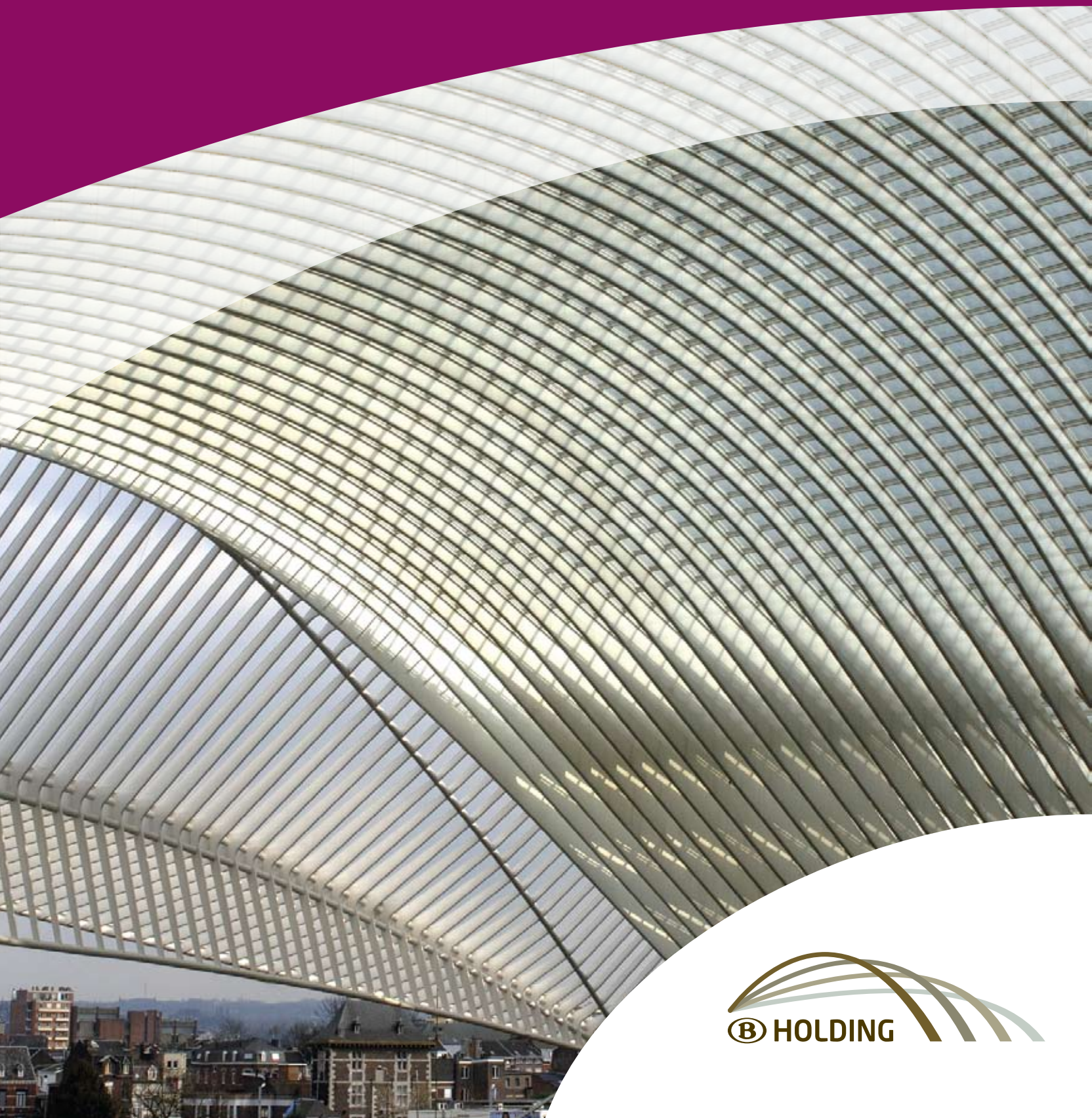


JAARVERSLAG

2008



Wat is er gebeurd in 2008?



"Yes we can". Op 4 november wordt Barak Obama verkozen tot 44^e president van de Verenigde Staten



In september breekt de wereldwijde financiële crisis uit



Van 8 tot 24 augustus vinden in Peking de Olympische Spelen plaats



Elysée. Op 4 februari trouwt Carla Bruni met Nicolas Sarkozy

**En wat bij de
NMBS-Holding?**

1. In dienst van de klanten en de samenleving!

Het onafhankelijke onderzoek dat de NMBS-Holding liet uitvoeren bij de stationsgebruikers, reizigers en niet-reizigers, is duidelijk: de klanten van de NMBS-Groep vragen voor alles dienstverlening!

Als bestuurders hebben we daarom de plicht ons af te vragen of wij en het bedrijf effectief ten dienste hebben gestaan van de klanten en de samenleving.

Tevreden denken we positief op die vraag te mogen antwoorden: de NMBS-Holding stond in 2008 inderdaad ten dienste van haar klanten en van de samenleving.

» Via het financieel beheer

De operationele winst neemt toe met 49,5% ten opzichte van 2007 tot 111,2 miljoen euro, de investeringen blijven op een hoog peil (200 miljoen euro, +2%), de schuld – voor het geheel van de Groep gedragen door de NMBS-Holding – neemt verder af (-178,3 miljoen euro) en ligt vandaag onder het niveau van eind 2005. Dankzij een strikt beheer van de financiële posities, zoals de alternatieve financieringen afgesloten tussen 1988 en 2003, is de NMBS-Holding gespaard gebleven van de gevolgen van de financiële wereldcrisis. De NMBS-Groep bereidt de overgang voor naar de internationale IFRS-normen op 1 januari 2010. Dat biedt de broodnodige garantie tot het behoud van een toegang tot de kredietmarkt onder de beste voorwaarden en tot voldoende transparantie om de financiële verplichtingen in te schatten.



Jean-Claude FONTINOY
Voorzitter van de Raad van Bestuur

» Via haar aanwervingen

In 2008 gingen 1.711 nieuwe werknemers aan de slag. Maar besturen is vooral vooruit kijken. De leeftijds piramide van de NMBS-Groep is zodanig dat de volgende tien jaar de helft van het personeel moet worden vervangen. Niet voor niets dus heeft de NMBS-Holding een nieuwe opvallende en originele rekruteringscampagne gelanceerd. Opvallend omdat ze inspeelt op de emotie die de spoorweg bij zowat iedereen oproept en omdat ze opduikt in een brede waaier van media. Origineel omdat het personeel zichzelf vertolkt in de campagne, trots om te werken voor de grote spoorwegfamilie. En de campagne bereikt zijn doel, want sinds zijn lancering is het aantal kandidaten voor een job bij de NMBS-Groep fors gestegen. Ze zijn op zoek naar werkzekerheid, goede loonvoorwaarden, de mogelijkheid tot interne promotie, teamspirit, een goed evenwicht tussen werk en privéleven. Stuk voor stuk troeven die de NMBS-Groep te bieden heeft en die werden bevestigd in het sociaal akkoord afgesloten in 2008.

» Door het station weer in het hart van de mobiliteit te plaatsen

In de steden krijgt het mobiliteitsbeleid opnieuw gestalte rondom het station. Het station is niet langer een barrière in de stad, maar slaat bruggen tussen stadswijken, tussen transportmodi, tussen mensen. De NMBS-Holding legt zich toe op de 37 grootste stations van het land, waar 80% van de reizigers over de vloer komen. Het stationsgebouw zelf krijgt veel aandacht, maar evengoed de parkings voor auto's en fietsen. Om de klant de kans te geven zijn tijd beter te beheren, geen tijd te verliezen, bijvoorbeeld door de overstaptijd tussen auto, fiets, tram en bus te beperken. Of wat te denken van het stimuleren van dienstverlening waarmee wachttijd nuttig kan worden ingevuld? Niet minder dan 358 winkels of diensten hebben al een plaatsje gevonden in de stations en die zijn er alleen maar gezelliger door geworden. Om nog niet te spreken van de meer dan 700 evenementen die het leven herintroduceren in de stations. Maar de stations staan ook symbool voor economische herontwikkeling en ontpoppen zich tot architecturale toeristische attracties,

onder meer in Luik-Guillemins of Antwerpen-Centraal. Antwerpen-Centraal mag zich volgens het Amerikaanse weekblad Newsweek trots zijn het vierde mooiste stations ter wereld op haar grondgebied te hebben.

» Door haar strijd voor het leefmilieu

Nooit eerder in de spoorweggeschiedenis woog de energiefactuur van de NMBS-Groep zo zwaar als in januari 2009. Ze bedroeg 12,4 miljoen euro. In 2008 kostte energie, elektriciteit en diesel samen, ook al een recordbedrag van 123 miljoen euro. Zonder maatregelen zal die factuur in de komende jaren blijven stijgen naar 150 en vervolgens 180 miljoen euro. Er werden plannen uitgewerkt om het verbruik te drukken, zowel van de tractie (80%) als van het overige verbruik. Alleen al door de 16.000 computer van het informaticapark van de NMBS-Groep uit te schakelen is een besparing van 1% mogelijk. De NMBS-Holding heeft een omvangrijke sensibiliseringscampagne van het personeel gelanceerd. Hiervoor mocht de NMBS-Groep trouwens een eerste prijs van de UIC (Union Internationale des Chemins de fer) ontvangen ter bekroning van dit initiatief op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Meer algemeen biedt de trein dé oplossing voor problemen van congestie en uitstoot van broeikasgassen. Door de trein te verkiezen boven de auto verbruikt men vijf keer minder CO₂. Dat zal begin december 2009 ook de boodschap van de spoorwegen zijn op de klimaatconferentie COP15 in Kopenhagen waar de akkoorden van Kyoto worden heronderhandeld. Om een idee te krijgen volstaat een blik te werpen op de website www.ecopassenger.org. Dit internationale instrument oogstte bijval van professor Jacques van Ypersele, klimatoloog en vice-voorzitter van Nobelprijswinnaar GIEC in 2007.

» Door te werken aan de veiligheid van de klanten

Als 216,6 miljoen reizigers elkaar kruisen in de stations kan dat leiden tot vonken. Louter al de aanwezigheid van de veiligheidsagenten van Securail in hun roodzwarte uniforms stelt gerust. Wanneer nodig treden ze ook op. Een netwerk van 1.700 camera's in de grote stations heeft een ontradend effect. Speciaal opgeleide en beëdigde agenten analyseren de

beelden en waken van achter hun schermen. Ze doen dit aan de hand van spits technologie en met respect voor de privacywetgeving. Het klinkt ongelooflijk, maar van over de hele wereld komen transportbedrijven en bewakingsfirma's een bezoek brengen aan deze uitzonderlijke technische uitrusting. Waar is de tijd dat we de eerste camera in België installeerden in Brussel-Zuid? Dat is ondertussen al 15 jaar geleden!

Met het oog op meer comfort heeft de NMBS-Holding in 2008 ook een brede campagne gevoerd "iets verdacht gezien?" Een gratis telefoonnummer 0800/30.230 staat ter beschikking van het publiek. Het voorbije jaar ontving het Security Operation Center meer dan 50.000 interne en externe oproepen.

2008 was met andere woorden een goed jaar voor de NMBS-Holding. Samen met de andere ondernemingen van de NMBS-Groep bereidt ze vol vertrouwen het jaar 2010 voor. Het jaar van het Belgische voorzitterschap van de Europese Unie, van de 175^{ste} verjaardag van de spoorweg in België - de eerste spoorweglijn op het vasteland werd op 5 mei 1835 geopend in aanwezigheid van de koning-, van het vijfjarig bestaan van de nieuwe structuur van de NMBS-Groep. Al die verjaardagen zullen op gepaste wijze worden gevierd. Met geheven borst. Op 5 mei 1835 stonden de Belgische spoorwegen aan de top van de wereld. 175 jaar later willen we samen met de 38.000 personeelsleden opnieuw hoge toppen scheren.



Jannie HAEC
Gedelegeerd bestuurder

Overzicht

1	Boodschap van de Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder	4
2	Ambities en realisaties	5
3	NMBS-Holding: structuur en beleid	10
4	Stations worden ontmoetingsplaatsen	16
5	Zorgen voor veiligheid en veiligheidsgevoel.....	20
6	Onze ecologische impact beperken	22
7	Investeren.....	25
8	Gegevens transporteren.....	26
9	Aanwerven en opleiden.....	28
10	Financieel beleidsverslag.....	31

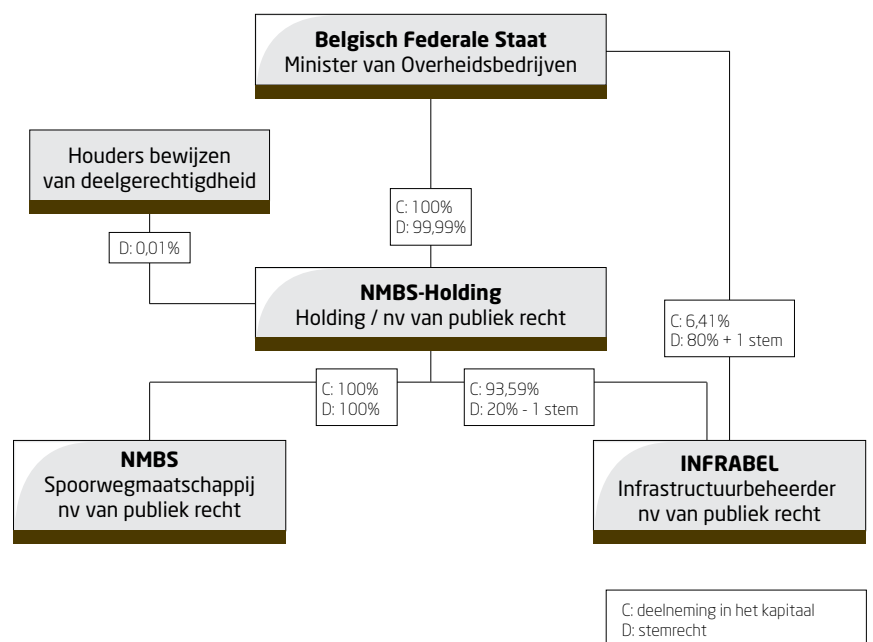




2. Ambities en realisaties

De NMBS-Holding wil een doorslaggevende rol spelen in de mobiliteit in België. Zij wil tezelfdertijd, als publieke dienstverlener, een antwoord bieden op maatschappelijke vragen, zoals duurzaamheid en diversiteit.

Ze doet dat in samenwerking met de twee andere bedrijven van de NMBS-Groep. Infrabel is de infrastructuurbeheerder, en de NMBS is de operator van vervoerdiensten per spoor.



De Holding bouwt de stations om tot ontmoetingsplaatsen

Als eigenaar van alle Belgische stations staat de Holding zelf in voor het beheer en het gewone onderhoud van de 37 drukste ervan, en ook voor het beheer van de commerciële ruimtes in alle stations. De uitbating van de 180-tal andere geeft zij in concessie aan de NMBS.

Om de groei van het reizigersvervoer te blijven ondersteunen is de capaciteit en aantrekkelijkheid van de stations cruciaal. De Holding heeft een programma lopen om ze te moderniseren en er efficiënte, gezellige ontmoetingsplaatsen van te maken, en om in

de grootste stations ook diensten en winkels aan te bieden.

Om dat concept een herkenbare vorm te geven werd begin 2009 een kleurrijk logo gecreëerd voor "Het Station". Het symboliseert dynamisme en beweging maar ook bescherming en gezelligheid, ontmoetingen en emotie, vitaliteit en verscheidenheid.



De weerslag op het milieu moet nog naar omlaag

De Holding coördineert het milieubeleid in de Groep. Per vervoerde eenheid is het spoor veel milieuvriendelijker dan de andere modi.

De energie-efficiëntie van het treinverkeer is de laatste vijf jaar beduidend gestegen. De uitstoot van CO₂ daalde al twee jaar op rij sterk, zowel in absolute hoeveelheid als per vervoerde eenheid.

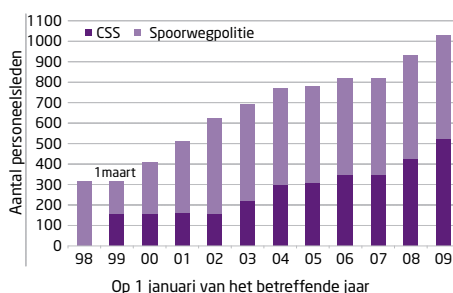


Veiligheid in de treinen en in de stations is de zaak van Securail

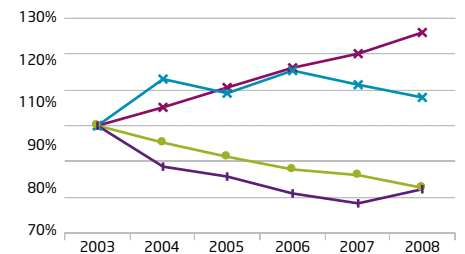
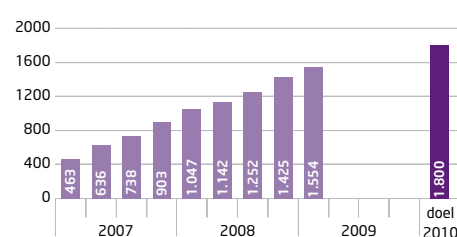
Met haar interne veiligheidsdienst Securail staat de Holding in voor veiligheid in treinen en stations, voor reizigers en eigen personeel.

In 2008 werd fors geïnvesteerd in technologie en mensen. Ze opereren in samenwerking met de overheden en de spoorwegpolitie.

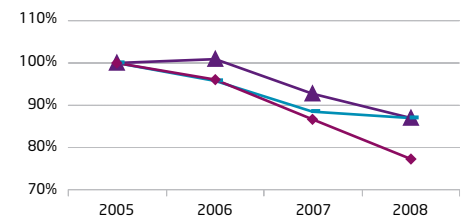
Evolutie personeelskader spoorwegpolitie en Corporate Security Service (=Securail)



Operationele camera's in de stations



reizigersproductie (rkm)
goederenproductie (tkm)
specifiek energieverbruik reizigers (KJ/rkm)
specifiek energieverbruik goederen (KJ/tkm)



absolute emissie per jaar (ton)
specifieke CO₂-emissie goederen (g/tkm)
specifieke CO₂-emissie reizigers (g/rkm)

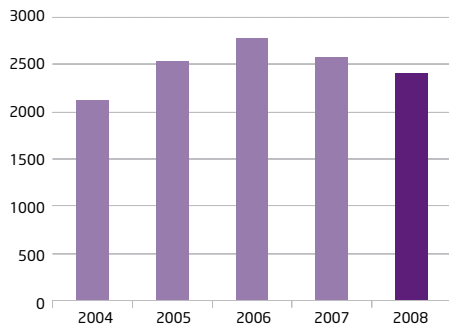
De Holding is een belangrijke dienstverlener in de Groep

ICTRA, de IT- en telecompoot van de Holding, leverde in 2008 aan NMBS en Infrabel diensten voor een waarde van zowat 80 miljoen euro.

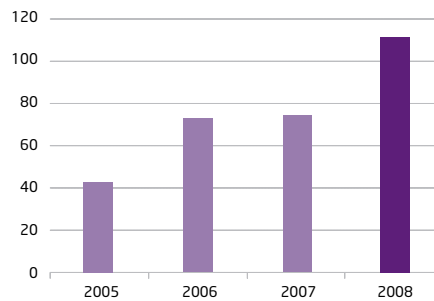
De Holding is werkgever van het voltallige personeel, 38.587 mensen per eind 2008, en stelt ze ter beschikking van de drie bedrijven. De grote uitdaging voor de komende jaren bestaat erin jaarlijks ongeveer 1800 mensen aan te werven om de uitstroom van de babyboomgeneratie op te vangen.

De Holding verzekert de eenheid van het financiële beheer van de Groep. De geconsolideerde schuld van Holding, NMBS en Infrabel liep terug van 2,6 naar 2,4 miljard euro.

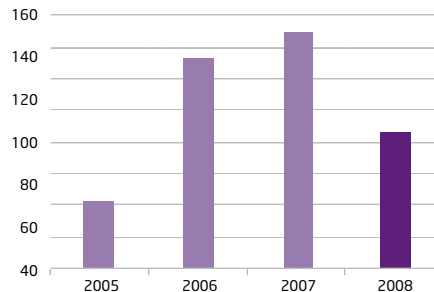
GECONSOLIDEERDE SCHULD VAN HOLDING, NMBS EN INFRABEL



EBITDA NMBS-HOLDING



EBITDA NMBS-GROEP



Mobiliteitsforum

B-Mobility is voortrekkend bij het organiseren van het mobiliteitsforum Mobilys.

Het thema van de laatste editie was "Greening transport".

Het kenniscentrum B-Mobility

De Holding bouwt B-Mobility uit als kenniscentrum voor mobiliteit, als studie bureau voor specifieke onderwerpen inzake transport en economie, en als promotor en vertegenwoordiger van de spoorwegen bij externe instanties.

B-Mobility ondersteunt de NMBS-Holding bij haar missie om "als geprefereerde partner (h)erkend te worden betreffende kennis, competenties en dienstverlening door de stakeholders en de transportsector, in het bijzonder inzake de mobiliteit."



Koen Kerckaert, hoofd van B-Mobility:

"De actieve deelname van de NMBS-Groep aan het maatschappelijk debat rond de toekomst van onze mobiliteit is essentieel.

Tijdens het forum "Greening Transport" hebben de NMBS-Groep, de regionale vervoermaatschappijen, Febiac en het VBO een memorandum ondertekend waarin zij de noodzaak van een duurzame mobiliteit onderstrepen. Hoewel al verschillende initiatieven genomen werden, benadrukken ze dat verdere maatregelen van de overheid en de transportactoren noodzakelijk zijn. De inbreng van de spoorwegen is daarbij cruciaal."

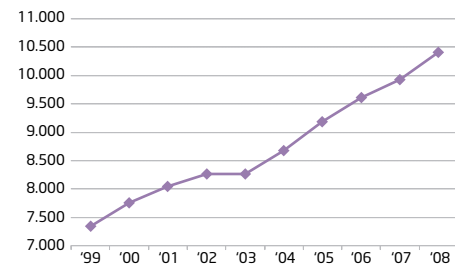




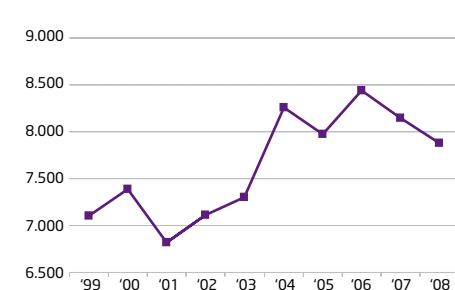
De vervoerprestaties van de Groep evolueren uiteenlopend:

- >> volgehouden forse groei van het reizigersvervoer
- >> weerslag van de economische crisis in het goederenvervoer

Reizigersvervoer 10⁶ rkm (nationaal + internationaal) 1999 - 2008



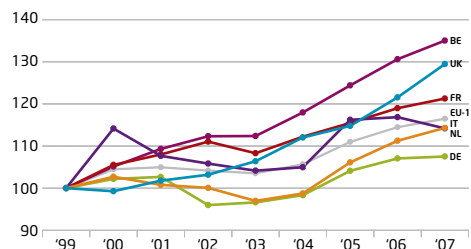
Goederenvervoer 10⁶ tkm 1999 - 2008



>> Het reizigersvervoer is de sterkste groeier in Europa

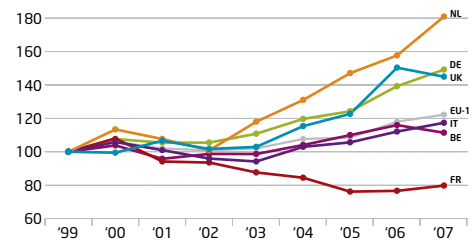
>> Het goederenvervoer viel in 2007 terug*

Reizigersvervoer per spoor (rkm) in Europa (1999 = 100)



Bron : DG TREN tot 2007

Goederenvervoer per spoor (tkm) in Europa (1999 = 100)

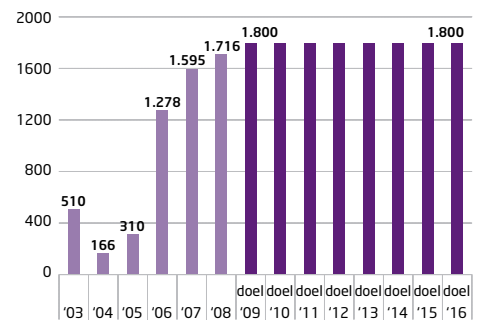


Bron : DG TREN tot 2007

* Cijfers voor 2008 voor het buitenland zijn nog niet beschikbaar.

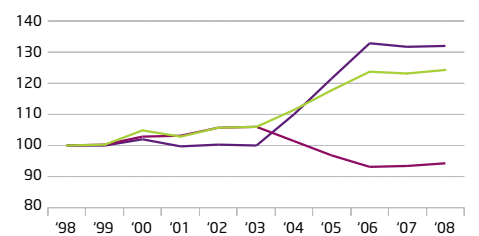
Meer dan 1700 aanwervingen in 2008, en ook in de komende jaren

Externe aanwervingen 2003-2008, doel 2009-2016



De arbeidsproductiviteit van de Groep stabiliseert na spectaculaire stijging sinds 2003

(1998 = 100)



— Arbeidsproductiviteit
— VTE
— Miljoenen rkm en tkm

3. NMBS-Holding: structuur en beleid



Vanaf 01.01.2008 Raad van Bestuur

Voorzitter:
Jean-Claude FONTINOY

Gedelegeerd Bestuurder:
Jannie HAEK

Bestuurders:
Eddy BRUYNINCKX, Antoon COLPAERT,
Jean-Claude DEHOVRE (1), Edmée DE GROEVE
(2), Catherine GERNAY, Geertje SMET,
Magali VERDONCK, Marianne VERGEYLE,
Melchior WATHELET.

Comité de Direction

Voorzitter:
Jannie HAEK

Directeurs-generaal:
Michel ALLE (Financiën),
Vincent BOURLARD (Patrimonium),
Alex MIGOM (Strategie en Coördinatie),
Tony VAN DEN BERGHEN (Human Resources).

Auditcomité

Voorzitter:
Geertje SMET

Leden:
Eddy BRUYNINCKX, Catherine GERNAY,
Melchior WATHELET,

Benoemings- en Bezoldigingscomité

Voorzitter:
Jean-Claude FONTINOY

Leden:
Jean-Claude DEHOVRE(1), Edmée DE GROEVE
(2), Jannie HAEK, Marianne VERGEYLE

Strategisch Comité

Voorzitter:
Jannie HAEK

Leden:
De 9 andere bestuurders
De 4 directeurs-generaal
De vertegenwoordigers van de erkende
vakbondsorganisaties:
Claude BOSSICART (3), Dominique DALNE,
Michel ABDISSI, Jean-Pierre GOOSSENS,
Marc VAN LAETHEM (4), Luc PIENS (5),
Serge PITELJON (6), Roland VERMEULEN (7).

Sturingscomité

Voorzitter:
Jannie HAEK

Leden:
Marc DESCHEEMAECKER, Luc LALLEMAND,
Marc VAN LAETHEM, Gérard GELMINI,
Jos DIGNEFFE.

Regeringscommissaris

Marc BOEYKENS

College van Commissarissen

Voorzitter:
Herman VAN IMPE

Leden:
Michel DELBROUCK, Michel de FAYS,
Franki VANSTAPEL.

Commissarissen-revisoren

Herman VAN IMPE namens de Burg. BVBA
Van Impe, Mertens & Associates

Michel DELBROUCK namens ScPRL
Michel DELBROUCK & Co

Jean FOSSION namens
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren
bcvba

- (1) Overleden op 31 juli 2008.
- (2) Vanaf 29 augustus 2008.
- (3) Tot 21 oktober 2008.
- (4) Tot 6 maart 2008.
- (5) Vanaf 6 maart 2008.
- (6) Vanaf 21 oktober 2008.
- (7) Tot 1 december 2008.

CORPORATE GOVERNANCE

Dit hoofdstuk is gewijd aan wat doorgaans Corporate Governance wordt genoemd.

Het heeft tot doel informatie te verstrekken over de werkingsregels van de Maatschappij in het licht van de principes van Corporate Governance, die garant staan voor het efficiënt functioneren van de beheersorganen.

Om haar taken goed te kunnen vervullen, wordt de NMBS-Holding niet alleen ondersteund door haar Raad van Bestuur, maar ook door drie gespecialiseerde comités: het Auditcomité, het Benoemings- en Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité, alsook door het Directiecomité en een aantal andere overlegcomités of -commissies, zoals:

- het Sturingscomité;
- de Nationale Paritaire Commissie;
- het Comité van de drie CEO's;
- de Beleidscel.

Daarenboven zijn er ook nog de controleorganen zoals de Regeringscommissaris of het College van Commissarissen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de beheersstructuur en van de werkingsregels van de beheersorganen is opgenomen in het Corporate Governance Charter. Dit is beschikbaar op de website van de NMBS-Holding (www.b-rail.be).

Raad van Bestuur

14 vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2008

Samenstelling

De Raad is samengesteld uit 10 leden, met inbegrip van de gedelegeerd bestuurder. Ten minste een derde van zijn leden moet van het andere geslacht zijn (artikel 162 bis § 1 van de wet van 21 maart 1991). De taalpariteit wordt nageleefd.

Werking

Frequentie van de vergaderingen

De Raad vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij het vereist en ten minste viermaal per jaar." (artikel 10 van de statuten).

Behandelde punten

Naast de recurrente dossiers heeft de Raad van Bestuur in 2008 beslissingen genomen en de opvolging verzekerd van een aantal belangrijke dossiers:

- het opstellen van het geconsolideerd ondernemingsplan 2008-2012 van de NMBS-Groep;
- het opstellen van het geconsolideerd investeringsplan 2008-2012 van de NMBS-Groep;
- de goedkeuring van het beheerscontract;
- het protocol van sociaal akkoord 2008-2010 en het sociaal akkoord over de werkonderbrekingen.

- de opvolging van het project Mind³ (Enterprise Resource Planning);
- de oprichting van een werkgroep voor het Nationaal Spoorwegmuseum;
- de opvolging van het dossier van de ABX-geschillen;
- de analyse van de studie Roland Berger over de samenwerking tussen NMBS-Holding, Infrabel en NMBS;
- de analyse van de audit van het Rekenhof over de NMBS-Groep;
- het HR-beleid: problematiek van de aanwervingen en communicatieplan HR 2009 van de NMBS-Groep;
- de opvolging van de impact voor NMBS-Holding van de kredietcrisis en de toestand op de financiële markten;
- het milieuraapport 2007 voor de NMBS-Groep en de analyse van het energieverbruik in de gebouwen en werkplaatsen van de NMBS-Groep;
- de oprichting van een eigen parkingbeheerder B-Parking;
- de herstructurering van het Fonds voor Spoorweginfrastructuur (FSI) en de overdracht van activa van het FSI naar NMBS-Holding.



Melchior WATHELET
Geertje SMET

Jannie HAEK
Catherine GERNAY

Jean-Claude FONTINOY
Marianne VERGEYLE

Eddy BRUYNINCKX
Edmée De GROEVE

Paul MATTHYS
Magali VERDONCK



Auditcomité

12 vergaderingen van het Auditcomité in 2008

Frequentie van de vergaderingen

Het Auditcomité komt op geregelde tijdstippen bijeen. De voorzitter van het Auditcomité kan bijzondere vergaderingen bijeenroepen om het Auditcomité zijn opdracht naar behoren te laten uitvoeren.

Behandelde punten

De belangrijkste onderwerpen die in 2008 door het Auditcomité werden onderzocht zijn de volgende:

- de jaarrekening van NMBS-Holding en de geconsolideerde jaarrekening 2007;
- de trimestriële rekeningen 2008;
- de belangrijkste conclusies en aanbevelingen die in de rapporten van de Interne Audit werden geformuleerd;
- de opvolging van de door de Interne Audit geformuleerde aanbevelingen en de actieplannen die tussen de Interne Audit en het operationele management werden overeengekomen;
- het activiteitenprogramma 2009 van de Interne Audit en in het bijzonder de uit te voeren auditopdrachten;
- het exploitatiebudget 2009 van NMBS-Holding;
- de opvolging van het project Mind³ (Enterprise Resource Planning);
- het charter van het Controlecomité;
- de herstructurering van het Fonds voor Spoorweginfrastructuur (FSI) en de overdracht van de activa van het FSI naar NMBS-Holding;
- de analyse van de audit van het Rekenhof over de NMBS-Groep;
- het onderzoek van de Europese Commissie over de kapitaalverhogingen van NMBS;
- de opvolging van de impact voor NMBS-Holding van de kredietcrisis en de toestand op de financiële markten;
- de evolutie van het ABX-dossier en in het bijzonder het dossier van de geschillen.

Voorzitter: Geertje SMET

Leden: Eddy BRUYNINCKX,
Catherine GERNAY, Melchior WATHELET.

Benoemings- en Bezoldigingscomité

7 vergaderingen van het Benoemings- en Bezoldigingscomité in 2008

Het bestaan van het Benoemings- en Bezoldigingscomité is vastgelegd in artikel 161 ter van de wet van 21 maart 1991.

Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij zulks vereist.

Voorzitter: Jean-Claude FONTINOY

Leden: Jean-Claude DEHOVRE(1),
Edmée DE GROEVE (2), Jannie HAEK,
Marianne VERGEYLE

Directiecomité

44 vergaderingen van het Directiecomité in 2008

- Jannie HAEK, gedelegeerd bestuurder,
- Michel ALLE, directeur-generaal Financiën,
- Vincent BOURLARD, directeur-generaal Patrimonium,
- Alex MIGOM, directeur-generaal Strategie en Coördinatie,
- Tony VAN DEN BERGHEN, directeur-generaal Human Resources.

Alle leden van het Directiecomité vervullen een voltijdse functie binnen de NMBS-Holding of in het kader van de vertegenwoordiging

ervan (artikel 162 quater van de wet van 21 maart 1991).

Frequentie van de vergaderingen

Het Directiecomité vergadert in principe elke week, gewoonlijk op maandag.

Bevoegdheden

Overeenkomstig artikel 162 ter van de wet van 21 maart 1991, is het Directiecomité "belast met het dagelijks bestuur en de vertegenwoordiging wat dat bestuur aangaat, alsmede met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur. De leden van het Directiecomité vormen een college. Ze kunnen de taken onder elkaar verdelen."



Tony VAN DEN BERGHEN

Michel ALLÉ

Jannie HAEK

Alex MIGOM

Vincent BOURLARD

Sturingscomité

15 vergaderingen van het Sturingscomité in 2008

Het Sturingscomité werd bij de NMBS opgericht door de Algemene Vergadering van 28 mei 2004. Dit statutair orgaan is bevoegd voor het begeleiden van de uitwerking van nieuwe structuren, de ondernemingsplannen en inzake problemen van operationeel beheer.

Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert minstens een keer per maand. Het kan door elk lid of door het Directiecomité van de NMBS-Holding worden bijeengeroepen. Het Directiecomité of elk lid kan punten op de agenda plaatsen (artikel 25 van de statuten).

Behandelde punten

- het protocol van sociaal akkoord 2008-2010;
- het sociaal akkoord over de werkonderbrekingen;
- de beheerscontracten 2008-2012 tussen de Staat en respectievelijk NMBS-Holding, Infrabel en NMBS;
- het geconsolideerd ondernemingsplan 2008-2012 en de ondernemingsplannen van NMBS-Holding, Infrabel en NMBS;
- het geconsolideerd investeringsplan 2008-2012;
- de bespreking van onderwerpen gerelateerd aan HR-aspecten: personeelsevolutie, aanwervingsproblematiek, loopbaanplan...

Voorzitter: Jannie HAEK

Leden: Marc DESCHEEMAECER, Luc LALLEMAND, Marc VAN LAETHEM, Gérard GELMINI, Jos DIGNEFFE.

