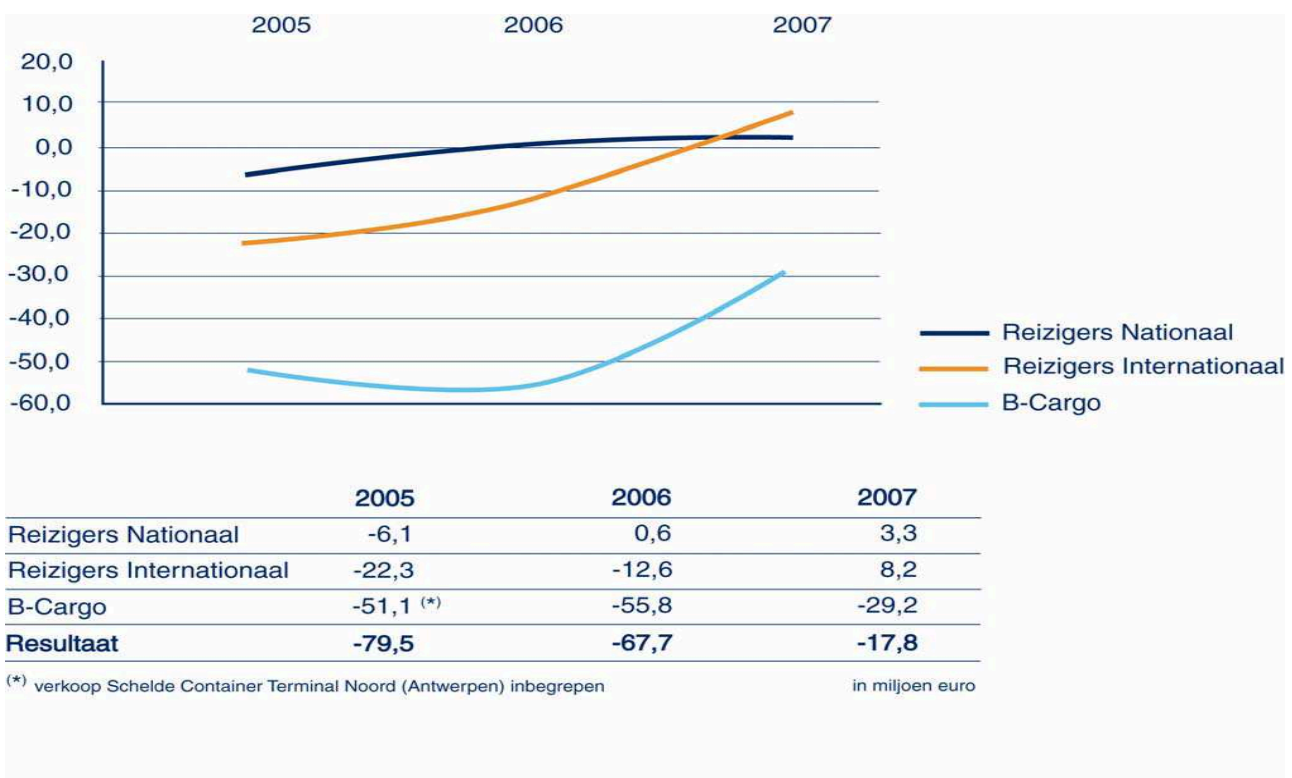


	2004	2005	2006	2007
resultaat	-186,5	-79,5	-67,7	-17,8
EBIT		-229,4	-169,7	-75,5

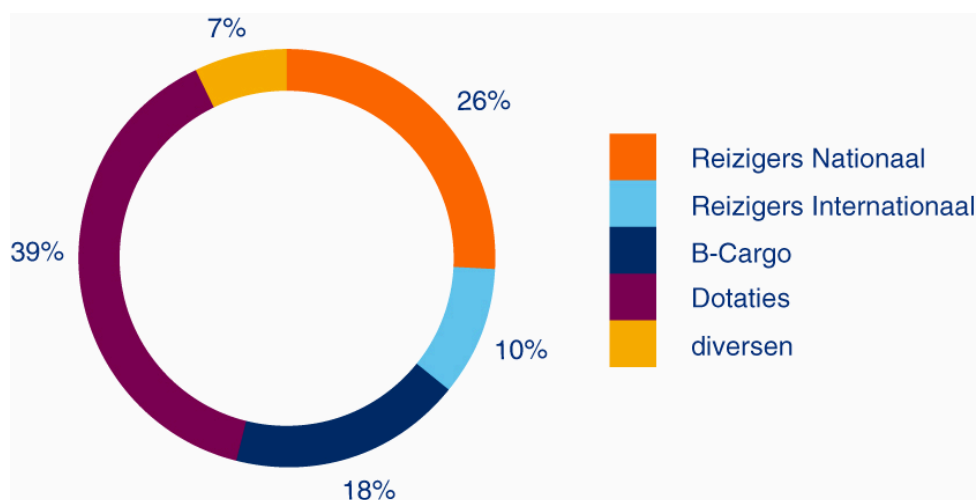
\* in miljoen euro



## Evolutie resultaat per sector



## Omzet per commerciële activiteit



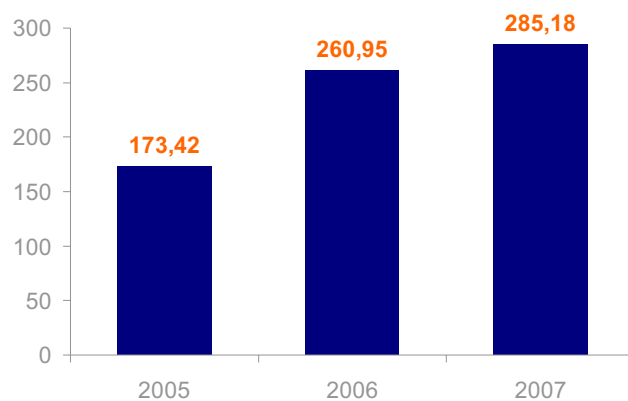
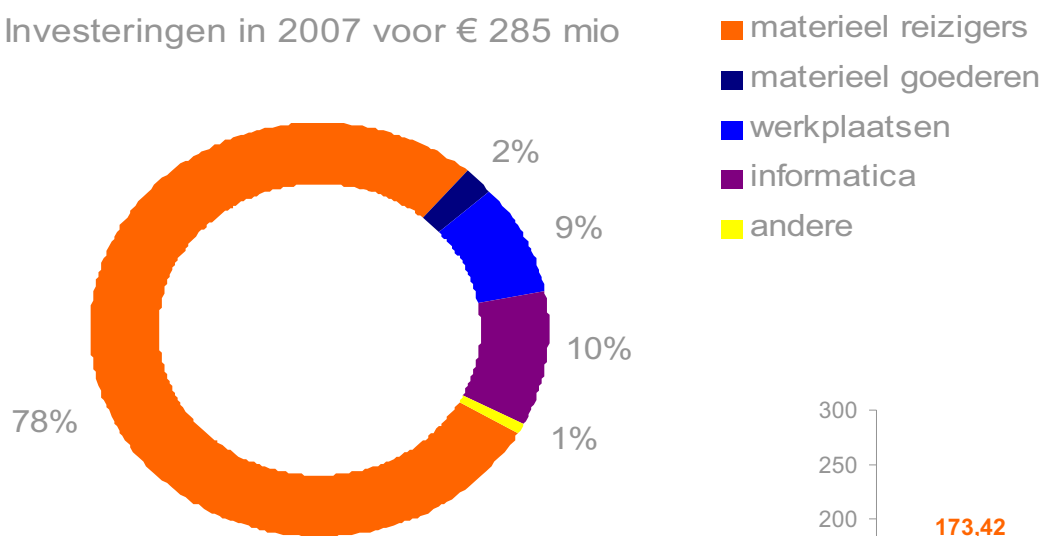
	2005	2006	2007
Reizigers Nationaal	484,2	522,6	551,9
Reizigers Internationaal	185,5	200,9	213,9
B-Cargo	333,6	385,4	398,1
Dotaties	771,5	826,1	844,0
diversen	122,4	134,3	150,0
<b>totaal</b>	<b>1897,2</b>	<b>2069,4</b>	<b>2157,8</b>

## Filialen

	Omzet			EBT		
	2006	2007	%	2006	2007	%
IFB	75.497.766	84.210.000	+11,0	889.250	4.261.000	+379,0
TRW	106.614.082	105.852.840	-0,7	-555.335	111.811	NR
Rheinkraft	85.332.643	105.479.510	+23,0	380.595	1.559.514	+309,8
Haëger & Schmidt Int.	64.258.624	76.344.192	+18,8	205.779	651.434	+216,6
Haeger & Schmidt Container Line	27.866.294	30.384.809	+9,0	-692.000	576	NR

