

Groupe SNCB



Poursuite de l'amélioration du résultat opérationnel

Dettes nettes stabilisées un an avant l'objectif.

Bruxelles, le 25 avril 2008. Les Conseils d'administration des trois entreprises du Groupe SNCB ont approuvé leurs résultats pour l'année 2007. Ces derniers montrent que l'amélioration de la santé financière du Groupe se poursuit : le résultat opérationnel consolidé (EBITDA) progresse de 13,4% par rapport à 2006, à 149,7 millions d'euros. La dette nette consolidée est stabilisée un an avant l'objectif. La productivité s'est stabilisée à un niveau supérieur de 32% à celle observée en 2002.

Les résultats de l'année 2007, qui viennent d'être approuvés par les Conseils d'administration des trois entreprises du Groupe (SNCB-Holding, Infrabel et SNCB), sont influencés positivement par la poursuite d'une croissance soutenue du chiffre d'affaires (+8,7% de recettes commerciales), et par la maîtrise structurelle de l'ensemble des dépenses d'exploitation.

Le résultat opérationnel (EBITDA) du Groupe SNCB en 2007 s'établit à 149,7 millions d'euros, en croissance de 13,4% par rapport à 2006 (132 millions d'euros). Le résultat net s'établit quant à lui à 12,9 millions d'euros contre -171,6 millions d'euros un an auparavant.

La dette nette consolidée a été stabilisée un an avant l'objectif fixé dans les engagements pris par le Groupe SNCB vis-à-vis de l'Etat. La dette consolidée s'établit à 2.585 millions d'euros au 31 décembre 2007, contre 2.774 millions d'euros une année auparavant.

Après plusieurs années de progression importante, la productivité s'est stabilisée à un niveau supérieur de 32% à celle observée en 2002.

La dotation nette par voyageur-km, en euros constants, a encore légèrement diminué en 2007 et enregistre une baisse de 20% sur les 5 dernières années.

Les chiffres-clés du Groupe SNCB (*) pour l'année 2007 synthétisent cette évolution favorable :

<i>En millions d'euros</i>	2007	2006	Variation
Chiffre d'affaires consolidé	2.895,0	2.754,4	+5,2%
Charges de personnel	1.908,8	1.872,1	+2,0%
EBITDA (résultat opérationnel)	149,7	132,0	+13,4%
EBT	12,9	-171,6	p.m.
Effectif moyen (ETP)	36.702	36.330	+1,0%
Indice de productivité (trafic/ETP)	492.671	496.780	-0,8%

(*) : consolidation limitée à SNCB, Infrabel et SNCB-Holding

Groupe SNCB



La SNCB continue de progresser

La SNCB améliore encore ses résultats en 2007. Pour cet exercice, l'opérateur ferroviaire se rapproche de l'équilibre et on ne constate plus qu'une perte de 17,8 millions d'euros. La SNCB améliore ainsi ses prestations en réduisant ses pertes de près de 75%. Le cashflow opérationnel (EBITDA) progresse de 3,5 millions d'euros en 2006 pour atteindre 7,3 millions d'euros en 2007.

L'opérateur autonome SNCB clôture l'année 2007 avec une évolution satisfaisante: le **résultat global de l'entreprise atteint -17,8 millions d'euros**, une amélioration bien au-delà des espérances. En d'autres termes, la SNCB fait encore une fois beaucoup mieux qu'espéré. Sur les trois dernières années, la SNCB a amélioré son résultat de 168,7 millions d'euros.

L'EBITDA (cashflow opérationnel), le paramètre économique le plus significatif, progresse par rapport à l'année précédente où il était de 3,5 millions d'euros. Le cashflow opérationnel a plus que doublé pour atteindre 7,3 millions d'euros en 2007. La SNCB couvre donc ses coûts opérationnels.

« Une fois encore, la SNCB améliore ses résultats et l'objectif d'atteindre le break-even est maintenant à portée de main » commente l'administrateur délégué Marc Descheemaeker très satisfait. « Pour la première fois, l'activité Voyageurs International affiche un résultat d'exploitation positif alors qu'en 2005, on enregistrait encore une perte de 22 millions d'euros pour l'international. Je me réjouis aussi d'avoir accueilli plus de 200 millions de voyageurs en 2007 à bord de nos trains », poursuit l'Administrateur délégué de l'opérateur SNCB, « et je félicite l'ensemble du personnel de la SNCB sans qui ces performances ne pourraient être réalisés. »

En 2007, les résultats opérationnels de la SNCB continuent à augmenter. Les **revenus opérationnels** de la SNCB sont de **2 217,5 millions d'euros**, et chacune des activités génère un chiffre d'affaires plus important qu'en 2006. Le tableau ci-dessous donne les détails :

		2007	2006	différence %	
Voyageurs National (subsides dom-trav. inclus)	Chiffre d'affaires	551,9	522,6	5,6 %	(millions d'euros)
	transportés	196,6	187,5	4,9 %	(millions de voyageurs)
	production	8.851,0	8.521,0	3,9 %	(millions v-km)
Subsides (dom-trav. Non inclus)		844,0	826,1	2,2 %	(millions d'euros)
Voyageurs International	Chiffre d'affaires	213,9	200,9	6,4 %	(millions d'euros)
	transportés	9,9	10,0	1,0 %	(millions de voyageurs)
	production	1.081,7	1.085,6	-0,4 %	(millions v-km)
B-Cargo	Chiffre d'affaires	398,1	385,4	3,3 %	(millions d'euros)
	transportés	57,7	59,4	-2,9%	(millions de tonnes)
	production	8.148,5	8.442,2	-3,5%	(millions t-km)
Revenus opérationnels		2217,5	2132,9	4%	(millions d'euros)

Groupe SNCB



Le tableau ci-après donne un aperçu de l'évolution positive du résultat net par secteur :

	Voyageurs National		Voyageurs International		B-Cargo	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
EBITDA	-0,3	19,9	26,4	5	-18,8	-21,4
Résultat	3,3	0,6	8,2	-12,6	-29,2	-55,8

La SNCB présente donc pour la troisième année consécutive des résultats financiers et opérationnels particulièrement positifs, même s'il reste encore quelques efforts à réaliser dans un contexte de libéralisation.

L'ambition d'atteindre l'équilibre au 31 décembre 2008 est plus que jamais d'actualité.

Par ailleurs, outre ces bons résultats financiers, sur le plan qualitatif, la SNCB poursuit toujours son objectif d'améliorer le confort à bord de ses trains, notamment en augmentant le nombre de places assises offertes et en offrant des temps de parcours davantage attractifs avec, en point d'orgue, le souci du respect de l'environnement. En trafic intérieur, la livraison des voitures M6 (à deux niveaux) se poursuit et la commande de rames RER devrait encore accroître le nombre de places assises offertes aux navetteurs dans les prochaines années.

