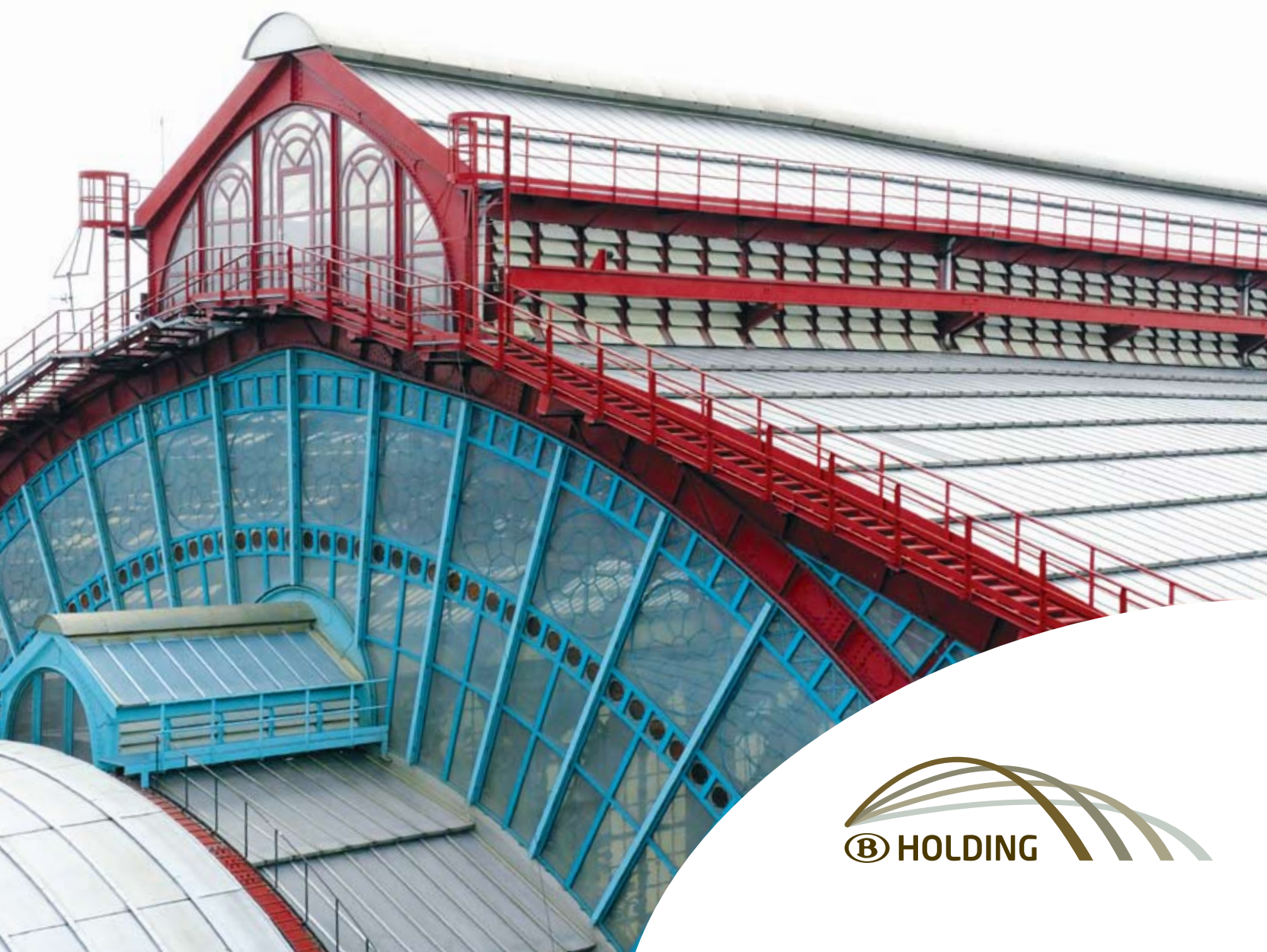


# JAARVERSLAG 2009



# Overzicht

1. Boodschap van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder .....	2
2. De NMBS-Holding en de NMBS-Groep in vogelvlucht .....	4
3. NMBS-Holding: structuur en beleid .....	10
4. Stations zijn ankerpunten .....	19
5. De veiligheidsdienst uitbouwen .....	25
6. Energieverbruik en emissie .....	28
7. Investeren in informatisering en kennis .....	32
8. Nieuwe medewerkers en competentie .....	35
9. Financieel beleidsverslag .....	38



# 1. Boodschap van de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder

Voor de NMBS-Holding was 2009 een voortreffelijk jaar. We hadden ook veel te vieren, want we konden klinken op de volledige afwerking van het HST-netwerk, van grens tot grens en de inwijding van de stations Antwerpen-Centraal en Luik-Guillemins. De hele wereld keek met enige afgunst toe, de internationale pers kopte zelfs "België vindt spoorarchitectuur opnieuw uit". Ook in andere stations werden prachtige resultaten gerealiseerd, binnen de vooropgezette timing. De doelstellingen betreffende aanwervingen werden voor 93% gehaald. Het GSMR-netwerk werd compleet operationeel, het netwerk van de camerabewaking, hoofdzakelijk in de stations, werd nog uitgebreid. Zelfs de financiële crisis hebben we goed doorstaan, wat zich vertaalde in een groot vertrouwen op de financiële markten. Ook financieel werd het objectief van het ondernemingsplan met 6 miljoen euro overtroffen.