Strategisch Comité

11 vergaderingen van het Strategisch Comité in 2008

Dit Comité werd opgericht bij de wet van 22 maart 2002 houdende wijziging van de wet van 21 maart 1991 (artikel 161 ter §§ 1, 5, 5bis, 6 en 7 van de wet van 21 maart 1991). Dit Comité werd op 20 december 2002 geïnstalleerd.

Frequentie van de vergaderingen

Dit Comité vergadert telkens wanneer er door de Raad beslissingen dienen te worden genomen over strategische kwesties waarvoor het voorafgaande advies van het Comité vereist is en telkens wanneer het beheerscontract dient besproken te worden.

Behandelde punten

Het Strategisch Comité werd over de volgende dossiers geconsulteerd:

- de jaarrekening van NMBS-Holding en de geconsolideerde jaarrekening 2007;
- de trimestriële rekeningen 2008;
- het exploitatiebudget 2009 van NMBS-Holding;
- de beheerscontracten;
- de evolutie van de schuld;
- de oprichting van een eigen parkingbeheerder B-Parking.

Voorzitter: Jannie HAEK

Leden: De 9 andere bestuurders. De 4 directeurs-generaal. De vertegenwoordigers van de erkende vakbondsorganisaties:

Claude BOSSICART (3), Dominique DALNE, Michel ABDISSI, Jean-Pierre GOOSSENS, Marc VAN LAETHEM (4), Luc PIENS (5), Serge PITELJON (6), Roland VERMEULEN (7).

Comité van de 3 CEO's

26 vergaderingen van het Comité van de 3 CEO's in 2008

Het Comité van de 3 CEO's is samengesteld uit de gedelegeerd bestuurders van de drie vennootschappen en wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder van de NMBS-Holding. Het bereidt onder meer de vergaderingen van het Sturingscomité voor en coördineert de projecten die de volledige Groep aanbelangen.

Behandelde punten

- de evaluatie van het vorige protocol van sociaal akkoord 2006-2007;
- de voorbereiding van de onderhandelingen over het sociaal akkoord 2008-2010;
- het geconsolideerd ondernemingsplan 2008-2012;
- het geconsolideerd investeringsplan 2008-2012;
- de naleving van de regionale verdeelsleutel voor het investeringsbudget;
- de aanwervingsproblematiek;
- de studie Roland Berger over de samenwerking tussen NMBS-Holding, Infrabel en NMBS.

Nationale Paritaire Commissie

6 vergaderingen van de Nationale Paritaire Commissie in 2008

Behandelde punten

- de nieuwe structuur van de paritaire organen Preventie en Bescherming op het Werk;
- de opsplitsing van de Directie B-Reizigers;
- de beheerscontracten tussen de Staat en respectievelijk NMBS-Holding, Infrabel en NMBS;
- de aanpassing van de reglementering in verband met het veiligheidspersoneel;
- de aanpassing van het Algemeen Reglement voor de Syndicale betrekkingen aan het sociaal akkoord in verband met de werkonderbrekingen;
- het recht op gedeeltelijke loopbaanonderbreking voor sommige categorieën werknemers ouder dan 55 jaar.

Regeringscommissaris

Artikel 162 nonies van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: "De NMBS staat onder de controlebevoegdheid van de Minister onder wie de spoorwegen ressorteren. Deze controle gebeurt door bemiddeling van een Regeringscommissaris, die wordt benoemd en ontslagen door de Koning op voordracht van de betrokken Minister."

De Regeringscommissaris voor de NMBS-Holding is de heer Marc BOEYKENS. De commissaris wordt uitgenodigd op alle vergaderingen van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het Strategisch Comité en heeft er raadgevende stem. Hij neemt tevens met raadgevende stem deel aan de vergaderingen van het Auditcomité.

College van Commissarissen

Artikel 25 § 1 van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: "De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid, vanuit het oogpunt van de wet en van het organiek statuut, van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, wordt in elk autonoom overheidsbedrijf opgedragen aan een College van Commissarissen."

Het College bestaat uit vier leden, waarvan twee door het Rekenhof onder zijn leden benoemd worden en de twee andere door de Algemene Vergadering benoemd worden onder de leden van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren.

Voorzitter: Herman VAN IMPE

Leden: Michel DELBROUCK,
Michel de FAYS, Franki VANSTAPEL.



Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité

Raad van Bestuur

De Algemene Vergadering van 31 mei 2006 heeft de hieronder uiteengezette principes vastgelegd om de bezoldigingen van de bestuurders, de gedelegeerd bestuurder uitgezonderd, te bepalen.

De bruto bezoldiging van de voorzitter bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 39.200 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen voor de vergaderingen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad;
- € 400 per Comité waaraan hij deelneemt.

Bovendien geniet hij een jaarlijkse vergoeding van € 2.400 voor werkingskosten.

De bruto bezoldiging van de andere bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 13.600 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad,
- € 400 per vergadering van de andere Comités.

Bovendien ontvangen ze een jaarlijkse vergoeding van € 1.200 voor werkingskosten.

De aanwezigheid op de vergaderingen is een noodzakelijke vereiste voor het ontvangen van de zitpenning.

Directiecomité

Bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder

De brutobezoldiging die in 2008 werd betaald aan de gedelegeerd bestuurder beliep € 468.185,35. De premies van het jaar 2007 zijn begrepen in dat bedrag. De premies voor de prestaties 2008 zullen pas in 2009 worden bepaald, en zijn bijgevolg niet begrepen in het voornoemde bedrag.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité heeft op 4 oktober 2007 9 criteria vastgelegd om de beheerspremie van de gedelegeerd bestuurder te bepalen. Zes van deze criteria worden op Groepsniveau geëvalueerd, meer bepaald de stabilisering van de schuld, de groei van het reizigersverkeer, de algemene tevredenheid van de klanten, de betrokkenheid van het personeel, de arbeidsongevallen en de stiptheid van de treinen. Drie criteria worden geëvalueerd in functie van de resultaten van NMBS-Holding, met name de operationele cashflow, de uitvoering van het investeringsbudget en de specifieke doelstellingen opgedragen aan de gedelegeerd bestuurder.

Er is een dubbel evenwicht tussen enerzijds de Groepsriteria (55%) en de criteria van NMBS-Holding (45%) en anderzijds tussen de financiële criteria (35%) en de kwalitatieve criteria (65%).

Naam	Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad en de Comités van de NMBS-Holding				Bruto bezoldiging van de bestuurders (excl. vergoeding voor werkingskosten)	
	Raad (totaal 14)	Audit-comité (totaal 12)	Ben./Bez. comité (totaal 7)	Strategisch Comité (totaal 11)	Raad en Comités van NMBS-Holding (€)	Mandaten in andere vennootschappen van de Groep (€)
J.-C. FONTINOY	14	12	7	11	56.600,04	10.600,00 (1)
E. BRUYNINCKX	11	9	-	9	25.199,96	-
A. COLPAERT	10	-	-	8	7.400,00	36.900,04 (2)
J.-C. DEHOVRE	0	-	0	0	4.533,36	3.966,70(3)
C. GERNAY	14	12	-	11	27.799,96	0,00 (4)
G. SMET	11	8	-	8	17.900,04	12.900,00(3)
M. VERDONCK	13	-	-	11	22.499,96	-
M. VERGEYLE	14	-	7	10	26.199,96	-
M. WATHELET	12	11	-	10	26.399,96	400,00 (4)
E. DE GROEVE	5	-	3	4	5.300,00	38.000,00 (5)

(1) bestuurder NMBS en voorzitter Eurolière TGV

(2) voorzitter Raad van Bestuur van Infrabel

(3) bestuurder NMBS en Eurolière TGV

(4) bestuurder EuroLiège TGV

(5) voorzitter Raad van Bestuur NMBS en bestuurder Eurolière TGV; bestuurder NMBS-Holding vanaf 29 augustus 2008



Bezoldiging van de directeurs-generaal

De Raad heeft de bezoldiging van de leden van het Directiecomité vastgesteld.

Het bezoldigingssysteem omvat:

1. een vast gedeelte, met name:

- de basiswedde;
- de maandelijks toegekende beheerstoeelage;
- de functievergoeding: maandelijks forfaitair bedrag.

2. een variabel gedeelte, met name:

- de functietoelage: 0 tot 100 % van de basisjaarwedde. Het toekenningpercentage wordt door het Benoemings- en Bezoldigingscomité vastgesteld op voorstel van de gedelegeerd bestuurder, rekening houdend met de moeilijkheidsgraad en de sociale complexiteit van de uitgeoefende functie.
- de productiviteitspremie: variabel volgens een beoordelingscoëfficiënt van 0 tot 3. Een keer per jaar maakt de gedelegeerd bestuurder een evaluatie, welke wordt voorgelegd aan het Benoemings- en Bezoldigingscomité. De evaluatie wordt gebaseerd op de verwezenlijking van de vooropgestelde doelstellingen.

Het variabele gedeelte vertegenwoordigt gemiddeld ongeveer 30 % van de bezoldiging.

Het vakantiegeld, de jaarpremie en de eventuele andere toelagen en vergoedingen worden bepaald volgens de geldende reglementaire bepalingen. De contractuelen genieten een groepsverzekering en een hospitalisatieverzekering.

Het globale brutobedrag, met inbegrip van de voordelen in natura, uitbetaald in 2008 aan de leden van het Directiecomité, behoudens de gedelegeerd bestuurder, beloopt € 1.365.348,19. De premies voor het jaar 2007 zijn inbegrepen in dit bedrag. De premies voor de prestaties 2008 zullen pas in 2009 worden bepaald, en zijn bijgevolg niet begrepen in het voornoemde bedrag.

Mandaten in de dochtervennootschappen en vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

De Raad van 25 februari 2005 heeft beslist dat de personeelsleden van de NMBS-Groep die een mandaat van bestuurder uitoefenen in een dochteronderneming hiervoor geen bezoldiging mogen ontvangen.

De bijdrage van de Interne Audit tot de risicobeheersing

De Interne Audit heeft als opdracht de beheersorganen en het management te helpen hun doelstellingen te bereiken door een betere beheersing van de risico's.

Om zijn opdracht te vervullen, voert de Interne Audit drie groepen van activiteiten uit die elkaar aanvullen:

- de eigenlijke activiteit van interne audit: zekerheid en advies verstreckende activiteit die betrekking heeft op de evaluatie van de processen van risicobeheer, interne controle en corporate governance. Deze activiteit geeft aanleiding tot aanbevelingen aan het management om de doelmatigheid en de efficiëntie van die processen te versterken;
- de gecentraliseerde controle van opdrachten/overeenkomsten: controle van hun conformiteit met de wetsbepalingen op opdrachten, met de delegaties en subdelegaties van bevoegdheden, met de behoeften van de onderneming en met de beslissingen van de beheersorganen;
- de administratieve onderzoeken in geval van (vermoedelijke) fraude, diefstal of andere gebeurtenissen die de financiële, commerciële en morele belangen van de onderneming kunnen schaden.

De Interne Audit (H-IA) voert alle voornoemde activiteiten uit voor de drie vennootschappen van de NMBS-Groep (NMBS-Holding, NMBS en Infrabel) en hun dochterondernemingen, met naleving van hun beheersautonomie en van de doelstellingen die door hun beheersorganen zijn vastgelegd. De "essentiële functies" van de infrastructuurbeheerder behoren echter niet tot zijn actiegebied.

Met de medewerking van het management heeft de Interne Audit in 2007 een kartering opgesteld van de operationele en financiële risico's van de NMBS-Holding. Deze kartering stelt enerzijds de Interne Audit in staat de thema's van zijn werkzaamheden beter te bepalen en anderzijds het Management zijn interne controles beter te evalueren en, in voorkomend geval, ze aan te passen of te

versterken, in het kader van een continu verbeteringsproces van risico-beheersing.

Tijdens het vierde trimester en in samenspraak met het hoger management, bereidt de Interne Audit zijn activiteitenplan voor het volgende jaar voor. In december wordt dat plan ter goedkeuring voorgelegd aan het Auditcomité.

In 2008 werden audits die de NMBS-Holding aanbelangen uitgevoerd, onder andere over de volgende onderwerpen:

- de toepassing van de wetgeving betreffende milieubescherming;
- het beheer, de kennis en de toepassing van onderrichtingen HR;
- de behoeftenbepaling in verband met aanvragen en de naleving van SLA's afgesloten tussen H-HR enerzijds, de NMBS en Infrabel anderzijds;
- het beheer van de toegangsrechten tot IT-toepassingen en -systemen;
- de toepassing van de financiële politiek van de NMBS-Groep, de administratieve organisatie en de controleprocedures bij de dienst Thesaurie;
- de interne facturering bij de NMBS-Holding;
- de ontwikkeling van het systeem van interne controle binnen het project ERP Mind³;
- de politiek van het gebruik van terreinen en gebouwen van de NMBS-Holding.

Na overleg met het operationeel management worden de definitieve auditrapporten overhandigd aan de betrokken directeurs-generaal en general managers alsook aan de gedelegeerd bestuurder, de voorzitter van het Auditcomité en de voorzitter van de Raad van Bestuur. Deze rapporten, en in het bijzonder hun conclusies en aanbevelingen, worden ook voorgelegd aan en besproken door het Auditcomité. De Interne Audit voert nadien een regelmatige opvolging uit van de belangrijkste aanbevelingen en stelt hierover om de zes maanden een verslag op ter attentie van de beheersorganen.





4. Stations worden ontmoetingsplaatsen

Het succes dat de trein sinds de eeuwwisseling kent is opmerkelijk. Piljers van dat succes zijn het vernieuwd geloof in het openbaar vervoer én massale investeringen. Niet in het minst de investeringen in de stations.

Onze visie achter dat investeringsprogramma ziet in de stations veel meer dan een poort naar de trein.

De stations moeten een efficiënte overstapplaats tussen de verschillende vervoermodi zijn, en een aangename ontmoetingsplek.

Ze moeten uitnodigen om de trein te nemen, ook voor de mensen die dat maar af en toe doen.

Wij vertalen dat in een architectuur en een inrichting die openheid toont naar de stad, en die erin geïntegreerd is. De voetganger moet goed begaanbare voetpaden vinden in de stationsomgeving. De reiziger mag geen drempel ervaren als hij van fiets, auto of bus in de trein wil stappen. Eens in het station wil hij of zij graag ook een brede waaier aan bijkomende diensten en winkels.

Marleen Verdonck, verantwoordelijk voor investeringsprojecten stations, over de filosofie van duurzaamheid die NMBS-Holding huldigt bij de bouw en renovatie van haar stations:

"Wij willen ons uitdrukkelijk profileren als actor in de duurzame ontwikkeling.

De NMBS-Holding, in samenwerking met de openbare overheden, waakt erover de ruimte aan elke kant van het station beter te gebruiken, dankzij een gemakkelijker doorgang, om de toegang van het station te verbeteren en de stedelijke zones te ontlasten. Tegelijkertijd is ons doel het socio-economisch weefsel rond te stations te ontwikkelen.

Ter gelegenheid van de bouw en de renovatie van stations verbindt de NMBS-Holding er zich toe oplossingen te realiseren die een globale energiebesparing beogen:

- *integreren van de notie 'life cycle cost analyse' in de keuze van de materialen*
- *architecturale en technische opties nemen die de onderhoudskosten kunnen verminderen;*
- *architecturale en technische opties nemen die de vermindering van energieverbruik beogen*
- *technieken toepassen m.b.t. hernieuwbare energie."*



Zogenoemde "masterplans" zijn in de staat om die visie op het station in de stad of in de omgeving te realiseren.

Het zijn stedenbouwkundige studies die vertrekken van een integrale aanpak. Ze willen komen tot een leefbare en aangename stationsbuurt, waarin pleinen, straten en bestrating,

parking, busstation, winkels en horeca zijn opgenomen. De zwakke weggebruiker en het openbaar vervoer staan er centraal. Het station wordt terug een dynamisch onderdeel van de stad. De stationsomgeving moet uitgroeien tot een gezellige buurt met een echte ziel, waar mensen wonen, werken en zich ontspannen.



Herwig Persoons, gedelegeerd bestuurder van het studie- en stedenbouwkundig bureau Eurostation over het project van de stationsomgeving van Mechelen:

"Het station integreren in het commerciële weefsel van de stad: hoe pak je dat aan?: "We beginnen altijd met een stedenbouwkundige studie waarin onderzocht wordt welke rol het station voor een stad speelt. Daarna onderzoeken we hoe we van de stations en de omgeving terug een dynamisch onderdeel van een stad kunnen maken. Het station van Mechelen ligt buiten de vesten die op een gegeven moment omgevormd zijn tot stadsautostrade, waardoor de link tussen het centrum en het station afbrokkelde. Het Masterplan zorgt voor een herstel van de stadsassen die zelfs doorlopen tot voorbij het station. Mechelen kan hierdoor blijven groeien voorbij de sporen."

Zijn milieu en duurzame materialen belangrijk in dit Masterplan?: "Ja, Eurostation is een voorloper in het gebruik van energiebesparende maatregelen. Zo onderzoeken we momenteel het gebruik van doorzichtige zonnepanelen voor het station van Oostende. Ook in Mechelen zullen we de meest duurzame en innovatieve technieken inzetten. En meer algemeen: ons Masterplan stelt de zwakke weggebruikers en het openbaar vervoer centraal in de stationsbuurt."

In vernieuwde buurten worden de woningen vaak onbetaalbaar. Hoe kan je dit verhinderen?: "Het oprichten van een gemengd bedrijf zoals een NV waarin Eurostation en de gemeente partners zijn, kan een oplossing zijn om te verhinderen dat vastgoedmakelaars de prijzen omhoog drijven."

Masterplans werden de voorbije jaren stapsgewijs ontworpen en uitgevoerd in het land. Namen is goed afgeschoten Antwerpen-Centraal is gerealiseerd, maar in een rits andere steden zijn de werken aan de gang of zijn de plannen uitgetekend: Mons, Gent-Sint-Pieters, Liège-Guillemins, Mechelen, Gembloux, Oostende, Aalst, ...

De samenwerking met De Lijn, TEC, MIVB, Infrabel en met de stedelijke overheid is daarbij cruciaal.

Uiteraard zal niet elk station een dergelijk masterplan krijgen, maar tientallen worden wél gerenoveerd en krijgen een nieuwe inrichting en een aantrekkelijke, luchtige aankleding.

Marc Taminiaux van de Directie Patrimonium, over de renovatie van het station van Doornik:

"Er zijn stations die, zoals men zegt, potentieel hebben. Doornik is daar één van. Er was een renovatie nodig om het station weer luister te geven. Het stond al sinds 2001 in de steigers en de resultaten zijn gewoonweg adembenemend: het station is imposant!"

Eerst werd het dak vernieuwd en een nieuwe verwarmingsinstallatie geplaatst. Daarna volgden de onderhoudswerken aan de gevels waarbij tal van stenen zorgvuldig werden hersteld. Nieuwe ramen en deuren werkten het geheel af.

Nieuwe loketten in het vooruitzicht.

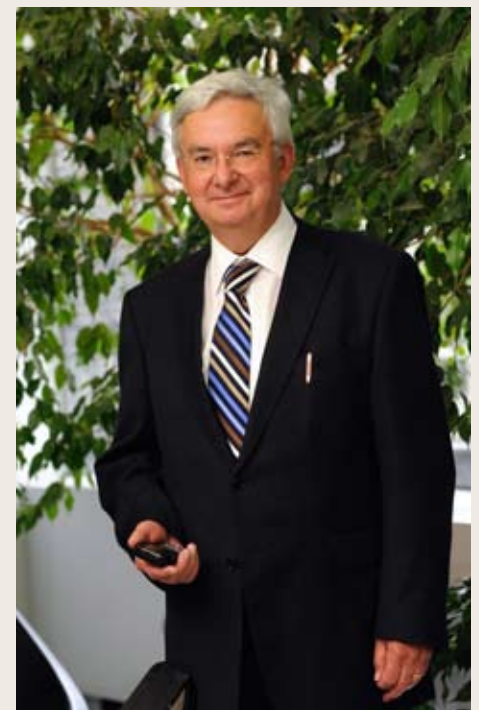
Nu is het de beurt aan de loketten, die vervangen worden door een nieuwe inrichting.

In plaats van 4 zullen er 5 loketten zijn, waarvan 2 ingericht als een klein travel centre.

Ruimte voor concessies.

Binnenkort zullen de winkelzaken en horeca worden samengebracht in de buurt van het buffet, en zullen ze ook toegankelijk zijn via de perrons. Op het programma staan een nieuwe Relay-shop en een sandwichbar.

Het dak zal thermisch geïsoleerd worden en de eerste verdieping zal worden ingericht in gepaste lokalen voor de bestuurders en treinbegeleiders. Na deze laatste werken kan het station van Doornik aan een nieuw hoofdstuk beginnen."



Bij alle werken en renovaties gaat er een bijzondere aandacht naar "personen met beperkte mobiliteit". Dat zijn niet alleen mensen met een fysieke handicap maar ook bijvoorbeeld ouders met kleine kinderen en reizigers die niet goed te been zijn. Daarom loopt er een lange termijn project om alle stations aan te passen aan een reeks criteria van toegankelijkheid. Tegen 2012 zullen al 52 stations, gespreid over het hele land en waar 60% van alle treinreizigers in de trein stappen, aangepast zijn. Ze krijgen minstens

een toegang zonder drempel, automatische deuren, geleidelijnen voor slechtzienden, aangepast sanitair en voldoende parkeerplaatsen.

Vandaag beantwoorden 7 stationsgebouwen aan al die criteria (Namen, Sint-Niklaas, Brussel-Centraal, Gent-Dampoort, Brussel-Nationaal-Luchthaven, Louvain-La-Neuve), maar in tientallen andere zijn de aanpassingen al voor een deel aangebracht: Aarlen, Andenne, Aalst,....

Infrabel en NMBS werken gelijklopend aan dezelfde doelstelling van toegankelijkheid. Infrabel installeert liften en oprijhellingen naar de perrons, waarschuwing- en geleide-tegels op de perrons. Er loopt een langjarig programma om de lage perrons naar een standaardhoogte te brengen. De NMBS bepaalt de vloerhoogte van haar nieuwe treinen in functie van die standaardperrons, en zorgt voor het begeleiden van mensen met een handicap bij het in- en uitstappen.

Winkels en horeca

Winkels en horecazaken zijn een uitgelezen middel om het station te integreren in het stadsleven. Ze helpen meteen ook de veiligheid te verhogen.

De totale inkomsten van NMBS-Holding uit winkels, restaurants, automaten en reclame stegen in 2008 tot 16 miljoen euro, 17% meer dan het jaar voordien. Die omzet werd gegenereerd door 323 winkels op een oppervlakte van 21.000 m², en door meer dan 530 voeding- en geldautomaten.

De buffetten krijgen systematisch een verfraaiing en verfrissing aangemeten. Qua omzet zijn zij een stabiel element. De groei komt echter van elders.

De winkelgalerijen van Antwerpen-Centraal en Brussel-Centraal, geopend in 2007, kenden een stijgend succes. Zowel dáár als in de kleinere stations werken wij verder aan het aantrekken van sterke merken. Hun klanten zijn zowel treinreizigers als mensen uit de buurt! Onder andere broodjeszaken zijn vaak een voltreffer.

Netheid helpt veiligheid

Omdat we ervan overtuigd zijn dat propere stations ook veiligere stations zijn, besteden we heel wat energie aan onderhoud en netheid. Wij hebben ons tegenover de overheid verbonden om tegen 2012 een netheidsgraad van 86% te behalen in de 37 drukste stations. Maandelijks voeren wij daar systematisch metingen uit die in 2007 een gemiddelde graad van 82,9% toonden, maar die in 2008 al uitstegen tot 86,5%, dus boven de doelstelling!

Om de duurzaamheid en efficiëntie van de dagelijkse schoonmaak te verbeteren, zijn wij halfweg met de uitvoering van een programma om al die stations eerst een meer grondig onderhoud te geven. Een grondige schoonmaak wordt gevolgd door een bescherming van overkappingen, binnen- en buitenschrijnwerk, toegangen tot de onderdoorgangen, fietsenstallingen, toiletten, trappen, muurvlakken, wachtzalen. De vloeren en de roltrappen worden geschrobd. In 2009 willen we het ISO 9001 certificaat halen voor het onderhoud van de stations!

We zijn in 2008 begonnen de stations uit te rusten met vuilnisbakken voor gescheiden inzameling van respectievelijk PMD, papier/karton, glas en andere afval.

We startten een pilootproject op met 203 vuilnisbakken in 4 stations (Brussel-Zuid, Oostende, Charleroi en Ottignies). Het selectief scheiden door de reizigers verliep na een moeilijke beginfase heel bevredigend. Na evaluatie kozen we voor de toekomst voor transparante vuilbakken in plaats van metalen. Op termijn zullen de stations Antwerpen-Centraal, Brussel-Centraal, Brussel-Noord, Brussel-Zuid, Charleroi, Gent-Sint-Pieters, Leuven, Luik-Guillemins, Namen, Oostende en Ottignies ermee worden uitgerust.



Stefaan Van Echelpoel, verantwoordelijk voor de "concessies" in de stations:

"We zijn ook op zoek naar nieuwe gespecialiseerde partners die met een detailconcept in belangrijke stations actief willen zijn:

- Een nieuw take-away koffieconcept werd met success in Namen en Brussel-Centraal gelanceerd en zal ook in de lente van 2009 in de onderdoorgang in Brugge actief zijn.
- Een DönerKebabverkooppunt werd in november 2008 in Antwerpen-Berchem geopend. Het wordt druk bezocht door de pendelaars zoals de eerste verkoopsresultaten bewezen. Voor dit concept zal een tweede zaak begin 2009 openen in Brussel-Centraal
- Een verkooppunt van vruchtensappen werd voor een jeugdig en vrouwelijk publiek gelanceerd in Gent-St-Pieters. Brugge opent er één in de lente van 2009."

Jean-Claude Thirionet vertelt over selectieve afvalinzameling:

"Brussel-Zuid, Oostende, Charleroi-Sud en Ottignies zijn de eerste Belgische stations die beschikken over speciale vuilnisbakken voor het sorteren van afval. Wie in Brussel-Zuid rondloopt heeft ze ongetwijfeld opgemerkt: de rechthoekige vuilnisbakken hebben vier openingen in verschillende kleuren om het afval beter te sorteren.

In de groene openingen hoort het glasafval thuis, blauw is voor verpakkingen (blikjes, plastic flessen), geel voor papier en karton en wit voor divers afval zoals voedsel. Het station telt een vijftigtal van deze speciale vuilnisbakken. Vergissen is onmogelijk: pictogrammen geven een duidelijke uitleg aan de gebruikers.

Dit initiatief kadert binnen de proactieve politiek van de NMBS-Holding om het milieu te beschermen. Respect voor ons leefmilieu: daar hebben we allemaal baat bij. Met deze actie wil de Holding de mensen het goede voorbeeld geven en hen uitnodigen om op hun beurt hun steentje bij te dragen tot een beter milieu."



Per fiets of per auto naar het station

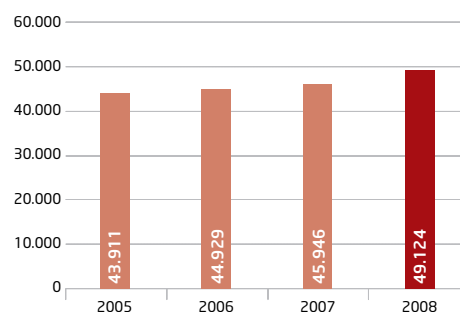
De sterke stijging van het aantal treinreizigers in het voorbije decennium heeft het parkingprobleem steeds nijpender gemaakt. Een bezetting van 90% en méér is de regel voor de parkings aan de grote stations. Afhankelijk van het station komen heel vaak tussen $\frac{1}{4}$ en $\frac{1}{2}$ van de reizigers per fiets of per auto naar het station.

De beheersystemen van de parkings waren in het verleden te verscheiden. De Holding heeft daarom in 2008 het filiaal B-Parking opgericht, een parkeerbeheerder die als missie heeft meegekregen: de parkeerplaatsen en fietsstallingen professioneel beheren, met speciale aandacht voor intermodale vervoermiddelen in aansluiting op het openbaar vervoer. B-Parking implementeert vanaf 2009 haar politiek. De parkings zullen een eigen huisstijl aangemeten krijgen, een uniforme toegangscontrole, een gedifferentieerde tarifiering en toezicht met camera.

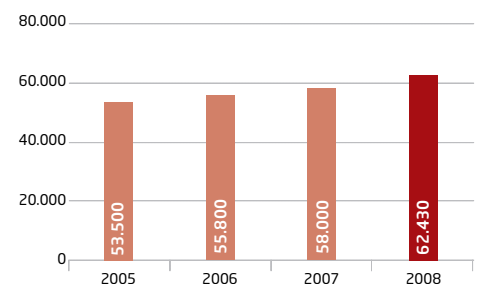
Intussen hebben we in 2008 verder geïnvesteerd in de renovatie en de uitbreiding van autoparkings. Er zijn ongeveer 3.170 plaatsen bijgekomen en 750 plaatsen werden gerenoveerd. Door deze bijkomende plaatsen bedraagt de totale capaciteit van de parkings op het net 49.124 plaatsen, nog slechts 10% verwijderd van de 54.550 die voor 2012 in het beheerscontract staan ingeschreven. Deze werken werden beëindigd in 28 van de 210 stations, onder meer te Namen, Charleroi-Zuid, Hasselt, Landen, Turnhout, Aarschot, Deinze, Knokke, Izegem.

Wij hebben in 2008 ook meer dan 2.400 fietsplaatsen gemoderniseerd, en hun aantal uitgebreid met 4.430, tot een totaal van 62.430 voor het hele net. Die werken vonden plaats in 41 stations. Ons oorspronkelijk objectief van 78.000 plaatsen in 2012 zullen we met zekerheid overtreffen!

Aantal plaatsen autoparkings



Aantal fietsplaatsen





5. Zorgen voor veiligheid en veiligheidsgevoel

Op het terrein aanwezig zijn

Het veiligheidsbeleid van de NMBS-Groep is gebaseerd op drie krachtlijnen: meer veiligheidsmensen op het terrein, een hechte samenwerking met de politiediensten en het gebruik van technische hulpmiddelen (camerabewaking, inbraakalarmen...).

De federale overheid hecht er het grootste belang aan. Zij heeft in het beheerscontract 2008-2012 bepaald dat de veiligheidsdienst van de NMBS-Holding om de drie jaar een strategisch beleidsplan dient op te stellen, met de doelstellingen van de globale veiligheidsproblematiek op het spoorwegdomein. De aanpak wordt geëvalueerd op basis van een aantal indicatoren.

Corporate Security Service heeft in 2008 een eerste beleidsplan uitgewerkt.

De inzet van menselijke middelen vormt de belangrijkste schakel.

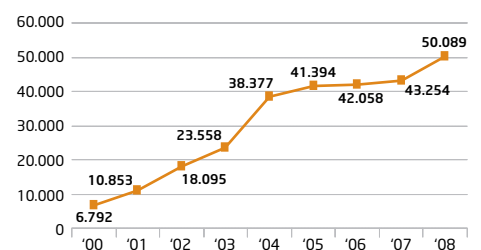
Eind 2008 zette Corporate Security Service 436 medewerkers in. Ze zijn vooral zichtbaar in de stations en de treinen, met de rode Securail-uniformen, maar zorgen ook voor de bewaking van de gebouwen en terreinen van de Groep.

In de loop van het jaar werden de treinbrigades en de regionale teams uitgebreid, en werd het management versterkt met criminologen.

De werking van de dienst werd verder gestroomlijnd door op 1 maart 2008 de National Control Room, de Antwerp Controlroom en de Centrale Meldkamer samen te brengen onder één Security Operations

Center. De klok rond worden de camera-beelden en veiligheidsalarmen opgevolgd en worden alle meldingen van incidenten behandeld. Van hieruit worden de Securailploegen op het terrein aangestuurd.

Oproepen SOC (2000-2008)



Beleidsplan Preventie en Sociale Veiligheid

Convenanten met steden en gemeenten

Corporate Security Service wil zich vooral focussen op preventie en op de sociale veiligheid van reizigers, klanten en personeel. Hiervoor werd een cel "Preventie en Sociale Veiligheid" in het leven geroepen. Zij heeft een "Beleidsplan Preventie en Sociale Veiligheid" opgesteld met de klemtoon op communicatie en op een verhoogde samenwerking met de lokale overheden op het vlak van preventie. Met die overheden worden convenanten gesloten. Er worden contacten

gelegd met scholen, straathoekwerkers en sociale instanties.

In 2008 werd een eerste communicatie-campagne gevoerd. Drie opvallende affiches sierden de stations. Ze legden de nadruk op burgerzin en waakzaamheid. Een centaur, spook en ridder in harnas motiveerden klanten en personeel om alle verdachte personen en situaties te melden aan Securail op het gratis noodnummer 0800/30 230.



Hendrik Vanderkimpfen, verantwoordelijke van Corporate Security Service:

"Het veiligheidsbeleid van de NMBS-Groep kadert ook in het Nationaal Veiligheidsplan en in de zonale veiligheidsplannen van de politiezones.

Structureel overleg met zowel de federale politie, de "Spoorwegpolitie", als met de lokale politiediensten moet toelaten om de inzet van de beschikbare capaciteit op het spoorwegdomein zo efficiënt mogelijk te managen.

Met de lokale politie streven we naar een intensievere samenwerking op het spoorwegdomein. Vooral preventie en de ontradende aanwezigheid in de stations hebben we op het oog.

In dat kader sluiten we met welbepaalde steden en gemeenten convenanten af die een geïntegreerde aanpak mogelijk maken. Deze engagementen zullen we jaarlijks evalueren en bijsturen. In 2008 werden al 5 samenwerkingsverbanden afgesloten, 12 zitten in de finale fase."



Veiligheids- wetgeving openbaar vervoer

In 2008 verscheen de uniforme, geïntegreerde en gecoördineerde veiligheidswetgeving die rekening houdt met de specifieke problematiek van het openbaar vervoer. Er is een strafrechtelijk luik aan verbonden. Stationsverbod en strafverzwaring bij geweldsdelicten tegen het personeel zijn erin geïntegreerd.

In 2008 werd door Corporate Security Service het voortouw genomen om een structureel overleg tussen de verschillende openbare vervoersmaatschappijen op te starten.

De agressieproblematiek in het openbaar vervoer was het thema waarrond de NMBS-Holding op 23 april 2008 een Security Day organiseerde met alle betrokken partijen. Eén van de conclusies was dat een geïntegreerd veiligheidsbeleid breder moet zijn dan het openbaar vervoer alleen.

Beveiligingsplannen en technopreventie

De aanwezigheid van veiligheidsmensen en de aanwending van technologische bewakingsmiddelen zijn heel belangrijk, maar renderen pas voluit als ze functioneren in een omgeving die op zich al een gevoel van veiligheid genereert.

Om doeltreffend te kunnen optreden, wordt door Corporate Security Service bij elke vraag naar bewaking en beveiliging van stations, autoparkings, fietsenstallingen, havensites of werkplaatsen een beveiligingsplan opgesteld, met risicoanalyse en risico-identificatie.

In 2008 werden 16 beveiligingsplannen opgesteld.

Joke De Maet vertelt over de operaties van Corporate Security Service:

"De NMBS-Groep neemt maatregelen op drie vlakken: meer veiligheidspersoneel, een betere samenwerking met gerecht en politie en meer technische hulpmiddelen.

Alles samen willen we tegen 2010 1.800 bewakingscamera's installeren in de 51 grootste stations van het land. We zijn daarmee begonnen in 2006.

Camera's zijn niet alleen nuttig bij gevallen van agressie. Ze kunnen ook van pas komen bij een valpartij of een bomalarm. Bovendien hebben ze een ontradend effect. In stations met camera's is de criminaliteit gedaald.