# Investeren op een duurzame manier in een betere mobiliteit

Investerings in 2007 voor € 285 mio





*When rail  
means service*

# > RESULTATEN INFRABEL 2007

25 april 2008

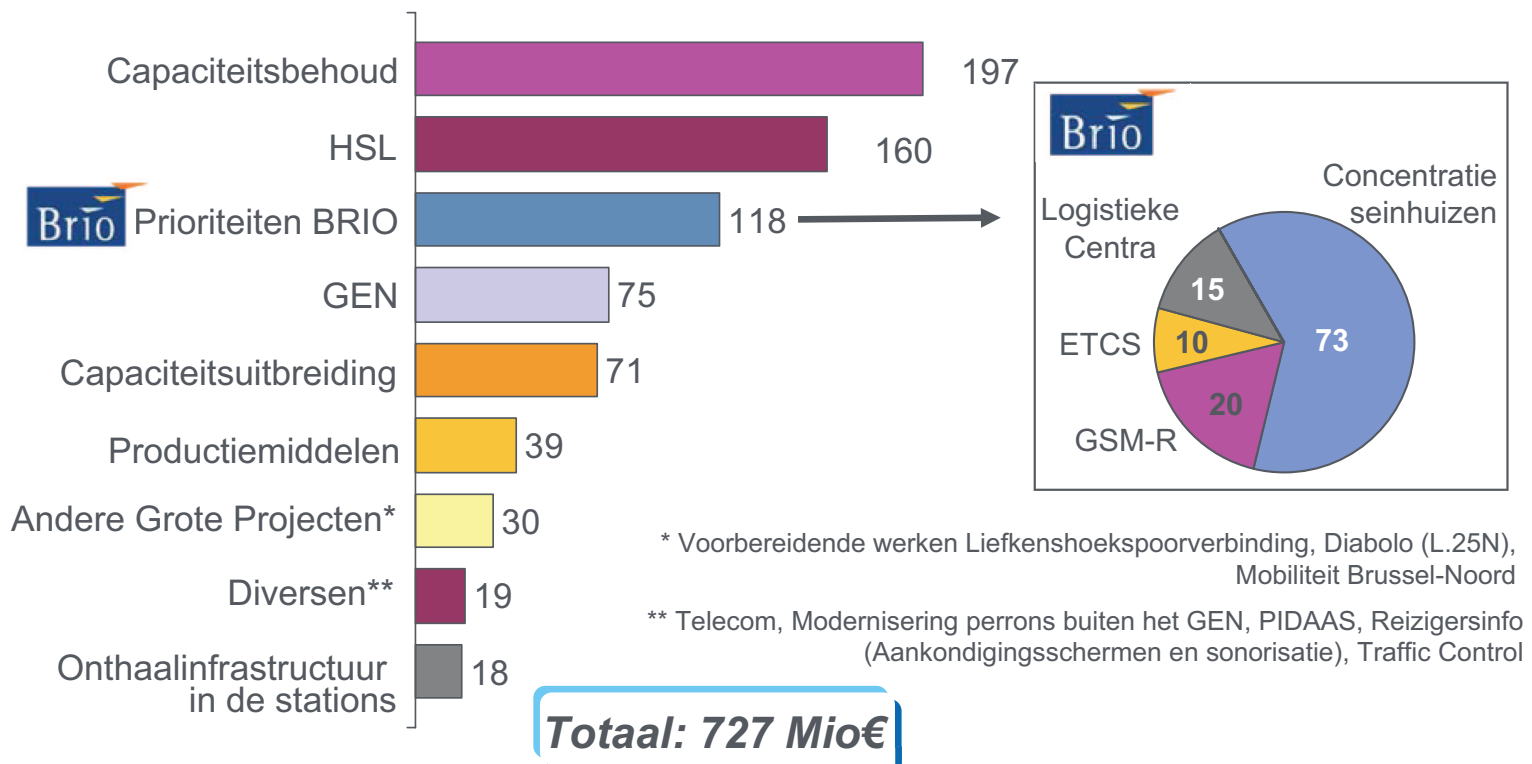
**LUC LALLEMAND**  
Gedelegeerd bestuurder

## RESULTATENREKENING 2007

In Mio €

<b>Opbrengsten</b>	<b>1 501,1</b>
<i>Infrastructuurvergoeding</i>	584,2
<i>Exploitatiedotatie</i>	435,2
<i>Andere opbrengsten</i>	481,7
<b>Kosten</b>	<b>1 432,3</b>
<i>Personeel</i>	701,5
<i>Bijdrage FSI</i>	300,0
<i>Andere kosten</i>	430,8
<b>EBITDA</b>	<b>68,8</b>
<i>Afschrijvingen, waardeverminderingen, voorzieningen</i>	101,8
<i>Financieel resultaat</i>	103,6
<i>Uitzonderlijk resultaat</i>	-4,7
<b>EBT</b>	<b>65,9</b>