De resultaten voor de NMBS-Groep vertellen een compleet ander verhaal. Vooral NMBS kende een barslecht jaar, in het bijzonder in de Cargoactiviteit. Hierdoor werd een EBITDA voor de NMBS-Groep genoteerd die 300 miljoen lager lag dan voorspeld. De NMBS-Holding zag zich hierdoor zelfs verplicht om een waardevermindering te boeken op NMBS van 862 miljoen euro.

Deze situatie is zorgwekkend, maar niet dramatisch. Het schuldniveau lag eind 2009 nog 13 miljoen euro lager dan oorspronkelijk gepland. De EBITDA op groepsniveau bedroeg -116 miljoen euro, daar waar we in 2008 nog een positief operationeel resultaat van 86 miljoen euro optekenden, in 2007 zelfs 150 miljoen euro. Dat is ook het niveau dat nodig is om de schuld af te bouwen. 2009 moet dus absoluut de uitzondering blijven en vanaf dit jaar moeten we weer kunnen aansluiten met

de positieve trend die we al enkele jaren konden aanhouden.

Daarom heeft de NMBS-Holding geen moment geaarzeld en de afgelopen maanden de maatregelen genomen die zich opdrongen. Ze stelde zich garant voor de voortzetting van de opdrachten van openbare dienst, ze verzekerde haar solidariteit en volledige steun aan NMBS en ze legde aan haar dochterondernemingen een plan met maatregelen voor om in 2012 een beter evenwicht te bereiken. Ook de NMBS-Holding zelf zal hiertoe actief bijdragen in haar eigen beheer.

Er zijn nog andere grote uitdagingen waarvoor de NMBS-Groep staat. In 2009 werden immers ook de slechtste stiptheidscijfers sinds 1998 opgetekend en voor het eerst in tien jaar vertraagde de groei van het aantal vervoerde reizigers.

Tot slot staan we nog even stil bij de vreselijke ramp in Buizingen.

De omvang ervan toont eens te meer aan dat veiligheid altijd de absolute prioriteit moet blijven. De gruwel ervan raakt alle spoormannen en spoorvrouwen in het diepst van hun ziel.

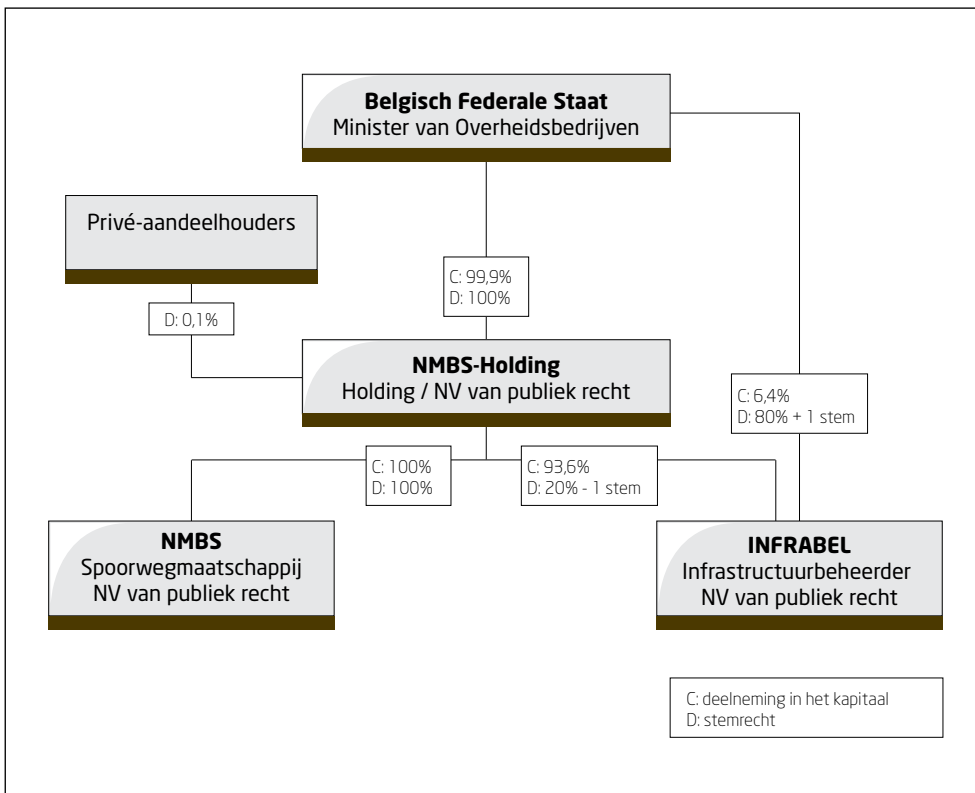
Voor de achttien slachtoffers van het drama in Buizingen, voor hun families en voor de 400.000 vervoerde reizigers per dag zet de NMBS-Groep alles op alles opdat de spoorweg opnieuw het allerhoogste veiligheidsniveau zou bieden. Opdat we weer het vertrouwen verdienen van de voltallige Belgische bevolking.

