

# Résultats consolidés Groupe SNCB 2008

Jannie Haek  
Administrateur Délégué  
SNCB-Holding





## Résultats consolidés

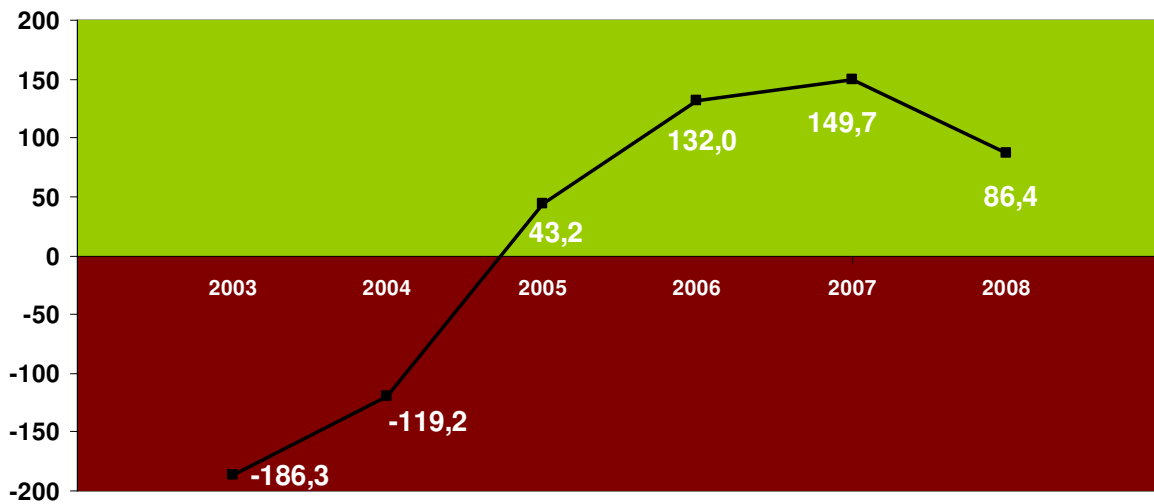
Une bonne résistance malgré la crise

<i>En millions €</i>	2008 (groupe)	2007 (groupe)	Evolution en %
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>3.456,7</b>	<b>3.310,9</b>	<b>4,4%</b>
Chiffres d'affaires	1.385,3	1.387,7	-0,2%
Dotation publique	1.556,2	1.511,0	3,0%
Production immobilisée	477,7	385,7	23,9%
Autres	37,5	26,5	41,5%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-3.370,3</b>	<b>-3.161,2</b>	<b>6,6%</b>
Services & biens divers	-1.151,4	-1.052,8	9,4%
Personnel	-1.994,6	-1.908,8	4,5%
Autres	-224,3	-199,6	12,4%
<b>EBITDA</b>	<b>86,4</b>	<b>149,7</b>	<b>-42,3%</b>
Charges non décaissées	-287,9	-183,4	
EBIT	-201,5	-33,7	
Résultats financiers	385,9	247,5	
Résultats exceptionnels	-198,3	-200,9	
<b>EBT</b>	<b>-13,9</b>	<b>12,9</b>	