Infrabel investit dans un réseau sécurisé et de qualité au service de tous les opérateurs

Infrabel a enregistré pour 2007 un **résultat opérationnel (EBITDA)** de 68,8 millions d'euros contre 57,8 millions d'euros pour 2006 et un **résultat global (EBT)** de 65,9 millions d'euros contre 40,1 millions d'euros pour 2006. Ces résultats reflètent une situation financière saine et sous contrôle pour Infrabel.

Au cours de l'année 2007, **Infrabel a investi un total de 727 millions d'euros**. Plus concrètement, **197 millions d'euros** ont été investis pour le maintien de la capacité et 71 millions d'euros pour augmenter la capacité du réseau. Les projets RER et LGV ont respectivement mobilisé un investissement de 75 millions d'euros et 160 millions d'euros. 2007 a donc été à la fois une année d'investissements pour de grands projets d'avenir comme pour l'amélioration du quotidien des utilisateurs du rail.

Plus particulièrement, Infrabel a investi 73 millions d'euros dans le cadre de la concentration des cabines de signalisation. Par ailleurs, 20 millions d'euros ont été consacrés à la poursuite de l'équipement du réseau en GSM-R. Enfin, signalons également les 15 millions d'euros consacrés à la suppression des passages à niveaux ou à leur modernisation. Ces trois projets participent à une **sécurisation accrue** du réseau ferroviaire et par conséquent à **davantage de fluidité et de ponctualité**.

Groupe SNCB



2007 a également été l'année de la concrétisation du Partenariat Public-Privé (PPP) pour le projet Diabolo (liaison ferroviaire pour désenclaver l'aéroport de Bruxelles-National) et des premiers travaux dans ce cadre. Ce fut aussi l'année de l'achèvement de la construction du réseau « grande vitesse » et le lancement des travaux RER, notamment sur les axes Bruxelles-Ottignies (L161) et Bruxelles-Nivelles (L124). Signalons aussi l'ouverture de six nouveaux points d'arrêts (Evergem, Halanzy, Aubange, Messancy, Vivier d'Oie et Hergenrath). Par ailleurs, quatre nouvelles voies ont été mises à disposition au niveau -1 de la gare d'Anvers Central, clôturant ainsi l'aménagement de la jonction Nord-Sud d'Anvers.

Luc Lallemand, Administrateur délégué d'Infrabel :

« 2008 est déjà synonyme pour Infrabel de nombreux développements au service de tous les opérateurs ferroviaires, voyageurs ou marchandises. Quelques grands rendez-vous : la mise à disposition des opérateurs des Lignes à Grande Vitesse LGV 4 et LGV 3, la poursuite de la modernisation de la liaison entre Bruxelles et Luxembourg, la continuation des travaux RER, le lancement des travaux pour le Diabolo (L25N)... Mais des investissements auront également lieu aujourd'hui avec des effets immédiats : la ponctualité restant une des principales priorités d'Infrabel, nous nous engageons à tout mettre en œuvre pour améliorer la fluidité du trafic ferroviaire, notamment en poursuivant notre programme de concentration des cabines de signalisation ».

La SNCB-Holding travaille à la poursuite de la croissance

Société faîtière du Groupe, la SNCB-Holding confirme l'amélioration de son bénéfice opérationnel (EBITDA). Ce dernier progresse en effet de 2,5% par rapport à 2006, à 74,4 millions d'euros.

La SNCB-Holding est le garant de l'équilibre financier de chacune des entités. Dans le cadre de sa politique continue de soutien à ses filiales, la SNCB-Holding a procédé à une augmentation de capital de la SNCB pour un montant 95 millions d'euros en mai 2007.

En tant qu'employeur du personnel du Groupe, la SNCB-Holding continue d'intensifier ses efforts de recrutement. En 2007, 1.586 collaborateurs externes ont rejoint les effectifs des chemins de fer belges. Pour l'année en cours, ce ne sont pas moins de 1.800 personnes supplémentaires qui seront recrutées. Un rythme similaire d'engagements est d'ores et déjà prévu pour les années suivantes. Cette politique de recrutement anticipe les besoins futurs et également la poursuite de la croissance des activités. Le nouveau contrat de gestion en préparation prévoit d'accroître de 25% le trafic voyageur national entre 2006 et 2012. Elle permettra aussi la transmission du savoir-faire ferroviaire dans les meilleures conditions.

Jannie Haek, Administrateur délégué de la SNCB-Holding : «L'amélioration de la situation financière du Groupe SNCB, la stabilisation de la dette historique et la hausse sensible de la productivité ces dernières années ont créé l'espace utile pour

Groupe SNCB



nous permettre d'élaborer un accord social équilibré. Malgré des fondamentaux sains, la prudence doit cependant rester de mise dans l'élaboration de cet accord. »

*La **SNCB-Holding** est la société mère du Groupe SNCB et le garant d'un service de qualité optimale. Elle s'acquitte de cette mission en coordonnant et en soutenant les activités de ses deux filiales – la SNCB (l'exploitant) et Infrabel (le gestionnaire de l'infrastructure) – tout en s'assurant de la convergence de leurs stratégies et de l'unicité du groupe pour, notamment, atteindre l'équilibre financier. La SNCB-Holding est l'unique employeur des quelque 38.000 membres du personnel du Groupe SNCB. Elle est propriétaire des bâtiments de gare, des parkings et des parkings pour vélos, des espaces de location de vélos et des abords des gares. En outre, elle assure les activités de sécurité et de gardiennage sur le domaine ferroviaire ; elle gère les réseaux ICT pour l'ensemble du groupe et veille à la préservation du patrimoine historique relatif à l'exploitation ferroviaire. Elle a pour but de promouvoir le transport ferroviaire sur le réseau belge, l'un des plus denses au monde.*

***Infrabel** est la société anonyme de droit public responsable de la gestion, de l'entretien, du renouvellement et du développement du réseau ferroviaire belge. L'entreprise est également responsable de l'octroi des licences et des droits de passage aux opérateurs belges et étrangers. La structure particulière de l'actionnariat d'Infrabel garantit sa totale indépendance. Infrabel a été créée au 1er janvier 2005 après la scission des Chemins de fer belges et fait partie du Groupe SNCB. L'entreprise emploie actuellement quelque 12 500 personnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 1,250 milliard d'euros (2007).*

*La **SNCB** est la société anonyme belge de droit public qui garantit l'exploitation et la commercialisation de services de transports ferroviaires national et international de voyageurs et de marchandises. Elle est en charge également de la gestion du matériel roulant. La SNCB emploie quelque 18.300 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires de 2,1 milliards d'euros (2007). Elle gère aussi ses participations dans Eurostar et Thalys, ainsi que dans les filiales IFB ou TRW. La SNCB joue un rôle prépondérant dans le développement d'une mobilité durable en offrant un service qualitatif, fiable et en phase avec le marché.*

Contacts presse:

SNCB : Anne Woygnet – Tél.: 02/528.30.03 ou 0475/49.92.93

Infrabel : Fanny Charpentier – Tél.: 02/525.42.04 ou 0499/80.31.67

SNCB-Holding : Philippe Tomberg – Tél.: 02/526.37.30 ou 0499/59.18.78



**Opérateur SNCB:
Resultats 2007**

*Marc Descheemaeker, CEO
25 avril 2008*



Résultat 2007

	2005	2006	2007
Revenus opérationnels	1940,0	2132,9	2217,5
Coûts opérationnels	2044,3	2129,4	2210,2
matières et fournitures	85,0	97,0	94,1
services et biens divers	984,1	1079,6	1132,9
frais de personnel	934,0	952,4	982,1
autres frais	1,2	0,4	1,1
EBITDA	-63,9	3,5	7,3
EBIT	-229,4	-169,7	-75,5
Résultat	-79,5	-67,7	-17,8

* en millions d'euros

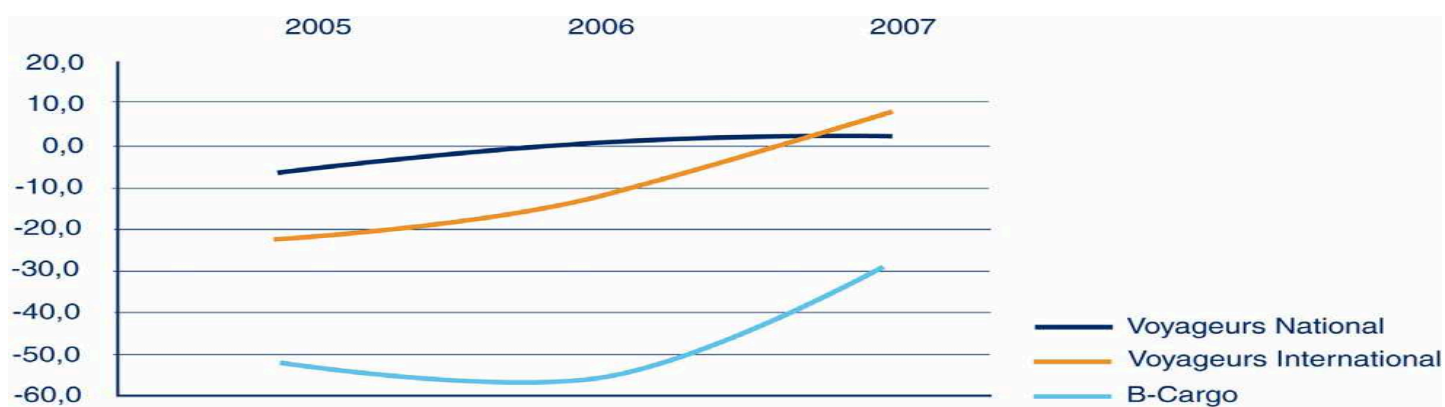
Résultat



	2004	2005	2006	2007
résultat	-186,5	-79,5	-67,7	-17,8
EBIT		-229,4	-169,7	-75,5

* en millions d'euros

Evolution du résultat par secteur

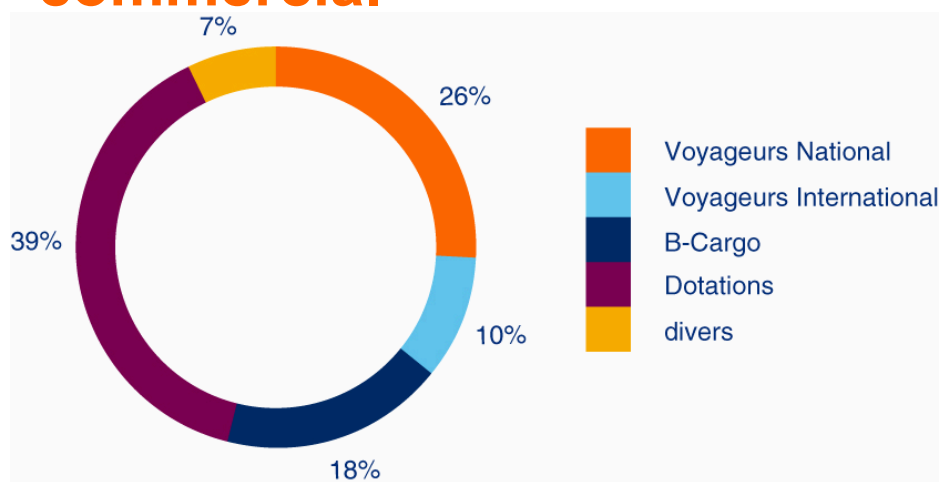


	2005	2006	2007
Voyageurs National	-6,1	0,6	3,3
Voyageurs International	-22,3	-12,6	8,2
B-Cargo	-51,1 (*)	-55,8	-29,2
Résultat	-79,5	-67,7	-17,8

(*) y inclus la vente du Schelde Container Terminal Noord (Anvers)

en millions d'euros

Part du chiffre d'affaires par segment commercial



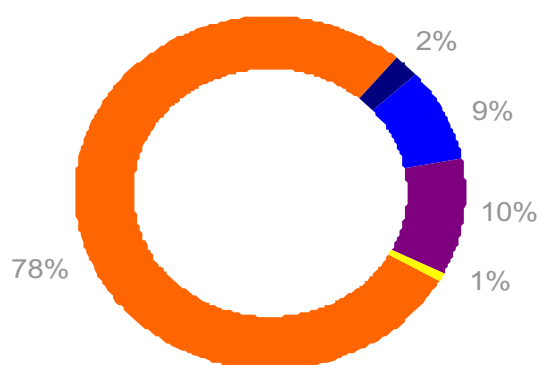
	2005	2006	2007
Voyageurs National	484,2	522,6	551,9
Voyageurs International	185,5	200,9	213,9
B-Cargo	333,6	385,4	398,1
Dotations	771,5	826,1	844,0
Divers	122,4	134,3	150,0
Total	1897,2	2069,4	2157,8

Filiales

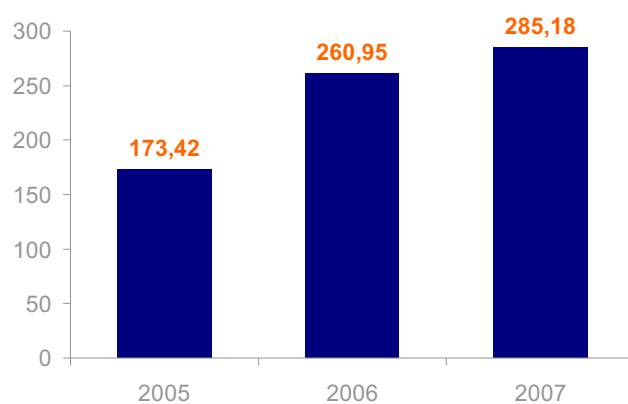
	Chiffre d'affaires			EBT		
	2006	2007	%	2006	2007	%
IFB	75.497.766	84.210.000	+11,0	889.250	4.261.000	+379,0
TRW	106.614.082	105.852.840	-0,7	-555.335	111.811	NR
Rheinkraft	85.332.643	105.479.510	+23,0	380.595	1.559.514	+309,8
Haëger & Schmidt Int.	64.258.624	76.344.192	+18,8	205.779	651.434	+216,6
Haeger & Schmidt Container Line	27.866.294	30.384.809	+9,0	-692.000	576	NR