In de nationale controlekamer in Brussel, een tijd geleden omgedoopt tot Security Operations Center, worden de beelden van de bewakingscamera's dag en nacht opgevolgd."



Daarnaast wordt ook camerabewaking voorzien op andere locaties zoals in de Logistieke Centra Infrastructuur, administratieve gebouwen, werkplaatsen en seinhuizen.

De nachtpatrouilles werden in 2008 uitgebreid en bijkomende bewaking- en beveiligingsinitiatieven zullen genomen worden om de metaaldiefstallen, het vandalisme en de graffiti te bestrijden.





6. Onze ecologische impact beperken

De actuele bezorgdheid over de energiebevoorrading, het respecteren van de post-Kyoto-doelstellingen, de fijn-stof emissies en lawaaihinder stellen de spoorsector voor heel wat uitdagingen maar bieden eveneens bijzondere opportuniteiten.

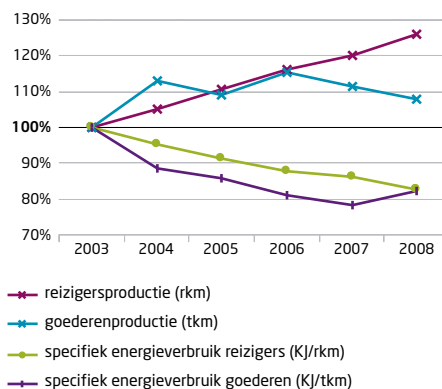
Het spoor heeft alvast de ambitie deel uit te maken van de oplossing en niet van het probleem.

Zowel de specialisten als de politieke wereld stellen de ontwikkeling van het gemeenschappelijk vervoer, en meer in het bijzonder van het spoorwegvervoer, voorop als sleutelement dat op een beduidende wijze kan bijdragen tot de oplossing van de problemen.

Het spoor zet ons op weg naar een duurzamere wereld!



De energie-efficiëntie van de treinen



Sinds 2003 is de stijging van de vervoersprestatie, uitgedrukt in reizigerskilometer, groter dan de stijging van het energieverbruik. In 2008 noteerden we een daling van het specifiek energieverbruik met 4% bovenop de daling met 14% tussen 2003 en 2007.

In 2008 zijn de gepresteerde ton-km ondanks de economische crisis slechts 3% gedaald. Het verbruik per netto-tkm is met 5% toegenomen omdat de verhouding netto-tkm tot bruto-tkm lichtjes gedaald is.

In vergelijking met een gemiddelde verplaatsing per wagen vergt een gemiddelde verplaatsing per trein nog steeds maar half zoveel energie: slechts 2,5 liter diesel-equivalent per 100 km. Dit is, gerekend met een gemiddelde bezetting van een wagen met 1,4 personen, te vergelijken met een wagen met een reëel gemiddeld verbruik van 3,4 l/100km voor zover die al bestaat of in ontwikkeling is.

In de spits met een 3 à 4 maal hogere bezetting van de trein en slechts gemiddeld 1,2 personen in een wagen, is de trein 7 tot 9 maal zuiniger.



De spoorsector in België heeft de Europese “post-Kyoto doelstelling” voor CO₂-emissie al met vlag en wimpel gehaald in 2008

Europa stelt zich tot doel tegen 2020 in vergelijking met 2005, 20% minder broeikasgassen te veroorzaken. Voor België en voor “niet-Emission-Trading-Sectoren”, waaronder transport, betekent dit een daling van minimum 15%.

In onze CO₂-rekening houden we naast de directe, door de dieseltractie veroorzaakte emissies, ook rekening met de indirecte, door de diesel- en elektriciteitsproductie veroorzaakte emissies.

Zelfs met een gestegen globale productie, is in absolute cijfers, de CO₂-emissie van het reizigers- en goederenverkeer per spoor in 2008, in vergelijking met 2005 met 13% gedaald. Maar, gelet op onze ambitie de noodzakelijke modal shift mogelijk te maken, streven we in eerste instantie de daling van de specifieke emissie na.

Elke reiziger of elke ton goederen méér via het spoor is potentieel een reiziger of een ton minder via de weg. Het batig CO₂-saldo voor de transportsector is 4 maal belangrijker dan wat het spoor toevoegt aan CO₂. Voor het spoor is het daarom belangrijker te groeien en in tweede instantie ervoor te zorgen dat per productie-eenheid de CO₂-emissie daalt.

De specifieke CO₂-emissie van het reizigers- en goederenverkeer per spoor is in vergelijking met 2005 - het referentiejaar voor de post-Kyoto doelstelling - al met respectievelijk 23% en 13% gedaald.

Bovendien komt deze daling bovenop de daling met respectievelijk 30% en 20% in de periode 1990-2005.

Het dient gezegd, dit opmerkelijke resultaat is voor de helft de verdienste van de elektriciteitssector in België maar voor de andere helft is het de verdienste van de vermelde verhoogde energie-efficiëntie en de verdere daling van het vervoer met dieseltractie ten voordele van de elektrische tractie.

Maar de spoorsector rust niet op haar lauweren. De NMBS-Groep heeft een ambitieus plan om de energie-efficiëntie van het spoorvervoer verder te verhogen en de specifieke CO₂-emissie verder te verlagen.

De website van de UIC www.ecopassenger.org staat ter beschikking van iedereen om kennis te nemen van de milieu-impact van de eigen dagelijkse verplaatsing.

De goederentransportbedrijven of -verladers kunnen zich informeren via de webapplicatie www.ecotransit.org.

Het energieverbruik in gebouwen daalt

Op 8 juli 2005 onderschreef de NMBS-Groep het engagement om tegen 2020 en in vergelijking met 2005, de energie-efficiëntie van de stations, werkplaatsen en andere gebouwen met 20% te verhogen met een tussenstap van 7,5% tegen 2012.

In 2008 werd dit engagement verder inhoud gegeven via energieaudits, de interne sensibiliserings- en informatiecampagne, de aanduiding van “energiewakers” voor de 100 meest energieverbruikende sites, maar bovenal door investeringen in maatregelen ter verhoging van de energie-efficiëntie.

Bij elke afweging van investeringen dient voortaan het door het WTCB (Wetenschappelijk en Technisch Centrum voor het Bouwbedrijf) ondersteunde TRIAS-energetica principe gerespecteerd te worden.

- Stap 1: maximale mindering van de energievraag;
- Stap 2: investeren in middelen met een hoge energie-efficiëntie;
- Stap 3: voor het resulterende onvermijdbare energieverbruik, maximaal hernieuwbare energiebronnen aanspreken.

Uiteraard moet, voor stations, dit principe verzoend worden met het nog verbeteren van de toegankelijkheid en van de attractiviteit en het veiligheidsgevoel voor de bezoekers. Hoe meer burgers voor de trein kiezen voor hun verplaatsing, hoe energie-efficiënter in dit land het vervoer afgewikkeld wordt.

Globaal, voor alle vestigingen van de NMBS-Groep samen, is, in vergelijking met 2005, het elektriciteitsverbruik weliswaar toegenomen maar dit wordt ruim gecompenseerd door een grotere daling van het gas- en stookolieverbruik. De globale energie-efficiëntie van het eind-energieverbruik is al met bijna 6% gedaald.

Voor de vestigingen van de NMBS-Holding alleen stellen we al een globale verbetering vast van de energie-efficiëntie van het eind-energieverbruik met 12% (2008 – 2005).

Bodemzorg

In 2010 vierten we 175 jaar spoorwegactiviteit in België. Zonder meer een heuglijk feit. Maar dit betekent ook dat vele terreinen al meer dan een eeuw voor spoorwegexploitatie en aanverwante activiteiten gebruikt werden of worden. Wat 150, 100 of 50 jaar geleden als normale praktijk werd aanvaard, heeft vandaag sporen achter gelaten in de bodem van de terreinen van de NMBS-Groep.

In uitvoering van de regionale wetgevingen worden bodemonderzoeken en bodemsaneringswerken uitgevoerd. In totaal werd door de NMBS-Groep de laatste 10 jaar, 32 miljoen euro besteed aan onderzoek en bodemsanering. In 2008 was dat in totaal 1,4 miljoen euro voor werven in Merelbeke, Kortrijk, Antwerpen, Gent-Sint-Pieters, Brugge, Leuven, Brussel, Stockem.



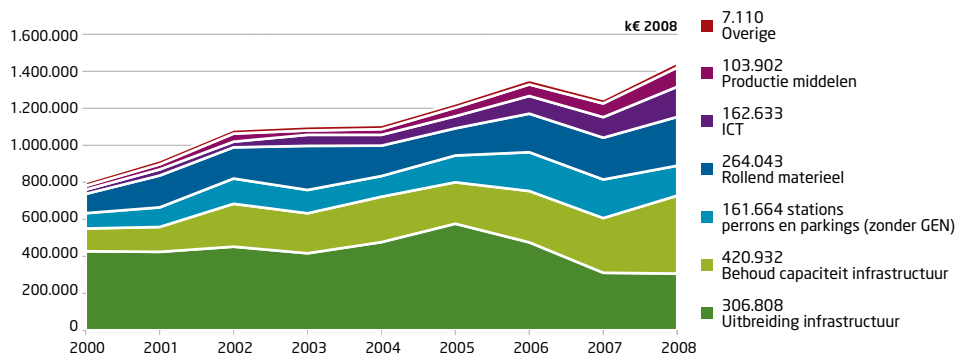
7. Investeren

Al jaren maakt de NMBS-Groep de aanhoudende groei van het reizigersverkeer mogelijk door massaal te investeren, hetzij om meer capaciteit te creëren, hetzij om te moderniseren of om de kwaliteit op te krikken.

De Groep investeert fors in infrastructuur, treinen, stations en beheerssystemen

In 2008 liep het investeringsbedrag van de Groep op tot 1.427 miljoen euro, een stijging met 16% ten opzichte van 2007!

Investerings van de Groep 2000-2008



(cijfers zonder de investeringen die door derden-partners werden gerealiseerd in het kader van PPS)

Voor Infrabel komt de afwerking van de hogesnelheidslijnen in zicht, terwijl de werken voor het GEN rond Brussel een vlucht nemen.

De PPS-projecten voor de Liefkenshoek spoorverbinding en voor de "Diabolo", de verbinding van de nationale luchthaven, zijn in 2008 gelanceerd (de bedragen zijn niet opgenomen in de bijgaande grafiek).

De NMBS vervangt haar ouder treinmaterieel en breidt haar aantal aangeboden zitplaatsen voortdurend uit, samen met haar locomotievenpark.

Elk van de drie bedrijven investeert bovendien sinds 2007 fors in de modernisering van beheerssystemen, ondersteund door de implementatie van ERP-informatiesystemen.

De Holding focust op stations, parkings, fietsenstallingen en veiligheid

De NMBS-Holding van haar kant investeerde in 2008 ten beloop van 200 miljoen euro in stations, parkings, informatisering en telecommunicatie, en beveiliging. In vergelijking met 2005 is dat bijna een verdubbeling!

Investerings van de Holding in 2008

(duizend euro)	2005	2006	2007	2008
stations	63.096	86.472	89.940	95.959
parkings	6.904	39.611	53.081	30.496
dienst- en directiegebouwen	10.108	13.908	7.744	16.002
ICT, beheers- en beveiligingssystemen	23.838	27.777	40.057	53.905
overige	1.714	2.642	1.236	3.726
Totaal	105.660	170.410	192.058	200.088

In 34 stationsgebouwen werden werken voor modernisering, omvorming of uitbreiding uitgevoerd. De grootste bedragen gingen naar Antwerpen-Centraal, Brugge, Liège-Guillemins, Brussel-Centraal, Charleroi-Sud,

Kortrijk, Gent-Sint-Pieters, Brussel-Luxemburg en Gembloux. Het beveiligingsproject Malaga omvat voornamelijk beveiligingscamera's en het centraal beheersysteem ervan. Eind 2008 waren er 1425 operationeel in 34 stations.

8. Gegevens transporteren



Honderdduizenden mensen nemen in ons land dagelijks de trein, en meer dan 20000 ton goederen worden elke dag per spoor getransporteerd.

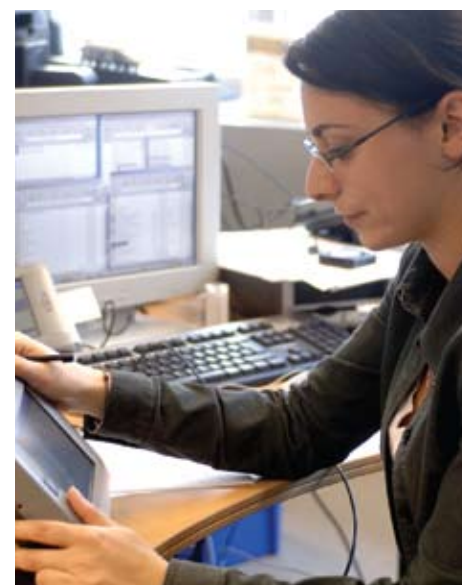
Aan het zicht onttrokken reizen tegelijkertijd massa's data (spraak, gegevens, beelden) via ons eigen telecommunicatie netwerk, het op één na grootste van België. Veel hoogtechnologische toepassingen maken hiervan gebruik.

Het brein daarachter is ICTRA, de informatica- en telecommunicatieafdeling van de NMBS-Holding.

Vroeger en nu

De tijd ligt ver achter ons dat de spoorwegen voor een uniformisering van de tijd in ons land zorgden. Alle uurwerken in de stations werden gelinkt aan de moederklok, zodat het in alle stations exact even laat was. Die tijdsmeting werd ook overgenomen door de steden. De term stiptheid kreeg sindsdien een andere dimensie.

ICTRA zorgt er nu voor dat de NMBS-reiziger online zijn of haar reis kan plannen, de prijs opvragen, een ticket kopen en sinds kort ook kan nagaan of een trein vertraging heeft en hoeveel (www.railtime.be). Hiervoor worden miljoenen bits en bytes geïmporteerd en geëxporteerd. Maar dit geldt voor nog veel meer toepassingen: het supercompacte mobiele kantoor van de treinbegeleiders (IBIS), het grond-trein communicatiesysteem (GSM-R), constante follow-up van rijdende treinen (Traffic Control Solution), gps-lokalisatie van locomotieven (Atlas)... Stuk voor stuk geavanceerde oplossingen die ICTRA ontwikkelde om de treinreis comfortabeler, veiliger en stipter maken.





Mobiel kantoor

Heeft een reiziger op de trein een vraag? Uit zijn handcomputer haalt de treinbegeleider actuele informatie over de dienstregeling, de voorzieningen in elk station, het uur van vertrek en aankomst. Stapt de reiziger op in een stopplaats zonder loket, dan kan hij bij de treinbegeleider een ticket kopen, zelfs met kredietkaart. De handcomputer is een volledig papierloos, mobiel kantoor. Het toestel stelt het treinverslag op: samenstelling en bezettingsgraad van de trein, reservaties, schade en defecten... Het verstuurt ook sms'jes met ritinformatie naar de centrale NMBS-computer.

GPS-lokalisatie van locomotieven

Om haar rollend materieel in real time te beheren dient de NMBS permanent de exacte locatie en operationele status van alle locomotieven te kennen. Daarvoor zorgt een systeem van vlootmanagement met gps-functionaliteit. Het gebruik en het onderhoud van het materieel laten zich eenvoudig plannen. De NMBS kan ook efficiënt optreden bij storingen op het net of bij andere incidenten. De gps-module in de locomotieven zendt regelmatig data naar de centrale via automatische sms-berichten. Het systeem werkt al enkele jaren voortreffelijk. De NMBS beheert er haar materieel vlotter en voordeliger mee.

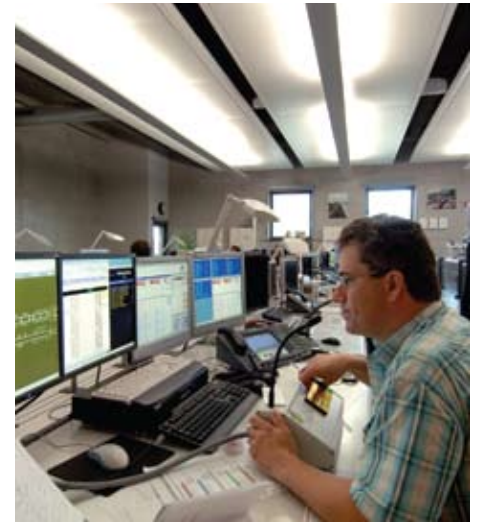
Grond-trein communicatie

Het digitale radiocommunicatiesysteem GSM-R (GSM for Railways) bevordert sterk de veiligheid van treinen, reizigers en personeel. Via het systeem verloopt de communicatie tussen de treinen, de seinhuizen en Traffic Control. Een voorbeeld? Het waarschuwt een trein in gevaar en alle omliggende treinen in

enkele seconden. GSM-R is uiterst betrouwbaar en vervangt geleidelijk het huidige analoge netwerk. Er worden GSM-R-masten langs de sporen geplaatst en de stuurposten worden aangepast. Eind 2008 was het GSM-R netwerk voor 95% gebruiksklaar, de voltooiing is voorzien voor 2009.

Real time opvolging treinverkeer

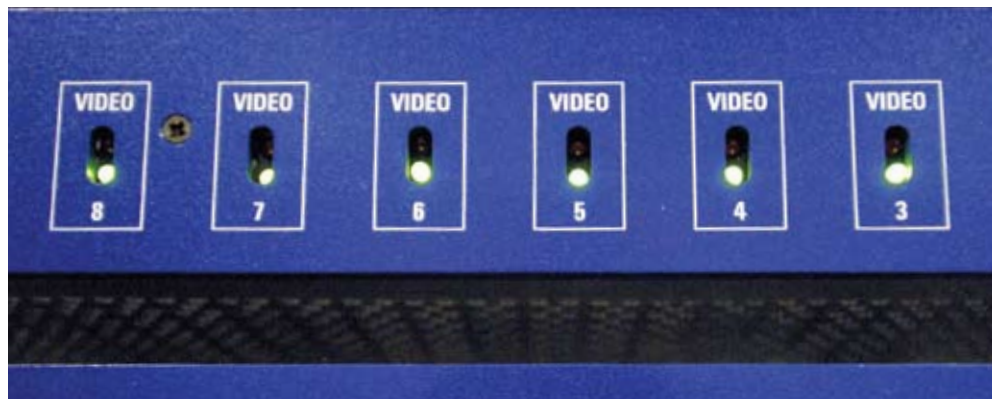
Dagelijks rijden 3.700 reizigerstreinen en 1.100 goederentreinen over het Belgische spoorweginet. Een complexe en delicate organisatie die Infrabel beheert met één van de modernste en krachtigste systemen voor Traffic Control in Europa. In de nationale controlekamer volgen 26 medewerkers 7 dagen per week, dag en nacht elke treinbeweging in real time. Zij meten ook de stiptheid. Als er wat misloopt, grijpen ze meteen in.



Camerabewaking

Van 2006 tot 2010 loopt een omvangrijk programma voor de installatie van camera's in 51 geselecteerde stations, waarvan er eind 2008 al ruim 1.400 geïnstalleerd waren. Daarnaast zullen ook camera's geïnstalleerd worden in de 173 tractieonderstations, op diverse perrons, in de seinhuizen en op spoorwegbruggen. Tegen 2013 zullen ook de in- en uitritten van de parkings van de 37 drukste stations met camera's worden uitgerust, geïntegreerd met de ticket- en betaalautomaten.

Al dit beeldmateriaal wordt nationaal beheerd in het Security Operations Center in Brussel. De camerabeelden kunnen als bewijsmateriaal worden gebruikt door de politiediensten. Daar worden de beelden dag en nacht bekeken op grote schermen. De voornaamste functies zijn: formele identificatie van personen, herkenning van individuen, monitoring en observatie van een beveiligde zone en het opheffen van twijfel bij gebruik in combinatie met inbraakbeveiliging. Dankzij speciale software gebeurt er een automatische beeldanalyse als er verdachte bewegingen worden gedetecteerd.



9. Aanwerven en opleiden



Meer dan 1.700 nieuwe collega's bij de NMBS-Groep!

Al sinds 2006 heeft de Groep het aantal aanwervingen op een hoog peil getild om de voorziene uitstroom op te vangen. In 2008 hebben meer dan 1.700 nieuwe medewerkers ons vervoegd!

Het verloop van de aanwervingen werd geoptimaliseerd: alle testen voor de technici elektro-mechanica worden nu op één enkele

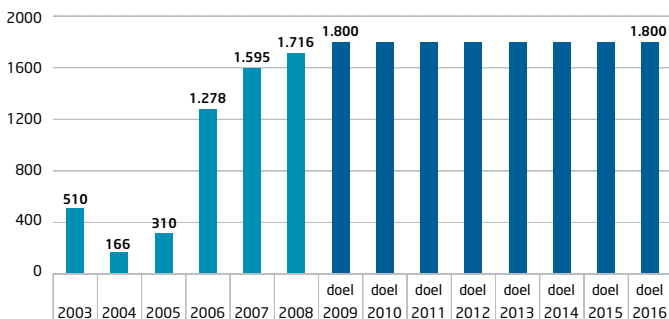
dag georganiseerd, er werden bijkomende PC-zalen geïnstalleerd, en de juryleden kregen een specifieke opleiding.

We ondersteunden die aanwervingen met publiciteitscampagnes in alle media, in scholen en op jobbeurzen. Het belang van de mens in onze organisatie liep er als een rode draad doorheen. De aandacht is daarbij

speciaal gegaan naar knelpuntberoepen zoals treinbegeleiders, treinbestuurders, technici, en naar de knelpuntregio's Antwerpen, Gent en Henegouwen.

Die intensieve rekrutering zullen we nog acht à tien jaar moeten aanhouden, zeker in de constellatie van aanhoudende groei van het reizigersvervoer.

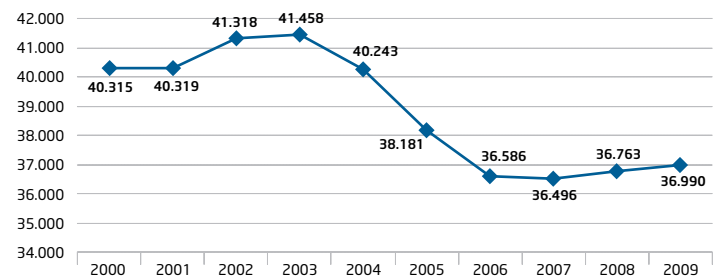
Aanwervingen 2003-2008, doel 2009-2016



De hoogste aantallen aanwervingen waren voor de volgende beroeps categorieën:

	Aantal nieuwe medewerkers
Treinbestuurders	301
Treinbegeleiders	209
Functies op universitair niveau	205
Bestuurders rangeringen	148
Technici mechanica	88

Evolutie VTE 2000-2008 (cijfers op 1 januari)



De spreiding van de medewerkers over de bedrijven ziet er als volgt uit:

	aantal	VTE
NMBS-Holding	4.149	3.906
Infrabel	12.692	12.198
NMBS	21.054	20.216
Kas der Geneeskundige Verzorging	157	144
Detachering naar verschillende instanties	535	525
Totaal	38.587	36.990

Op 1 januari 2009 stelde de NMBS-Groep 38.587 bezoldigde personeelsleden te werk, die overeenstemmen met 36.990 voltijdse equivalenten. Er werkten 7.524 personeelsleden (of 19%) in het stelsel van 32 uur per week en 819 (of %) werkten halftijds.

Verschillende mensen, hetzelfde spoor: gelijkheid en diversiteit

Tony Van den Berghen,
Directeur-generaal Human Resources:

“De NMBS-Groep is als grote werkgever aanwezig in het hele land en wil een voorbeeld en voortrekker zijn als het om gelijkheid en diversiteit gaat. De maatschappelijke groepen waarnaar we onze dienstverlening richten moeten zichzelf kunnen herkennen in de mensen die bij onze Groep werken. Met een open beleid willen we tonen dat verschillen in afkomst, leeftijd, huidskleur, geslacht, gewoonten, en godsdienst een meerwaarde zijn om tot een efficiënte groepswerking te komen.”



In de zomer van 2008 werd gestart met een interne sensibilisatiecampagne “Gelijkheid Diversiteit”. Onder het motto “verschillende mensen, hetzelfde spoor” werden er op uiteenlopende tijdstippen 3 affiches verspreid die elk een ander verschilpunt illustreerden: geslacht (hij of zij), leeftijd (20 of 3x20) en afkomst (van hier of elders). Een infobrochure werd samen met Connect, het intern personeelsblad, verspreid met meer uitleg over het belang van diversiteit en de inspanningen die de Groep hiervoor wil leveren.

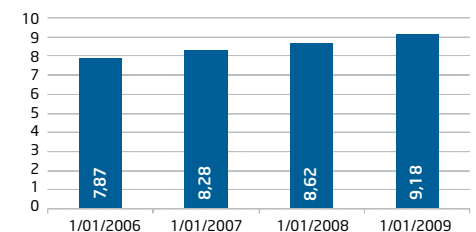
De inspanningen die de Groep al geleverd heeft, werden in september beloond met een verlenging van het label “Gelijkheid Diversiteit” voor de periode 2008-2009.



De vertegenwoordiging van vrouwelijke personeelsleden is traditioneel laag geweest, maar is nu jaar na jaar aan het stijgen. Op 1 januari 2009 bedroeg het percentage 9,18%.

Van de nieuw aangeworven personeelsleden in 2008 waren er 18% vrouwen, en dat percentage stemt ongeveer overeen met het vrouwelijke aandeel in de kandidaturen.

Vrouwen in de Groep (%)



Vaardigheden ontdekken, ontwikkelen en aanwenden: competentie management

Het competentie management, dat enkele jaren geleden geïntroduceerd werd in verschillende HR-processen, werd het voorbije jaar verder ontwikkeld.

Inmiddels hanteren we ondermeer een competentiewoordenboek, een model voor functiebeschrijvingen, een model voor de beschrijving van technische competenties, raamcontracten met externe assessment-bureaus die de competentieprofielen kunnen testen en een opleidingsaanbod bij Train@Rail dat afgesteld is op de competenties.

Deze competentie-instrumenten zijn al gedeeltelijk geïntroduceerd voor kaderleden, universitaire medewerkers en voor de beroepen treinbestuurder en treinbegeleider.

Competentiemanagement is ook opgenomen in het sociaal akkoord dat afgesloten werd voor de periode 2008-2010:

- de oproep tot kandidatuurstelling voor een aanduiding in de beheersloopbaan moet gebeuren op basis van een functiebeschrijving met competentieprofiel;
- functiebeschrijvingen met competentieprofielen zullen ook opgenomen worden in het selectie- en aanwervingsproces voor universitaire betrekkingen;
- competentie management moet ook geïntroduceerd worden in de selectieproeven die interne medewerkers toelaten om toe te treden tot het middenkader.



Train@Rail bouwt zijn rol van kennis- en ontwikkelingsplatform verder uit

Naast een uitgebreid aanbod van eigen opleidingen zorgde ons opleidingscentrum Train@Rail ook voor inhoudelijke, pedagogische, organisatorische en logistieke ondersteuning en was daarbij op vele fronten actief in 2008. Een greep uit de realisaties:

- de cursus "Organisatie en werking van de NMBS-Groep" werd grondig herschreven met de hulp van heel wat interne medewerkers van de NMBS-Groep;
- er ging extra aandacht naar de taalcurssussen die zowel kwantitatief als kwalitatief versterkt werden. Train@Rail wil niet alleen medewerkers beter voorbereiden op de verplichte Selor-examens, maar ook mogelijkheden op maat bieden voor wie zijn professionele kennis van de tweede landstaal wil verruimen;
- een nieuw vormingstraject voor de hiërarchische lijn werd uitgerold;
- naast een open opleidingsaanbod, gebaseerd op het competentie-woordenboek, speelde Train@Rail in op vragen naar begeleiding van teams en naar ontwikkelingstrajecten op maat voor specifieke groepen. Meest in trek bleken communicatie en ondersteuning van veranderingstrajecten;
- om het competentie management verder professioneel vorm te geven, zette Train@Rail een expertengroep op voor functiebeschrijvingen en competentieprofielen. Ook de procedure "feedback" voor performantiemanagement werd ondersteund met specifieke opleidingen;
- een grondige evaluatie van de resultaten van de opleidingen voor opleiders werd gebruikt om een vernieuwd aanbod voor te bereiden, dat de volgende jaren garant moet staan voor een blijvende ondersteuning van de opleidingen binnen de NMBS-Groep.
- op logistiek vlak waren de twee prioriteiten in 2008: het concreet uitrollen van het LMS (Learning Management System) en een grondige aanpassing van het aanbod van leslokalen. Vanaf september kon een nieuwe ICT-vleugel deels ter beschikking worden gesteld van de SAP-opleidingen.

Het eerste tevredenheidsonderzoek "mijn opinie"

In het najaar werd voor het eerst een tevredenheidsonderzoek gevoerd waaraan alle medewerkers van de NMBS-Groep konden deelnemen. We werkten samen met een externe partner, die de gegevens verwerkte en analyseerde en die bovendien de vertrouwelijkheid van de antwoorden kon garanderen. Ongeveer 40% van de medewerkers nam eraan deel. De analyses zullen het uitgangspunt vormen van specifieke acties. Het onderzoek zal na enkele jaren herhaald worden.



We maakten werk van een betere communicatie met elkaar

De jaarlijkse HRM Class, een bijeenkomst voor kaderleden van de HR-gemeenschap van de 3 bedrijven, stond in 2008 in het teken van beter communiceren. Onder het motto "Twee oren en één mond", werden de aanwezigen op ludieke wijze uitgenodigd om na te denken over hun wijze van communiceren en werden zij aangespoord om hun kennis en informatie beter te delen.

In de loop van 2008 werden alvast enkele kleine en grotere initiatieven genomen om de communicatie met verschillende doelgroepen te verbeteren.

Voor statutaire medewerkers werd er een nieuwe onthaalbrochure gemaakt. In het gedeelte "Werken bij de NMBS-Groep: praktische gids" vinden nieuwe medewerkers in een klare taal heel wat praktische informatie over de verschillende aspecten van een loopbaan bij de NMBS-Groep.

De moeilijk te begrijpen weddestroom van de niet-statutaire personeelsleden werd vervangen door een nieuwe weddefiche, waarop de verschillende bezoldigingselementen veel duidelijker terug te vinden zijn.

Voor de gepensioneerde medewerkers van de NMBS-Groep werd een website online gezet. Deze beveiligde site bevat uiteraard alle belangrijke informatie over de verschillende soorten pensioenen. De gepensioneerden vinden er onder meer informatie over de mutualiteit van de spoorwegbedienden en over verkeersvoordelen.

Het programma Headway HR (H₂R) uit de startblokken

Een goede dienstverlening en een klantgerichte aanpak zijn zeer belangrijk. Daarom wil H-HR de service die zij levert nog meer professionaliseren, en verder evolueren van een personeelsadministratie naar een volwaardige HR-dienstverlener. In dit kader werd in 2008 het H₂R-programma verder voorbereid. H₂R is een geïntegreerd transformatieprogramma dat bestaat uit vier pijlers: een gemeenschappelijk informaticaplatform, gestroomlijnde processen, een nieuw HR-organisatiemodel en een professionele aanpak van het change management. Transparantie, effectiviteit en efficiëntie zijn kernwoorden. Zo zal bijvoorbeeld de toegang tot informatie gemakkelijker worden door het principe van de Manager Self Service (MSS) en de Employee Self Service (ESS).

In 2008 werden er een aantal belangrijke keuzes gemaakt, zoals het softwarepakket en de implementatiepartner. In tal van workshops werd voorbereidend werk verricht zodat het H₂R-programma vanaf januari 2009 echt van start kon gaan.





10. Financieel beleidsverslag

In overeenstemming met de artikelen 95 en 96 van het wetboek der vennootschappen wil het financieel beleidsverslag informatie geven betreffende onderstaande punten.

Kerncijfers en commentaar bij de jaarrekening

De structuur van de balans van de NMBS-Holding is niet fundamenteel gewijzigd vergeleken met die van het voorgaande jaar. Het balanstotaal bedraagt 12.140,4 miljoen €. Het actief bestaat voor bijna de helft uit onroerend actief (6.032,3 miljoen €), in het bijzonder financiële onroerende goederen die voornamelijk opgebouwd zijn door de participaties in het kapitaal van Infrabel en NMBS.

Het vlottend actief vormt de andere helft van het actief (6.108,1 miljoen €) en bevat onder andere 3.470,8 miljoen € vorderingen op meer dan een jaar afkomstig van financieringsoperaties, alsook 1.598,2 miljoen € geldbeleggingen.

Het passief wordt gevormd door 1.789,0 miljoen € eigen kapitaal, 832,4 miljoen € provisies en 9.519,0 miljoen € schulden op zowel lange als korte termijn.

De EBITDA is gestegen met 49,5% tot 111,2 miljoen euro. De reden hiervoor is de

sterkere stijging van de opbrengsten dan de kosten. De opbrengsten zijn met 6,1% gestegen tot een totaal van 2.449,2 miljoen €.

Aan de kostenzijde, is de belangrijkste toename in absolute cijfers de algemene loonkost, deze kost registreert een stijging met 4,5%. De voornaamste reden voor deze stijging is de automatische indexering van de lonen die 3 maal is voorgekomen tijdens het jaar 2008.

Het globale resultaat van de holding (EBT) is gedaald tot een negatief resultaat van 151,7 miljoen €. Dit negatieve resultaat komt voornamelijk door de uitzonderlijke kosten in 2008 die oplopen tot een bedrag van 363,8 miljoen €. Deze uitzonderlijke kosten zijn voornamelijk het directe gevolg van de aanpassing van de waarderingsregels en een verandering in de voorzieningen voor risico's, waarover verder meer volgt.

Aanpassing van de waarderingsregels

Voor de presentatie van de jaarrekening zijn de waarderingsregels, binnen de grenzen van de Belgische boekhoudkundige normen, progressief aangepast aan de IFRS normen. Dit als voorbereiding op de IFRS rapportering in 2010.

De IAS norm 16 bepaalt onder andere dat de materiële vaste activa met een verschillende levensduur volgens hun eigen ritme afgeschreven moeten worden. Door boekhoudkundig aan deze norm te voldoen zijn er voor 182,9 miljoen € bijkomende afschrijvingskosten geboekt, samen met compenserende subsidies van 147,0 miljoen € als een opbrengst.

De IAS norm 19 bepaalt dat de actuele waarde van de overeengekomen personeelsvoordelen op lange termijn of na de tewerkstelling aanleiding geven tot een provisie voor risico's en kosten.

Volgende drie soorten van voordelen hebben aanleiding gegeven tot het opzetten van een nieuwe provisie tijdens het boekjaar 2008:

1. De syndicale premies uitgekeerd aan de niet actieve medewerkers (2,2 miljoen €);
2. De leeftijdsgebonden extra vakantiedagen (8,2 miljoen €);
3. De toelagen uitgekeerd aan medewerkers die deeltijds werken (62,6 miljoen €).

Op advies van het college van commissarissen zijn de algemene voorzieningen voor risico's en kosten teruggenomen. Omdat deze kosten niet gerechtvaardigd kunnen worden als concrete risico's mogen ze ook niet voorzien zijn. Deze verandering resulteerde in een positief effect van 12,5 miljoen €.

Aan de andere kant zijn de waardeverminderingen berekend en inbegrepen op participaties aangehouden op de ondernemingen van publiek recht.

Dit is het geval voor de deelneming in het kapitaal van NMBS, waarop een waardevermindering van 158 miljoen € geboekt wordt.





Evolutie van de schuld

In de loop van 2008 is de netto schuld van NMBS-Holding gedaald met 260,8 miljoen €, van 3.194,3 miljoen € tot 2.933,5 miljoen €. Deze netto schuld bestaat uit de schulden die zowel op de balans als buiten de balans aangegaan zijn bij de financiële instellingen.

Deze daling is voornamelijk het resultaat van de betere operationele cash-flow positie, een vermindering van de schulden buiten balans en door de daling van de behoefte aan bedrijfskapitaal.