## Evolution du résultat opérationnel (EBITDA)

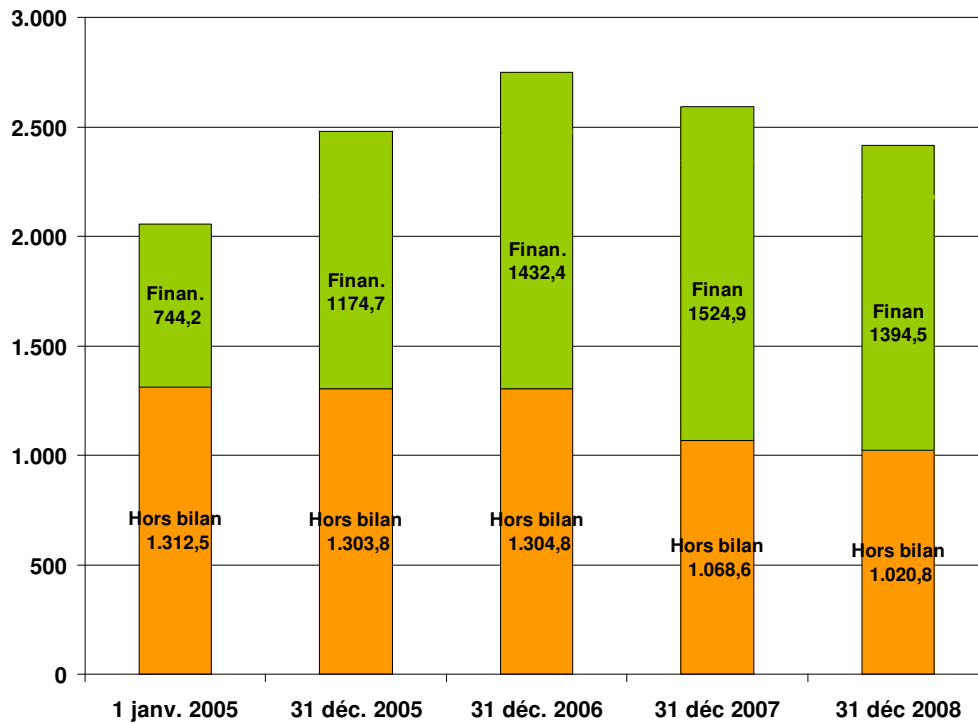
En millions €





## Dette nette consolidée

En millions €

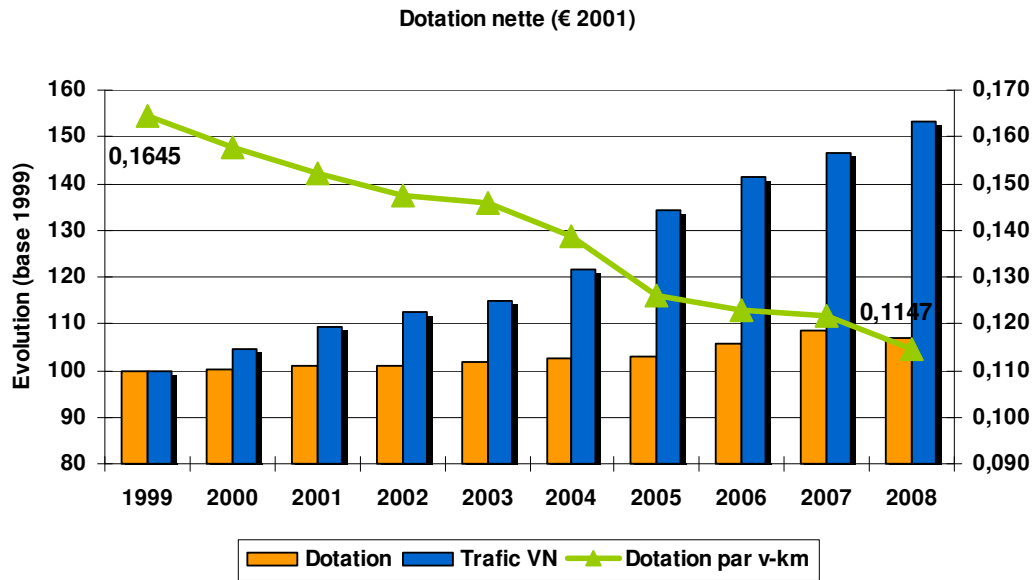




## Evolution du coût par E.T.P. active

	2008	2007	Δ %
Nombre moyen ETP actifs	36.810	36.702	0,3
Coût moyen par ETP actif	53.516	50.947	5,0

- > Le coût par ETP augmente de 2.569 € par rapport à 2007.
- > Le tableau met en évidence une croissance du coût moyen par E.T.P. de 5,0% par rapport à 2007 :
  - > + 3,5% indexations survenues en 2008
  - > + 0,5% augmentation des rémunérations brutes;
  - > + 0,7% provision pour jours de congés non pris;
  - > + 0,3% autres causes





## Messages synthétiques

- Dette sous contrôle et en baisse
- Meilleur usage de la dotation
- Contrat de gestion
- Plan d'investissements