## INFRABEL HEEFT 727 MILJOEN EURO GEINVESTEERD IN HET SPOOR



## 2007: INVESTEREN IN DE **VERNIEUWING** VAN HET SPOOR TEN DIENSTE VAN DE VEILIGHEID EN DE STIPTHEID

- Verdere **concentratie van de seinhuizen**
- Ontplooiing **GSM-R-netwerk**
- Afschaffing en/of modernisering van **de overwegen**
- Aanschaffen van specifiek **interventiematerieel hulpdiensten**





## 2007: INVESTEREN IN DE **ONTWIKKELING** VAN HET SPOOR IN HET KRUISPUNT VAN EUROPA, TEN DIENSTE VAN ONZE ECONOMIE

- Verdere afwerking van het **hogesnelheidsnetwerk**
- Financiële closing van de PPS **Diabolo** en start van de werkzaamheden
- Start van talrijke **GEN**-werven
- Indienstname van **6 nieuwe stopplaatsen** en de **Antwerpse noord-zuidverbinding**



## 2008: EEN **NETWERK** TEN DIENSTE VAN ALLE OPERATOREN

- Versterken van onze **positie als kruispunt van Europa**
  - voor het reizigersverkeer: HSL, as Brussel-Luxemburg, Diabolo
  - voor het goederenverkeer: Corridor C, havenprojecten
- Vervolg van de inspanningen voor het **GEN**
- Actief werken aan een betere **stiptheid**



# Jaarresultaten NMBS-Holding 2007

Jannie Haek, Gedelegeerd Bestuurder



# Resultaten NMBS-Holding

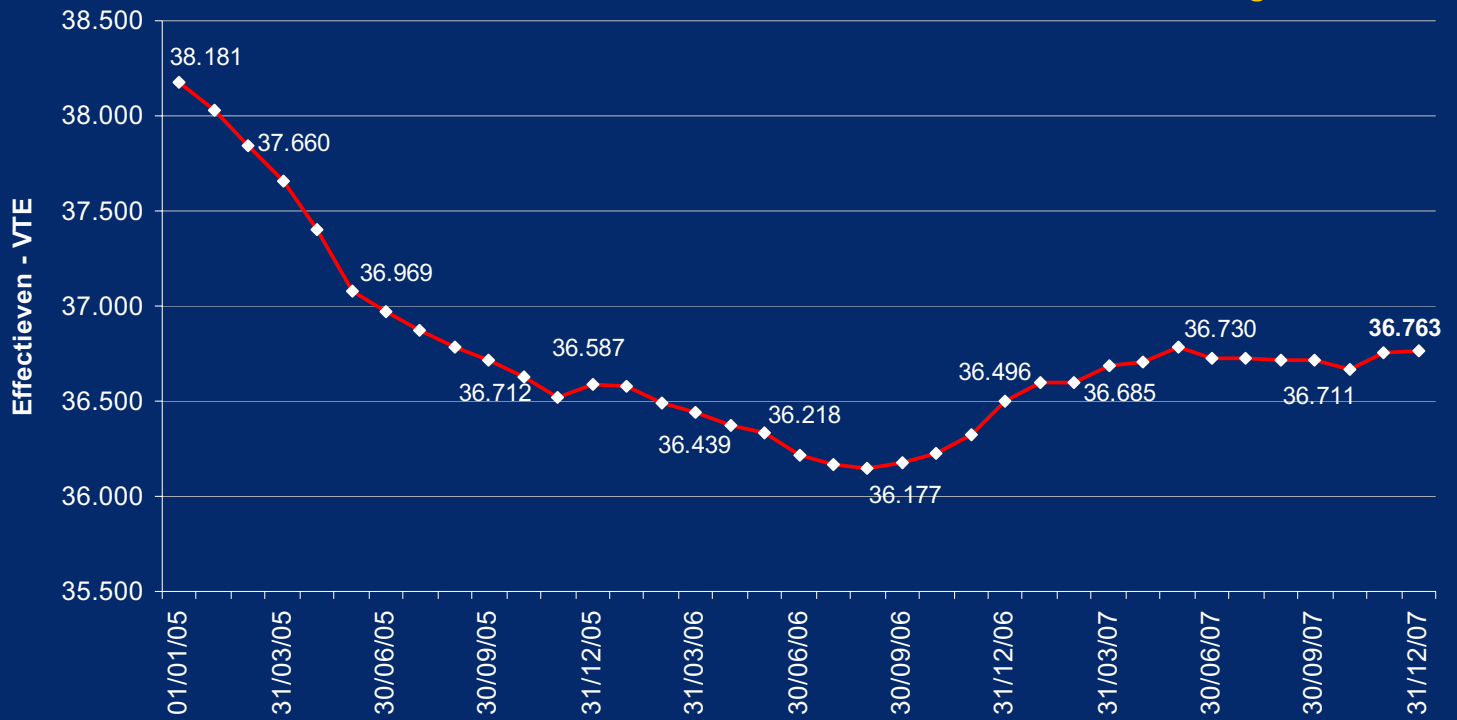
Verbetering van het operationeel resultaat