Het strikte financiële beleid van de onderneming bepaalt onder andere dat de verhouding tussen vaste en variabele rentevoeten 2/3 tegenover 1/3 moet zijn.

De verhouding vast / variabel is respectievelijk 62,45% en 37,55% wat binnen de bepalingen van het beheerscontract ligt.

De geconsolideerde netto schuld van de groep is gedaald met 178,2 miljoen €.

De totale netto schuld komt daarmee op een totaal van 2.415,30 miljoen €.

De voornaamste redenen voor de daling van de schuld op groepsniveau komt overeen met die op maatschappelijk niveau van NMBS-Holding.

Uit het geconsolideerde ondernemingsplan van 2008-2012 blijkt dat de geconsolideerde netto schuld licht zal dalen vanaf 2009 en op een betekenisvolle manier in 2012. Momenteel hebben de ondernemingen een voorsprong op dit ondernemingsplan.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen materiële gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Afgezien van de risico's en onzekerheden op financieel vlak die verder in het jaarverslag besproken worden, dienen geen andere omstandigheden vermeld te worden.

Onderzoek en ontwikkeling

Binnen NMBS-Holding gebeurt geen onderzoek en ontwikkeling die als dusdanig gevaloriseerd kan worden.

Bijkantoren

NMBS-Holding beschikt niet over bijkantoren.

Toepassing van de Continuïteitsregels

Aangezien het resultaat van de Holding negatief is moet er speciale justificatie gegeven worden aan de continuïteitsregels. Niet tegenstaande het negatieve netto resultaat van de Holding, is het doel van de onderneming haar activiteiten voort te zetten, met als neven doel de stabilisatie en afbouw van de schuldgraad. Dit zijn enkele doelstellingen die opgenomen zijn in het beheerscontract tussen de Belgische Staat en NMBS-Holding.

In tegenstelling tot het netto resultaat zijn de EBITDA en de EBIT positief en allebei ongeveer 50% hoger dan het voorgaande jaar, dat overigens ook een positief resultaat gaf. De resultaten voor 2008 zijn respectievelijk 111,2 miljoen euro en 85 miljoen euro. Het negatieve resultaat voor 2008 heeft voornamelijk te maken met de wijziging van de waarderingsregels conform IFRS.

De hoge schuld van NMBS-Holding is het grootste gevaar voor de continuïteit. Waar vorige jaren getracht is deze schuld te stabiliseren is de schuld in 2008 al voor een deel afgebouwd. Dit is een positief signaal inzake continuïteit.

De NMBS-Holding geniet nog altijd een financiële rating AA+/Aa1 toegekend door de internationale ratingagentschappen Standards & Poor's en Moody's. Deze quotering stoelt in het bijzonder op de vaststelling dat het overheidsstatuut van de NMBS-Holding haar vrijstelt van de wet op de faillissementen. Ze kan trouwens maar in vereffening worden verklaard op basis van een Parlementaire Handeling.

Reporting en controle

Maandelijks wordt door de dienst Thesaurie van de directie Financiën een activiteitenverslag opgesteld voor de directeur-generaal Financiën, de general manager Financiën, de boekhouding, de Interne Audit en het College van Commissarissen.

Trimestrieel rapporteert de directie Financiën over de financiële activiteit in het kader van de financiële toestand aan het Directiecomité, het Auditcomité en de Raad van Bestuur.

De Interne Audit is daarenboven belast met de volgende opdrachten:

- semestrieel nagaan of de gebruikte afgeleide producten voldoen aan regels van het geldende financieel beleid;
- er zich van vergewissen dat de gebruikte afgeleide producten voldoen aan regels zoals vermeld in de waarderingsregels van de Vennootschap;
- er zich van vergewissen dat de boekhouding alle getekende documenten met betrekking tot de gecontracteerde afgeleide producten tijdig ontvangt (deze documenten moeten trouwens tegelijkertijd aan de Interne Audit overgemaakt worden);
- er zich van vergewissen dat de gegevens vermeld in de maandelijkse verslagen correct en volledig zijn;
- semestrieel rapporteren aan het Auditcomité en aan de Raad van Bestuur.



Gezien de van kracht zijnde interne reglementering inzake risicobeheersing en –beperking is het duidelijk dat de bestaande contracten m.b.t. afgesloten afgeleide producten slechts een marginale invloed kunnen uitoefenen op de prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's van de maatschappij.

Trimestrieel worden deze risico's tegen hun marktwaarde geëvalueerd en de nodige voorzieningen aangelegd of teruggenomen.

Over de besteding van de gelden van het GEN-Fonds rapporteert de directie Financiën:

- trimestrieel aan het DGVL, conform artikel 67, 5^{de} lid van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding;
- jaarlijks aan de Minister van Overheidsbedrijven en aan de DGVL door middel van een specifiek verslag conform artikel 67, 8^{ste} en 9^{de} lid van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding.

Aangaande het beheer van de gelden van het Fonds voor Spoorweginvesteringen overhandigt de directie Financiën een specifiek verslag aan de Federale Regering in uitvoering van het KB van 07 december 2008 betreffende de storting op rekening "Fonds voor Spoorweginvesteringen" van de niet door de NMBS-Groep gebruikte investeringsmiddelen.

De middelen die de NMBS-Holding beheert voor de Liefkenshoek Rail Link onder het toezicht van het Vlaamse Gewest maken het voorwerp uit van een speciaal verslag (op 31 maart en op 30 september van elk jaar) aan het Vlaamse Gewest, via Infrabel; dit conform de co-financieringsovereenkomst tussen de betrokken partijen.

Risico's en onzekerheden verbonden met het gebruik van financiële instrumenten en met de financiële situatie van de vennootschap

De NMBS-Holding voert met betrekking tot de financiering van zijn schuld en bij het afsluiten van diverse alternatieve financieringen een actief risicobeheer, dit om een aantal risico's, met name liquiditeits-, valuta-, rente- en kredietrisico's te beheersen. Daartoe heeft zij een financiële politiek vastgelegd, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, waarin dit risicobeheer sterk is gereguleerd.

Om de valuta- en renterisico's in te dekken, wordt gebruik gemaakt van zogenaamde "afgeleide producten". Onder afgeleide producten wordt verstaan: swaps, forward rate agreements, opties, wisseltermijncontracten en futures met onderliggende interestvoeten, inflatie, wisselkoersen, energieproducten (o.a. gasolie voor dieseltractie en elektriciteit voor tractie) of een krediet.

Deze verrichtingen worden geboekt conform de Belgische boekhoudwetgeving.

Bij het afsluiten van indekkingstransacties moeten 3 tegenpartijen voorafgaandelijk geconsulteerd worden. Trading verrichtingen zijn uitgesloten.

De hogervermelde vastgelegde financiële politiek is ook van toepassing op de gelden van het GEN-FONDS en van het Fonds voor Spoorweginvesteringen die de NMBS-Holding in naam en voor rekening van de Staat beheert.

Liquiditeitsrisico

Bij het aangaan van financieringen wordt rekening gehouden met de verwachte evolutie van de toekomstige cashflows, dit om de thesauriesaldi zo goed mogelijk te nivelleren en reduceren. Beleggingen en leningen moeten in de mate van het mogelijke op elkaar afgestemd zijn om de risico's intern te neutraliseren.

Verder wordt het liquiditeitsrisico opgevangen door een spreiding van de vervaltermijnen van de schuld in de tijd. Zo mag maximum 20% van de uitstaande schuld in hetzelfde jaar vervallen, met een maximum van 10% van de schuld per trimester.

Valutarisico

Elke aangegane schuld, zelfs op korte termijn, waaraan een wisselrisico verbonden is, moet onmiddellijk en volledig gedekt worden naar Euro (hoofdsom en intresten) door gebruik te maken van afgeleide producten.

Op de ingedekte positie kan een vlottende of een vaste interestvoet betaalbaar zijn.

Renterisico

De werkmethoden om de liquiditeitsrisico's te beperken beschreven onder punt 1, gelden eveneens om het renterisico op te vangen.

Er wordt gestreefd naar een aandeel van de vastrentende schuld in de totale schuld van 2/3. Deze verhouding kan worden aangepast in functie van de marktomstandigheden mits het volgen van vastgelegde procedures.

De door de NMBS-Holding afgesloten prefinanciering van het TGV project, die het voorwerp heeft uitgemaakt van indekkingen, wordt niet opgenomen in de berekening van de ratio.

Kredietrisico

Beleggingen moeten een leningkarakter hebben en mogen niet in risicodragend kapitaal gebeuren. Ze zijn strikt gebonden aan minimum ratings van de tegenpartijen, in functie van de looptijd van de belegging.

Ook zijn maximum bedragen per tegenpartij vastgelegd. Deze limieten gelden echter niet met betrekking tot beleggingen in instrumenten met AAA/Aaa rating of uitgegeven door of gewaarborgd door de Belgische Staat.

Wat betreft afgeleide producten, moet het kredietrisico op de tegenpartijen gespreid worden en systematisch afgedekt worden door het afsluiten van CSA's (Credit Support Annex). Bij dergelijke overeenkomsten wordt op regelmatige basis berekend welk bedrag, hetzij de NMBS-Holding, hetzij de tegenpartij, netto zou moeten betalen ingeval men alle uitstaande afgeleide producten afgesloten met deze tegenpartij, zou annuleren. Door middel van CSA's wordt het risico beperkt tot een maximum bedrag dat varieert in functie van de rating van de tegenpartij.

Mocht de rating van een bank dalen beneden de BBB+ / Baa, dan moeten de contracten met deze bank overgedragen worden naar een andere bank met een hogere rating.

Met tegenpartijen die een "negatieve credit watch" gekregen hebben, mogen geen nieuwe overeenkomsten afgesloten worden gedurende die periode van "negatieve credit watch".



Impact van de kredietcrisis

Sinds september 2007 werd ten gevolge van de eerste schokken op de financiële markten een nauwere opvolging van de risico's verzekerd.

In het kader van de aanhoudende kredietcrisis zijn de toegenomen risico's tweemaal:

a) risico's in verband met contractuele verbintenissen

De belegging betreft een deposito of financieel product dat ingevolge de daling van de rating van de financiële instelling bij wie het werd afgesloten zelf niet meer beantwoordt aan de contractueel door de investeerder bedongen kwaliteit.

Hierover werd in 2008 intensief gerapporteerd aan het Directiecomité, Auditcomité en Raad van Bestuur.

Het betreft hier de deposito's of financiële producten binnen het kader van een totaal van 57 alternatieve financiële operaties waarvan er vijf correctieve maatregelen hebben vereist.

In deze 5 operaties moest de NMBS-Holding ingevolge de verlaging van de rating door de ratingagentschappen vijf deposito's in evenveel operaties vervangen door beleggingen die nog wel over de contractueel bedongen rating beschikten.

De NMBS-Holding is er reeds in geslaagd dit te realiseren voor vier operaties:

- voor één transactie werd het deposito vervangen door een kredietbrief van Eurofima;
- voor drie transacties werd het deposito voorlopig behouden door de NMBS-Holding, maar in de transactie vervangen door een waarborg van de Belgische Staat en twee betalingsverplichtingen van Eurofima.

Voor de overblijvende transactie wordt er door de NMBS-Holding nog verder onderhandeld met de investeerder met het oog op het vervangen van het deposito binnen de transactie door een staatswaarborg met voorlopig behoud door de NMBS-Holding van het deposito.

Deze onderhandelingen moeten afgerond zijn tegen 31 mei 2009.

De NMBS-Holding voorziet voor het boekjaar 2008 de aanleg van een provisie ten belope van 6,9 miljoen € die de geactualiseerde kost van de staatsgarantie en de Eurofima-oplossingen voor de resterende looptijd van de 5 transacties moet afdekken.

Voor de andere nog lopende transacties beantwoordt de rating van het deposito nog steeds aan de contractueel bedongen kwaliteit door de investeerder of werd er contractueel geen rating voor het deposito bedongen door de investeerder.

b) risico's in verband met de financiële politiek van de NMBS-Groep

De belegging betreft een deposito of een financieel product dat ingevolge de daling van de rating van de financiële instelling bij wie ze werd afgesloten niet meer overeenstemt met de limiet vastgelegd in de financiële politiek van de NMBS-Groep zoals goedgekeurd door onze Raad van Bestuur (minimum rating van lange termijn beleggingen van ten minste AA- bij Standard & Poor's en Aa3 bij Moody's).

De financiële politiek van de NMBS-Groep bepaalt dat voor beleggingen op meer dan 6 maanden de tegenpartij op dat moment een credit rating moet hebben van ten minste AA- en Aa3 bij Standard & Poor's en Moody's en niet op "negatieve credit watch" mag staan bij één van beide credit rating agencies (RB.03/10/06 – RB 2006/172).

Ook over deze risico's werd herhaaldelijk gerapporteerd aan het Directiecomité, Auditcomité en Raad van Bestuur.

Gezien het falende beheer van een financiële instelling betreffende het door ons bij hun aangekochte "Equity defeasance instrument" in het kader van een alternatieve financiële operatie werd er op 12/02/2009 een "letter before action" gestuurd.

Bij geen afdoende reactie wordt een rechtzaak opgestart.

Er werd beslist tijdelijk af te wijken van de financiële politiek van de NMBS-Groep inzake de deposito's bij banken die op het einde van het jaar een rating hadden lager dan voorzien in de financiële politiek van de NMBS-Groep, ingevolge de veralgemeende "down-grading" van het banksysteem over de ganse wereld en de feitelijke (tijdelijke) nationalisering van de meeste Amerikaanse en Europese banken, en gezien de overblijvende risico's dagelijks gemonitord worden.

Inzake swaps afgesloten op beleggingen, in aanmerking genomen de door de NMBS-Holding afgesloten CSA's (Credit Support Annex), bestaan er geen bijzondere risico's ingevolge de kredietcrisis.

Risicobeheersing met Infrabel en NMBS

De NMBS-Holding begeleidde ook in 2008 Infrabel en NMBS bij hun uitdagingen om de kosten en hun financiële risico's te beheersen, maar ook bij hun ambitieuze projecten voor duurzame ontwikkeling en nieuwe en performante infrastructuren om de mobiliteit van morgen te waarborgen.

Een drietal concrete voorbeelden:

- In het kader van de kredietcrisis werden bijzondere bepalingen opgesteld geldig voor Infrabel en NMBS met het oog op het beheer van hun tegoeden.
- De NMBS-Holding staat in voor de prefinanciering van de afwerking van de HST na ondertekening van een overeenkomst op 09 oktober 2006 tussen de Staat, de NMBS-Holding en Infrabel – zo wordt 69 miljoen € uitgetrokken voor de stations en de parkings en 205 miljoen € voor de realisatie en voltooiing van de HST-infrastructuurwerken.

De staat betaalt de NMBS-Holding door middel van een jaarlijkse annuïteit. Aldus wordt de voltooiing van het HST-project structureel gefinancierd om het schuldrisico van de Groep af te dekken.

In 2007 werd daartoe 95,82 miljoen € op 10 jaar en 57 miljoen € op 20 jaar op 30 juni 2007 opgenomen door de NMBS-Holding. Het was de bedoeling in 2008 de laatste schijf op 28 jaar in de markt te plaatsen. Als gevolg van de kredietcrisis is dit niet kunnen gebeuren tegen voor de NMBS-Holding aanvaardbare voorwaarden. Temeer daar er op 31/12/2008 nog 41,6 miljoen € beschikbaar was aan prefinanciering zal de NMBS-Holding in 2009 de opportuniteiten in de zich herstellende internationale kapitaalmarkt op de voet volgen.

- De verbintenis van de NMBS-Holding om, tegen de laagste kostprijs, de aankoop te financieren van de eerste reeks GEN-stellen, zodat de NMBS een deel van haar capaciteits-tekort inzake rollend materieel voor de reizigers tegen 2010-2011 kan dekken.

De doelstelling is tweevoudig: het financiële risico voor de NMBS-Groep (lening bij Eurofima tegen de goedkoopste rentevoeten op de markt en financiële kosten gedragen door een specifieke Staatstoelage) zoveel mogelijk beperken, rekening houdend met zijn expertise in het opzetten van voor de Groep gunstige mechanismen, maar ook bijdragen aan het verbeteren van de exploitatievoorwaarden van zijn filiaal ten dienste van zijn klanten.

Op 14 mei 2008 werd de definitieve bestelling door NMBS geplaatst bij Siemens AG voor een vast bedrag van 478,95 miljoen €.

De overeenkomst met betrekking tot de financiering van dit GEN-materieel tussen de Belgische Staat, NMBS-Holding en NMBS werd getekend op 07 juli 2008.



Gewestelijke prefinanciering

Op 5 december 2006 en voor het eerst in de geschiedenis van de NMBS-Groep hebben de drie gewesten en de federale regering een akkoord gesloten voor de prefinanciering van nieuwe spoorweginfrastructuur. Dankzij hun financiële inbreng, kan de NMBS-Holding die investeringen prefinancieren en kunnen ze versneld worden uitgevoerd.

De NMBS-Holding schiet het nodige kapitaal voor opdat Infrabel de uitvoering verwezenlijkt. De gewesten dragen bij tot de betaling van de interestlasten, en de investeringen worden in fine betaald met de federale investeringstoelage voor de NMBS-Groep.

Drie van de zes investeringsprojecten waarvoor een snelle en gecoördineerde uitvoering door de drie gewesten als prioritair wordt beschouwd, worden aldus versneld uitgevoerd: het gaat om de modernisering van de lijn Brussel – Luxemburg, de modernisering van het vormingsstation Zeebrugge en de spoorwegaansluiting van de haven van Brussel.

De modernisering van de lijn Brussel – Luxemburg heeft tot doel de verbindingen tussen de drie hoofdzetels van de Europese instellingen te verbeteren. Dit project vergt talrijke moderniseringswerken van de infrastructuur en capaciteitsuitbreidingen, en maakt een rittijdwinst mogelijk die 15 minuten kan bedragen, waardoor Brussel op 2 uur van Luxemburg komt. De werken worden gespreid van 2006 tot 2013 en vertegenwoordigen een investering van 458,7 miljoen €, waarvan 289,2 miljoen € door prefinanciering.

De modernisering van het vormingsstation Zeebrugge heeft tot doel de verwachte groei van het goederenvervoer op te vangen (doelstelling 12,2 miljoen ton per jaar).

Die werken worden gespreid van 2007 tot 2011 en vergen een investering van 111,2 miljoen €, waarvan 102,4 miljoen € door prefinanciering.

De spoorwegaansluiting van de haven van Brussel moet bijdragen tot de ontwikkeling van

de haven door het uitvoeren van aangepaste spoorweginvesteringen, o.a. de aanleg van installaties voor een overslagterminal. Deze werken vertegenwoordigen een investering van 5 miljoen €.

De financiering van twee van de drie overige goedgekeurde projecten wordt voorbereid. Het betreft meer bepaald de bouw van een nieuw station bij de luchthaven van Gosselies en van een parking bij het station Louvain-la-Neuve.

De verwezenlijking van de Liefkenshoekspoorverbinding in de Antwerpse haven wordt door publiek-private samenwerking gefinancierd.

De tussenkomst van de Gewesten is geen nieuwe financieringsbron voor de spoorweginvesteringen. De zes bovengenoemde projecten blijven uiteindelijk ten laste van de federale investeringstoelage zoals vastgesteld in de beheerscontracten. De tussenkomst van de Gewesten laat toe de uitvoering ervan te bespoedigen door de financiële lasten te laten dragen via een prefinanciering of, in het geval van de Liefkenshoekspoorverbinding, via de PPS-constructie.

Voor elk te financieren project zal de NMBS-Holding een SPV (special purpose vehicle) oprichten waarvan ze voor 100% eigenaar zal zijn, zal ze lenen op de markt en zal ze het bedrag van die leningen ter beschikking van de SPV's stellen in functie van hun behoeften.

De interesten op die leningen zullen (geheel of gedeeltelijk) ten laste genomen worden met de bijdragen van het betrokken Gewest.

Eind 2007 werden er al drie SPV's opgericht: SPV 162 voor de uitvoering van de werken op de as Brussel-Luxemburg, SPV Zwankendamme voor de uitvoering van de werken in de Haven van Zeebrugge en SPV Brussels Port voor de uitvoering van de werken in de Haven van Brussel.

Door de NMBS-Holding, werd de nodige financiering met betrekking tot de prefinanciering van de drie SPV's afgesloten met een Belgische Bank op 28 september 2007.

De toestand voor de drie SPV's einde 2008 is de volgende:

SPV 162

Einde 2008 konden voor de SPV 162 uitgevoerde werken ten belope van 40,25 miljoen € (excl. BTW) worden verkocht aan de NMBS-Holding, wat in een tweede fase leidde tot een kapitaalsverhoging bij Infrabel door inbreng in natura voor eenzelfde bedrag.

Volgens de modaliteiten vastgelegd in de overeenkomst tussen NMBS-Holding en de Belgische Staat van 19 december 2008 heeft de NMBS-Holding de bekomen aandelen overgedragen aan de Belgische Staat.

Einde 2008 heeft de NMBS-Holding aan de SPV 162 nog een bedrag uitgeleend ten belope van 7,02 miljoen €.

SPV Zwankendamme

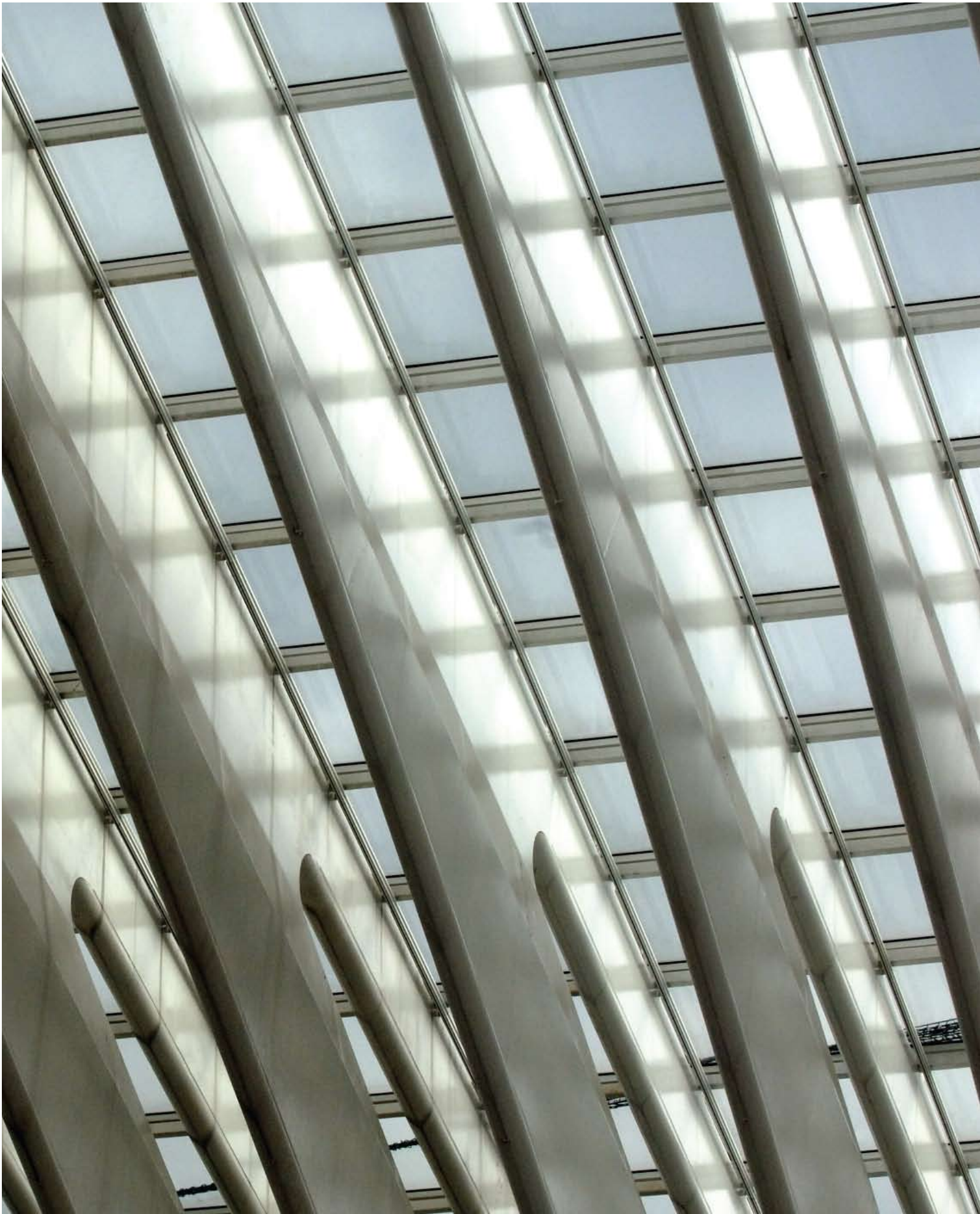
Einde 2008 heeft de NMBS-Holding aan de SPV Zwankendamme in totaal 3,01 miljoen € geleend.

SPV Brussels Port

Einde 2008 heeft de NMBS-Holding aan de SPV Brussels Port in totaal 1,17 miljoen € geleend.

Op 5 december 2008 heeft het Vlaamse Gewest een tweede storting van 16 miljoen € gedaan voor het "LiefkenshoekRail Link" project. Onderstaande tabel geeft de toestand op 31 december 2008 weer:

Liefkenshoek	31/12/2008
dotatie gestort door het Vlaamse Gewest:	
Storting op 21 december 2007	7.000.000,00
Storting op 05 december 2008	16.000.000,00
Totaal	23.000.000,00
Aanwending en andere opbrengsten	
Intresten 2007	7.398,61
Intresten 2008	389.451,93
Beschikbaar saldo voor de Liefkenshoek	23.396.850,54



Jaar- rekenningen 2008

INHOUDSTAFEL

I. NIET GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	40
A. Commentaar op de jaarrekening	40
1. Key information.....	40
2. Balans.....	43
3. Bedrijfsresultaat.....	43
B. Balans	44
1. Actief.....	44
2. Passief.....	45
C. Resultatenrekening	46
1. Resultatenrekening.....	46
2. Resultaatverwerking.....	46
D. Cash flow	47
E. Toelichting (bijlagen)	47
1. Staat van de oprichtingskosten.....	47
2. Staat van de immateriële vaste activa.....	47
3. Staat van de materiële vaste activa.....	48
4. Staat van de financiële vaste activa.....	49
5. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 2008.....	50
6. Geldbeleggingen.....	52
7. Overlopende rekeningen.....	52
8. Staat van het kapitaal.....	52
9. Voorzieningen voor risico's en kosten.....	53
10. Staat der schulden.....	53
11. Bedrijfsresultaten.....	54
12. Financiële resultaten.....	55
13. Uitzonderlijke resultaten.....	55
14. Belasting op het resultaat.....	55
15. Overige taksen en belastingen ten laste van derden.....	56
16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	56
17. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat.....	57
18. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn).....	57
19. Sociale balans.....	58
F. Waarderingsregels	59
1. oprichtingskosten.....	59
2. Immateriële vaste activa.....	59
3. Materiële vaste activa.....	59
4. Financiële vaste activa.....	60
5. Vorderingen op meer dan één jaar.....	61
6. Voorraden en bestellingen in uitvoering.....	61
7. Vorderingen op ten hoogste één jaar.....	62
8. Geldbeleggingen.....	62
9. Liquide middelen.....	63
10. Voorzieningen en uitgestelde belastingen.....	63
11. Schulden op meer dan één jaar.....	64
12. Schulden op ten hoogste één jaar.....	65
G. Bespreking Beperkte consolidatie van de bedrijven NMBS-Holding-Infrabel	65
1. Structuur.....	65
2. Resultatenrekening.....	66
3. Schuld.....	67

II. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE MAATSCHAPPELIJKE REKENINGEN	68
III. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	72
A. Commentaar op de jaarrekening	72
1. Key information	72
2. Balans	75
3. Bedrijfsresultaat	75
B. Balans	76
1. Actief	76
2. Passief	77
C. Resultatenrekening	78
1. Resultatenrekening	78
2. Resultaatverwerking	79
D. Toelichting (bijlagen)	80
1. Consolidatiekring en consolidatiemethode	80
2. Staat van de oprichtingskosten	82
3. Staat van de immateriële vaste activa	83
4. Staat van de materiële vaste activa	84
5. Staat van de financiële vaste activa	85
6. Staat van de geconsolideerde reserves	86
7. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatie	86
8. Bedrijfsresultaten	86
9. Staat der schulden	88
10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	88
11. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen	89
12. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)	89
E. Waarderingsregels	90
1. Inleiding	90
2. Consolidatiekring	90
3. Weglating van de wederzijdse prestaties	90
4. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta	91
5. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen	91
6. Alternatieve financiële verrichtingen	91
7. Consolidatieverschillen	92
8. Financiële vaste activa	93
9. Voorzieningen	93
10. Staatsbijdragen	94
11. Vermogensmutatie van A+ Logistics en LA Group	94
12. Gelijkdelijke harmonisering met de IFRS-normen	94
13. Bijzonderheden	95
IV. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS	96

I. NIET GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. Commentaar op de jaarrekening

1. Key information

a) Investerings

De investeringen van NMBS-Holding zijn verspreid over verschillende vaste activa. Een deel van de investeringen gaat naar de immateriële vaste activa. Het grootste deel van de investeringen kan men echter terugvinden bij de materiële vaste activa en de financiële vaste activa.

De immateriële vaste activa zijn met 23,8 miljoen € gestegen tegenover de cijfers van 2007. Deze stijging is het gevolg van de afschrijvingen van 8,4 miljoen € tegenover de investeringen van 32,2 miljoen €. De domeinen waarin NMBS-Holding geïnvesteerd heeft, zijn enerzijds de aangekochte informatica-licenties en anderzijds de intern ontwikkelde software. Deze laatste zijn gewaardeerd volgens de vervaardigingsprijs. De financiering van deze investeringen is bijna volledig door middel van kapitaalsubsidies gebeurd.

De materiële vaste activa hebben momenteel een totale netto waarde van 1.325,8 miljoen €. Dit is een daling van de netto waarde met 109,1 miljoen € ten opzichte van 2007. Deze daling komt voornamelijk door het feit dat de afschrijvingen dit jaar groter zijn dan de bijkomende investeringen, door de aligering van de valorisatie van deze activa volgens IFRS-normen.

Deze bijgevoegde tabel geeft een overzicht van de verschillende investeringen en afschrijvingen geboekt in 2008. Van deze investeringen wordt een groot deel gefinancierd door middel van kapitaal-subsidies of door de tussenkomst van derden.

in miljoen €	Bedrag	Totaal
Investerings		167,8
Hardware	16,6	
Telecom	4,9	
Stations	52,1	
Parkings	61,2	
Administratieve gebouwen	30,0	
Andere	2,2	
Diverse	0,8	
Afschrijvingen		-309,7
Normale	-63,3	
Uitzonderlijke	-63,7	
Terugnemings	0,2	
IFRS aligering	-182,9	

De financiële vaste activa bedragen momenteel 4.637,5 miljoen €. Dit is een daling met 172,4 miljoen € ten opzichte van 2007. Volgend schema geeft de verklarende elementen voor deze daling weer.

in miljoen €	Bedrag	Totaal
Verhogingen van de aanschaffingswaarde		27,3
Oprichting van B-Parking	0,1	
Lening aan SPV 162	23,0	
Lening aan SPV Zwankendamme	3,0	
Lening aan SPV Brussels Port	1,2	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		-40,2
Terugbetaling lening SPV 162	-40,2	
Overdracht naar de geldbeleggingen		-2,4
Rail Facilities (lening < 1 jaar)	-1,7	
Foncière Rue de France	-0,7	
Geboekte waardeverminderingen		-158,3
Participatie in Syntigo	-0,3	
Participatie in NMBS	-158,0	
Terugneming waardevermindering		1,2
Participatie in Eurostation	1,2	
Totaal		-172,4

b) Personeel

De belangrijkste kost voor de NMBS-Holding is de personeelskost. Deze maakt 84,3% uit van de bedrijfskosten over 2008.

De totale loonmassa, vastgesteld volgens de voorschriften van het boekhoudrecht, bedraagt 1.994,5 miljoen € voor het jaar 2008.

	2008	2007	Δ %
Bezoldigingen en sociale lasten in miljoen €	1.994,5	1.908,7	4,5
Personeelsbestand in VTE	36.810	36.702	0,3

De bovenstaande tabel toont een groei van de loonmassa met 4,5% ten opzichte van 2007. Een deel van de groei kan verklaard worden door de stijging van het personeelsbestand. De meerderheid van de stijging van de loonkosten heeft de volgende elementen als oorzaak:

- impact van de indexeringen in 2008 (dit heeft het grootste aandeel in de stijging van de loonkosten);
- stijging van de bruto bezoldigingen gelinkt met de anciënniteit;
- verhoging van de waarde van de maaltijdcheques;
- impact van de toelagen voor zaterdag- en nachtwerk;
- verhoging van de voorziening voor niet opgenomen verlofdagen.

c) Aanpassingen van de waarderingsregels

De verandering van de waarderingsregels heeft een grote impact op het resultaat van 2008. De waarderingsregels worden elk jaar stelselmatig aangepast opdat deze, binnen de grenzen van BE GAAP (Belgische boekhoudprincipes), steeds meer voldoen aan de IFRS-normen (Internationale boekhoudstandaarden) volgens welke in 2010 gerapporteerd zal worden.

De IAS norm 16 handelt over de materiële vaste activa. Meer kosten worden beschouwd als exploitatiekosten en mogen dus niet mee geactiveerd worden. Daarenboven moeten de belangrijkste componenten die deel uitmaken van een materieel vast actief en die een levensduur hebben die verschillend is van dat actief, afgeschreven worden volgens hun specifieke levensduur. De impact van deze operatie heeft geleid tot de boeking van een bijkomende afschrijvingskost van 182,9 miljoen €, gedeeltelijk gecompenseerd door de bijhorende subsidie van 147,0 miljoen €.

De IAS norm 19 bepaalt dat voordelen zoals het toewijzen van een extra verlofdag aan een statutaire agent wegens het bereiken van de leeftijd van 45 jaar, en een tweede dag voor het bereiken van de leeftijd van 50 jaar, en dit onafhankelijk van zijn anciënniteit, voorzien moeten zijn, dit uitsluitend voor de groep waarvoor de bijkomende dagen een effectieve kost genereert voor de onderneming. Dit betreft de personen belast met een onregelmatig tijdsverloop omdat de onderneming hiervoor bijkomende aanwervingen moet doen om hun prestaties te blijven garanderen. Zodoende zijn er voor 8,2 miljoen € aan uitzonderlijke kosten geboekt. Zo ook, in navolging van het sociaal akkoord voor de periode van 2003-2008, keert de onderneming een jaarlijks bedrag uit van 10 € per geaffilieerde gepensioneerde van de NMBS-Groep aan de syndicale organisaties.

Dit voordeel moet niet enkel voor de actuele gepensioneerden gevaloriseerd worden maar eveneens voor de toekomstig gepensioneerden. De provisie is geboekt voor een bedrag van 2,2 miljoen €. Bovendien bestaat er nog een voordeel voor de werknemers die niet kunnen genieten van de regeling vervroegd pensioen: zij kunnen opteren voor deeltijds werk (halftijds of 32 uur per week) waarvoor NMBS-Holding een systeem van compensatie uitgewerkt heeft volgens een scheve complementaire tegemoetkoming. De modaliteiten van deze uitgifte zijn gelimiteerd tot de agenten met rang 7, 8 en 9 en de percentages van de tegemoetkoming zijn respectievelijk 5% en 3,5% van het salaris. De provisie hiervoor komt op 62,6 miljoen €. Einde 2008, dankzij de aanpassingen reeds gerealiseerd in de voorgaande jaren, is de onderneming bijna helemaal conform IAS norm 19.