Investir de manière durable dans une meilleure mobilité

Investissements en 2007 pour € 285 millions



- matériel voyageurs
- matériel marchandises
- ateliers
- informatique
- autres





*When rail
means service*

> RESULTATS 2007 D'INFRABEL

25 avril 2008

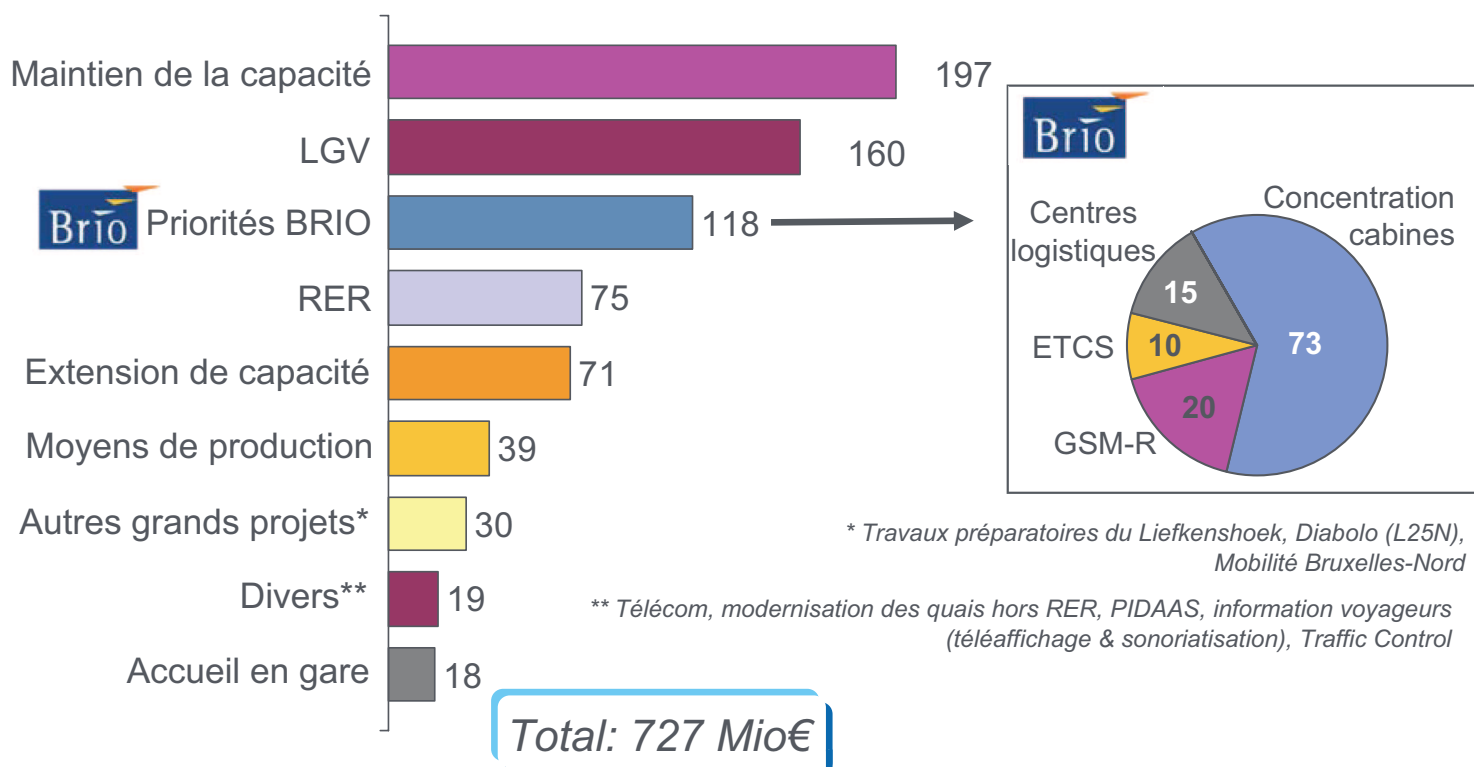
LUC LALLEMAND
Administrateur délégué

COMPTE DE RÉSULTATS 2007

En Mio€

Produits	1 501,1
<i>Redevance Infrastructure</i>	584,2
<i>Dotation de l'Etat</i>	435,2
<i>Autres produits</i>	481,7
Charges	1 432,3
<i>Personnel</i>	701,5
<i>Contribution FIF</i>	300,0
<i>Autres charges</i>	430,8
EBITDA	68,8
<i>Amortissements, réductions de valeur, provisions</i>	101,8
<i>Résultat financier</i>	103,6
<i>Résultat exceptionnel</i>	-4,7
EBT	65,9

INFRABEL A INVESTI 727 MILLIONS D'EUROS POUR LE RAIL



2007: INVESTIR POUR **MODERNISER LE RAIL, AU SERVICE DE LA SECURITÉ ET DE LA PONCTUALITÉ**

- Poursuite de la **concentration des cabines** de signalisation
- **Déploiement GSM-R**
- **Suppression** et/ou modernisation **des passages à niveau**
- Acquisition de **matériel d'intervention d'urgence**



2007: INVESTIR POUR DÉVELOPPER LE RAIL, AU CŒUR DE L'EUROPE, AU SERVICE DE NOTRE ÉCONOMIE

- Finalisation de la construction du **réseau LGV**
- **Closing financier** pour le PPP **Diabolo** et lancement des travaux
- Lancement des chantiers **RER**
- Création de **six nouveaux points d'arrêts** et mise en service de la **jonction Nord-Sud d'Anvers**