**Jean-Claude FONTINOY**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

**Jannie HAEK** Gedelegeerd Bestuurder



# 2. De NMBS-Holding en de NMBS-Groep in vogelvlucht



## NMBS-Holding

- wil een doorslaggevende rol spelen in de mobiliteit in België. Zij wil terzelfdertijd, als publieke dienstverlener, een antwoord bieden op maatschappelijke vragen, zoals duurzaamheid en diversiteit.

Ze doet dat in samenwerking met de twee andere bedrijven van de NMBS-Groep: Infrabel, de infrastructuurbeheerder en de NMBS, de operator van vervoerdiensten per spoor.

- is de werkgever van het voltallige personeel van de NMBS-Groep en levert diensten op het vlak van personeelsbeheer.
- is eigenaar van alle stationsgebouwen, autoparkings en fietsenstallingen langs het Belgisch spoor. Zij zorgt zelf voor de bouw, uitbating en onderhoud van de 37 drukste stations. Het beheer van de 176 andere stations geeft ze in concessie aan de NMBS.
- zorgt met haar mensen van Securail, in de rode uniformen, voor de beveiliging van klanten en personeel, en voor de bewaking van gebouwen en installaties.
- levert aan NMBS en Infrabel informatica- en telecommunicatiediensten.
- centraliseert de thesaurieactiviteiten van de drie vennootschappen en verzekert de eenheid van financieel beheer in de Groep.
- coördineert bij het uitwerken van de investeringsplannen, ondernemingsplannen en het milieubeleid.
- beheert het historisch spoorwegpatrimonium.

# DE NMBS-HOLDING CHRONOLOGISCH IN 2009



## 5 januari 2009

Binnen de directie Strategy & Coordination wordt een nieuw systeem met projectfiches op punt gesteld om het beheer van de investeringen op het vlak van spoorinfrastructuur, rollend materieel, stationsgebouwen en parkings beter op te volgen. Vanaf begin 2010 zijn deze webfiches ook beschikbaar voor het grote publiek via de site van de FOD Mobiliteit en Vervoer [www.mobilit.fgov.be/railinvest/nl](http://www.mobilit.fgov.be/railinvest/nl).

## 28 januari 2009

Het laatste voorbereidend jaar van het project MIND<sup>3</sup>-jaar wordt afgetrapt. MIND<sup>3</sup> is een ERP (Enterprise Resource Planning) tool, die de NMBS-Groep moet helpen om zoveel mogelijk bedrijfsmiddelen (geld, machines, voorraden en personeel) en operationele processen geïntegreerd te beheren. Begin 2010 is de GO LIVE gepland waarbij alleen al voor de NMBS-Holding meer dan 2500 werknemers toegang moeten krijgen tot het informaticasysteem SAP (Systemen, Applicaties, Producten).

## 10 en 11 maart 2009

Het forum Mobily's Rail Meets Road, een samenwerking tussen de NMBS-Groep en VBO, FEBIAC, MIVB, TEC en De Lijn, heeft plaats in het Dexia Congress Center te Brussel. Het thema voor deze eerste gemeenschappelijke editie is Greening Transport of duurzaam vervoer. Voor het eerst stellen het bedrijfsleven, de privé- en openbaarvervoersector een gemeenschappelijk neergeschreven engagement, het Greening Transport Memorandum, voor aan het publiek ([www.b-mobility.eu](http://www.b-mobility.eu)).

## 19 maart 2009

Het directiecomité van de NMBS-Holding organiseert zijn Strategy Day met op het programma een terugblik op de resultaten van de enquête "Mijn opinie" over de tevredenheid onder de medewerkers. Strategische projecten zoals Mind<sup>3</sup>, H<sub>2</sub>R en Het Station worden er gepresenteerd.

## 20 maart 2009

Lancering van het nieuw stationsmerk en een totaal nieuwe website [www.hetstation.be](http://www.hetstation.be). Klanten kunnen er terecht voor informatie over het station, de winkels en de dienstverlening, maar ook over de stationsvernieuwingsprojecten, nieuwsberichten in verband met de stations en de evenementen die hij of zij er kan beleven. Tegelijkertijd voert de NMBS-Holding ook een nieuwe eigentijdse huisstijl in.

## 23 maart 2009

De directie Human Resources van de NMBS-Holding start een nieuwe, grote aanwervings-campagne in de geschreven pers, in de stations, op televisie en in de bioscoopzalen. 40% van de huidige 38.000 medewerkers bereiken de volgende jaren de pensioengerechtigde leeftijd, en dat noopt tot massale recrutering van treinbestuurders en treinbegeleiders, operatoren besturing cargo, elektromechanici, veiligheidsbedienden, ingenieurs...