Op advies van het college van commissarissen is de algemene voorziening voor risico's en kosten teruggenomen. Omdat deze kosten niet gerechtvaardigd kunnen worden als concrete risico's mogen ze ook niet voorzien zijn. Deze verandering resulteerde in een positief effect van 12,5 miljoen €.

IAS 36 stipuleert dat participaties het object zijn van minderwaarden wanneer het recupereerbare bedrag kleiner is dan de boekwaarde. Tot op heden, beschouwde NMBS-Holding dat geen enkele waardevermindering op een participatie van een openbare onderneming uitgevoerd moest worden. Rekening houdende met het ongunstig economisch perspectief en de evolutie van het Europese recht over de concurrentie in de publieke sector, is de uitsluiting van de openbare ondernemingen op het gebied van de waardeverminderingen niet meer te rechtvaardigen. Bijgevolg heeft deze nieuwe situatie ervoor gezorgd dat NMBS-Holding een waardedaling heeft moeten doorvoeren van zijn participatie in het kapitaal van NMBS. Rekening houdend met de transfers van operationele activiteiten door NMBS naar de winst van zijn filialen, is het gepast bevonden om de laatste geconsolideerde reserves voor de sub-groep NMBS in aanmerking te nemen. De waardedaling komt op 158,0 miljoen €.

d) Evolutie van de schuld

De beheersing van de schuld is een belangrijk aspect binnen het beheerscontract tussen de Belgische Staat en de onderneming. De schuld van NMBS-Holding is historisch ontstaan en bestaat niet enkel uit de leningen op lange termijn op de balans. Om het over de totale schuld te hebben moeten we ook de schulden buiten balans meetellen.

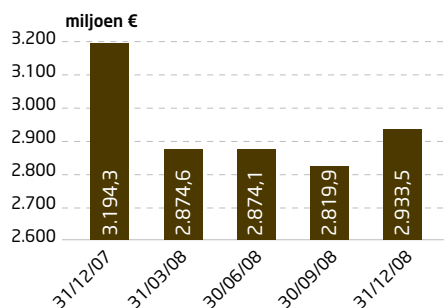
Onder netto schuld van de NMBS-Holding dient de bij financiële instellingen aangegane schuld verstaan (schuld die in de boekhouding op de balans of buiten balans wordt geboekt):

- + de rentende intragroepschulden;
- de rentende intragroepgeldbeleggingen;
- de met de Staat gesloten "back to back" verrichtingen in het raam van de schuldovername op 1 januari 2005;
- de liquide middelen en de geldbeleggingen bij bankinstellingen, wanneer ze niet beheerd worden voor rekening van derden (GEN-Fonds, Liefkenshoektunnel, Fonds van de Sociale Werken);
- de geldbeleggingen bestemd voor de gedeeltelijke terugbetalingen van het nominaal bedrag van de bij financiële instellingen aangegane schuld;
- de rentende vorderingen m.b.t. de intra-groepvennootschappen.

In de beschouwde periode is de netto schuld van de NMBS-Holding als volgt geëvolueerd:

31/12/2007	Totale schuld
Financiële instellingen	3.626.833.869,43
Rekening-Courant	-2.224.105,84
Diverse	-430.340.915,69
Totaal	3.194.268.847,90
31/12/2008	
Financiële instellingen	3.848.056.477,74
Rekening-Courant	-2.440.568,52
Diverse	-912.114.766,85
Totaal	2.933.501.142,37
Schommeling 12 maanden	- 260.767.705,53

De Schuld is over 2008 met 260,8 miljoen € gedaald tot een totaal van 2.933,5 miljoen €. Grafisch kan de evolutie van de totale schuld voor het jaar 2008 als volgt voorgesteld worden:



2. Balans

a) Actief

Het actief bestaat voor bijna de helft uit Vaste Activa (6.032,3 miljoen €), voornamelijk financiële onroerende goederen die opgebouwd zijn door de participaties in het kapitaal van Infrabel en NMBS. De vaste activa zijn in de loop van 2008 procentueel gezien, licht gedaald. Dit verschil met vorig jaar komt vooral door het effect van de IFRS bepalingen, waardoor er belangrijke waardedalingen geboekt zijn op het einde van 2008.

Het vlottend actief vormt de andere helft van het actief (6.108,1 miljoen €) en bevat onder andere 3.470,8 miljoen € vorderingen op meer dan een jaar, afkomstig van financieringsoperaties, alsook 1.598,2 miljoen € geldbeleggingen. Deze laatste 2 posten hebben een sterke stijging gekend vergeleken met de cijfers van 2007.

b) Passief

Het passief wordt gevormd door 1.789,0 miljoen € eigen kapitaal, 832,4 miljoen € provisies en 9.519,0 miljoen € schulden op zowel lange als korte termijn. De stijging langs de passief zijde is vooral te wijten aan de stijging van de schulden die binnen het jaar vervallen en stijging van de overlopende rekeningen.

3. Bedrijfsresultaat

a) EBITDA

De EBITDA is gestegen met 49,5% tot 111,2 miljoen euro, deze positieve evolutie ten opzichte van het vorige boekjaar komt voornamelijk door de stijging van de verkopen en prestaties.

Aan de kostenzijde, is de belangrijkste toename in absolute cijfers de algemene loonkost, deze kost registreert een stijging met 4,5%. De voornaamste reden voor deze stijging is de automatische indexering van de lonen dat 3 maal is voorgekomen tijdens het jaar 2008.

De opbrengsten zijn met 6,1% gestegen tot een totaal van 2.449,2 miljoen €. Deze hoge stijging wordt verklaard door de verhoging van de herfacturatie van de loonkosten naar Infrabel en NMBS (de stijging van de opbrengsten wordt voor een groot stuk veroorzaakt door de stijging van de lonen).

b) EBT (zonder boekhoudkundige hervorming)

De EBT toont in tegenstelling tot de EBITDA een negatief resultaat van -151,7 miljoen €. Tegenover 2007, dat ook al een verlies van -48,9 miljoen € toonde, is dit een verslechtering van het resultaat met 102,8 miljoen €. De mutaties die de positieve EBITDA tot een negatieve EBT brengt zijn de volgende: de non-cash bedrijfskosten (-26,2 miljoen €), een positief financieel resultaat van 127,1 miljoen € en uit een uitzonderlijk resultaat van -363,8 miljoen €.

De verslechtering van de EBT t.o.v. vorig boekjaar vloeit voornamelijk voort uit de verslechtering van de uitzonderlijke resultaten die voor een groot deel te wijten zijn aan waardeverminderingen berekend volgens de IFRS-normen.

B. Balans

1. Actief

ACTIVA	31 december 2008		31 december 2007	
Vaste activa		6.032.301.862,56		6.290.043.441,93
I. Oprichtingskosten		0,00		0,00
II. Immateriële vaste activa		69.033.941,08		45.234.567,97
III. Materiële vaste activa		1.325.769.223,63		1.434.870.064,91
A. Terreinen en gebouwen	431.378.253,58		580.554.149,00	
B. Installaties, machines en uitrusting	271.457.851,17		285.749.225,26	
C. Meubilair en rollend materieel	3.937.243,07		3.149.536,29	
D. Leasing en soortgelijke rechten	0,00		0,00	
E. Overige materiële vaste activa	125.503.913,33		112.997.123,95	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	493.491.962,48		452.420.030,41	
IV. Financiële vaste activa		4.637.498.697,85		4.809.938.809,05
A. Verbonden ondernemingen				
1. Deelnemingen	4.586.791.975,74		4.743.824.283,08	
2. Vorderingen	37.754.274,55		53.132.882,66	
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat				
1. Deelnemingen	12.269.977,61		12.269.977,61	
2. Vorderingen	0,00		0,00	
C. Andere financiële vaste activa				
1. Deelnemingen	192.384,39		208.689,35	
2. Vorderingen	490.085,56		502.976,35	
Vlottende activa		6.108.064.581,92		4.557.057.013,05
V. Vorderingen op meer dan een jaar		3.470.812.014,13		2.254.919.588,61
A. Handelsvorderingen	0,00		0,00	
B. Overige vorderingen	3.470.812.014,13		2.254.919.588,61	
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering		6.101.388,72		2.803.719,47
A. Voorraden				
1. Grond- en hulpstoffen	2.431.752,35		2.076.460,78	
2. Goederen in bewerking	0,00		0,00	
3. Gereed product	0,00		0,00	
4. Handelsgoederen	96.788,88		182.862,61	
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0,00		0,00	
6. Vooruitbetalingen	0,00		0,00	
B. Bestellingen in uitvoering	3.572.847,49		544.396,08	
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		630.049.481,96	0,00	733.738.626,22
A. Handelsvorderingen	317.960.392,88		269.155.430,71	
B. Overige vorderingen	312.089.089,08		464.583.195,51	
VIII. Geldbeleggingen		1.598.192.348,52		1.118.075.420,14
A. Eigen aandelen	0,00		0,00	
B. Overige beleggingen	1.598.192.348,52		1.118.075.420,14	
IX. Liquide middelen		2.524.132,65		2.308.547,81
X. Overlopende rekeningen		400.385.215,94		445.211.110,80
TOTAAL		12.140.366.444,48		10.847.100.454,98

2. Passief

PASSIVA		31 décembre 2008		31 décembre 2007	
Eigen vermogen			1.788.969.619,81		1.878.849.862,79
I. Kapitaal			741.778.929,39		741.778.929,39
A. Geplaatst kapitaal		741.778.929,39		741.778.929,39	
B. Niet opgevraagd kapitaal (-)		0,00		0,00	
II. Uitgiftepremies			0,00		0,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden			0,00		0,00
IV. Reserves			0,00		0,00
A. Wettelijke reserve		0,00	0,00		0,00
B. Onbeschikbare reserves			0,00		0,00
1. Voor eigen aandelen		0,00		0,00	
2. Andere		0,00		0,00	
C. Belastingvrije reserves		0,00		0,00	
D. Beschikbare reserves		0,00		0,00	
V. Overgedragen winst (overgedragen verlies) (-)			-96.342.179,16		-26.114.855,95
VI. Kapitaalsubsidies			1.143.532.869,58		1.163.185.789,35
Voorzieningen en uitgestelde belastingen			832.359.305,33		734.406.397,34
VII.			832.359.305,33		734.406.397,34
A. Voorzieningen voor risico's en kosten					
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		308.058.482,72		332.511.409,58	
2. Belastingen		0,00		0,00	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken		0,00		0,00	
4. Overige risico's en kosten		524.300.822,61		401.894.987,76	
B. Uitgestelde belastingen		0,00			
Schulden			9.519.037.519,34		8.233.844.194,85
VIII. Schulden op meer dan één jaar			2.542.756.184,29		2.496.551.734,04
A. Financiële schulden					
1. Achtergestelde leningen		0,00		0,00	
2. Niet achtergestelde obligatieleningen		677.000.000,00		706.520.000,00	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden		724.353.637,86		577.450.848,23	
4. Kredietinstellingen		986.726.577,42		993.033.199,40	
5. Overige leningen		0,00		0,00	
B. Handelsschulden					
1. Leveranciers		85.080.673,50		146.732.319,82	
2. Te betalen wissels		0,00		0,00	
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		10.000.000,00		0,00	
D. Overige schulden		59.595.295,51		72.815.366,59	
IX. Schulden op ten hoogste één jaar			2.545.552.713,78		2.214.021.263,46
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		82.310.105,47		176.358.851,47	
B. Financiële schulden					
1. Kredietinstellingen		18.998.146,53		11.757.943,23	
2. Overige leningen		647.715.309,90		810.240.521,69	
C. Handelsschulden					
1. Leveranciers		329.623.125,37		226.864.343,18	
2. Te betalen wissels		0,00		0,00	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		11.451.412,86		11.859.952,05	
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten					
1. Belastingen		68.000.345,61		66.647.451,76	
2. Bezoldigingen en sociale lasten		338.904.019,88		314.953.853,14	
F. Overige schulden		1.048.550.248,16		595.338.346,94	
X. Overlopende rekeningen			4.430.728.621,27		3.523.271.197,35
TOTAAL			12.140.366.444,48		10.847.100.454,98

C. Resultatenrekening

1. Resultatenrekening

	2008	2007	Δ %
Bedrijfsopbrengsten	2.449.227.852,35	2.308.331.766,14	6,1
Omzet	2.380.678.858,21	2.257.850.176,44	5,4
Wijziging bestellingen in uitvoering	2.811.463,20	261.875,52	973,6
Geproduceerde vaste activa	44.731.386,88	33.635.144,71	33,0
Andere bedrijfsopbrengsten	21.006.144,06	16.584.569,47	26,7
Bedrijfskosten	-2.338.027.696,58	-2.233.949.113,48	4,7
Grond- en hulpstoffen	-12.899.474,07	-10.909.950,19	18,2
Diverse goederen en diensten	-328.860.475,54	-311.207.717,79	5,7
Bezoldigingen en sociale lasten	-1.994.529.498,19	-1.908.714.191,04	4,5
Ander bedrijfskosten	-1.738.248,78	-3.117.254,46	-44,2
EBITDA	111.200.155,77	74.382.652,66	49,5
Afschrijvingen	-71.775.490,41	-62.225.501,13	15,3
Waardeverminderingen	876.979,04	602.994,87	45,4
Voorzieningen	44.654.823,51	44.166.987,61	1,1
EBIT	84.956.467,91	56.927.134,01	49,2
Financiële opbrengsten	421.277.593,00	182.512.785,77	130,8
Kapitaalsubsidies	237.225.792,50	53.523.789,94	343,2
Andere financiële opbrengsten	184.051.800,50	128.988.995,83	42,7
Financiële kosten	-294.148.732,79	-165.144.459,62	78,1
Kost van de externe schulden	-138.219.673,63	-134.388.814,22	2,9
Andere kost van de schulden	-37.712.397,51	-29.736.362,33	26,8
Voorziening derivaten en pensioenen	-98.483.040,35	35.807.466,63	-375,0
Andere financiële kosten	-19.733.621,30	-36.826.749,70	-46,4
Uitzonderlijke resultaten	-363.778.319,47	-123.165.753,22	195,4
EBT voor neutralisatie contract SRB	-151.692.991,35	-48.870.293,06	210,4
Neutralisatie deficitair contract SRB	81.465.668,14	94.710.877,01	-14,0
EBT	-70.227.323,21	45.840.583,95	-253,2

2. Resultaatverwerking

	31 DECEMBER 08	31 DECEMBER 07
A. TE BESTEMMEN WINST (TE VERWERKEN VERLIES)		
1. Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	-70.227.323,21	45.840.583,95
2. Overgedragen winst (overgedragen verlies) van het boekjaar	-26.114.855,95	-71.955.439,90
B. ONTREKking AAN DE EIGEN MIDDELEN		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		
2. Aan de reserves		
D. OVER TE DRAGEN RESULTAAT		
2. Overgedragen verlies	96.342.179,16	26.114.855,95

D. Cash flow Statement

Evolutie van de Netto Schuld	01/2008 - 12/2008
Netto schuld begin van de periode	-3.194.268.847,90
Operationele cashflow	136.202.770,78
Cashflow investeringen	-26.229.260,43
Schommeling Behoefted Bedrijfskapitaal (BBK)	99.189.823,33
Schommeling schuld buiten balans	51.604.371,85
Netto schuld op 31 december 2008	-2.933.501.142,37

E. Toelichting (bijlagen)

1. Staat van de oprichtingskosten

Het saldo van de oprichtingskosten is net als in 2007 nul.

2. Staat van de immateriële vaste activa

a) Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Er worden geen kosten voor onderzoek en ontwikkeling gemaakt gedurende 2008.

b) Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten

Aanschaffingswaarde	
Per einde van het vorig boekjaar	98.438.617,62
Mutaties tijdens het boekjaar	
aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa	32.242.586,88
overdrachten en buitengebruikstellingen	
Per einde van het boekjaar	130.681.204,50
Afschrijvingen en waarderminderingen	
Per einde van het vorig boekjaar	53.204.049,65
Mutaties tijdens het boekjaar	
geboekt	8.443.214,39
teruggenomen want overtollig	-0,62
Per einde van het boekjaar	61.647.263,42
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	69.033.941,08

3. Staat van de materiële vaste activa

	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLTIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AAN- BOUW EN VOO- RUITBETALINGEN
Aanschaffingswaarde						
Per einde van het vorig boekjaar	775.731.442,62	696.737.796,16	9.204.756,65		153.259.123,88	452.420.030,41
Merwaarde						
Mutaties tijdens het boekjaar						
aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa	54.183,59	277.918,32	313.654,91		11.953.832,65	424.809.325,62
overdrachten en buitengebruikstellingen	126.325.168,91	35.677.125,72	162.406.213,24	73.534.667,60	36.680.510,15	
overboekingen van een post naar een andere	3.187.415,86	39.925.016,61	161.702.310,10	73.534.667,60	105.387.983,38	-383.737.393,55
Per einde van het boekjaar	652.647.873,16	701.263.605,37	8.814.508,42	0,00	233.920.429,76	493.491.962,48
Afschrijvingen en waarderminderingen						
Per einde van het vorig boekjaar	195.177.293,62	410.988.570,90	6.055.220,36		40.261.999,93	
Mutaties tijdens het boekjaar						
geboekt	169.691.928,56	56.265.757,54	752.178,92		83.259.769,54	
teruggenomen want overtollig	14.169,40	143.256,43	564,88		17.647,22	
verworven van derden						
afgekoekt na overdracht en buitengebruikstellingen	126.325.168,91	35.677.125,72	1.080.419,12		34.825.212,13	
overgeboekt van een post naar een andere	-17.260.264,29	-1.628.192,09	-849.149,93		19.737.606,31	
Per einde van het boekjaar	221.269.619,58	429.805.754,20	4.877.265,35		108.416.516,43	
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	431.378.253,58	271.457.851,17	3.937.243,07	0,00	125.503.913,33	493.491.962,48

4. Staat van de financiële vaste activa

	VERBONDEN ONDERNEMINGEN	ONDERNEMINGEN MET EEN DEELNEMINGS VERHOUDING	ANDERE ONDERNEMINGEN
Deelnemingen			
AANSCHAFFINGSWAARDE			
Per einde van het vorig boekjaar	5.207.108.753,92	122.386.097,88	248.725,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
- Aanschaffingen	62.000,00		
- Overdrachten en buitengebruikstellingen			
- Overboeking van een post naar een andere	-280.058.195,12		
Per einde van het boekjaar	4.927.112.558,80	122.386.097,88	248.725,46
WAARDEVERMINDERINGEN			
Per einde van het vorig boekjaar	306.556.970,84		40.036,11
Mutaties tijdens het boekjaar			
- Geboekt	158.334.836,58		16.304,96
- Teruggenomen want overtollig	1.240.529,24		
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen			
- Overgeboekt van een post naar een andere	-280.058.195,12		
Per einde van het boekjaar	183.593.083,06		56.341,07
NIET GEVRAAGDE BEDRAGEN			
Per einde van het vorig boekjaar	156.727.500,00	110.116.120,27	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Per einde van het boekjaar	156.727.500,00	110.116.120,27	
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	4.586.791.975,74	12.269.977,61	192.384,39
Vorderingen			
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	53.132.882,66		502.976,35
Mutaties tijdens het boekjaar:			
- Toevoegingen	27.198.306,74		
- Terugbetalingen	40.248.437,54		495,79
- Geboekte waardeverminderingen			
- Overige	-2.328.477,31		-12.395,00
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	37.754.274,55		490.085,56
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN			
PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			

5. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 2008

a) Verbonden ondernemingen

	Maatschappelijke rechten gehouden		
	Rechtstreeks		door de dochters
	Aantal	%	%
Infrabel NV - BE 869 763 267 Barastraat 110 - 1070 Brussel	15.545.099	20,00	
NMBS - BE 869 763 069 Halleepoortlaan, 40 1060 Brussel		100,00	
Rheinkraft International GmbH Beecker Strasse 11 D-47166 Duisburg			100,00
On Site Rail Bvba - BE 474 471 639 Houtdok 25A, 2030 Antwerpen			100,00
RKS Rheinkraft Verwaltungs GmbH Beeckerstrasse 11 D-47166 Duisburg			100,00
RKS Rheinkraft GmbH & Co KG Beeckerstrasse 11 D-47166 Duisburg			100,00
A+ LOGISTICS SA (in liquidatie) 10, Rue du Chateau, F-59100 Roubaix	1.500	100,00	
SPV 162 NV - BE 886 279 892 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	2	100,00	
SPV ZWANKENDAMME NV BE 888 985 105 Rue de France 58 - 1060 Bruxelles	2	100,00	
SPV BRUSSELS PORT NV BE 889 172 472 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	2	100,00	
L.A. Group NV - BE 419 345 054 Frankrijkstraat 56- 58 1060 Brussel	1.499	99,93	0,07
Rail Facilities NV - BE 403 265 325 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	9.999	99,99	
Eurostation NV - BE 446 601 757 Brogniezstraat 54 - 1070 Brussel	2.999	99,97	0,03
Syntigo NV - BE 476 975 427 Marcel Broodthaersplein 8, 1060 Brussel	14.870	99,99	0,01
Vastgoedmaatschappij Frankrijkstraat - BE 433 939 101 Frankrijkstraat 58 - 1060 Brussel	1.296	99,54	
Railtour NV - BE 402 698 765 Halleepoortlaan 40 - 1060 Bruxelles			95,44
Inter Ferry Boats NV BE 403 425 869 Houtdok 25A - 2000 Antwerpen			99,99
Transurb Technirail NV BE 413 393 907 Ravensteinstraat, 60 B.18 1000 Brussel	2.200	88,00	
Tuc Rail NV - BE 447 914 029 Fonsnylaan 39 - 1060 Brussel			100,00

Euro Liège TGV NV - BE 451 150 562 place de Bronckart, 26 - 4000 Luik	1.575	75,00	
Creosotree centrum van Brussel NV BE 428 821 954 Vilvoordelaan, 304 - 1130 Brussel			51,00
Liège Logistics Intermodal (L.L.I.) BE 477 584 547 Rue de l'aéropostale 25 4460 Grace Hollogne			65,75
Publifer NV - BE 402 695 993 Pleinlaan, 5 - 1050 Brussel	650	50,00	
Thalys International CVBA BE 455 370 557 Srèphanieplein, 20 b15 1050 Brussel			28,00
EWIV Euratel Europaplatz, 1 - 1150 Wenen	1	10,00	
Eurostar Group Ltd - Times House Bravingtonswalk Regent Quater - London N1 - 9AW Groot-Brittannië			5,00
GIE Eurail group PO Box 2212, NL Utrecht			2,54
Financière Rue de France BE 878 467 335 Frankrijkstraat 56-58 1060 Brussel			100,00
Haeger & Schmidt International GmbH Vinckeweg 22 D-47119 Duisburg			100,00
H&S Container Line GmbH Vinckeweg 22 D-47119 Duisburg			100,00
Ingenierie Pentru Transporturi Urbane Si Feroviare SC Bd. Dinicu Golescu 38 (5 ^{de}) 77113 Bucuresti 1 (Romania)			100,00
Transurb-Tuc Rail Association Momentanee - BE 872 695 934 Ravensteinstraat 60 b.18 1000 Brussel			100,00
H&S International Rotterdam BV Maasboulevard 30-32 NL - 3331 ML Zwijndrecht			100,00
Transurb Argentine NV Posadas 1120 16° B, Buenos Aires			99,00
Transurb Jamaica - Ellesmer Road 8 - Kingston 10 - Jamaica			100,00
Euro Immo Star NV BE 451 777 894 Rue Brogniez, 54 - 1070 Bruxelles			100,00
Woodprotect Belgium NV BE 442 279 220 Wiedauwkaai, 91A - 9000 Gent			99,89
Rail Infra Logistics NV BE 419 938 536 Houtdok 25A - 2030 Antwerpen			99,93
Kreas Grundstückverwaltungs- gesellschaft mbH u. Co. Umschlaghalle I Duisburg OHG Wilhelm-Theodor-RömHeld Str. 30 D-55130 Mainz			94,00

Limoniit Grundstücksverwaltungs-gesellschaft mbH & Co. Umschlaghalle II Duisburg OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 D-55130 Mainz			94,00
RKE NV - BE 404 546 814 Kambalastraat 14/ Houtdok Noordkaai Haven 26 2030 Antwerpen 3			61,46
Best Logistics Sp.z o.o. Ul Wielka Odrzanska 30/5 70-535 Szczecin Polen			40,00
Associated Terminal Operators NV BE 882 650 114 Zandvoort 2 - Haven 350 2030 Antwerpen			50,00
BENE Rail International NV BE 479 863 354 Hallepoortlaan40 - 1060 Brussel			50,00
NV Hasselt Stationsomgeving BE 862 570 223 - Kempische Steenweg 293 - 3500 Hasselt			50,00
GEIE IV-Infra/Tuc Rail Noordhoek 37 - NL 3350 CD Papendrecht			50,00
Coil Terminal NV BE 412 581 580 Napelsstraat 79 - 2000 Antwerpen			50,00
Transport rail weg NV BE 405 772 081 Havenlaan, 100 - 1000 Brussel			93,26
E.T.G. - Invest NV BE 453 932 284 Transportlaan 12 - 3600 Genk			100,00
E.T.G. - Exploitatie NV BE 453 905 956 Havenlaan, 100, - 1000 Brussel			100,00
ETK Euro Terminal Kehl Hafenstrasse, 35 - DE 77694 KEHL			50,00
Unilog NV BE 448 133 169 Leuvensesteenweg 443 2812 Muizen			50,00
Xpedys Tweestationsstraat 80 1070 Brussel			99,99
TV COBRA Hallepoortlaan 40 - 1060 Brussel			50,00
Terminal E.C.E. - BE 0878 226 320 Sart d'Avette 110 - 4400 Flémalle			50,00
Raillink BV - Stationsplein De Oost NL 9 - Amsterdam			10,00
B-Parking - BE 0899 438 834 Frankrijkstraat - 56-58 1060 Brussel		100,00	
Brussels Wood Renewable Vilvoordelaan, 304 - 1130 Brussel			24,00
OSR France Sprl Rue Berthelot Domaine Paindavoine 13 - Lille			100,00

b) Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Maatschappelijke rechten gehouden		
	Rechtstreeks		door de dochters
	Aantal	%	%
Corridor C EESV - Place de la Gare 9 L-1616 Luxembourg			42,00
Sibelit NV - Avenue de la Gare 65 L-1611 Luxembourg			42,50
Combi-Med NV - BE 448 488 210 Havenlaan, 100 - 1000 Brussel			40,00
Sea-Rail NV - BE 465 812 905 Skaldenstraat, 1 - 9042 Gent			35,00
Belgorail NV - BE 865 739 846 Ravensteinstraat 60 - 1000 Brussel			33,33
Sobetra AS Kapitulska 6 - Trnava (Republic Slovak)			30,00
Dry Port Mouscron-Lille International NV - BE 460 426 930 Boulevard de l'Eurozone, 97 7700 Moeskroen			17,97
I.C.R.R.Ltd - 7 Triton Square GB-NW1 3HG London			14,99
European Bulk Terminals NV BE 447 744 674 Skaldenstraat, 1 - 9042 Gent			14,07
ICF SC - BE 403 449 724 Frankrijkstraat, 85 - 1060 Brussel			11,52
Eurofima Ritterhof / Rittergasse 20 CH-4001 Basel	25.480	9,80	
NV Anneis - BE 476 327 705 Ten Stadhuize Grote Markt 1 2000 Antwerpen			49,05
IFB Service Center BE 472 910 632 Houtdok 25A - 2030 Antwerpen			30,00
Affrètements Van Reeth SARL 53 bis, quai des Grands-Augustins F-75006 Paris			26,00
Terminal Athus SA - BE 419 149 074 Rue du Terminal,13 - 6791 Athus			24,90
Charleroi Dry Port SA BE 468 920 665 rue de Marcinelle, 31 - 6000 Charleroi			22,86
Novatrans Italia SRL Via Tosseti 90 - Milan			18,00
S.G.I.D. Owendo - Libreville, Gabon			11,10
Railteam BV Stationsplein 9 - De Oost NL - 1012 AB Amsterdam			10,00
Combinant SA - Scheldelaan 800 Haven 755 - 2040 Antwerpen 4			20,00

c) Andere aandelen

	Maatschappelijke rechten gehouden		
	Rechtstreeks		door de dochters
	Aantal	%	%
Hit Rail BV Laan van Puntenburg 100 NL-3511 ER Utrecht	240	8,00	
Frigosuisse Immobilien AG (in liquidatie) Hohlstrasse 532 - CH-8021 Zurich			7,69
Brussel-zuid NV - BE 446 446 953 Vorstsesteenweg, 47 1060 Brussel	45	2,87	
Bureau Central de Clearing CVBA BE 459 711 506 Halleepoortlaan 40 - 1060 Brussel			6,80
U.I.R.R. SC - BE 443 774 307 Montoyerstraat 31, bus 11 1000 Brussel			9,09
Bitlar SC - BE 426 081 408 Grote Markt 1 - 8930 Menen			1,37
Novatrans SA Rue de Rocher 21 - Paris			1,11
Eurogateway SRI Via Panseri 100 - Novara			3,00
Carre - Gare ONCF Casa Voyageurs Bd BA Hmad Casablanca Maroc			1,11
Kombiverkehr Deutsche Ges. F. Kombinierten Güterverkehr mbH u. Co.KG Ludwig Landmann Str 405 60486 Frankfurt am Main			0,22

6. Geldbeleggingen

	31/12/2008	31/12/2007
Aandelen	40.248.437,54	
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	40.248.437,54	
Vastrentende effecten	982.593.883,55	405.828.016,71
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	403.534.878,23	980.239.078,13
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	575.350.027,43	712.247.403,43
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van		
hoogstens één maand	68.401.244,14	172.482.438,20
meer dan één maand en hoogstens één jaar	22.029.749,51	2.489.211,76
meer dan één jaar	484.919.033,78	537.275.753,47

7. Overlopende rekeningen

a) Actief rekeningen

	31/12/2008
Belangrijke posten	
Alternatieve financieringsverrichtingen	235.056.156,80
Prestaties Intragroep	117.276.768,11
Voorafbetaalde lonen en pensioenen	25.025.448,98
Afhouding vakantiegeld	12.248.465,64
Diversen	10.778.376,41

b) Passief rekeningen

	31/12/2008
Belangrijke posten	
Alternatieve financiering	3.267.533.352,08
Hervorming	963.048.645,98
Relatie intragroep	21.191.316,74
Omrekeningsverschillen	13.256.834,77

8. Staat van het kapitaal

	31/12/2008	31/12/2007
STAAT VAN HET KAPITAAL		
Maatschappelijk kapitaal		
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar		741.778.929,39
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	741.778.929,39	
	Bedragen	Aantal aandelen
Samenstelling van het kapitaal		
Soorten aandelen		
gewone aandelen van 2,47893525 €	167.580.973,33	67.601.997
gewone aandelen van 3,09866906 €	574.197.956,06	185.304.705
winstaandelen		20.000.000
Op naam	269.269.299	
Aan toonder	3.605.897	
Eigen aandelen		
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	16.394.103,00	
Aantal aandelen	1.639.410	

9. Voorzieningen voor risico's en kosten

	31/12/2008
Belangrijke voorzieningen	
Afgeleide opbrengsten	123.456.027,20
Milieu	95.849.973,60
Arbeidsongevallen	78.657.662,00
Toelage voor deeltijdswerk	62.626.182,37
Geschil	51.310.426,52
Deficitair contract (pensioenen)	47.594.570,40
ABX	31.648.751,83
Toelage voor financiering	11.831.044,63
Kredietcrisis	6.790.441,90
Diversen	14.535.742,16

10. Staat der schulden

a) Opdeling van de schulden die oorspronkelijk op langer dan één jaar waren, op grond van de nog overblijvende duur

	Schulden die in het jaar vervallen	Schulden die nog meer dan één jaar maar hoogstens 5 jaar lopen	Schulden die nog meer dan 5 jaar lopen
Financiële schulden:	15.780.681,31	781.865.946,10	1.606.214.269,18
Niet achtergestelde obligatie leningen		100.000.000,00	577.000.000,00
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde	7.835.956,45	555.336.800,00	169.016.837,86
Kredietinstellingen	7.944.724,86	126.529.146,10	860.197.431,32
Andere leningen			
Handelsschulden:	61.651.646,32	78.218.388,34	6.862.285,16
Leveranciers	61.651.646,32	78.218.388,34	6.862.285,16
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			10.000.000,00
Andere schulden	4.877.777,84	5.202.437,08	54.392.858,43
Totaal	82.310.105,47	865.286.771,52	1.677.469.412,77

b) Gewaarborgde schulden

	Schulden gewaarborgd door:	
	De Belgische overheid	Zakelijke zekerheden gesteld op de activa van de onderneming
Financiële schulden:	1.389.261.956,45	
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde	674.723.456,45	
Kredietinstellingen	714.538.500,00	
Handelsschulden:	0,00	
Leveranciers		
Totaal	1.389.261.956,45	

c) Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldiging en sociale lasten

Belastingen: vervallen belastingsschulden	182.251,83
niet vervallen belastingsschulden	67.818.093,78
Bezoldiging en sociale lasten:	
andere schulden wegens bezoldigingen en sociale lasten	338.904.019,88

11. Bedrijfsresultaten

	2008	2007
Andere bedrijfsopbrengsten	437.579,40	516.420,60
waarvan: exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen		
Arbeiders ingeschreven in het personeelsregister	-	-
Totaal aantal op afsluitingsdatum	37.267,50	36.960,80
Gemiddeld effectief van het voltijds personeel en gelijkgestelden	37.080,50	36.936,40
Personeelskosten		
Bezoldigingen en rechtstreeks sociale voordelen	1.611.994.652,71	1.536.473.551,54
Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	317.466.158,25	308.315.107,93
Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen	12.146.872,09	12.262.854,12
Andere personeelskosten	52.774.064,74	51.417.313,92
Pensioenen - Bruggpensioenen	147.750,40	245.363,53
	1.994.529.498,19	1.908.714.191,04
Voorzieningen voor pensioenen		
Toevoeging (+); Bestedingen (-)	-26.666.827,21	-38.975.203,06
Waardeverminderingen		
Op voorraden en bestellingen in uitvoering		
geboekte	17.921,70	306.803,64
teruggenomen (-)	-224.821,14	-12,62
Op handelsvorderingen		
geboekte	684.262,18	153.872,62
teruggenomen (-)	-1.354.341,78	-1.063.658,51
Voorzieningen voor risico's en lasten		
Vorming	42.919.824,58	18.808.362,06
Bestedingen (-)	-87.574.648,09	-62.975.349,67
Andere bedrijfskosten		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	1.352.067,67	1.778.772,82
Andere	386.181,11	1.338.481,64
Tijdelijk en het ter beschikking gestelde personeel		
Totaal aantal op afsluitingsdatum		-
Gemiddeld aantal voltijdse en gelijkgestelden	23,4	30,7
Aantal effectief gepresteerde uren	33.916	44.588
Kosten voor de Maatschappij	806.744,47	1.078.681,22

12. Financiële resultaten

	2008	2007
Andere financiële opbrengsten		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat		
Kapitaalsubsidies (aflossing)	248.493.390,96	54.680.457,44
Intrestsubsidies	11.551.104,56	11.658.962,55
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft		
Omrekeningsverschillen en koersverschil	3.671.428,09	1.784.056,45
Diverse	3.932.390,30	2.582.996,01
Waardevermindering op vlottende activa		
geboekt	5.041.735,66	907.487,34
teruggenomen (-)	2.799.965,28	-115.619,86
Andere financiële kosten		
Voorzieningen met financieel karakter		
Toevoeging	106.777.564,87	
Bestedingen en terugnemingen	-8.294.524,52	-35.807.466,63
Uitsplitsing van de overige financiële kosten, indien het belangrijke bedragen betreft		
Omrekeningsverschillen en koersverschil	3.242.742,63	22.650.885,04
Alternatieve financiële verrichtingen	12.850.948,21	12.090.355,21