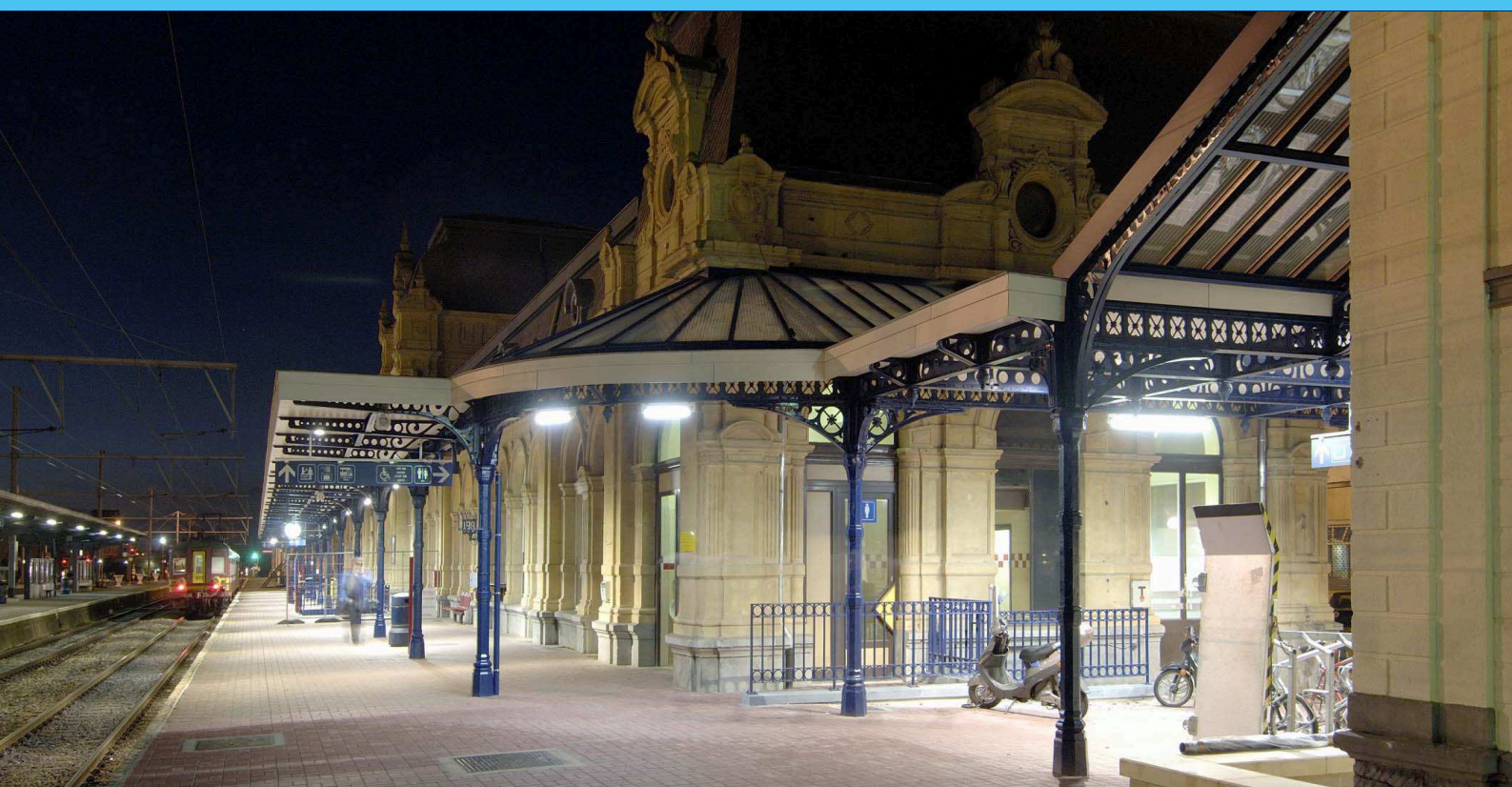
2008: UN RESEAU AU SERVICE DE TOUS LES OPERATEURS DÈS AUJOURD'HUI

- Renforcer notre place **au cœur de l'Europe**
 - pour le trafic voyageurs: LGV, Axe Bruxelles-Luxembourg, Diabolo
 - pour le trafic marchandises : Corridor C, travaux dans les ports
- Poursuivre les travaux **RER**
- Travailler activement au respect de la **ponctualité**



Résultats annuels SNCB-Holding 2007

Jannie Haek, Administrateur Délégué



Résultats SNCB-Holding

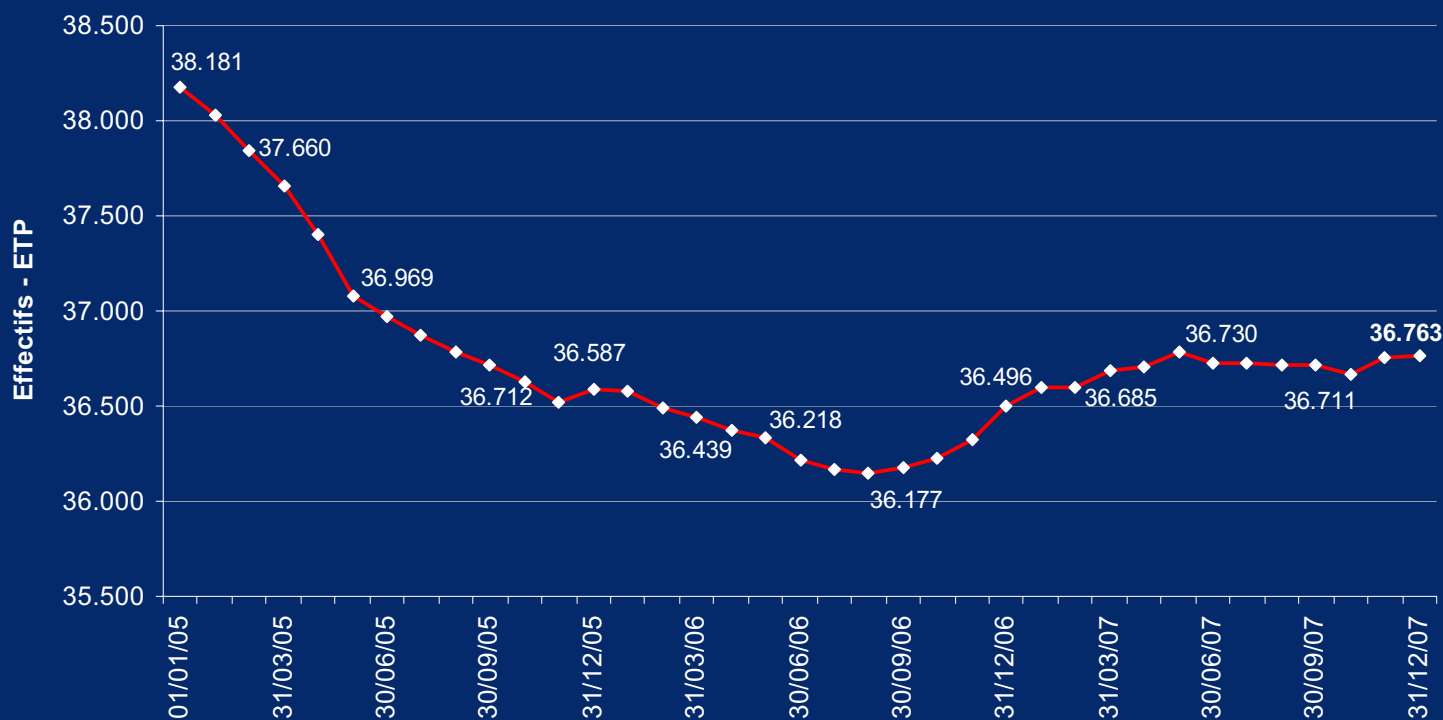
Amélioration du résultat opérationnel

<i>En millions €</i>	2007	2006	Evolution en %
Produits d'exploitation	2.308,3	2.287,6	0,9%
Chiffres d'affaires	2.065,7	2.047,1	0,9%
Dotation publique	192,1	186,3	3,1%
Autres	50,5	54,2	-7,8%
Charges d'exploitation	-2.233,9	-2.215,0	0,8%
Services & biens divers	-311,2	-327,2	-4,9%
Personnel	-1.908,7	-1.872,1	1,9%
Autres	-14,0	-15,7	-10,8%
EBITDA	74,4	72,6	2,5%
Charges non décaissées	-17,5	-26,0	
EBIT	56,9	46,6	
Résultats financiers	17,4	51,9	
Résultats exceptionnels	-123,2	-256,3	
Réforme comptable 2006	94,7	96,9	
EBT	45,8	-60,9	