### 29 mei 2009

Het station Noorderkempen wordt officieel ingehuldigd als nieuw multimodaal spoorwegstation voor ontsluiting van het noordelijk deel van de Kempen. Het ligt in Brecht langs de hogesnelheidslijn Antwerpen – Breda – Rotterdam – Amsterdam. De eerste treinen tussen het nieuwe station en Antwerpen-Centraal rijden op 15 juni 2009.

### 30 mei 2009

Na meer dan 4 jaar werkzaamheden wordt het vernieuwde station Brugge ingehuldigd. Een aangename en 20 meter brede onderdoorgang zorgt voor een vlotte doorstroming. Verhoogde en hypermoderne perrons, uitgerust met liften, brengen comfort, met speciale aandacht voor mindervaliden.

### 16 juni 2009

Het laboratorium van de Groep ontvangt een verlenging van zijn accreditatie. Het labo ligt in Schaarbeek en is sedert 1999 Belac geaccrediteerd volgens de norm NBN EN ISO 17 025. De Belac accreditatie is de officiële erkenning van de kwaliteit van de prestaties van een laboratorium op het Europese niveau. Ze gaat over de algemene organisatie en de proeven.

### 30 juni 2009

Securail, de interne veiligheidsdienst van de spoorwegen, gaat intensiever samenwerken met de veiligheidsdiensten van de andere Belgische openbaarvervoermaatschappijen, De Lijn, MIVB en TEC. De vier CEO's ondertekenen een protocol om gezamenlijke acties op het vlak van veiligheid en preventie op te zetten, en om kennis en ervaringen uit te wisselen.

### 18 september 2009

Op vrijdag 18 september wordt het nieuwe station Liège-Guillemins officieel geopend in aanwezigheid van ZKH Prins Filip. Nadien worden de Luikenaars getrakteerd op de spectaculaire show "Gare à vous!", voor de gelegenheid speciaal ontworpen en geregisseerd door Franco Dragone.

### 24 september 2009

Technology Day '09, een minibeurs met live demo's van de ICT-oplossingen van vandaag en morgen. ICTRA en dochter Syntigo bewijzen hiermee dat ze klaar staan om hun klanten in de komende 10 jaar bij te staan met beproefde spits technologie. De getoonde toepassingen zijn stuk voor stuk gerealiseerd in samenwerking met NMBS en Infrabel, die allebei sterk investeren in informatie aan de reiziger, centralisering van de gegevens en standaardisering van de processen.

## 25 september 2009

Op vrijdag 25 september worden de schijnwerpers gericht op Antwerpen-Centraal om het officiële einde van de werkzaamheden te vieren, in aanwezigheid van de Prins en een groot aantal vips. De eerste exemplaren van de stationsroman, waar vijf Vlaamse auteurs aan gewerkt hebben, rolt live van de drukpers die er staat opgesteld in de hal. Newsweek kroont Antwerpen-Centraal tot vierde mooiste station ter wereld.

---

## 8 oktober 2009

B-Mobility, het Strategisch Kenniscentrum Mobiliteit van de NMBS-Holding, publiceert zijn nieuwe mobiliteitsmonitor "A Look@Mobility by Rail" en stelt deze voor tijdens een forum in het International Convention Center te Gent. Tegelijkertijd lanceert B-Mobility zijn Internet website [www.b-mobility.eu](http://www.b-mobility.eu)

---

## 29 oktober 2009

Het Instituut van de Bedrijfsrevisoren reikt voor de elfde keer de "Award for Best Belgian Sustainability Report" uit. Het eerste Duurzaamheidsverslag 2008 van de NMBS-Groep kan rekenen op een speciale vermelding. Volgens de jury leverde de Groep een goed eerste rapport af dat gestructureerd en gemakkelijk leesbaar is en waarbij de duurzaamheidsuitdagingen duidelijk worden geïdentificeerd (te downloaden via de site (zie [http://www.b-rail.be/corp-r/N/assets/pdf/company/durability\\_2008\\_n.pdf](http://www.b-rail.be/corp-r/N/assets/pdf/company/durability_2008_n.pdf)).

---

## 14 november 2009

De "Nacht van het Station" is opnieuw een voltreffer. Meer dan 5.000 mensen zijn op de afspraak in Antwerpen-Centraal, Brussel-Centraal en Liège-Guillemins om tot de vroege uurtjes te feesten op de muziek van verschillende Belgische en Franse dj's.

---



## 20 november 2009

Het 26<sup>e</sup> fietspunt in het station Lokeren en het 27<sup>e</sup> fietspunt in het station Roeselare worden officieel geopend. In een fietspunt kunnen de klanten een fiets huren of hun eigen fiets onder toezicht stallen of laten herstellen, taken die door de NMBS-Holding worden uitbesteed aan sociale economie-organisaties. Vier dagen later wordt dat van Brussel-Luxemburg geopend.

---

## 24 november 2009

De tweeduizendste bewakingscamera wordt officieel in gebruik genomen in het station Doornik. Sinds 2006 rust de NMBS-Holding haar belangrijkste stations uit met bewakingscamera's. De beelden worden 24 uur op 24 gevolgd in het Security Operations Center (SOC) in Brussel.