<i>In miljoen €</i>	2007	2006	Evolutie in %
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2.307,8</b>	<b>2.287,6</b>	<b>0,9%</b>
Omzet	2.065,7	2.047,1	0,9%
Staatsdotatie	192,1	186,3	3,1%
Andere	50,0	54,2	-7,8%
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-2.233,4</b>	<b>-2.215,0</b>	<b>0,8%</b>
Diensten en diverse goederen	-311,2	-327,2	-4,9%
Personeel	-1.908,2	-1.872,1	1,9%
Andere	-14,0	-15,7	-10,8%
<b>EBITDA</b>	<b>74,4</b>	<b>72,6</b>	<b>2,5%</b>
Niet-uitbetaalde lasten	-17,5	-26,0	
EBIT	56,9	46,6	
Financieel resultaat	17,4	51,9	
Uitzonderlijk resultaat	-123,2	-256,3	
Boekhoudkundige hervorming 2006	94,7	96,9	
EBT	45,8	-60,9	

# Evolutie personeelsbestand NMBS-Groep

0,73 % groei van de effectieven (VTE) in 2007

1586 aanwervingen in 2007

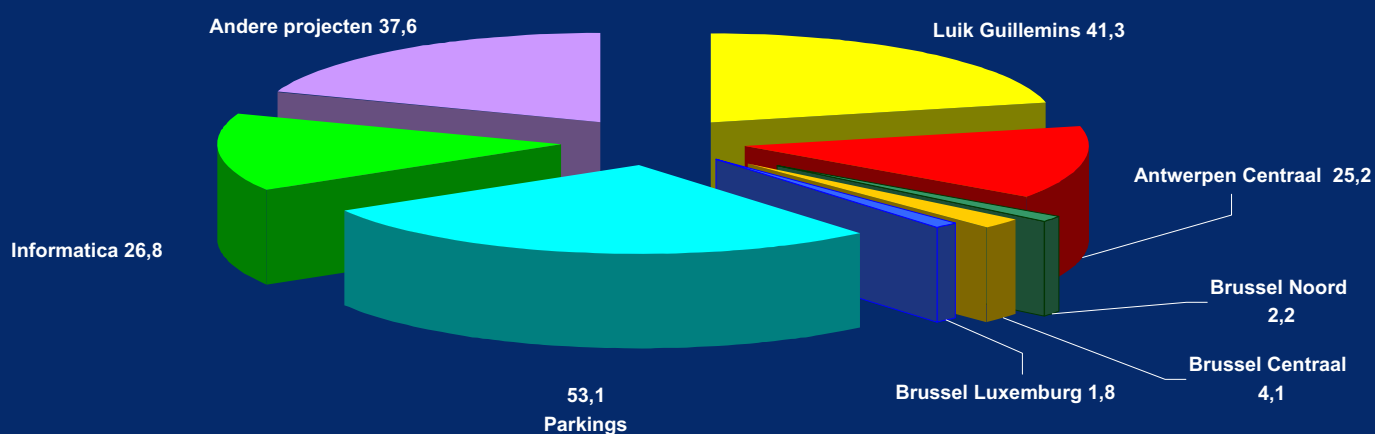


# NMBS-Holding : Investerings in 2007

Totaal : 192,1mio €

In mio €

Totaal : 2007 = 192,1  
2006 = 174,3



# Kernboodschappen

Onze successen in 2007 zijn de uitdagingen voor 2008

- > Aanwervingen
- > “Sociale” veiligheid
- > Duurzame mobiliteit
- > Onthaal reizigers