13. Uitzonderlijke resultaten

	31/12/2008
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten	
ABX	31.051.867,22
Inventarisaanpassingen	12.599.589,47
Alternatieve financiering	14.549.623,00
NMBS schuldvermindering	7.137.985,96
Diversen	1.400.752,69
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten	
ABX Logistics	7.058.058,00
ABX Consultants	487.996,24
ABX Duitsland	1.812.044,38
Diversen	2.421,23

14. Belasting op het resultaat

	31/12/2008
Bronnen van belastinglatenties	
Actieve latenties	4.551.392.172,00
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	4.193.663.622,47
Andere actieve latenties	
Investeringsaftrek	357.728.549,53
Passieve latenties	
Uitsplitsing van de passieve latenties	
Kapitaalsubsidies	1.143.532.869,58

15. Overige taksen en belastingen ten laste van derden

	2008	2007
De belastingen over de toegevoegde waarde, de egalisatiebelasting en de speciale taks in rekening gebracht:		
aan de onderneming	310.449.388,61	262.439.063,16
door de onderneming	728.903.514,74	679.269.114,02
De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:		
Bedrijfsvoorheffing	580.078.567,72	545.843.400,35
Roerende voorheffing	2.948.474,48	3.204.385,74

16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

	31/12/2008
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	1.068.122.116,67
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN	
Beleggingen in alternatieve financieringsverrich.	921.806.955,78
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA	
Investerings	85.971.781,57
TERMIJNVERRICHTINGEN	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	2.259.760.251,87
Verkochte (te leveren) deviezen	2.259.760.251,87
VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	
BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Kredietlijnen	5.477.268.572,81
Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming	4.135.594.449,78
IRS	4.750.395.391,56
Kapitaalsverhoging NMBS	30.000.000,00
Tussenkomst Derde terugname pensioenen	209.257.492,71
Persoonlijke Zekerheden gesteld voor rekening van derden	470.265.181,42

17. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Ondernemingen met deelnemingsverhouding	
	2008	2007	2008	2007
Financiële vaste activa	4.624.546.250,29	4.796.957.165,74	12.269.977,61	12.269.977,61
- deelnemingen	4.586.791.975,74	4.743.824.283,08	12.269.977,61	12.269.977,61
- vorderingen	37.754.274,55	53.132.882,66		
Vorderingen	273.824.363,09	216.322.672,79	212.761.047,67	459.702,49
- op meer dan één jaar	708.632,29	708.632,29	212.539.700,00	
- op hoogstens één jaar	273.115.730,80	215.614.040,50	221.347,67	459.702,49
Geldbeleggingen	109.073.799,29	29.280.759,20		
- vorderingen	109.073.799,29	29.280.759,20		
Schulden	763.400.139,62	854.927.218,40	666.894.500,00	514.270.330,30
- op meer dan één jaar	59.505.295,51	72.725.366,59	666.887.500,00	514.244.500,00
- op ten hoogste één jaar	703.894.844,11	782.201.851,81	7.000,00	25.830,30
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden	447.773.825,96			
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden	314.239.432,27	302.288.540,19		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen		266.695.617,10		
Financiële resultaten				
Opbrengsten:				
uit financiële vaste activa	33.381.772,39	5.082.015,39		
uit vlottende activa	3.317.964,53	2.075.499,82		
Andere financiële opbrengsten	8.533,30			
Kosten:				
van schulden	26.234.452,47	27.180.984,96		
andere financiële kosten	642.099,34	771.184,80		
Realisatie van vaste activa				
Verwezenlijkte meerwaarden				

18. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	31/12/2008
Bezoldiging van de commissaris(sen)	205.576,24
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)	
Andere controleopdrachten	14.338,20

19. Sociale balans

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER		Statutair + niet-statutair personeel en anderen				
		2008			2007	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)		4. Totaal (T) of totaal on voltijdse equivalenten (VTE)
Gemiddeld aantal werknemers		30.350,5	8.331,4	37.080,5	(ETP)	36.936,4 (ETP)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		43.845.011	9.731.080	53.576.091 (T)		53.125.621,0 (T)
Personeelskosten (in €)		1.605.487.713,55	357.789.545,31	1.963.277.258,86 (T)		1.870.838.347,59 (T)
Voordelen bovenop het loon (in €)				16.835.926,97 (T)		12.595.027,98 (T)
Op de afsluiting van het boekjaar		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten		
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister		30.518	8.343	37.267,5		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		30.459	8.342	37.207,7		
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		59	1	59,8		
Volgens het geslacht						
Mannen		28.214	7.031	33.948,4		
Vrouwen		2.304	1.312	3.319,1		
Volgens de beroeps categorie						
Directiepersoneel		676	32	702,3		
Bedienden		12.326	3.586	15.272,9		
Arbeiders		17.516	4.725	21.292,3		
Andere						
UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN						
Tijdens het boekjaar		1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen		23,4				
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		33.916				
Kosten voor de onderneming (in €)		806.744,47				
TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR						
INGETREDEN		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten		
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven		2.593	79	2.623,2		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		2.011	79	2.041,2		
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		582		582,0		
UITGREDEDEN		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten		
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam		2.088	263	2.315,5		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		1.561	263	1.793,5		
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		527	0	522,0		
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst						
Pensioen		774	188	961,7		
Vervroegd pensioen		0	0	0,0		
Afdanking		170	4	173,0		
Andere reden		1.144	73	1.180,8		
INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR						
		1. Aantal betrokken werknemers	2. Aantal gevolgde opleidingsuren	3. Kosten voor de onderneming (in €)		
Totaal van de opleidings-initiatieven ten laste van de wergever						
Mannen		33.453	2.435.176	112.033.617,22		
Vrouwen		2.490	141.256	6.536.465,72		

F. Waarderingsregels

1. Oprichtingskosten

In principe worden de oprichtingskosten ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze werden aangegaan.

Ze mogen evenwel op het actief geboekt worden indien het bedrag ervan hoger is dan 250.000 €; in dit geval worden ze afgeschreven, ofwel volgens een spreiding over de looptijd van de lening wanneer het om uitgiftekosten gaat, ofwel volgens een lineaire verdeling over 5 jaar wanneer het om andere kosten gaat.

2. Immateriële vaste activa

Deze rubriek bevat de identificeerbare niet-monetaire activa zonder fysieke substantie die gehouden worden met het oog op het gebruik ervan voor de productie of de levering van goederen en diensten, voor verhuring aan derden of voor administratieve doeleinden.

Het gaat meer bepaald om:

- de ontwikkelingskosten in de zin van I.A.S.-norm 38;
- de concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en andere soortgelijke rechten, wanneer ze verworven zijn van derden;
- de goodwill;
- de vooruitbetalingen op immateriële vaste activa.

De immateriële vaste activa mogen evenwel slechts aan actiefzijde geboekt worden indien:

- ze van aard zijn een toekomstig economisch nut te hebben dat bijdraagt tot de werking van de onderneming;
- de kosten van deze activa op betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

De onderzoekskosten worden ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze worden aangegaan en worden dus niet geactiveerd.

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde

De immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven ten belope van 20% per jaar vanaf de datum waarop de activa daadwerkelijk bedrijfsklaar zijn.

Er worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen geboekt wanneer, ingevolge hun technische ontwaarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden, de boekhoudkundige waarde van de vaste activa hoger is dan hun gebruikswaarde voor de vennootschap.

De op immateriële vaste activa geboekte afschrijvingen mogen slechts worden teruggenomen wanneer blijkt dat het tevoren toegepaste afschrijvingsplan, wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden, een te snelle afschrijving tot gevolg heeft gehad.

3. Materiële vaste activa

Deze rubriek bevat de materiële activa die door de onderneming gehouden worden, hetzij om gebruikt te worden bij de productie of de levering van goederen en diensten, hetzij om aan derden te worden verhuurd, hetzij voor administratieve doeleinden, en waarvan men verwacht dat ze over meer dan één boekjaar zullen gebruikt worden.

De materiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde.

Zijn echter uitgesloten uit de aanschaffingswaarde:

- de kosten inherent aan de studiefase,
- de algemene kosten van de directiediensten,
- de algemene kosten van de andere dan operationele diensten (worden voor de NMBS-Holding als operationele diensten beschouwd: de zones PA en de diensten ICTRA "Basisnet en Net met toegevoegde waarde" en "Software solutions en hardware"),
- de kosten verbonden aan de opleiding van het personeel,
- de kosten van de Directie HR.

Verder worden het museummaterieel en de kunstwerken gewaardeerd hetzij tegen de aanschaffingsprijs of de residuele waarde, hetzij, indien de aanschaffingswaarde onbekend is of het een gift betreft, tegen de prijs van 0,01 €, en worden er in geval van expertise waardeverminderingen of herwaarderingsmeerwaarden op toegepast.

Voor de stations, de administratieve gebouwen, de woongebouwen en de parkings wordt de aanschaffingswaarde van de materiële vaste activa uitgesplitst in haar verschillende bestanddelen met een verschillende levensduur, en wordt elk bestanddeel afgeschreven over zijn specifieke levensduur. De gebouwen, het museummaterieel en de kunstwerken, waarvan de nutsduur als onbeperkt wordt beschouwd worden niet afgeschreven.

De afschrijving vangt aan op de eerste dag van de maand die volgt op die waarin de materiële vaste activa in gebruik kunnen gesteld worden.

Er worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen geboekt indien ingevolge hun technische ontarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde van de vaste activa hoger is dan hun gebruikswaarde voor de onderneming.

De op de materiële vaste activa geboekte afschrijvingen mogen slechts worden teruggenomen wanneer blijkt dat het tevoren toegepaste afschrijvingsplan, wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden, een te snelle afschrijving tot gevolg heeft gehad.

Het afschrijfbaar bedrag is de kostprijs van de activa, verminderd met de residuele waarde ervan, voorzover deze laatste op vrij betrouwbare wijze kan bepaald worden.

Voor materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet is beperkt, wordt slechts tot waardeverminderingen overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

4. Financiële vaste activa

Onder deze rubriek worden opgenomen:

- de deelnemingen, ongeacht hun relatief belang, in andere vennootschappen, wanneer het nagestreefd doel erin bestaat hun exploitatie voort te zetten of te ondersteunen;
- de aandelen die geen deelneming vormen, wanneer ze gehouden worden om, door de vestiging van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen, bij te dragen tot de eigen activiteit van de NMBS-Holding;
- de op lange termijn ter beschikking gestelde vorderingen om de activiteit van die vennootschappen duurzaam te ondersteunen;
- de borgtochten in contanten gestort als permanente waarborgen.

De financiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde. Desgevallend worden ze gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De bijkomende onkosten m.b.t. de aanschaffing ervan worden rechtstreeks als kosten geboekt.

Voor elke deelneming worden de effecten waaruit ze bestaat, beschouwd als vervangbare activa: na elke aanschaffing wordt voor die effecten een gemiddelde waarde herberekend door de totale aanschaffingswaarde te delen door het totaal aantal effecten in portefeuille.

Wanneer de aanschaffingsprijs van een deelneming in vreemde valuta is uitgedrukt, is de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de rekeningen ingeschreven wordt, de aanschaffingswaarde ervan in euro, namelijk het bedrag dat voortvloeit uit de toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het bedrag van de in vreemde valuta uitgedrukte prijs. Wanneer de bedragen opgevraagd worden, wordt de stortingsverplichting herhaald tegen de op die datum geldende omrekeningskoers, waarbij de tegenwaarde van het vastgesteld omrekeningsverschil geboekt wordt bij de aanschaffingswaarde van de financiële vaste activa.

De door vorderingen vertegenwoordigde financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met eventuele toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het in vreemde valuta uitgedrukt bedrag.

In geval van duurzame wijziging, na de aanschaffing, en in ongunstige zin, van de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap, wordt voor de gehouden deelneming of aandelen overgegaan tot een individueel bepaalde waardevermindering.

De duurzame aard van de ontwaarding wordt beoordeeld op basis van de laatste maatschappelijke rekeningen of, als ze bestaat, van de laatste beschikbare geconsolideerde jaarrekening, in functie van:

- de evolutie van de beurs- of marktwaarde, voorzover deze informatie beschikbaar is;
- de intrinsieke waarde van de onderneming of van de door de onderneming gecontroleerde subgroep;
- de resultaten van de onderneming of van de door de onderneming gecontroleerde subgroep en hun evolutievoorzichten.

De door vorderingen vertegenwoordigde financiële vaste activa ondergaan een waardevermindering indien er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

5. Vorderingen op meer dan één jaar

Onder deze rubriek worden de vorderingen opgenomen die een contractuele duur van meer dan één jaar hebben.

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met uitzondering van vorderingen in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regelen. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

6. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De rubriek "voorraden" bevat de activa:

- die gehouden worden om verkocht te worden in het normaal verloop van de activiteit, zoals de handelsgoederen die aangekocht worden om als dusdanig of mits geringe bewerkingen te worden doorverkocht;
- die voor zo'n verkoop geproduceerd worden en die materialen of grondstoffen en leveringen bevatten die reeds in het productieproces geïntegreerd zijn;
- in de vorm van grondstoffen of leveringen die in het productie- of dienstverleningsproces moeten verbruikt worden, zoals de bevoorradingen met onbewerkte materialen die bestemd zijn om in de productie gebruikt te worden.

De rubriek "bestellingen in uitvoering" bevat:

- de werken in uitvoering, uitgevoerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet opgeleverd werden;
- de goederen in bewerking geproduceerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd werden, behalve indien deze producten op gestandaardiseerde wijze in serie vervaardigd worden;
- de diensten die worden gepresteerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd zijn, behalve wanneer de diensten op gestandaardiseerde wijze gepresteerd worden.

De voorraden worden gewaardeerd aan het laagste bedrag tussen de kostprijs en de netto realisatiewaarde, namelijk de in het normaal verloop van de activiteit geraamde verkoopprijs, verminderd met de geraamde kosten voor de voltooiing en met de geraamde kosten die noodzakelijk zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat alle aanschaffings- en verwerkingskosten, vermeerderd met de andere aangegeven kosten om de voorraden te brengen op de plaats waar en in de staat waarin ze zich

bevinden, zoals de aankoopprijs, de douanerechten, de niet recupereerbare belastingen, de transportkosten, behandelingskosten en andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de aanschaffing van de afgewerkte producten, de grondstoffen en de diensten, alsook met de aankoopkosten, bepaald in de vorm van een percentage per artikelen categorie, met aftrek van de kortingen, verminderingen en ristorno's.

De verwerkingskosten van de voorraden bevatten de rechtstreeks aan de geproduceerde eenheden verbonden kosten, zoals de rechtstreekse arbeidskosten. Ze bevatten eveneens de systematische toerekening van de vaste of variabele algemene productiekosten die aangegaan worden om de grondstoffen te verwerken tot afgewerkte producten.

De kostprijs van de voorraad elementen die gewoonlijk niet vervangbaar zijn en van de geproduceerde goederen of diensten aangewend voor specifieke projecten, wordt bepaald door de individuele kosten ervan te identificeren. Voor de andere elementen wordt de kostprijs van de voorraden bepaald volgens de methode van de gemiddelde prijzen gewogen met de hoeveelheden.

De goederen in bewerking en bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs ervan.

De vervaardigingsprijs van een voorraad of een bestelling in uitvoering bevat in geen geval de interesten met betrekking tot de kapitalen die zouden geleend zijn om ze te financieren.

Sommige magazijnstukken ondergaan periodiek waardeverminderingen ingevolge het regelmatig onderzoek van de staat ervan door de betrokken technische diensten.

De families voorraadartikelen die geen duidelijke rechtstreekse band met de materiële vaste activa hebben, ondergaan een waardevermindering wanneer ze minstens één jaar zonder beweging blijven.

Voor de artikelenfamilies die een rechtstreekse band met duidelijk geïdentificeerde materiële vaste activa hebben, wordt er een waardevermindering berekend die strikt evenredig is met de reeds op die vaste activa geboekte afschrijving.

Voor de bestellingen in uitvoering worden er waardeverminderingen geboekt:

- indien hun vervaardigingsprijs, vermeerderd met het geraamde bedrag van de erop betrekking hebbende kosten die nog moeten gemaakt worden, hoger is dan, naargelang het geval, de netto verkoopprijs ervan op de afsluitingsdatum of de in de contracten voorziene kostprijs;
- ten belope van respectievelijk 50 en 100% indien de uitvoeringsdatum ervan de facturatiedatum met 1 of 2 jaar overschrijdt.

7. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze rubriek bevat de vorderingen - handelsvorderingen en andere - waarvan de oorspronkelijke termijn op ten hoogste één jaar is, evenals de vorderingen of gedeelten van vorderingen waarvan de oorspronkelijke termijn op meer dan één jaar was, maar die vervallen binnen de twaalf maanden die volgen op de afsluiting van het afgelopen boekjaar.

De vorderingen worden op de balans geboekt tegen de nominale waarde ervan, behalve die in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regelen. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

8. Geldbeleggingen

Deze rubriek bevat de andere activa dan de voorraden en de vaste activa, die wegens hun aard onmiddellijk realiseerbaar zijn en niet bestemd zijn om gedurende meer dan één jaar door de onderneming te worden gehouden, om:

- haar rijkdom te vergroten dankzij uitkeringen in de vorm van interesten, vergoedingen, dividenden of andere;
- kapitaalwinst of andere voordelen te realiseren die van dezelfde aard zijn als die welke via commerciële relaties worden bekomen.

De geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen het laagste bedrag tussen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regelen, en de marktwaarde.

Voor de door inbreng verworven activa is de waarde de in de akte bepaalde prijs. Indien deze conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte activa, stemt de aanschaffingswaarde overeen met deze hogere marktwaarde.

Voor de vastrentende effecten, indien er een verschil bestaat tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde, wordt dit verschil pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als resultaat geboekt als bestanddeel van de interesten die deze effecten opleveren, en naargelang het geval in meerdering of in mindering van de aanschaffingswaarde van de effecten gebracht, waarbij de boeking als resultaat gebeurt op geactualiseerde basis.

Voor de beleggingen waarvan de aanschaffingsprijs in vreemde valuta is uitgedrukt, wordt de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de balans zijn ingeschreven, herraamd op basis van het gemiddelde van de door de Nationale Bank van België gepubliceerde indicatieve wisselkoersen gedurende de maand van de afsluitingsdatum.

De geldbeleggingen die in de nabije toekomst zullen gerealiseerd worden, ondergaan de nodige waardeverminderingen indien op het einde van het boekjaar de raming van hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingsprijs.

9. Liquide middelen

Deze rubriek bevat de beschikbare financiële elementen, zoals de kasmiddelen, de betaalbare waardepapieren en de tegoeden op zichtrekeningen bij banken.

De liquide middelen worden geboekt tegen de nominale waarde ervan, en desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De liquide middelen in vreemde valuta worden herraamd op basis van de laatste indicatieve wisselkoers gepubliceerd door de Nationale Bank van België.

Er wordt een gepaste waardevermindering geboekt wanneer de realisatiewaarde op de afsluitingsdatum van het boekjaar lager is dan de nominale waarde.

10. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Deze rubriek bevat de passiva waarvan de duur of het bedrag onzeker is, nl. voorzieningen geïndividualiseerd in functie van de risico's en kosten van dezelfde aard; deze voorzieningen worden gevormd om het hoofd te bieden aan kosten van welbepaalde aard die op de afsluitingsdatum van het boekjaar ofwel waarschijnlijk ofwel zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet bepaald is.

De risico's en kosten waarvoor een voorziening wordt gevormd, worden geval per geval geraamd op basis van de ter kennis van de vennootschap gebrachte elementen, met inachtneming van de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, overeenkomstig artikel 32 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

Er wordt geen aftrek voor uitgestelde belastingen geboekt, aangezien de NMBS-Holding beschikt over gecumuleerde fiscale verliezen en over vrijstellingen ingevolge de aftrekbaarheid voor investeringen.

Bijzondere gevallen

a) Voorziening voor milieugebonden bedrijfskosten

Deze voorziening dekt de kosten die de onderneming wettelijk of overeenkomstig haar algemeen beleid op zich moet nemen voor:

- aan te vragen bodemattesten;
- uit te voeren oriënterende bodemonderzoeken en beschrijvende bodemonderzoeken;
- saneringsverplichtingen (gewone uitgaven).

Deze voorziening wordt opgesplitst per soort uitgaven en per site en wordt berekend op basis van de technologie voor milieuhervestel die kan gebruikt worden en op basis van de ramingen van de onderneming wat betreft de te maken kosten.

b) Voorzieningen voor langetermijnbeloningen, vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen

Er worden overeenkomstig de voorschriften van IAS-norm 19 voorzieningen gevormd om de contante waarde te dekken van de door de Maatschappij aangegane verplichtingen inzake langetermijnbeloningen, vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen.

De toevoeging aan de voorziening wordt berekend volgens de Projected Unit Credit methode in de zin van IAS-norm 19.

Deze voorzieningen betreffen meer in het bijzonder:

- de jubileumuitkeringen;
- de aan de leeftijd verbonden verlofdagen;
- het beschikbaarheidsverlof;
- de aan de Kas van de Sociale Solidariteit gestorte werkgeversbijdragen op de pensioenprestaties;
- de hospitalisatiedekking;
- de prestaties bij arbeidsongevallen;
- de voltijdse en deeltijdse loopbaanonderbrekingen;
- het verlof ter voorbereiding van de opruststelling.

c) Met leasing en soortgelijke rechten verworven materiële vaste activa

Voorzover ze niet werd gevormd in het raam van de boekhoudkundige hervorming met ingang van 1 januari 2005, is deze voorziening gelijk aan het verschil tussen de toevoeging berekend op de werkelijke waarde van de vaste activa die het voorwerp zijn van het contract en de toevoeging berekend op de in het contract voorziene gespreide stortingen, die de wedersamenstelling in kapitaal van de waarde van het goed vertegenwoordigen.

d) Afgeleide producten

De posities op afgeleide financiële instrumenten verbonden aan de financiële schuld, worden door een overeenkomstige voorziening gedekt wanneer er latente verliezen worden vastgesteld, op de afsluitingsdatum, op basis van de herraaming ervan aan marktwaarde.

11. Schulden op meer dan één jaar

Deze rubriek bevat de schulden die een contractuele termijn van meer dan één jaar hebben.

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De schulden die geen interesten opleveren of die een abnormaal lage rentevoet hebben, worden aan passiefzijde geboekt tegen de nominale waarde ervan ; deze boeking gaat vergezeld van de boeking op de overlopende rekening van de activa en de boeking bij de resultaten pro rata temporis op basis van de samengestelde interest, van het disconto berekend tegen de marktrentevoet, wanneer deze schulden:

- tot aan hun vervaldag nog meer dan één jaar lopen en
- ofwel betrekking hebben op bedragen die als kosten op de resultatenrekening werden geboekt, ofwel op de aanschaffingsprijs van vaste activa of bedrijfstakingen.

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan. Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

12. Schulden op ten hoogste één jaar

Deze rubriek bevat de schulden waarvan de contractuele termijn korter is dan of gelijk aan één jaar.

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan.

Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of als vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

G. Bespreking Beperkte consolidatie van de bedrijven NMBS-Holding-Infrabel

1. Structuur

Het geconsolideerde resultaat van eind december 2008 is opgebouwd vanuit de individuele resultatenrekeningen van de NMBS-Holding, Infrabel en NMBS, maar rekening houdend met enkele bijzondere herwerkingen:

- **Weglatting van de intra-groep prestaties:** de bedoeling van de consolidatieoefening is de resultatenrekening van het geheel te tonen alsof het om één onderneming ging. In deze optiek moeten de intragroepverkoop en -aankopen beschouwd worden als louter interne bewegingen, waarvan de bedragen elkaar perfect compenseren en moeten weggelaten worden, aangezien de opbrengst bij de ene overeenstemt met een kost bij de andere.

- **Weglatting van bijzondere mechanismen:** het exploitatierecht van 1.360,0 miljoen € dat op 1 januari 2005 door de NMBS-Holding bij Infrabel werd ingebracht en de voorziening van 1.350,0 miljoen € die bij de boekhoudkundige hervorming van 1 januari 2005 door de NMBS-Holding is gevormd om het tekort op de SRB-facturatie aan de NMBS te dekken, worden voor deze consolidatieoefening weggelaten. Dit impliceert de volgende schrappingen;

- opbrengst (81,47 miljoen €) die het verschil dekt tussen enerzijds het door de NMBS-Holding aan de NMBS gefactureerd bedrag voor de huur van rollend materieel dat het voorwerp is van Sale & Rent Back verrichtingen en anderzijds het bedrag dat door de NMBS-Holding ten laste genomen wordt in het kader van diezelfde alternatieve financiële verrichtingen;

- door Infrabel geboekte afschrijving van 13,74 miljoen € m.b.t. het recht op exploitatie van het net.

- **Weglatting van de waardevermindering geboekt door de NMBS-Holding op de NMBS:** in haar rekeningen 2008 heeft de NMBS-Holding een waardevermindering van 158,02 miljoen € geboekt op haar financiële deelneming in het kapitaal van de NMBS, omwille van de sinds haar oprichting bereikte resultaten maar ook rekening houdend met de verwachte toekomstvooruitzichten. In een geconsolideerde visie moet deze waardevermindering weggelaten worden omdat het resultaat van de NMBS rechtstreeks geïntegreerd wordt in de geconsolideerde rekeningen.

Deze beperkte consolidatie laat toe om de kernactiviteit van de NMBS-Groep, zijnde spoorwegvervoer, in zijn geheel te bekijken.

2. Resultatenrekening

Volgende tabel geeft de geconsolideerde resultatenrekening van de 3 ondernemingen weer op 31 december 2008.

	2008	2007	Δ %
Bedrijfsopbrengsten	3.456.728.622,64	3.310.916.498,29	4,4%
Omzet	2.941.455.995,83	2.898.714.622,07	1,5%
Waarvan staatsdotaties	1.556.220.569,20	1.510.997.571,41	3,0%
waarvan verkeer RN	534.448.001,31	511.389.139,21	4,5%
waarvan verkeer RI	224.563.481,97	212.869.177,04	5,5%
waarvan verkeer B-Cargo	347.865.285,40	389.193.118,10	-10,6%
waarvan andere extreme opbrengsten	278.358.657,95	274.265.616,31	1,5%
Wijziging bestellingen in uitvoering	-1.660.067,32	-3.757.898,05	-55,8%
Geproduceerde vaste activa	477.668.222,87	385.744.942,21	23,8%
Andere bedrijfsopbrengsten	39.264.471,26	30.214.832,06	30,0%
Bedrijfskosten	-3.370.297.945,80	-3.161.188.150,16	6,6%
Grond- en hulpstoffen	-214.649.116,02	-190.432.249,39	12,7%
Diverse goederen en diensten	-1.151.381.444,19	-1.052.794.523,61	9,4%
FSI	-300.000.000,00	-300.000.000,00	0,0%
Andere diverse goederen en diensten	-851.381.444,19	-752.794.523,61	13,1%
Bezoldigingen en sociale lasten	-1.994.586.914,11	-1.908.772.930,87	4,5%
Ander bedrijfskosten	-9.680.471,48	-9.188.446,29	5,4%
EBITDA	86.430.676,84	149.728.348,13	-42,3%
Afschrijvingen	-330.001.706,74	-307.578.706,72	7,3%
Geboekt bedrag	-343.739.080,48	-321.316.080,46	7,0%
Neutralisatie afschrijving exploitatierecht	13.737.373,74	13.737.373,74	0,0%
Waardeverminderingen	-17.611.610,57	59.511.933,89	-129,6%
Voorzieningen	59.668.545,00	64.634.727,07	-7,7%
EBIT	-201.514.095,47	-33.703.697,63	497,9%
Financiële opbrengsten	681.268.135,96	395.531.223,14	72,2%
Opbrengsten van de financiële vaste activa	35.061.314,53	6.566.362,10	434,0%
Opbrengsten van de vlottende activa	148.176.161,47	119.928.976,14	23,6%
Kapitaalsubsidies	467.511.683,08	251.755.476,11	85,7%
Andere financiële opbrengsten	30.518.976,88	17.280.408,79	76,6%
Financiële kosten	-295.323.564,04	-147.975.190,48	99,6%
Kost van de schulden	-86.943.854,03	-79.827.633,18	8,9%
Andere kost van de schulden	-72.523.895,95	-52.683.202,56	37,7%
Andere financiële kosten	-135.855.814,06	-15.464.354,74	778,5%
Uitzonderlijke resultaten	-198.306.772,43	-200.922.250,60	-1,3%
EBT	-13.876.295,98	12.930.084,43	-207,3%

a) Omzet

De geconsolideerde omzet van de Groep is als volgt verdeeld:

Omzet	2008	2007	Δ %
RN	534.448.001,31	511.389.139,21	4,5%
RI	224.563.481,97	212.869.177,04	5,5%
B-cargo	347.865.285,40	389.193.118,10	-10,6%
Andere	278.358.657,95	274.265.616,31	1,5%
Staatstoelagen	1.556.220.569,20	1.510.997.571,41	3,0%
TOTAAL	2.941.455.995,83	2.898.714.622,07	1,5%

Hoewel de verschillende activiteitssectoren uiteenlopende evoluties vertonen, is er voor de omzet een positieve globale evolutie t.o.v. 2007; die te danken is aan de verbetering van de ontvangsten uit het reizigersvervoer en de andere activiteiten (hoofdzakelijk de Directie Techniek en Productie) en aan de stijging van de van de Staat ontvangen toelagen.

b) EBITDA

De vergelijking van de EBITDA met vorig jaar is weergegeven in onderstaande tabel:

EBITDA	2008	2007	Δ %
NMBS HOLDING	111.200.155,77	74.382.652,66	49,5%
NMBS	- 108.075.230,65	7.286.345,25	-1583,3%
INFRABEL	83.305.751,72	68.059.350,22	22,4%
TOTAAL	86.430.676,84	149.728.348,13	-42,3%

3. Schuld

De netto schuld op het niveau van de 3 ondernemingen heeft een gelijkaardige opbouw als de schuld op het niveau van de NMBS-Holding. Het enige verschil in opbouw is hetvolgende: de rentende vorderingen m.b.t. de andere ondernemingen van de Groep wordt niet meegerekend.

In de periode is de geconsolideerde netto schuld als volgt geëvolueerd:

31/12/07	Totale schuld
Financiële instellingen	3.626.833.869,43
Rekening-Courant	-13.167.219,09
Diverse	-1.020.209.415,69
Totaal	2.593.457.234,65
31/12/08	
Financiële instellingen	3.848.056.477,74
Rekening-Courant	-23.880.823,17
Diverse	-1.408.874.044,87
Totaal	2.415.301.609,70
Schommeling 12 maanden	- 178.155.624,95

Het verschil tussen de schulden op het niveau van de Holding en op het niveau van de drie ondernemingen zijn enerzijds de schulden die Holding bij Infrabel en NMBS heeft, en anderzijds de beleggingen van Infrabel en NMBS buiten de Groep.

II. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE MAATSCHAPPELIJKE REKENINGEN

**NMBS-Holding
NV van publiek recht**

Frankrijkstraat 85 - 1060 Brussel

Verslag van het College van Commissarissen aan de
Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 29 mei 2009
over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008

Mevrouwen,
Mijne Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, en meer bepaald de artikelen 143 en 144 van het Wetboek van vennootschappen, die krachtens artikel 37 van de wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven van toepassing zijn op NMBS-Holding, naamloze vennootschap van publiek recht, heeft het College van Commissarissen de eer U verslag uit te brengen over de uitvoering van zijn mandaat voor het boekjaar 2008. Het verslag omvat zijn oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

1. Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Het College van Commissarissen heeft de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 12.140.366.444,48 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 70.227.323,21 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is de verantwoordelijkheid van het College van Commissarissen een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van zijn controle. Het College van Commissarissen heeft zijn controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen. Deze controlenormen vereisen dat de controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig de voornoemde controlenormen heeft het College van Commissarissen rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Het College van Commissarissen heeft van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor zijn controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Het College van Commissarissen heeft op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening.



Het heeft de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Het College van Commissarissen is van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van zijn oordeel.

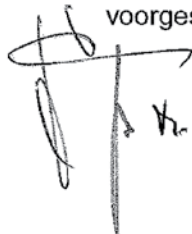
Naar het oordeel van het College van Commissarissen geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

2. Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is de verantwoordelijkheid van het College van Commissarissen om in zijn verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van zijn verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- 2.1 Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en zonder afbreuk te doen aan de hiervoor vermelde paragraaf, stemt het overeen met de jaarrekening. Het College van Commissarissen kan zich echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Het College van Commissarissen kan evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover het beschikt in het kader van zijn mandaat.
- 2.2 Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- 2.3 Het College van Commissarissen dient u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het Wetboek van vennootschappen of met de wet van 21 maart 1991 zijn gedaan of genomen.
- 2.4 De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld is in overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen.



2.5 Het College van Commissarissen herhaalt zijn bezorgdheid over het gebrek aan cohesie in de relaties tussen de vennootschappen van de groep ondanks het feit dat het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding formele overlegstructuren heeft ingevoerd en de verzekering van de uniformiteit van het financieel beleid van de groep heeft opgelegd.

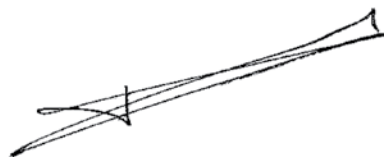
Opgemaakt te Brussel op 11 mei 2009,

Het College van Commissarissen

Het Rekenhof
vertegenwoordigd door



M. de Fays
Raadsheer
in het Rekenhof



F. Vanstapel
Eerste voorzitter
van het Rekenhof

De leden van het Instituut
van de Bedrijfsrevisoren



BV BVBA Michel Delbrouck & C°
Bedrijfsrevisoren

Vertegenwoordigd door
M. Delbrouck
Bedrijfsrevisor



BV NV Van Impe, Mertens & Associates

Vertegenwoordigd door
H. Van Impe
Bedrijfsrevisor
Voorzitter van het
College van Commissarissen

III. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. Commentaar

1. Key information

a) Structuur van het consortium NMBS-Holding & Infrabel

De geconsolideerde jaarrekening wordt sinds 2005 opgemaakt op consortiumbasis.

De NMBS is immers voor 100% in het bezit van de NMBS-Holding en wordt dus integraal geconsolideerd, maar dit geldt niet voor Infrabel.

Hoewel de NMBS-Holding een belangrijk deel van het kapitaal van deze vennootschap bezit:

- beschikt ze over minder dan 20% van de stemrechten
- heeft ze niet de bevoegdheid om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden
- heeft ze een coördinerende bevoegdheid, maar geen controlebevoegdheid.

De twee vennootschappen worden dus beschouwd als onder één centrale leiding te staan, krachtens de met de Staat gesloten beheerscontracten, die bepalen dat er collegiaal dient gewerkt om de opgedragen doelstellingen te bereiken.

De NMBS-Holding en Infrabel zijn dus elk consoliderende vennootschap. Hieruit vloeit voort dat het eigen vermogen van de twee vennootschappen wordt bijeengeteld, terwijl de door de NMBS-Holding in infrabel gehouden aandelen als eigen aandelen bij de geldbeleggingen worden geboekt.

De integratie van het Fonds voor Spoorweginfrastructuur (FSI) in de statutaire rekeningen van Infrabel en van de NMBS-Holding heeft een niet te verwaarlozen invloed op de geconsolideerde totalen per 31.12.2008.

Inderdaad, bij koninklijk besluit van 28.09.2008, gewijzigd bij koninklijk besluit van 19.12.2008, werden de spoorwegactiva van het FSI op 31.12.2008 aan de NMBS-Groep overgedragen.

b) Veranderingen in de Consolidatiekring

In het boekjaar 2008 is de consolidatiekring als volgt geëvolueerd:

	Aantal vennootschappen
31/12/2007	62
IN	6
OUT	3
31/12/2008	65

Bij de presentatie van de geconsolideerde cijfers 2008 wordt het consortium onderverdeeld in de drie belangrijke assen.