---





### 5 december 2009

Kiezen voor de trein is kiezen voor de planeet. Vanuit Brussel vertrekken circa vierhonderd wetenschappers, politici en milieuactivisten per trein naar Kopenhagen, voor de internationale klimaatop in de Deense hoofdstad. Dit is een duidelijk gebaar vanwege het UIC, NMBS-Holding, NMBS en andere partners uit de spoorwereld en de milieusector om mee te werken aan een duurzame planeet.

### 10 december 2009

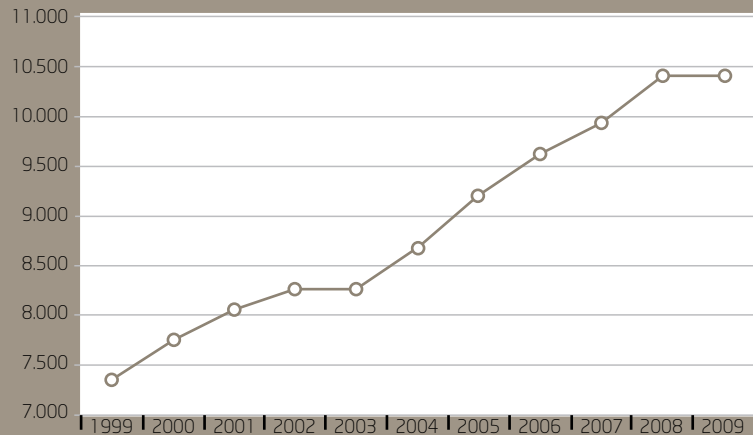
De verantwoordelijken van NMBS-Holding en Cambio stappen in het huwelijksbootje in het station. Vanaf nu is autodelen (carsharing) mogelijk in vier Belgische stations, namelijk Brussel-Zuid, Namen, Antwerpen-Centraal en Antwerpen-Berchem.



## DE GROEP IN ENKELE CIJFERS

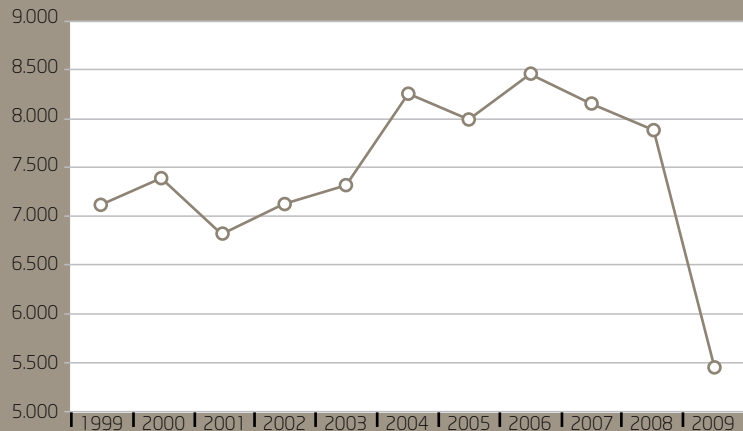
de economische crisis remde de groei van het reizigersvervoer af

Reizigersvervoer 10<sup>9</sup> rkm (nationaal+internationaal) 1999-2009



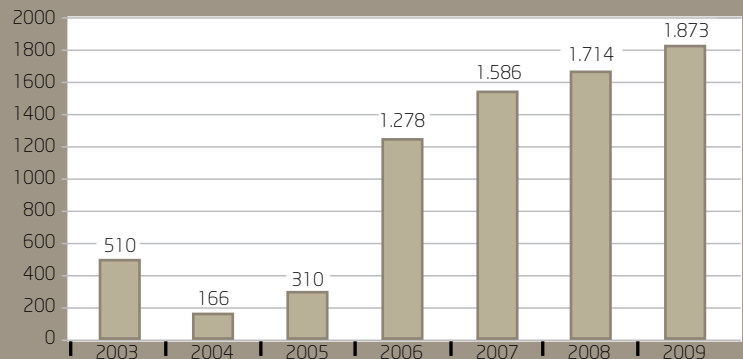
het goederenvervoer kreeg zware klappen

Goederenvervoer 10<sup>6</sup> ton-km 1999-2009



bijna 1900 aanwervingen om de noodzakelijke competenties op peil te houden

Externe aanwervingen 2003-2009 (VTE)







## HET BUREAU VOOR WETTELIJKE KEURINGEN

De NMBS-Holding beschikt over een geaccrediteerd controlebureau dat een rol speelt bij preventie en bescherming van de veiligheid van de werknemers, de klanten en de installaties, en dit voor de hele Groep.

Dit Bureau voor Wettelijke Keuringen van de directie Stations voert conformiteitsanalyses uit, periodieke controles, risicoanalyses van elektrische installaties en inspecties met infrarood thermografie. Het controleerde in 2009 meer dan 4.600 elektrische installaties, en 20.000 elektrische borden laagspanning of hoogspanningsposten met thermografie.

Het bureau inspecteerde ook meer dan 500 mazoutketels.