# Geconsolideerde resultaten 2007 NMBS Groep

Jannie Haek, Gedelegeerd bestuurder, NMBS-Holding





# Geconsolideerde resultaten

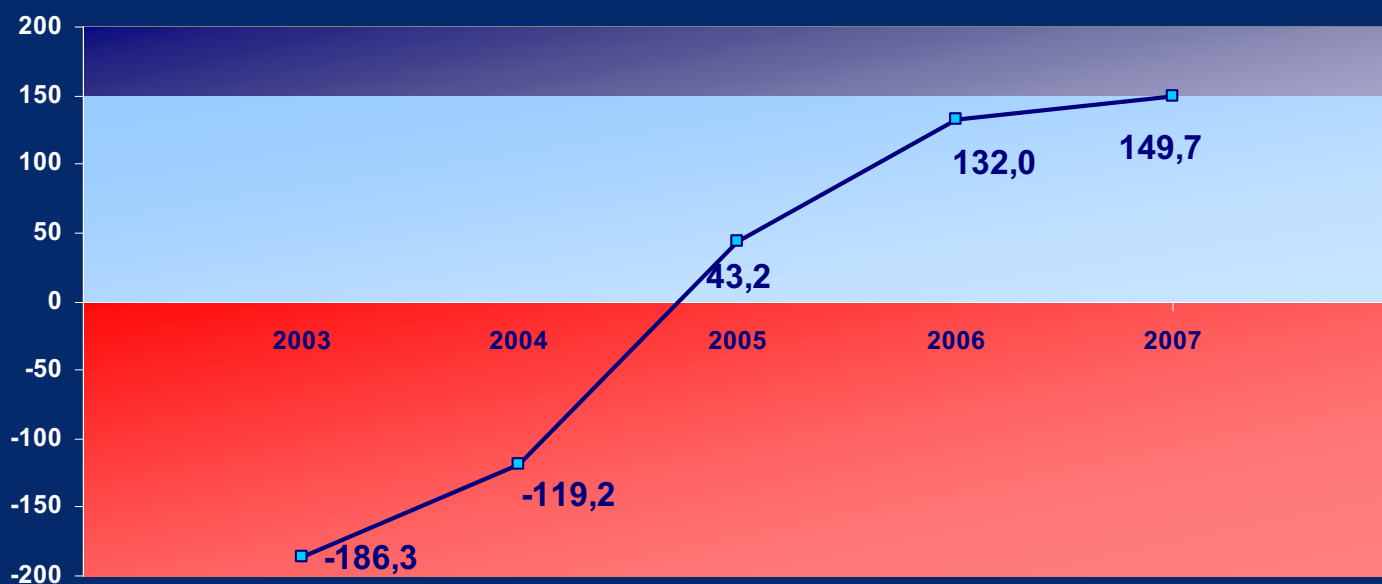
Beter operationeel resultaat voor de 3 bedrijven van de Groep

<i>In miljoen €</i>	2007 (Groep)	2006 (Groep)	Evolutie
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>3.310,9</b>	<b>3.217,3</b>	<b>2,9%</b>
Omzet	1.387,7	1.292,1	7,4%
Publieke dotatie	1.511,0	1.459,1	3,6%
Geproduceerde vaste activa	385,7	432,1	-10,7%
Andere	26,5	34,0	-22,1%
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-3.161,2</b>	<b>-3.085,3</b>	<b>2,5%</b>
Diensten en diverse goederen	-1.052,8	-978,1	7,6%
Personeel	-1.908,8	-1.872,1	2,0%
Andere	-199,6	-235,1	-15,1%
<b>EBITDA</b>	<b>149,7</b>	<b>132,0</b>	<b>13,4%</b>
Niet-uitbetaalde lasten	-183,4	-270,3	
EBIT	-33,7	-138,3	
Financieel resultaat	247,5	227,3	
Uitzonderlijk resultaat	-200,9	-260,6	
<b>EBT</b>	<b>12,9</b>	<b>-171,6</b>	