De trap B-Holding - veranderingen 2008:

- Eurostation (99,0%) en Euro Immo Star (1,0%) verkopen buiten de Groep de deelnemingen die ze hebben in Instruction en Immo Instruction, voor een totaal bedrag van 1 29,6 miljoen € (waarvan 25,1 miljoen € voorlopig)
- Invereffeningstelling van de vennootschappen: LA Group nv (ex: ABX Log.Group) en A+ Logistics (ex: ABX France)

Deze twee ondernemingen zijn voor 100% in het bezit van de NMBS-Holding en zullen tot de effectieve vereffening geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

- De NMBS-Holding richt de nv B-Parking op met een kapitaal van 62.000,0 €. De 20 aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen, zijn volledig onderschreven en in geld gestort door de NMBS-Holding. De nv B-Parking heeft als doel het beheer van de parkeerplaatsen van de NMBS-Holding, met speciale aandacht voor intermodale vervoermiddelen in aansluiting op het openbaar vervoer (fietsen, leenfietsen en auto's), daarbij inbegrepen alle mogelijke directe en indirecte bijhorende diensten.
- Op een Buitengewone Algemene Vergadering verhoogt Euro Immo Star haar kapitaal met 15.000.000,- € tot 17.500.000,- € door creatie van 60.000 nieuwe aandelen.
Eurostation, al voor 99,99% aandeelhouder – één private houder van het resterende aandeel (0,01%) – onderschrijft en stort volledig deze kapitaalverhoging.
- Op het einde van het boekjaar heeft het EESV EURATEL een nieuw lid – Z.S.R. – met als gevolg een verwatering van het evenredigeconsolidatiepercentage van 11,1% tot 10,0%

De trap NMBS - veranderingen 2008:

- Inter Ferry Boats treedt toe tot het kapitaal van Terminal ECE via een aan haar voorbehouden kapitaalverhoging. Door de plaatsing en de storting van het bedrag van 260.000,0 € wordt Inter Ferry Boats gezamenlijke aandeelhouder voor 50%.

Terminal ECE komt (terug) in de Groep en zal evenredig geconsolideerd worden.

- De NMBS neemt van de kleine aandeelhouders 2 aandelen in het kapitaal van Xpedys over voor 96,25 €.
- Kapitaalverhoging van Xpedys voor 93.560.648,54 € door creatie van 1.938.679 nieuwe aandelen, allemaal volledig onderschreven door de NMBS en gestort door inbreng in natura van wagens en van haar 35% deelneming in Sea-Rail
- Nieuwe kapitaalverhoging van Xpedys voor 4.499.955,44 € door creatie van 93.244 nieuwe aandelen, allemaal volledig onderschreven door de NMBS en gestort in geld.

Ingevolge deze verrichtingen is het kapitaal van Xpedys vertegenwoordigd door 2.270.204 aandelen waarvan slechts 29 in handen van derden.

- Haeger & Schmidt International, onderneming volledig in handen van Xpedys, verkoopt 1/3 van haar deelneming in Best Logistics.

Best Logistics, vennootschap van Pools recht, werd tot nog toe integraal geconsolideerd voor 60%; vanaf 2008 wordt ze met de vermogensmutatiemethode geconsolideerd voor 40%.

- Inter Ferry Boats neemt van de kleine aandeelhouders 100 aandelen van T.R.W. over voor 35.700,00 €.
- In het raam van een akkoord met Cemat en Novatrans verwerft Inter Ferry Boats nagenoeg al hun aandelen in T.R.W., nl.
 - van Cemat 4.442 aandelen voor 1.796.826,0 € (en 725 400,0 niet opgevraagd kapitaal);
 - van Novatrans 4 594 aandelen op de 4 747 die deze bezat, voor een bedrag van 1.847.725,72 € (en 774.600,0 niet opgevraagd kapitaal).

Met deze operatie wordt de Groep meerderheidsaandeelhouder van T.R.W.

T.R.W. en haar dochtervennootschappen worden vanaf 2008 niet meer evenredig maar integraal geconsolideerd in de geconsolideerde rekeningen.

T.R.W. vraagt het saldo op van haar geplaatst en niet opgevraagd kapitaal.

Inter Ferry Boats en de NMBS storten elk 1.500.000,0 €.

- Zoals voorzien en parallel met de oprichting in 2007 van Railteam BV (alliantie met 6 andere Europese HST-operatoren), oprichting van de "Broker" RailLink BV – vennootschap van Nederlands recht.

Deze entiteit, eigenaar van het interconnectieplatform voor distributie- en inventarissystemen van elk Railteam-lid, wordt opgericht met een kapitaal van 750.000,0 €, uitsluitend geplaatst door de aandeelhouders van Railteam BV volgens dezelfde verhoudingen. Dat is voor de NMBS 10%.

Net zoals Railteam BV wordt RailLink BV evenredig geconsolideerd.

- Om Meusinvest tot haar kapitaal te laten toetreden, gaat Liège Logistics Intermodal over tot een kapitaalverhoging van 835.000,00 € door creatie van 835 nieuwe aandelen. Terwijl Liège Logistics Intermodal sinds haar oprichting voor 100% in het bezit was van de Groep, worden er 500 nieuwe aandelen onderschreven door Meusinvest (buiten de Groep) en 335 door T.R.W., met als gevolg een verwatering van het controlepercentage van de Groep tot 65,7% (19,3% via Inter Ferry Boats en 46,4% via T.R.W.)

- Oprichting door Inter Ferry Boats van de vennootschap van Frans recht OSR France met een kapitaal van 300.000,0 €, volledig geplaatst door Inter Ferry Boats en voor de helft gestort.

OSR France wordt integraal geconsolideerd vanaf het boekjaar 2008.

- Inter Ferry Boats (20%) neemt met Hupac (35%) en BASF Beteilig. (45%) deel aan de oprichting van de nv Combinant. Deze vennootschap met maatschappelijke zetel te 2040 Antwerpen wordt opgericht met een kapitaal van 500.000,0 €, vertegenwoordigd door 100 volledig onderschreven en gestorte aandelen. Bovendien wordt er eveneens een agio van 75.000,0 € per aandeel gestort.

Inter Ferry Boats stort haar deel in geld, nl. 1.600.000,0 €.

De nv Combinant wordt vanaf 2008 volgens de vermogensmutatiemethode geconsolideerd.

- Op haar Algemene Vergadering heeft de Raad van Bestuur van Frigosuisse Immobiliën zijn ontslag ingediend en werd de vennootschap in vereffening gesteld.

Afronding van de vereffening voorzien voor het einde van het eerste trimester 2009.

Deze vennootschap, waarin de NMBS 7,7% (=3.173,0€) bezit, behoort niet tot de consolidatiekring.

De trap Infrabel - veranderingen 2008:

- Enerzijds is er de kapitaalverhoging van Infrabel, onderschreven en gestort door inbreng in natura (vaste activa van SPV 162) door de NMBS-Holding.

- C.C.B. neemt voor 24,0% deel in de oprichting van nv Brussels Wood Renewable met een kapitaal van 2 000 000,0 € waarvan een vierde gestort.

Vennootschap opgericht voor de opwaardering van biomassa tot derivaten van groene energie in de meest ruime zin.

De deelneming van 480 000,0 €, waarvan 120 000,0 € gestort, wordt volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde rekeningen opgenomen vanaf 2008.

2. Balans

Het totaal van de geconsolideerde balans van het Consortium NMBS-Holding & Infrabel bedraagt 26.153,7 miljoen € op 31.12.2008, tegenover 17.164,6 miljoen € in 2007, di. een verschil van +52,4%.

a) Actief

De oprichtingskosten zijn met 0,6 miljoen € gestegen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de stijging van de oprichtingskosten van de dochteronderneming Xpedys.

In 2008 bedraagt het totaal van de materiële vaste activa van het Consortium NMBS-Holding & Infrabel 14.887,5 miljoen €, waarvan 6.210,4 miljoen € gegenereerd door de integratie van het Fonds voor Spoorweginfrastructuur (FSI), tegenover een totaal aan materiële vaste activa van 7.879,5 miljoen € in 2007. Dit is een stijging met 88,9%. Indien FSI buiten beschouwing gelaten wordt is er over 2008 slechts een stijging van ongeveer 10,0%.

De vorderingen op meer dan één jaar stijgen gedurende 2008 met 1.213,0 miljoen € ten opzichte van 2007 tot 3.493,8 miljoen €.

De zevende richtlijn (83/349/EEG) bepaalt in artikel 12 § 3 bepaalt dat in het geval van ondernemingen die onder centrale leiding staan en een consortium vormen, de eigen vermogens van de consoliderende vennootschappen moeten bij elkaar geteld worden, rekening houdend met artikel 19 § 2. Dit artikel bepaalt expliciet dat de aandelen die in het kapitaal van de moederonderneming worden gehouden door haarzelf of door een andere in de consolidatie opgenomen onderneming, in de geconsolideerde jaarrekening dienen beschouwd als eigen aandelen.

Deze eigen aandelen zijn met 40,26 miljoen € gestegen tot een totaal van 1.890,91 miljoen € in 2008. Deze stijging is het gevolg van de kapitaalverhoging van Infrabel met 55.050 nieuwe aandelen onderschreven door NMBS-Holding en het verwerven door Financiëre Rue de France van 31.506 bewijzen van deelgerechtigdheid van de NMBS-Holding.

De overige beleggingen zijn sterker gestegen, namelijk met 771,3 miljoen € tot een totaal van 1.902,0 miljoen €.

b) Passief

De negatieve geconsolideerde reserves tonen einde 2008 een licht positiever resultaat tegenover 2007. Dit is een rechtstreeks gevolg van de geconsolideerde winst op 31 december 2008.

De grootste stijging aan de passiefzijde kan men vinden bij de kapitaalsubsidies. Deze stijgen met 7.050,1 miljoen € tot 13.849,4 miljoen €. Deze stijging vloeit hoofdzakelijk voort uit de integratie van het FSI op het niveau van Infrabel.

De schulden op meer dan 1 jaar zijn relatief ongewijzigd tegenover de cijfers in 2007. Het totaal van de schulden op meer dan één jaar is in 2008 2.485,7 miljoen €.

De schulden op minder dan 1 jaar en de overlopende rekeningen langs passiefzijde daarentegen zijn sterk gestegen tegenover 2007. Deze stijgingen zijn hoofdzakelijk het gevolg van bewegingen op het niveau van de NMBS-Holding. De balanstotalen voor de schulden met een looptijd van minder dan een jaar en de overlopende rekeningen in 2008 zijn respectievelijk 2.599,40 miljoen € en 3.732,1 miljoen €.

	2008	2007	Δ
NMBS-Holding	7.764.235.805,05	6.228.757.998,36	1.535.477.806,69
Infrabel	432.395.162,47	332.995.888,45	99.399.274,02
NMBS	400.471.269,49	321.861.344,33	78.609.925,16
Dochters	220.085.278,25	170.584.876,08	49.500.402,17
	8.817.187.515,26	7.054.200.107,22	1.762.987.408,04

	Schulden op meer dan één jaar	Schulden op ten hoogste één jaar	Overlopende rekeningen
NMBS-Holding	2.472.048.164,87	1.846.165.365,31	3.446.022.274,87
Infrabel	26.985,77	361.623.598,26	70.744.578,44
NMBS	239.359,99	205.310.199,44	194.921.710,06
Dochters	13.349.485,57	186.306.559,30	20.429.233,38
Geconsolideerd totaal 2008	2.485.663.996,20	2.599.405.722,31	3.732.117.796,75

3. Resultatenrekening

a) EBIT

Tijdens het boekjaar 2008, was de stijging van de bedrijfskosten (+311,8 miljoen €) meer uitgesproken dan de stijging van de bedrijfsopbrengsten (+213,5 miljoen €) bijgevolg een bedrijfsresultaat voor het boekjaar 2008 van -210,7 miljoen € ten opzichte van -112,4 miljoen € in 2007. Deze schommeling van -98,3 miljoen € vindt zijn oorsprong voornamelijk bij NMBS.

b) Aandeel van de Groep in het resultaat

Het netto-aandeel van de Groep in het geconsolideerde resultaat is gestegen tot een winst van 12,4 miljoen € tegenover een verlies van 0,5 miljoen € in 2007.

Deze schommeling van +12,9 miljoen € uit zich hoofdzakelijk door de stijging van het financiële resultaat van +126,1 miljoen €, door de daling van het uitzonderlijke resultaat van -1,3 miljoen € en de schommeling van het aandeel van de groep in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast -14,1 miljoen €.

B. Balans

1. Actief

	31/12/2008	31/12/2007
VASTE ACTIVA	16.588.997.629,64	9.447.674.439,27
I. Oprichtingskosten	602.118,14	44.715,17
II. Immateriële vaste activa	1.544.267.159,81	1.473.976.250,67
III. Consolidatieverschillen	1.940.245,90	1.850.581,58
IV. Materiële vaste activa	14.887.462.413,33	7.879.477.075,07
A. Terreinen en gebouwen	3.276.722.174,49	1.336.023.118,31
B. Installaties, machines en uitrusting	5.070.627.914,90	1.503.884.409,41
C. Meubilair en rollend materieel	1.242.756.657,68	1.261.339.426,72
D. Leasing en soortgelijke rechten	888.068.325,81	807.920.105,17
E. Overige materiële vaste activa	369.941.974,12	332.222.646,16
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	4.039.345.366,33	2.638.087.369,30
V. Financiële vaste activa	154.725.692,46	92.325.816,78
A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	133.392.154,47	72.957.150,93
1. Deelnemingen	80.374.448,25	69.008.861,26
2. Vorderingen	53.017.706,22	3.948.289,67
B. Andere ondernemingen	21.333.537,99	19.368.665,85
1. Aandelen	16.587.478,68	13.833.043,80
2. Vorderingen	4.746.059,31	5.535.622,05
VLOTTENDE ACTIVA	9.564.713.806,50	7.716.959.167,44
VI. Vorderingen op meer dan één jaar	3.493.767.922,27	2.280.773.563,11
A. Handelsvorderingen	22.956.874,80	25.978.107,14
B. Overige vorderingen	3.470.811.047,47	2.254.795.455,97
VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering	481.527.028,07	475.787.390,88
A. Voorraden	370.831.770,40	340.294.012,77
1. Grond- en hulpstoffen	351.000.680,05	312.007.131,87
2. Goederen in bewerking	14.108.233,81	19.701.402,76
3. Gereed produkt	285.261,57	268.392,82
4. Handelsgoederen	2.532.590,33	3.867.788,22
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop		1.970.320,61
6. Vooruitbetalingen	2.905.004,64	2.478.976,49
B. Bestellingen in uitvoering	110.695.257,67	135.493.378,11
VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.403.886.118,98	1.595.724.368,29
A. Handelsvorderingen	406.598.846,58	485.588.431,11
B. Overige vorderingen	997.287.272,40	1.110.135.937,18
IX. Geldbeleggingen	3.792.870.072,19	2.981.328.306,77
A. Eigen aandelen	1.890.908.855,10	1.850.648.990,92
B. Overige beleggingen	1.901.961.217,09	1.130.679.315,85
X. Liquide middelen	56.077.783,68	37.090.792,70
XI. Overlopende rekeningen	336.584.881,31	346.254.745,69
TOTAAL DER ACTIVA	26.153.711.436,14	17.164.633.606,71

2. Passief

PASSIVA	31/12/2008	31/12/2007
EIGEN VERMOGEN	16.093.171.748,85	9.023.660.154,27
I. Kapitaal	2.191.840.429,39	2.191.840.429,39
A. Geplaatst kapitaal	2.345.903.929,39	2.345.903.929,39
B. Niet opgevraagd kapitaal	-154.063.500,00	-154.063.500,00
II. Uitgiftepremies	299.317.752,80	299.317.752,80
III. Herwaarderingsmeerwaarden	4.079.835,98	4.079.835,98
IV. Geconsolideerde reserves	-290.763.745,97	-303.194.299,75
V. Consolidatieverschillen	24.689.799,97	24.772.129,14
VI. Omrekeningsverschillen	14.646.702,35	7.569.988,23
VII. Kapitaalsubsidies	13.849.360.974,33	6.799.274.318,48
BELANGEN VAN DERDEN	6.088.509,71	4.588.803,80
VIII. Belangen van derden	6.088.509,71	4.588.803,80
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	1.237.263.662,32	1.082.184.541,42
IX. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.237.263.662,32	1.082.184.541,42
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.237.231.773,96	1.082.165.614,71
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	319.373.324,43	344.225.327,63
2. Belastingen	5.330.993,92	5.114.495,21
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	164.491.389,88	158.933.359,78
4. Overige risico's en kosten	748.036.065,73	573.892.432,09
B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	31.888,36	18.926,71
SCHULDEN	8.817.187.515,26	7.054.200.107,22
X. Schulden op meer dan één jaar	2.485.663.996,20	2.407.967.231,76
A. Financiële schulden	2.390.136.558,80	2.260.864.709,95
1. Achtergestelde leningen	669.076,38	269.368,39
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	665.797.276,09	682.267.145,29
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	734.406.295,54	579.065.802,34
4. Kredietinstellingen	989.263.910,79	994.441.432,40
5. Overige leningen		4.820.961,53
B. Handelsschulden	85.080.673,50	146.732.319,83
1. Leveranciers	85.080.673,50	146.732.319,83
2. Te betalen wissels		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	10.065.280,00	
D. Overige schulden	381.483,90	370.201,98
XI. Schulden op ten hoogste één jaar	2.599.405.722,31	2.059.062.216,29
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	92.240.947,38	194.197.871,24
B. Financiële schulden	282.054.662,18	181.722.235,03
1. Kredietinstellingen	6.198.356,67	595.322,14
2. Overige leningen	275.856.305,51	181.126.912,89
C. Handelsschulden	679.505.042,61	655.428.799,32
1. Leveranciers	679.421.468,00	655.428.799,32
2. Te betalen wissels	83.574,61	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	26.122.199,54	24.977.630,47
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	437.646.428,25	401.817.178,85
1. Belastingen	85.066.487,07	77.533.712,67
2. Bezoldigingen en sociale lasten	352.579.941,18	324.283.466,18
F. Overige schulden	1.081.836.442,35	600.918.501,38
XII. Overlopende rekeningen	3.732.117.796,75	2.587.170.659,17
TOTAAL DER PASSIVA	26.153.711.436,14	17.164.633.606,71

C. Resultatenrekening

1. Resultatenrekening

RESULTATENREKENING	2008	2007
I. Bedrijfsopbrengsten	4.048.824.452,27	3.835.317.409,55
A. Omzet (toelichting XIV.A)	3.340.752.496,67	3.213.927.929,52
B. Wijzigingen in de voorraad goederen in bewerking, gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	16.004.127,04	14.575.371,62
C. Geproduceerde vaste activa	605.605.670,95	528.194.388,25
D. Andere bedrijfsopbrengsten	86.462.157,61	78.619.720,16
II. Bedrijfskosten (-)	(4.259.492.403,05)	(3.947.666.993,77)
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	276.630.990,62	222.525.330,22
1. Inkopen	330.019.121,62	252.122.766,16
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	(53.388.131,00)	(29.597.435,94)
B. Diensten en diverse goederen	1.525.903.522,19	1.411.959.371,85
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toel. XIV.B)	2.088.252.695,59	1.987.992.676,48
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	367.136.489,31	338.768.019,22
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	29.635.604,54	13.420.336,68
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(45.336.521,31)	(45.196.157,52)
G. Andere bedrijfskosten	17.269.622,11	18.197.416,84
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		
III. Bedrijfswinst (+)		
Bedrijfsverlies (-)	(210.667.950,78)	(112.349.584,22)
IV. Financiële opbrengsten	655.013.916,17	388.423.456,21
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.991.125,34	1.218.013,36
B. Opbrengsten uit vlottende activa	152.651.527,99	117.585.493,83
C. Andere financiële opbrengsten	500.371.262,84	269.619.949,02
V. Financiële kosten (-)	(293.410.543,58)	(152.921.608,12)
A. Kosten van schulden	153.883.678,78	140.029.207,27
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	613.575,30	564.622,81
C. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E. (toevoegingen +, terugnemingen -)	6.306.443,79	1.285.814,76
D. Andere financiële kosten	132.606.845,71	11.041.963,28
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting (+)	150.935.421,81	123.152.263,87
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting (-)		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	313.050.043,74	114.701.190,47
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	21.620.359,03	3.293.808,23
B. Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen		
C. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	2.247.793,52	2.791.630,56
D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	17.564.074,57	14.710.332,79
E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	152.477.835,66	26.189.446,61

F. Andere uitzonderlijke opbrengsten (toelichting XIV. C)	119.139.980,96	67.715.972,28
VIII. Uitzonderlijke kosten (-)	(450.198.347,42)	(250.518.862,72)
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	277.682.614,35	25.108.688,50
B. Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		
C. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	22.047,38	46.316.201,59
D. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	118.032.342,23	94.606.684,10
E. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	1.256.290,06	21.231.104,73
F. Andere uitzonderlijke kosten (toelichting XIV. C)	53.205.053,40	63.256.183,80
G. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		
H. Negatieve consolidatieverschillen		
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	13.787.118,13	
Verlies van het boekjaar vóór belasting		(12.665.408,38)
X. A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties (-)	(11.964,48)	
B. Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties (+)	6.127,06	4.983,20
XI. Belastingen op het resultaat (-) (+)	(2.720.891,04)	(3.089.562,63)
A. Belastingen (-) (toelichting XIV. D)	(3.199.584,22)	(3.100.426,31)
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen (+)	478.693,18	10.863,68
XII. Winst van het boekjaar (+)	11.060.389,67	
Verlies van het boekjaar (-)		(15.749.987,81)
XIII. Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	1.609.931,61	15.757.429,59
A. Winstresultaten (+)	4.087.061,24	16.333.765,76
B. Verliesresultaten (-)	(2.477.129,63)	(576.336,17)
XIV. Geconsolideerde winst (+)	12.670.321,28	7.441,78
Geconsolideerd verlies (-)		
XV. Aandeel van derden in het resultaat	239.767,66	500.602,18
XVI. Aandeel van de groep in het resultaat	12.430.553,62	(493.160,40)

2. Resultatenrekening

A. Te bestemmen winstsaldo (verliessaldo)	12.430.553,62	(493.160,40)
B. Onttrekking aan het eigen vermogen		
1. Aan het kapitaal		
2. Aan de uitgiftepremie		
3. Aan de reserves (moedermaatschappij)		
C. Toevoeging aan de Reserves	(12.430.553,62)	493.160,40
1. Moedermaatschappijen	64.127.411,83	(3.977.144,62)
2. Andere ondernemingen behorend tot de kring	(51.696.858,21)	3.483.984,22
D. Uit te keren winst		

D. Toelichting (bijlagen)

1. Consolidatiekring en consolidatiemethode

a) Dochterondernemingen waarop een integrale consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
NV van publiek recht SNCB - NMBS Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL BE 0869 763 069	100,00%	
GmbH RHEINKRAFT INTERNATIONAL Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
BVBA ON SITE RAIL Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0474 471 639	100,00%	
GmbH RKS RHEINKRAFT VERWALTUNGS Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
KG RKS RHEINKRAFT & CO Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
NV TRANSPORT RAIL WEG Havenlaan 100 - 1000 BRUSSEL BE 0405 772 081	93,26%	+ 43,26%
NV LIEGE LOGISTICS INTERMODAL (L.L.I.) Rue de l'aéropostale 25 - 4460 GRACE HOLLOGNE BE 0477 584 547	65,75%	- 34,25%
NV E.T.G. - INVEST Transportlaan 12 - 3600 GENK BE 0453 932 284	100,00%	
NV E.T.G. - EXPLOITATIE Havenlaan 100 - 1000 BRUSSEL BE 0453 905 956	100,00%	
NV INTER FERRY BOATS Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0403 425 869	99,99%	
NV RAIL INFRA LOGISTICS Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0419 938 536	100,00%	
NV XPEDYS Tweestationsstraat 80 - 1070 BRUSSEL BE 0896 067 192	99,99%	
NV RKE Kambalastraat 14 - Houtdok Noordkaai Haven 26 2030 ANTWERPEN BE 0404 546 814	61,46%	
NV RAIL FACILITIES Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0403 265 325	100,00%	
NV EUROSTATION Brogniezstraat 54 - 1070 BRUSSEL BE 0446 601 757	100,00%	

NV TUC RAIL Fonsnylaan 39 - 1060 BRUSSEL BE 0447 914 029	100,00%	
NV EURO LIEGE TGV Place de Bronckart 26 - 4000 LUIK BE 0451 150 562	75,00%	
NV CREOSOTEER CENTRUM VAN BRUSSEL Vilvoordelaan 304 - 1130 BRUSSEL BE 0428 821 954	51,00%	
NV SYNTIGO Marcel Broodthaersplein 8 - 1060 BRUSSEL BE 0476 975 427	100,00%	
NV VASTGOEDMAATSCHAPPIJ FRANKRIJKSTRAAT Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0433 939 101	100,00%	
NV FINANCIERE RUE DE FRANCE Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0878 467 335	100,00%	
NV WOODPROTECT BELGIUM Wiedauwkaai 91A - 9000 GENT BE 0442 279 220	99,89%	
NV EURO IMMO STAR Brogniezstraat 54 - 1070 BRUSSEL BE 0451 777 894	100,00%	+ 0,01%
NV B-PARKING Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0899 438 834	100,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008
NV SPV 162 Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0886 279 892	100,00%	
NV SPV ZWANKENDAMME Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0888 985 105	100,00%	
NV SPV BRUSSELS PORT Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0889 172 472	100,00%	
NV TRANSURB TECHNIRAIL Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 BRUSSEL BE 0413 393 907	88,00%	
NV RAILTOUR Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL BE 0402 698 765	95,44%	
SRL INGINERIE PENTRU TRANSPORTURI URBANE SI FERROVIARE Bd. Dinicu Golescu 38 (5 ^{eme}) RO - 77113 BUCURESTI 1 - ROMANIA	100,00%	
TRANSURB - TUC RAIL Association Momentanee Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 BRUSSEL BE 0872 695 934	100,00%	
GmbH HAEGER & SCHMIDT INTERNATIONAL Vinckeweg 22 - DE - 47119 DUISBURG	100,00%	
GmbH H&S CONTAINER LINE Vinckeweg 22 - DE - 47119 DUISBURG	100,00%	
BV H&S INTERNATIONAL ROTTERDAM Maasboulevard 30-32 NL - 3331 ML Zwijndrecht	100,00%	
SARL OSR FRANCE Domaine Paindavoine 13, Rue Berthelot - FR - 59000 RIJSEL	100,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008

b) Dochterondernemingen die niet integraal worden geconsolideerd

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Reden van uitsluiting
GMBH KREAS GRUNDSTÜCKVERWALTUNGS-GESELLSCHAFT U CO. UMSCHLAGHALLE I DUISBURG OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 DE - 55130 MAINZ	94,00%	art.107 - 3°
NV TRANSURB ARGENTINE Posadas 1120 16° B 1011 BUENOS AIRES - ARGENTINE	99,00%	art.107 - 3°
Ltd TRANSURB JAMAIQUE Ellesmer Road 8 - Kingston 10 - JAMAICA	100,00%	art.107 - 3°
mbH LIMONIT GRUNDSTÜCKVERWALTUNGS-GESELLSCHAFT & Co. UMSCHLAGHALLE II DUISBURG OHG Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 DE - 55130 MAINZ	94,00%	art.107 - 3°

c) Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop een evenredige consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
NV ASSOCIATED TERMINAL OPERATORS Zandvoort 2, Haven 350 - 2030 ANTWERPEN BE 0882 650 114	50,00%	
NV PUBLIFER Pleinlaan 5 - 1050 BRUSSEL BE 0402 695 993 Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders	50,00%	
NV BENE RAIL INTERNATIONAL Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL BE 0479 863 354	50,00%	
CVBA THALYS INTERNATIONAL Stéphanieplein 20 Bus 15 - 1050 BRUSSEL BE 0455 370 557 Gezamenlijke beslissingen.	28,00%	
BV RAILTEAM Stationsplein 9 - De Oost - NL-1012 AB Amsterdam Gezamenlijke beslissingen.	10,00%	
BV RAILLINK Stationsplein 9 - De Oost - NL-1012 AB Amsterdam Gezamenlijke beslissingen.	10,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008
TV COBRA Corridor Opération B-Cargo Railion Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL	50,00%	
EESV EURATEL Europaplatz 1 - AT - 1150 WENEN Gelet op zijn juridische structuur wordt het samenwerkingsverband als een gemeenschappelijke dochteronderneming beschouwd.	Opricht zonder kapitaal	
Ltd. EUROSTAR GROUP Times House - Bravingtonswalk Regent Quarter - GB - LONDON N1 9AW Gezamenlijke beslissingen.	33,33%	
EESV IV-INFRA/TUC RAIL Noordhoek 37 - NL - 3350 CD PAPENDRECHT	50,00%	
GmbH ETK EURO TERMINAL KEHL Hafenstrasse 35 - DE - 77694 KEHL	50,00%	
NV COIL TERMINAL Napelsstraat 79 - 2000 ANTWERPEN 1 BE 0412 581 580 Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders.	50,00%	
EESV ORRIDOR C 9, Place de la Gare - LU - 1616 LUXEMBOURG	42,00%	
NV TERMINAL E.C.E. Sart d'Avette 110 - 4400 FLEMALLE BE 0878 226 320	50,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008

d) Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop geen evenredige consolidatie wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Reden van uitsluiting
GIE EURAIL GROUP PO Box 2112 - NL - 3500 GC Utrecht	2,54%	art.107 - 1°

e) Ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
SP.Z O.O BEST LOGISTICS Ul Wielka Odrzanska 30/5 - P 70-535 SZCZECIN	40,00%	-20%
NV UNILOG (in vereffening) Leuvensesteenweg 443 - 2812 MUIZEN BE 0448 133 169	55,00%	
NV TERMINAL ATHUS Rue du Terminal 13 - 6791 ATHUS BE 0419 149 074	24,90%	
NV CHARLEROI DRY PORT Rue de Marcinelle 31 - 6000 CHARLEROI BE 0468 920 665	22,86%	
NV COMBI-MED Havenlaan 100 - 1000 BRUSSEL BE 0448 488 210	40,00%	
NV IFB SERVICE CENTER Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0472 910 632	30,00%	
NV L.A. GROUP Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0419 345 054	100,00%	
NV BRUSSELS WOOD RENEWABLE Vilvoordelaan 304 - 1130 BRUSSEL BE 0808 646 933	24,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008
NV ANNEIS Ten Stadhuisse - Grote Markt 1 - 2000 ANTWERPEN BE 0476 327 705	49,05%	
NV HASSELT STATIONSOMGEVING Kempische Steenweg 293 b16 - 3500 HASSELT BE 0862 570 223	50,00%	
NV BELGORAIL Ravensteinstraat 60 - 1000 BRUSSEL BE 0865 739 846	33,33%	
NV SEA-RAIL Skaldenstraat 1 - 9042 GENT BE 0465 812 905	35,00%	
NV SIBELIT Avenue de la Gare 65 - LU - 1611 LUXEMBOURG	42,50%	
EUROFIMA Europese maatschappij voor de financiering van spoorwegmaterieel Ritterhof/Rittergasse 20 - Case Postale CH-4001 BALE	9,80%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008
NV A+ LOGISTICS (in vereffening) 10, Rue du Chateau - FR - 59100 ROUBAIX	100,00%	
NV COMBINANT Scheldelaan 800 Haven 755 - 2040 ANTWERPEN BE 0807 056 529	20,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2008

f) Geassocieerde ondernemingen waarop geen vermogensmutatie wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
AS SOBETRA Kapitulska 6 - 91701 Trnava - REPUBLIC SLOVAK	30,00%
Sarl AFFRETEMENTS VAN REETH 53 bis, Quai des Grands-Augustins FR - 75006 PARIS	26,00%

g) Vennootschappen die geen dochterondernemingen noch geassocieerde vennootschappen zijn

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
DRY PORT MOUSCRON-LILLE INTERNATIONAL NV Boulevard de l'Eurozone 97 - 7700 MOESKROEN BE 0460 426 930	17,97%
EUROPEAN BULK TERMINALS NV Skaldenstraat 1 - 9042 GENT BE 0447 744 674	14,07%
INTER-CAPITAL AND REGIONAL RAIL LIMITED - 7 Triton Square - GB - London NW1 3HG	14,99%
INTERCONTAINER-INTERFRIGO CV Frankrijkstraat 85 - 1060 BRUSSEL BE 0403 449 724	11,52%
NOVATRANS ITALIA SA Via Tosseti 90 - MILAN	18%
S.G.I.D. Owendo - Libreville, GABON	11,10%

2. Staat van de oprichtingskosten

	2008
Netto boekwaarde per einde van het vorig boekjaar	44.715,17
Mutaties tijdens het boekjaar:	
-Nieuwe kosten van het boekjaar	620.860,50
-Afschrijvingen	-63.114,15
-Andere wijzigingen	-343,38
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	602.118,14

3. Staat van de immateriële vaste activa

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Vooruitbetalingen
AANSCHAFFINGSWAARDE				
Per einde van het vorig boekjaar	14.298.726,15	1.682.714.992,32	5.347.044,20	1.009.987,75
Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	217.173,56	120.121.584,66	67.400,00	1.907.409,21
- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-3.902,60		
- Overboekingen van een post naar een andere	743.945,56	-2.316,68		-743.945,56
- Omrekeningsverschillen				
- Andere wijzigingen	-0,01	490.066,63		-0,01
Per einde van het boekjaar	15.259.845,26	1.803.320.424,33	5.414.444,20	2.173.451,39
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN				
Per einde van het vorig boekjaar	11.918.536,35	214.644.570,77	2.829.543,92	1.848,71
Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Geboekt	942.654,80	49.133.324,38	637.666,91	1.054,54
- Teruggenomen want overtollig		-1,35		
- Verworven van derden		1.321.470,95		
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-3.902,60		
- Overgeboekt van een post naar een andere		-1.278,22		
- Andere wijzigingen		475.516,21		
Per einde van het boekjaar	12.861.191,15	265.569.700,14	3.467.210,83	2.903,25
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	2.398.654,11	1.537.750.724,19	1.947.233,37	2.170.548,14

4. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen (post IV.A.)	Installaties, machines en uitrusting (post IV.B.)	Meubilair en rollend materieel (post IV.C.)	Leasing en soortgelijke rechten (post IV.D.)	Overige materiële vaste activa (post IV.E.)	Activa in aanbouw en voortbetalingen (post IV.F.)
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Per einde van het vorig boekjaar	1.704.986.289,34	2.867.660.101,32	2.753.292.511,90	1.142.730.181,55	643.585.814,05	2.638.087.369,30
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Aanschaffingen, m.i.v. de geproduceerde v.a.	2.545.462.021,24	7.495.643.895,96	8.406.016,61	8.693.597,67	83.524.591,80	2.559.750.492,35
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-127.746.961,89	-43.786.709,56	-470.979.965,22	-73.534.667,60	-99.713.208,38	-94.909,19
- Overboekingen van een post naar een andere	179.332.117,32	378.638.473,24	405.847.689,81	73.297.512,60	121.322.239,42	-1.158.435.715,71
- Omrekeningsverschillen		-2.355,98	-256,04			
- Andere wijzigingen	-75.703.890,55	-21.508.384,57	-66.390.063,63	75.726.039,10	-8.520.040,77	38.129,58
Per einde van het boekjaar	4.226.329.575,46	10.676.645.020,41	2.630.175.933,43	1.226.912.663,32	740.199.396,12	4.039.345.366,33
MEERWAARDE						
Per einde van het vorig boekjaar		262.997,19	1.012.271,72		7.091.204,17	
Mutaties tijdens het boekjaar:						
Per einde van het boekjaar		262.997,19	1.012.271,72		7.091.204,17	
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Per einde van het vorig boekjaar	368.963.171,03	1.364.038.689,10	1.492.965.356,90	334.810.076,38	318.454.372,06	
Mutaties tijdens het boekjaar:						
- Geboekt	185.749.736,62	174.842.084,49	138.798.067,84	960.356,43	93.691.043,50	
- Teruggenomen want overtollig	-425.852,97	-20.674.135,43	-225.085,87		-295.283,41	
- Verworven van derden	544.668.862,42	4.140.183.953,96	12.411,22		34.896.087,11	
- Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstellingen	-126.964.217,59	-43.580.117,93	-236.511.474,58		-97.315.560,75	
- Overgeboekt van een post naar een andere	-14.708.202,18	-5.088.564,53	-9.984.906,41	-161.651,41	29.944.602,75	
- Omrekeningsverschillen		-2.355,98	-256,04		0,00	
- Andere wijzigingen	-7.676.096,36	-3.439.450,98	3.377.434,41	3.235.556,11	-2.026.635,09	
Per einde van het boekjaar	949.607.400,97	5.606.280.102,70	1.388.431.547,47	338.844.337,51	377.348.626,17	
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	3.276.722.174,49	5.070.627.914,90	1.242.756.657,68	888.068.325,81	369.941.974,12	4.039.345.366,33
Waarvan:						
-terreinen en gebouwen				7.562.062,75		
-machines en uitrusting				270.619,01		
-meubilair en rollend materieel				880.235.644,05		

5. Staat van de financiële vaste activa

1. Deelnemingen		Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Andere ondernemingen
AANSCHAFFINGSWAARDE			
Per einde van het vorig boekjaar		69.008.861,26	26.347.814,03
Mutaties tijdens het boekjaar:	- Aanschaffingen	2.098.685,16	431.525,88
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen		-30.927,31
	- Overboekingen van een post naar een andere	-49.979.119,33	
	- Omrekeningsverschillen	7.113.626,41	
	- Andere wijzigingen		146.776,95
Per einde van het boekjaar		28.242.053,50	26.895.189,55
WAARDEVERMINDERINGEN			
Per einde van het vorig boekjaar			12.514.770,23
Mutaties tijdens het boekjaar:	- Geboekt		22.047,38
	- Teruggenomen want overtollig		-2.241.793,52
	- Verworven van derden		
	- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		-8.814,22
	- Omrekeningsverschillen		
	- Overgeboekt van een post naar een andere		
	- Andere wijzigingen		21.501,00
Per einde van het boekjaar			10.307.710,87
NIET OPGEVRAAGDE BEDRAGEN			
Per einde van het vorig boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar		360.000,00	
Per einde van het boekjaar		360.000,00	
WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN VAN ONDERNEMINGEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST		52.492.394,75	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		1.609.931,61	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		-1.536.187,50	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		52.418.650,64	
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		80.374.448,25	16.587.478,68
2. Vorderingen			
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR		3.948.289,67	5.535.622,05
Mutaties tijdens het boekjaar:	- Toevoegingen		761.428,47
	- Terugbetalingen		-1.518.764,37
	- Geboekte waardeverminderingen		
	- Teruggenomen waardeverminderingen		6.000,00
	- Omrekeningsverschillen		
	- Overige	49.069.416,55	-38.226,84
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		53.017.706,22	4.746.059,31
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR			-96.600,00

6. Staat van de geconsolideerde reserves

	2008
GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	-303.194.299,75
Mutaties tijdens het boekjaar:	
- Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	12.430.553,62
- Andere wijzigingen	0,16
GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	-290.763.745,97

7. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatie

	Consolidatieverschillen		Verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode	
	positieve	negatieve	positieve	negatieve
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR	1.850.581,58	2.038.124,22		22.734.004,92
Mutaties tijdens het boekjaar:				
- Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	846.060,29	98.982,25		46,97
- Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	(613.575,30)	(37.103,23)		(1.448,77)
- Afschrijvingen				
- In resultaat genomen verschillen	(142.820,67)	(142.806,39)		
- Andere wijzigingen		(4.346,30)		4.346,30
- Overboekingen van een post naar een andere				
NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	1.940.245,90	1.952.850,55		22.736.949,42

8. Bedrijfsresultaten

a) Netto omzet per geografische regio

	Afrika	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Europa	TOTAAL per Activiteit
Reizigers				1.714.980.255,88	1.714.980.255,88
Stukgoed Eurocargo				90.282.632,00	90.282.632,00
Stukgoed air & Sea					0,00
Vracht Eurocargo					0,00
Vracht air & Sea					0,00
Vracht full loads				310.100.791,69	310.100.791,69
Exploitatie Terminal logistics		1.375.028,00		20.757.105,46	22.132.133,46
Huur, concessies,.. Parcels				66.123.541,68	66.123.541,68
Studiebureaus & vastgoed	6.594.365,06		1.838.797,86	80.180.121,42	88.613.284,34
Dienstprestaties				759.809.098,17	759.809.098,17
Ter beschikking stellen personeel				6.719.716,77	6.719.716,77
Diversen				281.991.042,68	281.991.042,68
TOTAAL per geografische Zone	6.594.365,06	1.375.028,00	1.838.797,86	3.330.944.305,75	3.340.752.496,67

b) Globale omzet van de groep in België

Deze cijfers geven de som weer van de door de ondernemingen van de groep in België gerealiseerde verkopen.