En het aantal wettelijke controles van hefwerktuigen waarvan de Groep eigenaar is is indrukwekkend! Die inspecties worden uitgevoerd vóór indienststellingen en bij periodieke controles. Enkele cijfers voor het jaar 2009: 258 liften, 291 roltrappen, 1.000 rolbruggen, 200 hoogwerkers, 500 lichtingvizels, 80.000 hijstoebehoren en diverse hefapparaten ....

En tenslotte werd in het kader van de brandpreventie de conformiteit van de gebouwen en van brandblusmiddelen geïnspecteerd: in totaal bijna 18.000 brandblussers en 2.000 brandslangen per jaar.

## EEN INTERNATIONALE DOCHTER TRANSURB TECHNIRAIL

Transurb Technirail is een Belgisch studie bureau gespecialiseerd in engineering en management voor openbaar vervoer. Deze gemengde NV kan daarvoor putten uit de human resources en de technologische capaciteiten van zijn diverse partners: NMBS, MIVB en de belangrijkste Belgische privébedrijven uit de transport engineering sector.

De activiteiten van Transurb Technirail zijn toegespitst op twee domeinen: Technische Ondersteuning, m.a.w. de eigenlijke studie- en engineering activiteiten, en General Contracting, waaronder alle activiteiten vallen die verband houden met de productie of levering van allerlei uitrusting (wagens, locomotieven, langgelaste spoorstaven...) en ook de "sleutel-op-de-deur" projecten (werkplaatsen voor onderhoud, terminal ...).

Transurb Technirail is op de vier continenten actief met projecten in Jamaica (busterminal in Kingston), Frankrijk (Eurotunnel...), Noorwegen (besturingssimulatoren), Algerije (toezicht bij seininrichtings- en telecomprojecten), Marokko (toezicht bij aanleg tram in Casablanca), Egypte, Tunesië, Madagascar... Azië (deelname aan hsl-projecten in Korea en Taiwan).

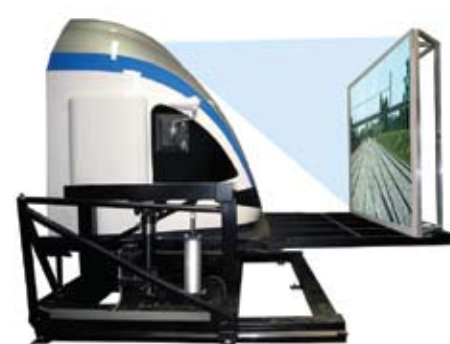
Voor het 7<sup>e</sup> jaar op rij - sinds de herstructurering in 2003 - sluit het bedrijf het boekjaar 2009 af met winst.

Transurb Technirail mikt op een sterke ontwikkeling en wil ook uitgroeien tot de erkende exportcel van de Belgische knowhow inzake openbaar vervoer, en dit in samenwerking met bijkomende gemotiveerde partners.

### Controle van de moderniseringswerken in het station Constanta in Roemenië



### Ontwerp en uitvoering van de besturingssimulator voor voorstadstreinen in Algiers



# 3. NMBS-Holding: structuur en beleid



[Vanaf 01.01.2009](#)

## Raad van Bestuur

**Voorzitter:** Jean-Claude FONTINOY

**Gedelegeerd Bestuurder:** Jannie HAEK

**Bestuurders:** Eddy BRUYNINCKX, Antoon COLPAERT(1), Edmée DE GROEVE (2), Catherine GERNAY, Luc JORIS (3), Paul MATTHYS (4), Geertje SMET (5), Magali VERDONCK, Marianne VERGEYLE, Melchior WATHELET.

## Directiecomité

**Voorzitter:** Jannie HAEK

**Directeurs-generaal:** Michel ALLE (Finance), Vincent BOURLARD (Stations), Alex MIGOM (Strategy & Coordination), Tony VAN DEN BERGHEN (Human Resources),

## Auditcomité

**Voorzitter:** Geertje SMET (5)

**Leden:** Eddy BRUYNINCKX, Catherine GERNAY, Melchior WATHELET.

## Benoemings- en Bezoldigingscomité

**Voorzitter:** Jean-Claude FONTINOY

**Leden:** Edmée DE GROEVE (2), Jannie HAEK, Luc JORIS (3), Marianne VERGEYLE

## Strategisch Comité

**Voorzitter:** Jannie HAEK

**Leden:** De 9 andere bestuurders. De 4 directeurs-generaal. De vertegenwoordigers van de vakbondsorganisaties: Michel ABDISSI, Dominique DALNE, Jean-Pierre GOOSSENS, Luc PIENS, Serge PITELJON.