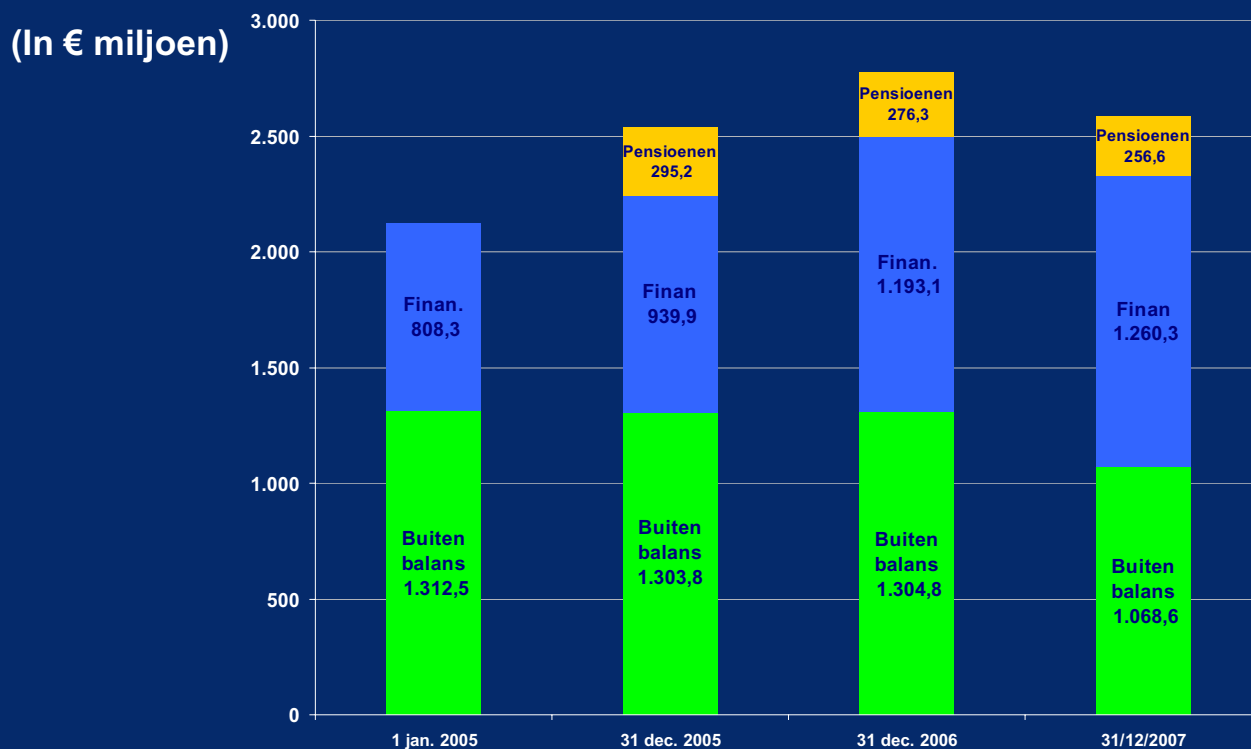
# Evolutie van het operationeel resultaat (EBITDA)