Evolution du personnel du Groupe SNCB

Hausse de 0,73 % des effectifs (ETP) en 2007

1586 recrutements en 2007

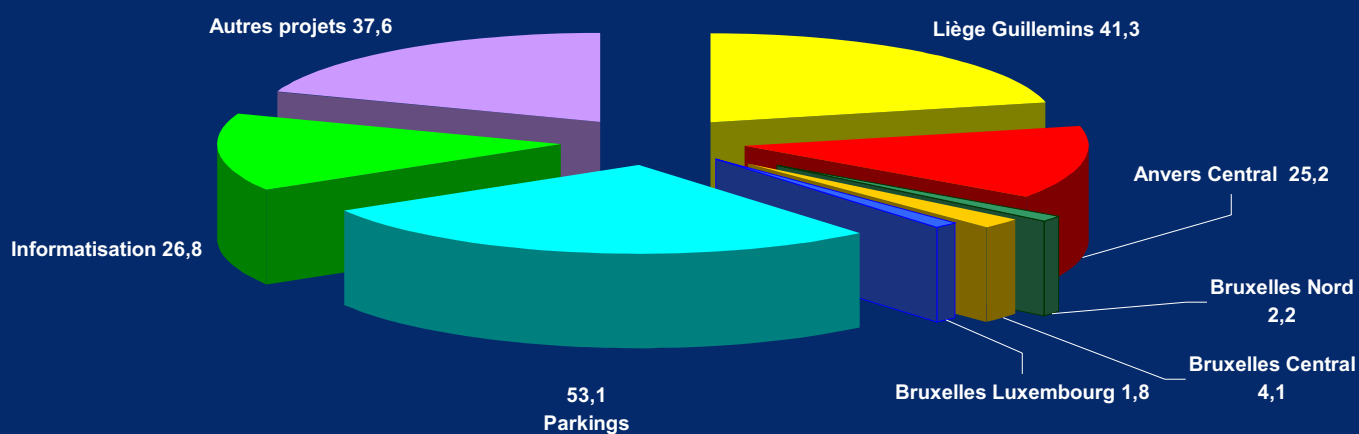


SNCB-Holding : investissements en 2007

Total : 192,1 mio €

En mio €

Total : 2007 = 192,1
2006 = 174,3



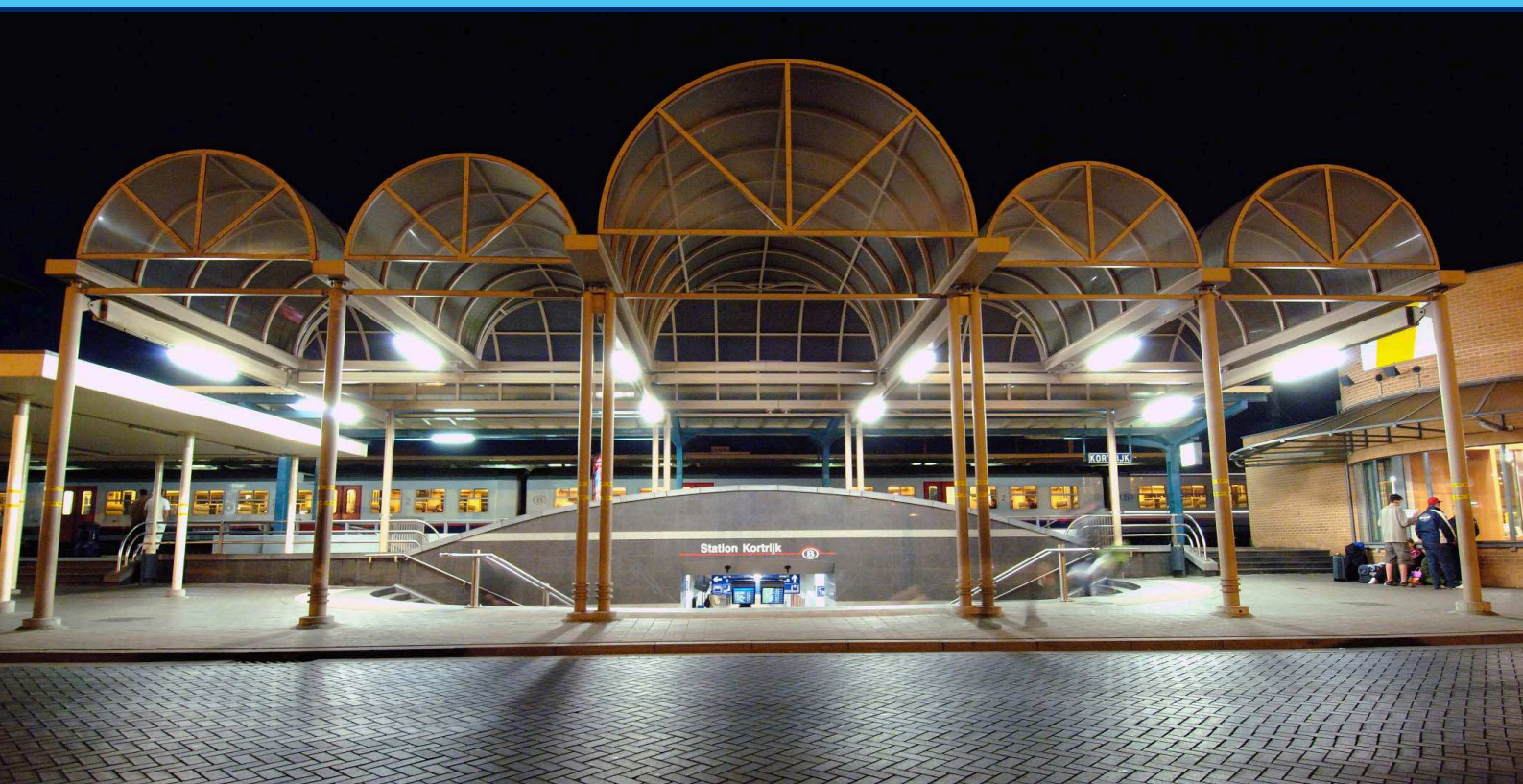
Messages synthétiques

Nos succès en 2007 sont nos défis en 2008

- > Recrutements
- > Sécurité “sociale”
- > Mobilité durable
- > Accueil des voyageurs