## Sturingscomité

**Voorzitter:** Jannie HAEK

**Leden:** Marc DESCHEEMAECKER, Luc LALLEMAND, Marc VAN LAETHEM, Gérard GELMINI, Jos DIGNEFFE.

## Regeringscommissaris

Marc BOEYKENS

## College van Commissarissen voor de controle van de statutaire rekeningen

[Voor het boekjaar 2008](#)

**Voorzitter:** Herman VAN IMPE

**Leden:** Michel DELBROUCK, Michel de FAYS, Franki VANSTAPEL.

[Vanaf het boekjaar 2009\\*](#)

**Voorzitter:** Ignace DESOMER (6)



## CORPORATE GOVERNANCE

Dit hoofdstuk heeft tot doel informatie te verstrekken over de werkingsregels van de Maatschappij in het licht van de principes van Corporate Governance, welke garant staan voor het efficiënt functioneren van de beheersorganen.

Om zijn taken goed te kunnen vervullen, wordt de NMBS-Holding niet alleen ondersteund door zijn Raad van Bestuur, maar ook door drie gespecialiseerde comités, het Auditcomité, het Benoemings- en Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité, alsook door het Directiecomité en een aantal andere overlegcomités of -commissies zoals:

- het Sturingscomité
- de Nationale Paritaire Commissie
- het Comité van de drie CEO's
- de Strategische Cel

Daarenboven zijn er ook nog de controleorganen zoals de Regeringscommissaris of het College van Commissarissen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de beheersstructuur en van de werkingsregels van de beheersorganen is opgenomen in het Corporate Governance Charter. Dit is beschikbaar op de website van de NMBS-Holding ([www.nmbs-holding.be](http://www.nmbs-holding.be)).

**Leden:** Eric CLINCK, Michel de FAYS, Michel De SAIVE, Franki VANSTAPEL (7).

### Commissarissen-revisoren voor de controle van de geconsolideerde rekeningen van het consortium NMBS-Holding - Infrabel

Voor het boekjaar 2008

Herman VAN IMPE in naam van de Burg. Bvba Van Impe, Mertens & Associates

Michel DELBROUCK in naam van de ScPRL Michel DELBROUCK & Co

Jean FOSSION in naam van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren bcvba

Vanaf het boekjaar 2009\*

De heren Michel De SAIVE en Eric CLINCK in naam van KPMG bedrijfsrevisoren bcvba.

\* Aangezien het mandaat van de commissarissen-revisoren op de algemene vergadering van mei 2009 afliep, nam de NMBS-Holding het initiatief om nieuwe commissarissen-revisoren aan te duiden door middel van een openbare aanbesteding met onderhandelingsprocedure.

Hoewel de huidige revisoren de kandidaten zijn die op het einde van de openbare aanbestedingsprocedure weerhouden werden, was hun benoeming door de algemene vergadering van 29 mei 2009 niet mogelijk vanwege de syndicale tegenstand die op 27 mei 2009 werd uitgedrukt in de Nationale Paritaire Commissie, welke optreedt als ondernemingsraad. In afwachting van een definitieve aanstelling werd deze keuze niettemin bevestigd door een beschikking van de Rechtbank van Koophandel van Brussel die werd uitgevaardigd op 2 juni 2009.

- (1) Tot 7 april 2009.
- (2) Tot 20 september 2009.
- (3) Vanaf 21 september 2009.
- (4) Vanaf 24 april 2009.
- (5) Overleden op 23 december 2009.
- (6) Vanaf 17 december 2009.
- (7) Tot 16 december 2009.



Magali Verdonck      Luc Joris      Melchior Wathélet      Paul Matthys      Eddy Bruyninckx      Catherine Gernay  
 Lieve Schuermans      Jean-Claude Fontinoy      Jannie Haek      Marianne Vergeyle

## RAAD VAN BESTUUR

### Samenstelling

De Raad is samengesteld uit 10 leden, met inbegrip van de gedelegeerd bestuurder. Ten minste een derde van zijn leden moeten van het andere geslacht zijn (artikel 162 bis § 1 van de wet van 21 maart 1991). De taalpariteit wordt nageleefd.

### Werking

#### Frequentie van de vergaderingen

“De Raad vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij het vereist en ten minste viermaal per jaar” (artikel 10 van de statuten).

#### Behandelde punten

Naast de recurrente dossiers heeft de Raad van Bestuur in 2009 beslissingen genomen en de opvolging verzekerd van een aantal belangrijke dossiers:

- het financieel plan NMBS-Holding 2009-2013;
- opvolging van de problematiek rond het kapitaal van NMBS;
- de financiering van de herstructurering van B-Cargo en governance van de Cargo-sector van NMBS;
- de officiële opening van de stations in Antwerpen en Luik;
- de schuldstabilisatie van de NMBS-Groep;
- de goedkeuring van het eerste bijvoegsel bij het beheerscontract 2008-2012;
- de evolutie van de energiefactuur voor de NMBS-Groep;
- opvolging en budget van het Mind<sup>3</sup>-project (Enterprise Resource Planning);
- opvolging van de werkzaamheden van de werkgroep rond het Nationaal Spoorwegmuseum;
- HR-actieplan en presentatie van het loopbaanplan;
- de intragroepscontracten met NMBS en Infrabel;
- de aanduidingsprocedure voor commissarissen belast met de controle van de rekeningen van de NMBS-Holding en van de geconsolideerde rekeningen van het consortium NMBS-Holding – Infrabel;
- het milieubeleidsplan & het duurzaamheidsverslag;
- de mobiliteitsmonitor van de NMBS-Holding;
- de maatregelen in het kader van het risico ingevolge de Mexicaanse griep epidemie;
- opvolging van de impact van de kredietcrisis voor de NMBS-Holding en de situatie op de financiële markten;
- de participatie van de NMBS-Holding in Cambio-autodelen;
- opvolging van de herstructurering van het Fonds voor Spoorweginfrastructuur (FSI) en de overdracht van activa van het FSI naar de NMBS-Holding;
- opvolging van de dochterondernemingen en de presentatie van de strategie van Publifer, Euro Liège TGV, Syntigo en Rail Facilities;
- de vernieuwing van bepaalde basisverzekeringen van de NMBS-Holding.

