



Le plan de sauvetage d'ABX est approuvé

La logistique reste un facteur important sur le marché du transport de marchandises. Les récentes initiatives de la Deutsche Bahn avec Stinnes ainsi que celles de la SNCF nous confortent dans notre vision.

L'origine des problèmes d'ABX

ABX possède un réseau logistique dont les ramifications s'étendent à l'échelle mondiale. Compte tenu des disponibilités financières limitées, le programme d'acquisition a inclus l'achat de certaines sociétés qui devaient nécessairement faire l'objet de sévères restructurations. Dans le même temps, la conjoncture économique a été particulièrement mauvaise au cours de ces deux dernières années. En raison de la pression exercée sur les marges industrielles et de l'augmentation significative des charges financières, le résultat d'ABX est resté très fragile.

Le plan de restructuration d'ABX

- Tenant compte des incertitudes pour l'année 2003 et des difficultés d'établir des projections fiables pour 2004, ABX a décidé d'adapter ses structurés sur base d'hypothèses prudentes: 2,1% de croissance nominale pour ABX, c'est-à-dire moins que la croissance généralement avancée pour le secteur.
- La restructuration est basée sur le principe d'un nécessaire équilibre entre le résultat attendu et les risques. L'objectif est clairement de parvenir, aussi vite que possible, à un résultat financier positif.

Afin de mieux maîtriser les risques, il est prévu de scinder ABX en "sound companies" et "turn-around companies", les premières ne nécessitant pas de restructuration, les deuxièmes exigeant des interventions en profondeur.

Les "sound companies" seront intégrées dans un holding, structure qui offre la possibilité d'intéresser un partenaire. La collaboration éventuelle avec ce dernier permettra de stimuler l'expansion ultérieure d'ABX.



- Les filiales françaises, néerlandaises et pour partie allemande (Bahntrans) doivent continuer leur restructuration et demeureront temporairement des filiales de la SNCB.
Après avoir mené à bien ces restructurations, le Conseil de la SNCB prendra une décision quant à leur avenir.
- En ce qui concerne le financement de ce plan la SNCB prévoit:
 - la conversion d'une créance de € 110 millions de la SNCB essentiellement à l'égard de filiales étrangères;
 - un crédit-pont de €140 millions remboursable par ABX à la fin 2003.
Ceci implique une contribution temporaire et remboursable.

La SNCB demandera au gouvernement de notifier cette restructuration à la Commission européenne.

Afin d'assurer le suivi du plan de restructuration d'ABX, deux représentants supplémentaires de la SNCB siégeront au Conseil d'administration d'ABX.

L'avenir d'ABX

Grâce à ce plan d'assainissement et aux mesures d'accompagnement, la SNCB maîtrisera mieux les risques de sa filiale ABX, ce qui permettra d'assurer à celle-ci un meilleur avenir.

Pour la clientèle, le personnel et les institutions financières, ce plan de restructuration confirme l'implication de la SNCB dans sa filiale.



RESTRUCTURATION D'ABX

'SOUND COMPANIES'

- > filiale en Italie (Air & Sea, Road et third party logistics)
- > filiale en Belgique (Air & Sea, Road et third party logistics)
- > filiale en Allemagne (Air & Sea, Road et Full Load (= Rheinkraft))
- > reste du monde (Air & Sea inclus USA et Asia Pacific ex-Japan, Road International inclus Iberia, third party logistics)
- > siège central

TURNAROUND COMPANIES'

- > filiale en Allemagne (Road and Network Logistics (= ex-Bahntrans), third party logistics)
- > filiale en France (Air & Sea, Road et third party logistics)
- > filiale aux Pays-Bas (Air & Sea, Road et third party logistics)