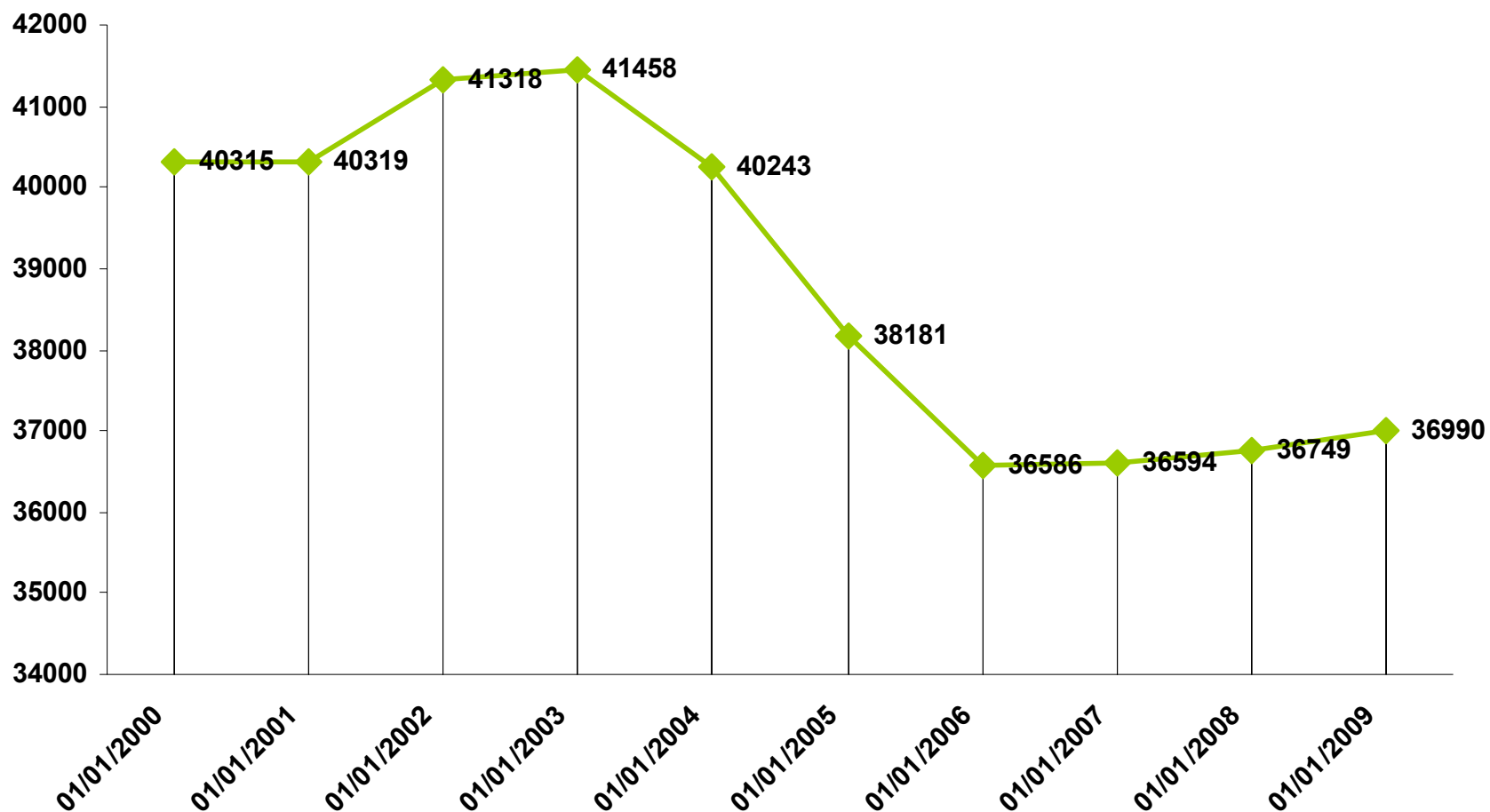


Résultats annuels SNCB-Holding 2008

Jannie Haek
Administrateur Délégué

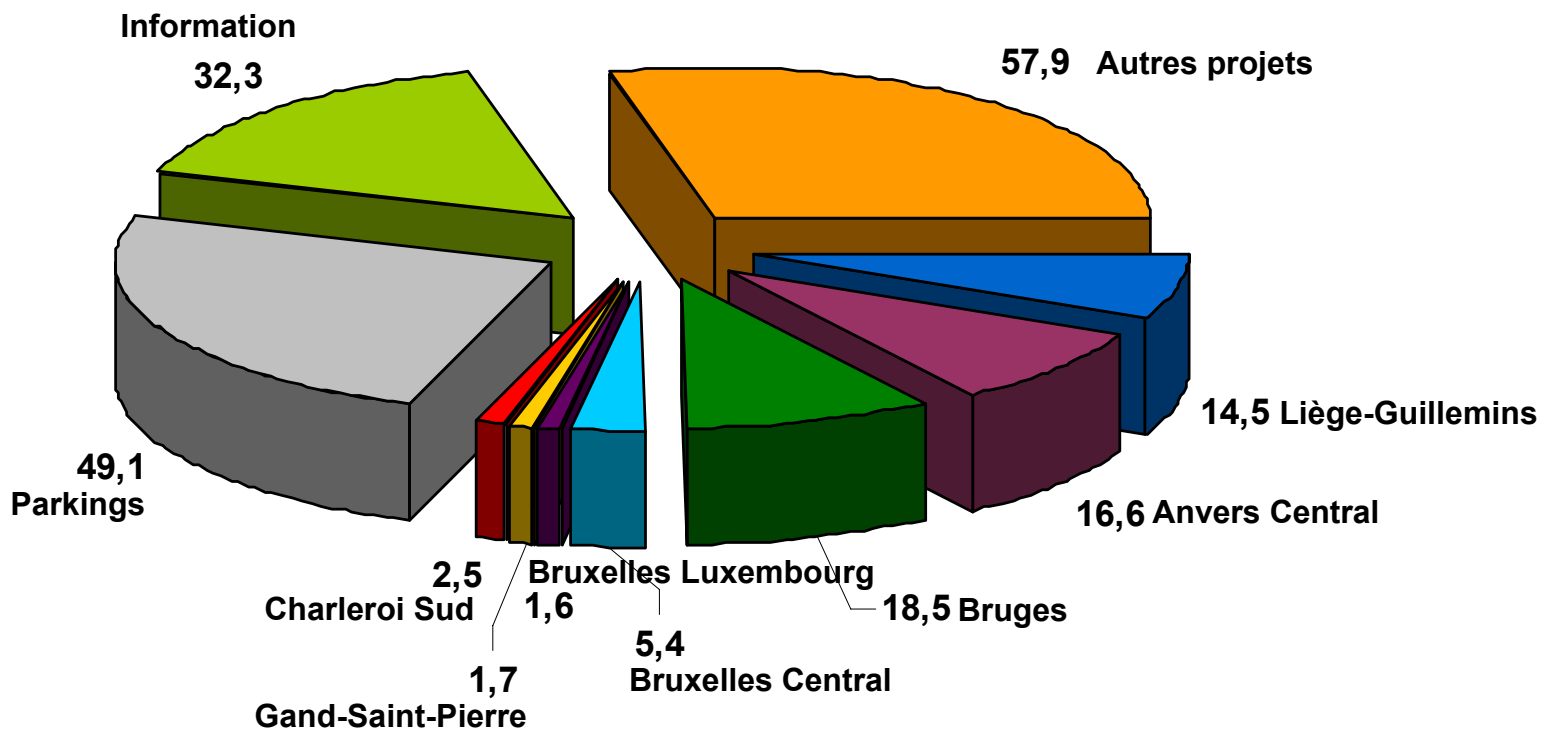


<i>En millions €</i>	2008	2007	Evolution en %
Produits d'exploitation	2.449,2	2.308,3	6,1%
Chiffres d'affaires	2.178,3	2.065,7	5,5%
Dotation publique	202,4	192,1	5,4%
Autres	68,5	50,5	35,6%
Charges d'exploitation	-2.338,0	-2.233,9	4,7%
Services & biens divers	-328,9	-311,2	5,7%
Personnel	1.908,7	1.872,1	1,9%
Autres	-14,6	-14,0	4,3%
EBITDA	111,2	74,4	49,5%
Charges non décaissées	-26,2	-17,5	
EBIT	85,0	56,9	
Résultats financiers	127,1	17,4	
Résultats exceptionnels	-363,8	-123,2	
Réforme comptable 2005	81,5	94,7	
EBT	-70,2	45,8	



En millions d'€

Total : 2007 = 192,1
2008 = 200,1



- **IFRS:** le groupe SNCB passera aux normes internationales IFRS au 1/1/2010
 - meilleure lisibilité et transparence vis-à-vis de nos réelles obligations
 - meilleur accès aux marchés des capitaux / crédibilité

Adaptation progressive (produits financiers dérivés, obligations postérieures à l'emploi, valorisation des immobilisés financiers et corporels)

- **GESTION DE LA DETTE:**
 - la SNCB Holding porte la totalité de la dette du groupe
 - depuis 2005 la dette consolidée est en baisse
 - le niveau atteint fin 2008 est inférieur au niveau de fin 2005
- **FINANCEMENT ALTERNATIF:** opérations réalisées de 1988 à 2003
 - 1.312,5 millions début 2005 (hors bilan)
 - gestion proactive des risques liés à la crise du crédit (depuis le 2e semestre 2007)
 - provision de 7 millions d'€ au 31/12/2008.

- Amélioration résultat opérationnel
- Accord social 2008-2010
- Le recrutement : + 1714 personnes en 2008. Une nouvelle campagne a été lancée. 2000 recrutements en 2009
- La gare au coeur de la vi(II)e : la SNCB Holding a replacé la gare au coeur des politiques de mobilité
- Sécurité/propreté : 1700 caméras de surveillance et des gares propres (cfr enquête Nieuwsblad)