2008	2007
2.971.418.387,45	2.893.552.459,69

c) Gemiddeld personeelsbestand en totale kosten

	Integraal geconsolideerde ondernemingen	Evenredig geconsolideerde ondernemingen
	2008	2008
Gemiddeld personeelsbestand	38.556	40
Arbeiders	21.376	6
Bedienden	16.449	30
Directiepersoneel	717	3
Anderen	14	1
Personeelskosten (post II.C.)	2.085.726.736,25	2.525.959,34
Bezoldigingen en sociale lasten	2.085.535.448,68	2.525.959,34
Pensioenkosten	191.287,57	0,00
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België	0,00	0
door de ondernemingen van de groep	155	9
Uitzendkrachten en terbeschikking van de onderneming gestelde personen		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	152	25
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	174	24
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	248.940	39.727
Kosten voor de onderneming	20.040.049,34	2.837.243,44

d) Uitzonderlijke resultaten

Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN, indien het om belangrijke bedragen gaat	2008
Het naar nul terugbrengen van de negatieve vermogensmutatie waarde van L.A. Group	52.461.452,13
Uitz. opbr. geboekt ten gevolge de earn-out verkregen bij de overdracht van de ABX activiteiten door 3i	30.000.000,00
Verbetering van de inventaris van de materiële vaste activa (IFRS) (NMBS-Holding)	12.599.589,47
Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN, indien het om belangrijke bedragen gaat	
Correctie van resultaat 2006 - Uitzonderlijke waardevermindering op vordering (SNCB-NMBS)	7.000.004,04
Project Kamgebouw (Eurostation)	4.750.000,00
ABX Logistics (NMBS-Holding)	7.051.103,19
Consolidatieherwerking van de alternatieve financiering in het raam van de NMBS-wagens	22.194.067,50

9. Staat der schulden

a) Schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, opgelijst volgens resterende looptijd

	SCHULDEN MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
Financiële schulden	24.844.646,56	787.247.435,20	1.602.889.123,60
1. Achtergestelde leningen	12.159,00	176.470,89	492.605,49
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	0,00	100.000.000,00	565.797.276,09
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	8.917.115,98	559.107.431,00	175.298.864,54
4. Kredietinstellingen	8.891.292,19	127.963.533,31	861.300.377,48
5. Overige leningen	7.024.079,39		
Handelsschulden	61.651.646,32	78.218.388,34	6.862.285,16
1. Leveranciers	61.651.646,32	78.218.388,34	6.862.285,16
Ontvangen vooruitbetalingen op bestel.	5.744.654,50	65.280,00	10.000.000,00
Overige schulden	0,00	291.483,90	90.000,00
TOTAAL	92.240.947,38	865.822.587,44	1.619.841.408,76

b) Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden

	Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden
Financiële schulden	256.519,22
4. Kredietinstellingen	256.519,22
TOTAAL	256.519,22

10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

	2008
A. 1. Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden op verplichtingen van derden	
2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen: hypotheke. boekwaarde van de andere gewaarborgde activa	1.068.122.116,67
3. Goederen en waarden gehouden door derden, in hun naam, maar ten bate en op het risico van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet op de balans voorkomen	927.844.200,65
4. a) Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	3.206.039.735,09
b) Verplichtingen tot verkoop van vaste activa	
5. a) Rechten uit verrichtingen: op termijn gekochte deviezen (te ontvangen)	2.259.760.251,87
b) Verplichtingen uit verrichtingen: op termijn verkochte deviezen (te leveren)	2.259.760.251,87
C. Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld	
IRS	4.750.395.391,56
Garanties gemaakt door derden voor rekening van de onderneming	4.203.804.825,93

11. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen

	VERBONDEN ONDERNEMINGEN		ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	
	Boekjaar	Vorig boekjaar	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
Deelnemingen en aandelen	531.919,87	234.092,11	32.525.940,04	28.496.645,50
2. VORDERINGEN	31.451,04	3.823.572,67	237.045.487,57	187.823.802,07
Op meer dan één jaar		3.820.789,67	212.667.200,00	155.426.200,00
Op hoogstens één jaar	31.451,04	2.783,00	24.378.287,57	32.397.602,07
3. GELDBELEGGINGEN	52.890.206,22			
Aandelen				
Vorderingen	52.890.206,22			
4. SCHULDEN	993.097,01	44.338,58	681.343.501,74	533.326.855,24
Op meer dan één jaar			666.887.500,00	514.244.500,00
Op hoogstens één jaar	993.097,01	44.338,58	14.456.001,74	19.082.355,24
7. FINANCIËLE RESULTATEN				
Opbrengsten uit financiële vaste activa		160.979,37		
Opbrengsten uit vlottende activa	2.492.006,90			
Andere financiële opbrengsten	8.533,30			
Kosten van schulden				
Andere financiële kosten		5.359,30		

12. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

1. Bezoldigingen van de commissaris(sen)	
1.1 Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris (facultatieve vermelding)	958.932,43
1.2. Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep	
a. Andere controleopdrachten	454.279,45
b. Belastingadviesopdrachten	76.324,25
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	2.862.226,63
2. Bezoldigingen van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	
2.1 Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris (facultatieve vermelding)	96.900,62
2.2. Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep	
a. Andere controleopdrachten	0,00
b. Belastingadviesopdrachten	44.500,00
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	133.155,00

E. Waarderingsregels

1. Inleiding

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt met naleving van de Belgische boekhoudingswetgeving. De geconsolideerde jaarrekening wordt in euro voorgesteld.

De boekhoudkundige principes zijn dezelfde als die welke werden toegepast voor het vorige boekjaar en als die van de individuele jaarrekening van de NMBS-Holding en Infrabel; consoliderende vennootschappen die dezelfde statutaire waarderingsregels hanteren. De waarderingsregels zijn eenvormig voor alle in de consolidatiekring opgenomen ondernemingen. Indien nodig werden er herwerkingen doorgevoerd in de mate dat ze een niet te verwaarlozen belang hadden in het licht van de vereiste van getrouw beeld. Hetzelfde geldt voor de omzetting van de waarderingsregels op basis van fiscale voorschriften naar een economische waardering.

2. Consolidatiekring

De consolidatiekring bevat naast de NMBS-Holding en Infrabel, moederondernemingen, al haar dochterondernemingen, haar gemeenschappelijke dochterondernemingen en de geassocieerde ondernemingen. Bepaalde ondernemingen worden evenwel uitgesloten, hetzij wanneer, rekening houdend met hun verwaarloosbaar totaal belang, de opname ervan onbelangrijk zou zijn vanuit het oogpunt van de beoordeling van het vermogen, de financiële toestand of het geconsolideerd resultaat, hetzij wanneer de noodzakelijke informatie voor de opname ervan in de consolidatie niet kan bekomen worden zonder onevenredige kosten of zonder onverantwoorde vertraging.

De consolidatiekring is gedetailleerd weergegeven in de bijlagen I tot IVb.

De rekeningen van de integraal of evenredig geconsolideerde ondernemingen evenals het aandeel in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de controle daadwerkelijk start of een nabijgelegen datum.

3. Weglating van de wederzijdse prestaties

Bij toepassing van artikel 144, worden de schulden en vorderingen die hun pendant hebben in een andere onderneming van de consolidatiekring, uit de geconsolideerde balans weggelaten.

Bij toepassing van artikel 146 worden uit de geconsolideerde resultatenrekening weggelaten:

1. de onderlinge opbrengsten en kosten die verband houden met verrichtingen tussen in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
2. de winsten en verliezen die zijn begrepen in de waarde van een actief dat op de geconsolideerde balans voorkomt en is verworven van de consoliderende vennootschap of van een in de consolidatie opgenomen dochteronderneming;
3. de gerealiseerde meer- en minderwaarden op deelnemingen in de consoliderende vennootschap of in de dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode, die zijn overgedragen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen;
4. de dividenden toegekend door de consoliderende vennootschap of door in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen;
5. de waardeverminderingen op deelnemingen in de consoliderende vennootschap of in dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode.

Op de overdrachten van vaste activa binnen de groep worden geen herwerkingen toegepast wanneer bij deze verrichtingen de normale marktvoorwaarden in acht worden genomen en dat slechts een te verwaarlozen invloed heeft op het vermogen, de financiële positie en het resultaat van het geconsolideerde geheel. Hun weglating van de interne resultaten zou onevenredige kosten meebrengen (artikel 146 alinea 3).

4. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen en de opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden in € omgerekend volgens de zogenaamde slotkoersmethode, namelijk:

- (i) het eigen vermogen en de deelnemingen die geconsolideerd worden of waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden omgerekend aan de koers van de dag van toetreding tot de consolidatiekring (historische koers);
- (ii) alle andere activa en passiva, zowel monetair als niet monetair, en rechten en verplichtingen worden omgerekend aan de afsluitingskoers;
- (iii) de kosten en opbrengsten worden omgerekend aan de gemiddelde koersen van het boekjaar.

5. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen

De groep doet een beroep op afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen de wissel- en rentevoetrisico's die voortvloeien uit zijn exploitatie-, financierings- en investeringsactiviteiten. Overeenkomstig zijn beleid inzake thesauriebeheer bezit de groep geen financiële instrumenten en geeft hij er geen uit voor speculatie doeleinden. De gebruikte financiële instrumenten voor dekkingsverrichtingen worden op dezelfde manier geboekt als de gedekte elementen. Bijgevolg worden de winsten en verliezen, die mekaar compenseren, in de resultatenrekening van hetzelfde boekjaar geboekt. De groep beschouwt dat de van de rentevoeten afgeleide instrumenten producten voor dekking van schulden zijn. Het krachtens deze akkoorden te storten of te ontvangen interestverschil wordt geboekt in de vorm van aanpassingen van de rentelasten, en dit over de looptijd van de overeenkomsten.

Anderzijds, worden de swaptions en de dekkingen waarvan de clausules niet totaal overeenstemmen met deze van de overeenkomende schuld gewaardeerd bij de afsluiting van het boekjaar tegen de zwakste waarde van de aanschaffingskost of van de marktwaarde.

De afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen worden geherwaardeerd tegen Fair Value.

6. Alternatieve financiële verrichtingen

Naast klassieke verrichtingen van het type sale and lease back en sale and rent back worden er andere alternatieve financiële verrichtingen doorgevoerd. Deze verrichtingen zijn van tweeërlei aard:

1. sale and lease back met vooruitbetaling van de huurgelden op de closing date van de verrichting, hetzij rechtstreeks aan de lessor of via deposito's die geopend zijn op naam van de lessee maar waarop deze laatste niet meer over het in pand gegeven bedrag kan beschikken. De vooruitbetalingen van de huurgelden, bruto-winst van de verrichting afgetrokken, bevinden zich bij de materiële vaste activa en deze activa worden afgeschreven over de oorspronkelijke residuele levensduur van de onroerende goederen waarop deze overeenkomsten betrekking hebben. De verschillen tussen de huurgelden en de verkoopprijzen van de activa worden hetzij aan passiefzijde op de overlopende rekeningen als over te dragen opbrengsten, hetzij als uitzonderlijke kosten geboekt. De over te dragen opbrengsten worden bij de uitzonderlijke resultaten geboekt naar rata van de duur van de betrokken verrichtingen;
2. rent and rent back en concession and concession back: de NMBS-Holding verhuurt de betrokken activa aan trusts die deze vervolgens terug verhuren aan de NMBS-Holding, waarbij de huur van de goederen in hoofde van de trusts het voorwerp uitmaakt van een volledige vooruitbetaling op de closing date. Bij de NMBS-Holding wordt de vooruitbetaalde huur geboekt op een rekening van over te dragen opbrengsten, zelf gemilderd met de in het raam van de door de NMBS-Holding doorgevoerde swaps gedane stortingen met het oog op de aankoop op termijn van de nodige valuta voor de betaling van de toekomstige huurgelden en van de terugkooptie op de uit hoofde van

huur of concessie aan de trusts verleende rechten. Een deel van de aldus geboekte over te dragen inkomsten wordt als liquide middelen in een equity account geïnvesteerd om de in de swap niet gerealiseerde dekking van de betalingen te verzekeren. De over te dragen inkomsten, verminderd met deze belegging, vertegenwoordigen de NPV van de verrichting of bij de verrichting door de NMBS-Holding gerealiseerde winst. Indien de derde vooraf huurfacturen opmaakt, worden deze als handelsschulden geboekt via een rekening van over te dragen kosten. Voor eenzelfde verrichting wordt er overgegaan tot een compensatie van de over te dragen kosten en de over te dragen opbrengsten. Tijdens de duur van de verrichting worden de inkomende stromen (dekking van de swaps en van de equity account) en de uitgaande stromen (betaling van de optie en van de huurgelden) systematisch geboekt op de rekening van over te dragen opbrengsten of in mindering hiervan. De interesten van de equity account worden op het tegoed van het deposito gecumuleerd in meerdering van de rekening van over te dragen opbrengsten, hetzij rechtstreeks hetzij via de resultatenrekening. De NPV van de verrichting wordt over de duur ervan gespreid en jaarlijks op de resultatenrekening geboekt onder andere financiële opbrengsten, door onttrekking aan de over te dragen opbrengsten.

7. Consolidatieverschillen

Voor elke in de consolidatiekring opgenomen onderneming wordt het aandeel van het eigen vermogen gecompenseerd door de boekwaarde van de aandelen die dit eigen vermogen vertegenwoordigen in de rekeningen van de ondernemingen die ze bezitten.

De compensatie gebeurt voor elke dochteronderneming op de datum van aanschaffing van de aandelen of op een nabijgelegen datum. Wanneer een onderneming, die tevoren niet geconsolideerd aan de vermogensmutatiemethode onderworpen werd, voor de eerste keer geconsolideerd wordt, gebeurt de compensatie op de begindatum van het boekjaar

waarop de geconsolideerde jaarrekening waarin de betrokken onderneming voor het eerst geconsolideerd wordt, betrekking heeft.

Het verschil tussen de boekwaarde van de deelnemingen en het evenredig aandeel ervan in het eigen vermogen van de geconsolideerde onderneming, wordt in de mate van het mogelijke toegerekend aan de actief- en passiefbestanddelen die een hogere of lagere waarde hebben dan hun boekwaarde in de boekhouding van de betrokken dochteronderneming. Het overblijvende verschil wordt op de geconsolideerde balans geboekt onder de post "Consolidatieverschillen", aan actiefzijde als het positief is, aan passiefzijde als het negatief is. Indien positieve en negatieve verschillen betrekking hebben op dezelfde dochteronderneming, worden ze gecompenseerd.

De positieve consolidatieverschillen worden ten laste van de resultatenrekening via de financiële kosten afgeschreven over:

1. 1 jaar indien het bedrag lager is dan of gelijk aan 250 000 €;
2. maximum 5 jaar indien: (i) het bedrag begrepen is tussen 250 000 € en 1 250 000 €; EN
(ii) de onderneming niet geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen;
3. maximum 15 jaar indien: (i) het bedrag hoger is dan 1 250 000 €; OF
(ii) de onderneming geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen.

De positieve consolidatieverschillen zijn het voorwerp van uitzonderlijke afschrijvingen, via de uitzonderlijke resultaten, indien wegens veranderingen van de economische omstandigheden de handhaving ervan tegen die waarde in de balans niet meer economisch gerechtvaardigd is.

De negatieve consolidatieverschillen blijven aan passiefzijde geboekt. Wanneer evenwel een verschil overeenstemt met een op het ogenblik van de vaststelling ervan verwachte ongunstige ontwikkeling van de resultaten van de betrokken dochteronderneming of met kosten die deze onderneming naar verwachting zal veroorzaken, wordt het in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen voor zover en op het ogenblik dat deze vooruitzichten werkelijkheid worden.

8. Financiële vaste activa

De bij de activa op lange termijn gerangschikte deelnemingen omvatten de deelnemingen in vennootschappen waar de groep niet over de controle beschikt of in dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden.

Indien de groep rechtstreeks of onrechtstreeks over meer dan 20% van de stemrechten beschikt en/of een invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid van een vennootschap, worden deze deelnemingen als geassocieerde ondernemingen

beschouwd, vennootschappen die volgens de vermogensmutatiemethode worden geconsolideerd. Hetzelfde geldt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden omdat het dochterondernemingen zijn die niet aan het principe van going concern beantwoorden of dochterondernemingen die activiteiten uitoefenen welke dermate verschillend zijn dat de opname ervan in de consolidatie niet aan het getrouw beeld zou antwoorden.

De andere deelnemingen op lange termijn worden geboekt aan de aanschaffingskostprijs, verminderd met de bedragen die bestemd zijn om de blijvende ontwaardingen van deze deelnemingen vast te stellen. Hetzelfde gebeurt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden omwille van onder meer hun verwaarloosbaar belang of onevenredige kosten en/of een ongerechtvaardigde vertraging om de voor hun consolidatie noodzakelijke informatie te bekomen. De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan en er worden waardeverminderingen op toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

9. Voorzieningen

Er worden bij de afsluiting voorzieningen geboekt wanneer een vennootschap van de groep ingevolge een gebeurtenis uit het verleden een verplichting heeft en het waarschijnlijk is dat er een uitgave met invloed op het resultaat noodzakelijk zal zijn om deze verplichting na te komen. Het geboekte bedrag stemt overeen met de zo nauwkeurig mogelijke raming van de noodzakelijke uitgave om de op de balansdatum bestaande verplichting volledig na te komen.

Sinds 2006, vorming van een voorziening om de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis te dekken i.v.m. de toekenning van jubileumpremies aan het personeel dat een bepaalde anciënniteit bereikt, premies die volgens de IFRS-normen dienen gelijkgesteld met de toegezegd-pensioenregelingen, waarbij de vastgestelde actuariële winsten en verliezen evenals alle kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk dienen geboekt. Het bedrag werd door een onafhankelijk erkende actuaris bepaald en werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard.

Daarenboven, een waardering van de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis inzake vergoedingen na uitdiensttreding voor wat de door de kas III toegekende voordelen betreft.

Het gaat meer bepaald om de door de NMBS-Holding gestorte bijdrage van 0,83% die berekend wordt op de aan het personeel gestorte pensioenen, verminderd met het aandeel m.b.t. de verkeersvoordelen, in overeenstemming met artikel 16, hoofdstuk X, van het Statuut van het personeel. Het bedrag werd door een onafhankelijk erkende actuaris bepaald en werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard.

Sinds 2007, vorming van een voorziening voor risico's en kosten, bestemd om de kost te dekken van de vergoedingen na uitdiensttreding die door de NMBS-Holding worden toegekend in het raam van de ten gunste van de gerechtigden van de Kas van de Geneeskundige Verzorging afgesloten hospitalisatieverzekering.

Door de daling van de rating van enkele financiële instellingen wordt de NMBS-Holding geconfronteerd met risico's. Risico's die verbonden zijn aan contractuele verbintenissen die genomen werden ten aanzien van investeerders of ten aanzien van de financiële politiek van de NMBS Groep. Om de toekomstige kosten, die voortvloeien uit de uitgewerkte oplossingen door de NMBS-Holding, te dekken, werd hiertoe per eind december 2008 een specifieke provisie van 6.790.441,90 € geboekt.

Bovendien werden, in het kader van de overgang naar de toepassing van de IAS/IFRS normen, nieuwe provisies gevormd teneinde conform te zijn met de voorschriften van de IAS 19 norm. De provisies dekken de toekomstige lasten van verbintenissen die door de onderneming werden gesloten inzake de betaling van syndicale premies voor niet-actieve agenten (impact in 2008: 2.213.900,35 €), de extra verlofdagen ten gevolge van leeftijd (8.183.595,75 €) en toelagen voor deeltijdse arbeid (impact 2008: 62.626.182,37 €).

10. Staatsbijdragen

De betrekkingen tussen de Groep NMBS en de Staat worden geregeld door beheerscontracten die alle rechten en verplichtingen van elk der partijen bepalen, aangezien de Groep NMBS een essentieel element is in het raam van het door de Regering gevoerd transport- en mobiliteitsbeleid.

De taken die de Groep NMBS vervult in uitvoering van de opdrachten van openbare dienst welke haar bij wet zijn opgelegd, zijn de volgende:

- 1° het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst, met inbegrip van het onderhoud van het daarvoor ingezet rollend materieel;
- 2° de aankoop, de aanleg, het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur;
- 3° de prestaties die de Groep NMBS moet leveren voor de behoeften van de Natie.

Voor de uitvoering van deze taken stort de Staat financiële bijdragen en compensaties.

Deze worden op de resultatenrekening geboekt onder:

- 1° "Omzet", voor de taken met betrekking tot het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst en het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur;
- 2° "Andere bedrijfsopbrengsten", voor de taken met betrekking tot de pensioenen en arbeidsongevallen;

Verder worden de bijdragen voor de aankoop en de aanleg van de infrastructuur en voor de aankoop van rollend materieel bij kapitaalsubsidies geboekt.

11. Vermogensmutatie van A+ Logistics en LA Group

Aangezien de Raad van Bestuur van de ex-NMBS op 01 december 2004 beslist heeft:

- dat voortaan enkel rekening wordt gehouden met de activiteiten 'Road Domestic' en 'Contract Logistics' door de volledige afstoting van de bestaande activiteiten in Frankrijk;
- Het management de volmacht te geven om zo snel mogelijk een onderzoekscommissie van personeelsverantwoordelijken op te starten en advies in te winnen aangaande dit project, de commissie moet opgesteld worden volgens de reglementering in dezen.

Sinds 2004 is de "Abx France" trap volgens vermogensmutatie geïntegreerd in de consolidatie.

Op 31.12.2008 bedraagt de waarde van de vermogensmutatie van A+ Logistics

-5.032.019,64 EUR (zonder wijziging t.o.v. 2007; geen enkele rekening 2008 was beschikbaar).

LA Group heeft er van afgezien zijn activiteit verder te zetten en is bijgevolg via vermogensmutatie geconsolideerd vanaf 2008. Op 31.12. bedraagt de waarde van de LA Group - 52.461.452,13 € waarvan het resultaat van het boekjaar: - 2.397.708,60 €)

Deze waarde van de vermogensmutatie werd op nul gezet en een voorziening ten belopen van dit bedrag moest geboekt worden bij de NMBS-Holding.

12. Gelijdelijke harmonisering met de IFRS-normen

In het kader van de geleidelijke harmonisering met de IFRS-normen werd er beslist de regels betreffende de materiële vaste activa op de IFRS-normen af te stemmen van bij de afsluiting van het boekjaar 2008, aangezien de Belgische boekhoudkundige principes en de IFRS-normen op dit vlak niet onverenigbaar zijn.

De impact van deze operatie leidde tot de boeking van bijkomende afschrijvingskosten van 182.937.296,67 €, gedeeltelijk gecompenseerd, voor een bedrag van 147.021.752,58 €, door de overeenkomstige afschrijving van de kapitaalsubsidies (impact 2008: 35.915.544,09 €).

13. Bijzonderheden

a) Consolidatiekring

Als gevolg van de herstructurering van de vroegere NMBS teneinde in te gaan op de eisen van de Europese Commissie om een billijke en niet discriminerende toegang tot de spoorweginfrastructuur te waarborgen en te zorgen voor een optimaal gebruik hiervan (en dus onafhankelijkheid van de netwerkbeheerder ten overstaan van de netwerkexploitanten), werd de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen opgesplitst in drie aparte naamloze vennootschappen van publiek recht.

Er bestaat een beheerscontract tussen de Belgische Staat en de NMBS-Holding, tussen de Belgische Staat en de NMBS en tussen de Belgische Staat en Infrabel.

Deze beheerscontracten bepalen de opdrachten van elk van de 3 vennootschappen en de manier waarop ze moeten samenwerken om het mobiliteitsbeleid van de Regering te verzekeren. Die beheerscontracten moeten uitgevoerd worden onder toezicht van de Staat.

De NMBS-Holding bezit 100% van de aandelen die het kapitaal van de NMBS-Holding en wordt integraal geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening.

De NMBS-Holding bezit aandelen B in het kapitaal van Infrabel; de aandelen A zijn allemaal in handen van de Belgische Staat.

Ongeacht het door de aandelen A vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal zullen deze aandelen A altijd recht geven op 80% van de stemrechten plus één stem. De Staat benoemt 80% van de bestuurders van Infrabel; het moet gaan om andere personen dan de door de Staat bij de NMBS-Holding benoemde bestuurders.

In dit geval staat de NMBS-Holding enkel in voor de coördinatie van het beleid en de beslissingen die bestemd zijn om het door de Staat vastgesteld beheerscontract na te komen.

Infrabel kan dus niet als een dochteronderneming van de NMBS-Holding beschouwd worden (afwezigheid van controle).

Paragraaf 2, 1° art 10. van het Wetboek van vennootschappen, geldt in het geval van de NMBS-Holding en Infrabel: een door de Staat vastgesteld beheerscontract verplicht Infrabel en de NMBS-Holding collegiaal te werken om dit beheerscontract te vervullen (personeel door de NMBS-Holding gedetacheerd naar Infrabel; spoorweginvesteringen van Infrabel beslist door de Staat; gemeenschappelijk financieel beheer opgelegd door de Staat en gecentraliseerd bij de NMBS-Holding; ...).

Van de NMBS-Holding en Infrabel wordt beschouwd dat ze een Consortium vormen en de twee ondernemingen worden geacht consoliderende vennootschappen te zijn (moederondernemingen).

De consortiumstructuur die geldt bij de consolidatie, heeft geen enkele invloed op de waarborg van (beheers)autonomie van elk van de entiteiten, opgelegd door de Europese richtlijn en ingesteld door de opsplitsing van de ex-NMBS in drie entiteiten.

b) Actief

De zevende richtlijn (83/349/EEG) in artikel 12 §3 bepaalt dat in het geval van ondernemingen die onder centrale leiding staan, de eigen vermogens van de consoliderende vennootschappen moeten bij elkaar gesteld worden, rekening houdend met artikel 19 §2. Dit artikel bepaalt expliciet dat de aandelen die in het kapitaal van de moederonderneming worden gehouden door haar zelf of door een andere in de consolidatie opgenomen onderneming, in de geconsolideerde jaarrekening dienen beschouwd als eigen aandelen.

Toepassing op de geconsolideerde rekeningen 2008:

de 15.545.099 aandelen van het kapitaal van Infrabel, gehouden door de NMBS-Holding, waren onderwerp van herklassering in Rubriek IX.A. Eigen aandelen en dit voor een waarde van 1.886.316.724,39 €. de 16.394.103 bonusaandelen van de NMBS-Holding gehouden door Financière Rue de France waren onderwerp van eenzelfde herklassering voor een waarde van 4.592.130,71 €.

IV. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS

NMBS-Holding
NV van publiek recht

Frankrijkstraat 85 - 1060 Brussel

Verslag van het College van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium tussen de NV van publiek recht Infrabel over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008

*B.V.N.V Van Impe, Mertens
& Associates, Bedrijfsrevisoren
Hoekstraat 2
B-1000 Brussel*

*Burg. B.V.B.A. Michel Delbrouck & Co
Bedrijfsrevisoren
Rue des Awirs 245
B-4400 Flémalle*

*PricewaterhouseCoopers
Bedrijfsrevisoren B.C.V.B.A.
Woluwegarden - Woluwedal 18
B-1932 Sint-Stevens-Woluwe*

**VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN AAN DE
ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS OVER DE
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN HET CONSORTIUM TUSSEN DE
NV VAN PUBLIEK RECHT N.M.B.S-HOLDING EN DE NV VAN PUBLIEK
RECHT INFRABEL OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER
2008**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van het consortium NMBS Holding - Infrabel en haar dochterondernemingen (het "Consortium") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van EUR 26.153.711.436,34 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar, aandeel Consortium, van EUR 12.430.553,62.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raden van bestuur van de consoliderende vennootschappen. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen bevat van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren, met uitzondering van hetgeen hierna wordt vermeld. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.



Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van het Consortium met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passende karakter van de waarderingsregels en de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de raden van bestuur en de verantwoordelijken van de consoliderende vennootschappen de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met zowel de algemene als de specifieke wettelijke en reglementaire bepalingen voor de twee consoliderende vennootschappen, geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het Consortium, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raden van bestuur van de consoliderende vennootschappen.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee het Consortium wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat;
- Zoals vermeld in de toelichting VI («Voorzieningen») bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van

de geconsolideerde jaarrekening, gewijzigd tegenover het voorgaande boekjaar en dit voornamelijk voor wat de aanleg betreft van voorzieningen voor de aangegane verbintenis inzake voordelen na uitdiensttreding, en van de waarderingsregels over vaste activa.

- Wij achten het nuttig de aandacht te vestigen op het verslag van het College van Commissarissen over de jaarrekening van de NMBS op 31 december 2008, filiaal van het Consortium, die melding maakt van twijfels die bestaan i.v.m. de conformiteit van de toewijzing van kapitaalverhogingen van de NMBS, onderschreven door de NMBS-Holding voor EUR 510 miljoen en dit sinds 2005, met de beheerscontracten, de wet van 21 maart 1991 houdende de hervorming van sommige economische autonome overheidsbedrijven en met de Europese richtlijnen. Dit dossier maakt momenteel deel uit van een onderzoek uitgevoerd door de Europese Commissie en in dit verband heeft de Regering formeel geantwoord op de vragen van de Commissie. Daar en boven achten wij het nuttig de aandacht te vestigen op de verslagen van het College van Commissarissen over de jaarrekening van de NMBS-Holding en over de jaarrekening van de NMBS die melding maken van een gebrek aan cohesie in de relaties tussen de twee vennootschappen.

Brussel, 13 mei 2009

Het College van Commissarissen over de geconsolideerde jaarrekening



Burg. B.V./B.A Michel Delbrouck & C°
Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door
Michel Delbrouck, Bedrijfsrevisor



B.V.N.V. Van Impe, Mertens &
Associates, Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door
Herman Van Impe, Bedrijfsrevisor



PricewaterhouseCoopers
Bedrijfsrevisoren B.C.V./B.A.
Vertegenwoordigd door
Jean Fossion, Bedrijfsrevisor



NMBS-Holding

N.V. van publiek recht
Frankrijkstraat 85
B-1060 Brussel

Contactpersoon:

Léni Pou
Corporate Communication
E-mail: leni.pou@b-holding.be
Tel: 02/526 37 70
Fax: 02/526 37 76

Verantwoordelijke uitgever:

Erik Sclep
Communication Manager

Concept & lay-out:

NMBS-Holding, H-CO

Foto's:

Leo Goossenaerts, Denis Moinil

Druk:

IPM printing, uit respect voor het milieu werd dit jaarverslag gedrukt op FSC-gecertificeerd papier (volledig recycleerbaar en biologisch afbreekbaar).



Duurzaamheidsverslag:

Het duurzaamheidsverslag 2008 is beschikbaar op de website www.nmbs-holding.be

Ce rapport annuel est également disponible en français
This Annual Report is also available in English