Résultats consolidés 2007 Groupe SNCB

Jannie Haek, Administrateur Délégué SNCB-Holding



HOLDING

Résultats consolidés

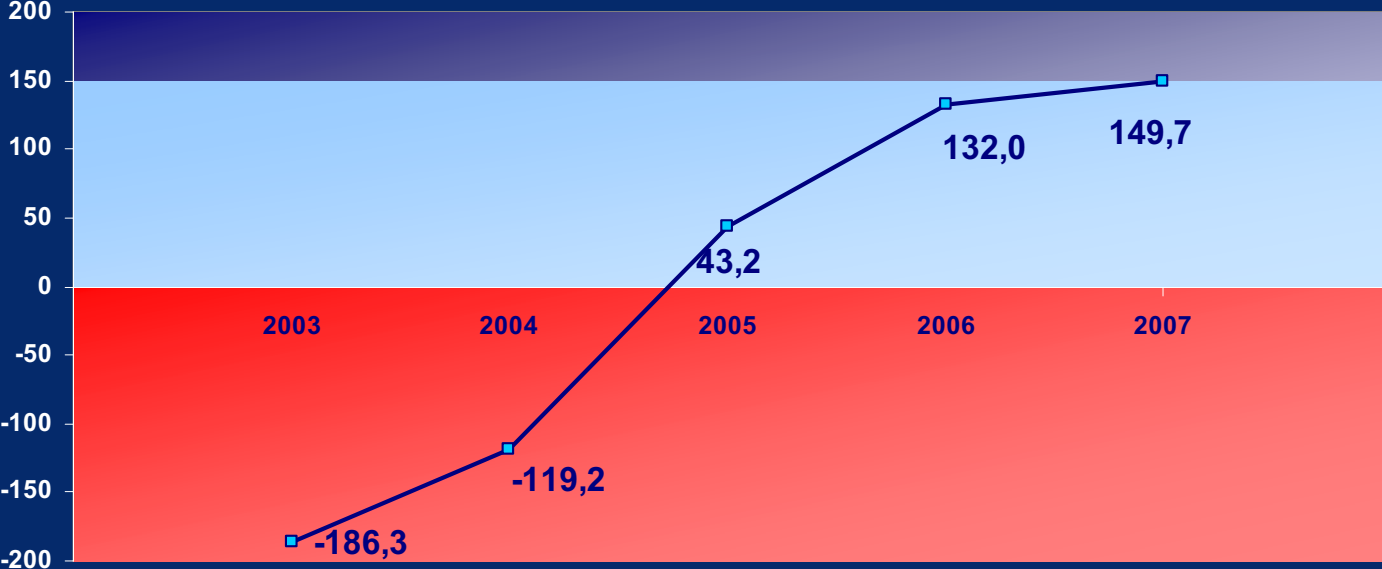
Amélioration du résultat opérationnel des 3 composantes du groupe

<i>En millions €</i>	2007 (groupe)	2006 (groupe)	Evolution (en %)
Produits d'exploitation	3.310,9	3.217,3	2,9%
Chiffre d'affaires	1.387,7	1.292,1	7,4%
Dotation publique	1.511,0	1.459,1	3,6%
Production immobilisée	385,7	432,1	-10,7%
Autres	26,5	34,0	-22,1%
Charges d'exploitation	-3.161,2	-3.085,3	2,5%
Services & biens divers	-1.052,8	-978,1	7,6%
Personnel	-1.908,8	-1.872,1	2,0%
Autres	-199,6	-235,1	-15,1%
EBITDA	149,7	132,0	13,4%
Charges non décaissées	-183,4	-270,3	
EBIT	-33,7	-138,3	
Résultats financiers	247,5	227,3	
Résultats exceptionnels	-200,9	-260,6	
EBT	12,9	-171,6	



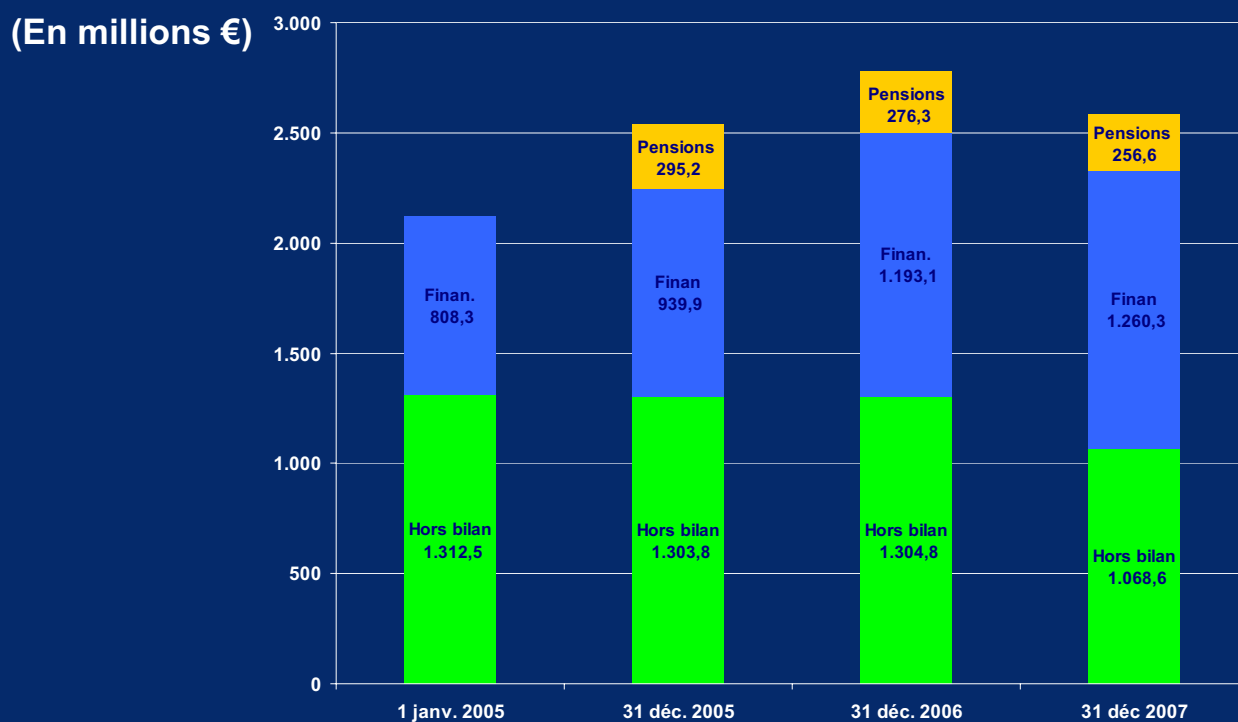
Evolution du résultat opérationnel (EBITDA)