Een aangehouden structurele verbetering



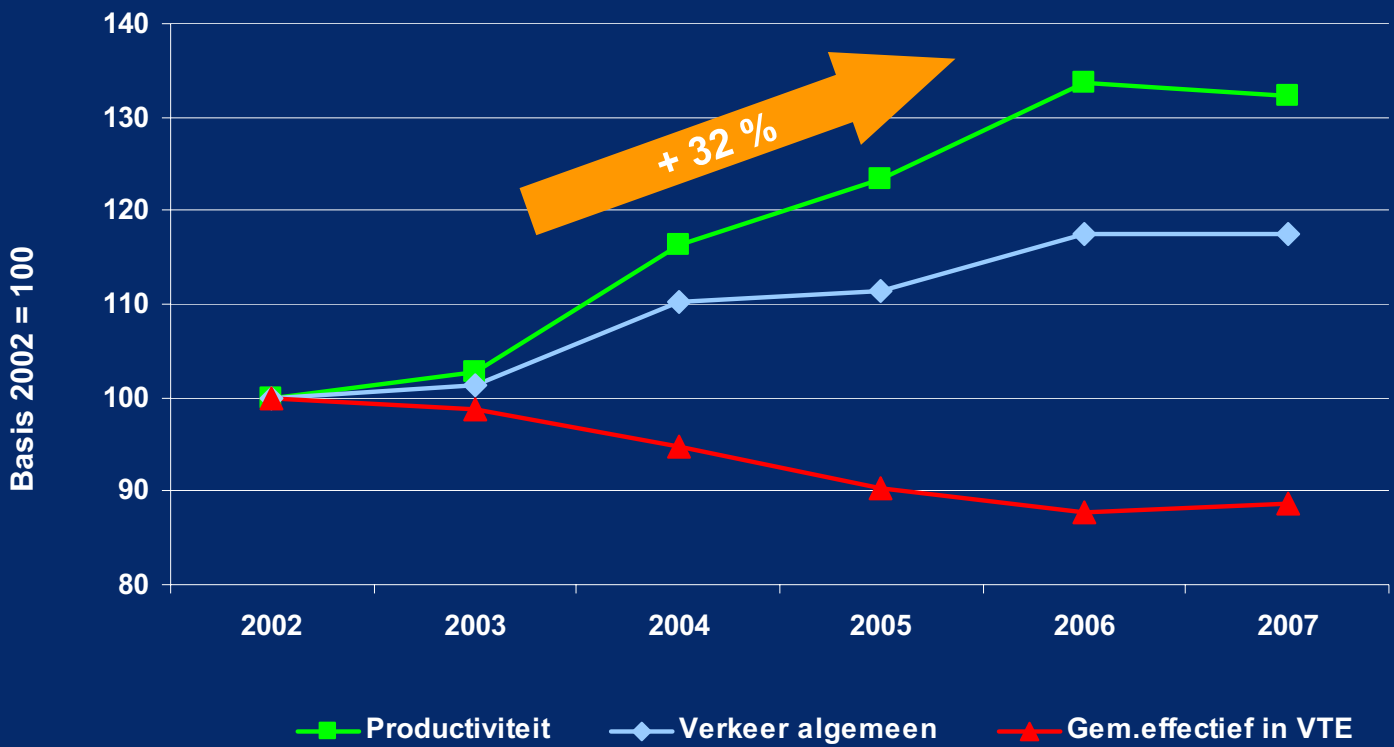
# Geconsolideerde nettoschuld

Stabilisering een jaar vóór het objectief



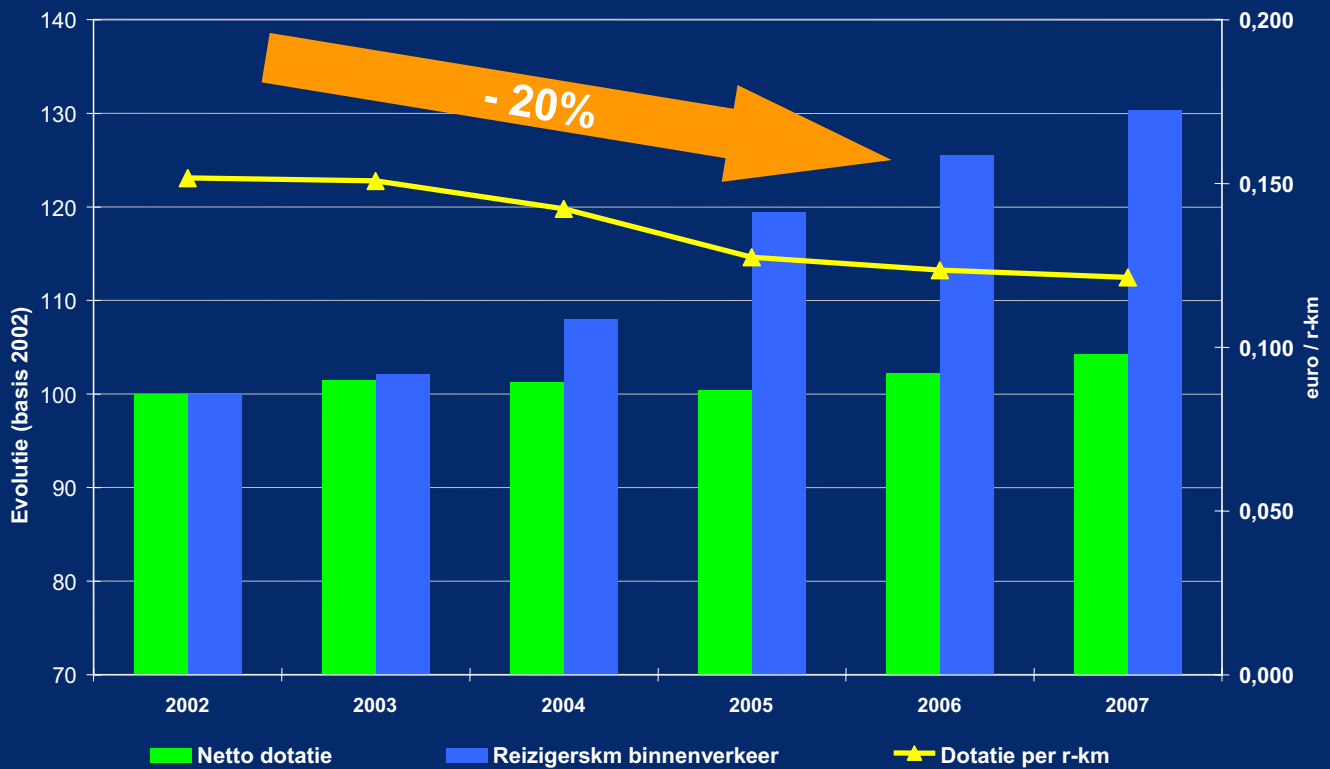
# Evolutie van de productiviteit van de NMBS-Groep

Stijging met 32% in 5 jaar



# Netto dotatie per reiziger

Daling van 20% de vijf laatste jaren



# Kernboodschappen

- > Beheerscontract
- > Sociaal akkoord
- > Investeringsplan 2008-2012