Une amélioration structurelle continue



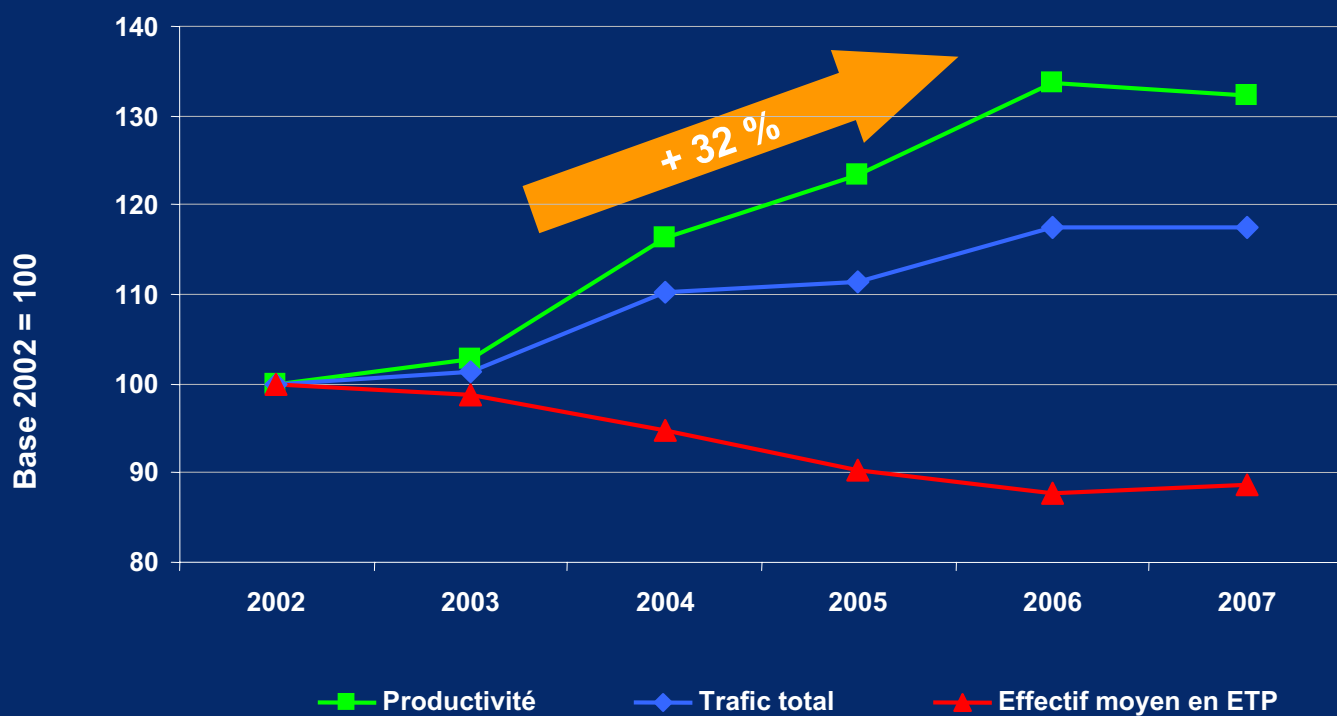
Dette nette consolidée

Stabilisation un an avant l'objectif



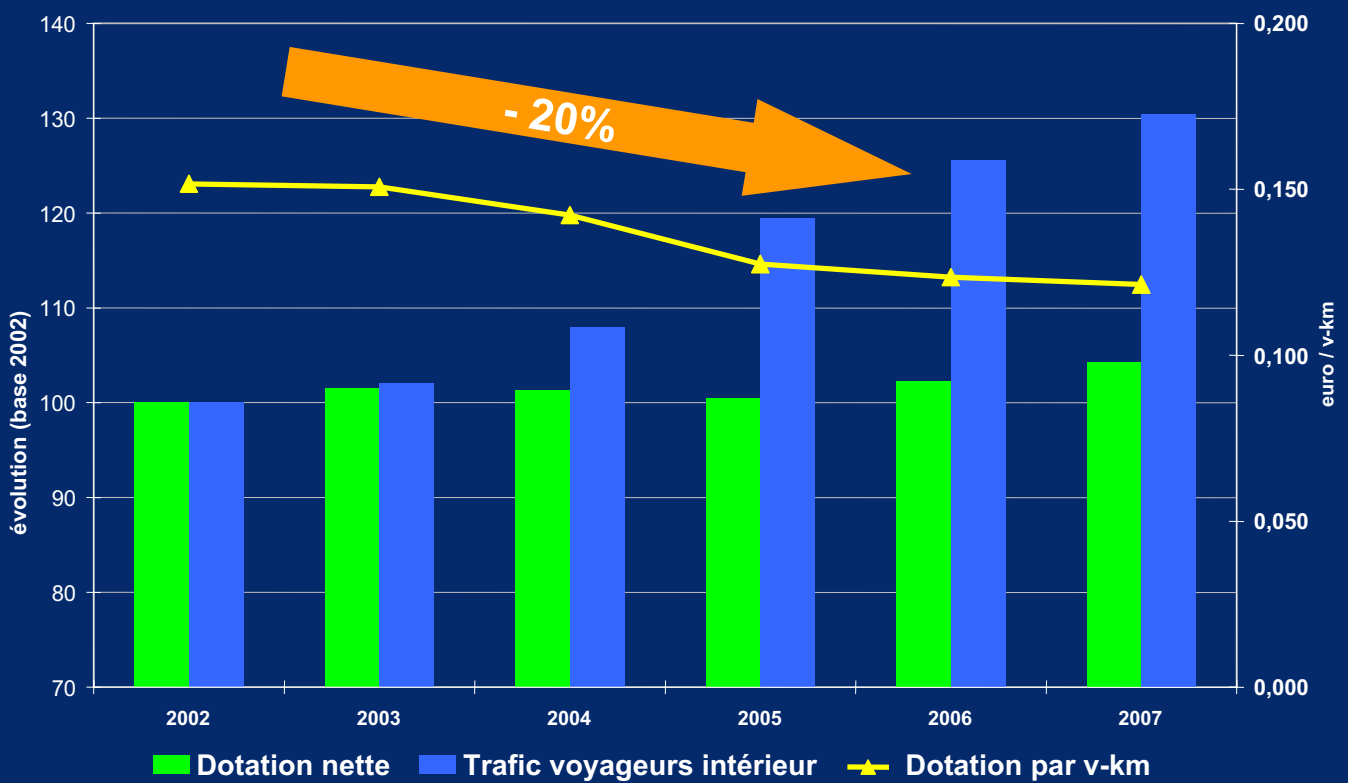
Evolution de la productivité du Groupe SNCB

Augmentation de 32% en cinq ans



Dotation nette par voyageur

Baisse de 20 % ces cinq dernières années



Messages synthétiques

- > Contrat de gestion
- > Accord social
- > Plan d'investissements 2008 - 2012