### 19 vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2009

# AUDITCOMITÉ

## Werking

### Frequentie van de vergaderingen

Het Auditcomité komt op geregelde tijdstippen bijeen. De voorzitter van het Auditcomité kan bijzondere vergaderingen bijeenroepen om het Auditcomité zijn opdracht naar behoren te laten uitvoeren.

### Behandelde punten

De belangrijkste onderwerpen die in 2009 door het Auditcomité werden onderzocht zijn de volgende:

- de jaarrekening van de NMBS-Holding en de geconsolideerde jaarrekening 2008;
- de kwartaalrekeningen 2009;
- het financieel plan NMBS-Holding 2009-2013;
- opvolging van de problematiek rond het kapitaal van NMBS;
- de financiering van de herstructurering van B-Cargo en governance van de Cargo-sector van NMBS;
- het rapport inzake de schuldstabilisatie van NMBS-Groep;
- de belangrijkste conclusies en aanbevelingen die in de rapporten van de Interne Audit werden geformuleerd;
- opvolging van de door de Interne Audit geformuleerde aanbevelingen en de actieplannen die tussen de Intern Audit en het operationele management werden overeengekomen;
- het activiteitenprogramma 2010 van de Interne Audit en in het bijzonder de uit te voeren auditopdrachten;
- de analyse van de relaties tussen de Interne Audit van de NMBS-Holding en Infrabel;
- de actualisering van het interne auditcharter van de Interne Audit van de NMBS-Holding;
- het exploitatiebudget 2010 van de NMBS-Holding;
- opvolging en budget van het Mind<sup>3</sup>-project (Enterprise Resource Planning);
- de aanduiding van commissarissen belast met de controle van de maatschappelijke rekeningen van de NMBS-Holding en met de controle van de geconsolideerde rekeningen van het consortium NMBS-Holding/Infrabel
- opvolging van de impact van de kredietcrisis voor de NMBS-Holding en de situatie op de financiële markten;
- opvolging van de impact van de overgang naar de IFRS-normen;
- opvolging van de evolutie van het ABX-dossier en in het bijzonder het dossier rond de geschillen.

### 16 vergaderingen van het Auditcomité in 2009

# BENOEMINGS- EN BEZOLDIGINGS-COMITÉ

Het bestaan van het Benoemings- en Bezoldigingscomité is vastgelegd in artikel 161 ter van de wet van 21 maart 1991.

## Werking

### Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert zo dikwijls als het belang van de Maatschappij het vereist.

### 10 vergaderingen van het Benoemings- en Bezoldigingscomité in 2009

# STRATEGISCH COMITÉ

Dit Comité werd opgericht bij de wet van 22 maart 2002 houdende wijziging van de wet van 21 maart 1991 (artikel 161 ter §§ 1, 5, 5bis, 6 en 7 van de wet van 21 maart 1991). Dit Comité werd op 20 december 2002 geïnstalleerd.

## Werking

### Frequentie van de vergaderingen

Dit Comité vergadert telkens wanneer er door de Raad beslissingen dienen te worden genomen over strategische kwesties waarvoor het voorafgaande advies van het Comité vereist is en telkens wanneer het beheerscontract dient besproken te worden.

### Behandelde punten

Naast de dossiers die binnen zijn advies-

bevoegdheid vallen, werd het Strategisch Comité over de volgende dossiers geconsulteerd:

- de jaarrekening van de NMBS-Holding en de geconsolideerde jaarrekening 2008;
- de kwartaalrekeningen 2009;
- de actualisering van het meerjaren-investeringsplan 2008-2012;
- het investeringsbudget 2010 van de NMBS-Holding;
- het exploitatiebudget 2010 van de NMBS-Holding;
- het eerste bijvoegsel bij het beheerscontract;
- de herstructurering van de Cargo-activiteiten van NMBS.

### 10 vergaderingen van het Strategisch Comité in 2009



Michel Allé

Alex Migom

Jannie Haek

Vincent Bourlard

Tony Van den Berghen

## DIRECTIECOMITÉ

- Jannie HAEK, gedelegeerd bestuurder,
- Michel ALLE, directeur-generaal Finance,
- Vincent BOURLARD, directeur-generaal Stations,
- Alex MIGOM, directeur-generaal Strategy and Coordination,
- Tony VAN DEN BERGHEN, directeur-generaal Human Resources.

Alle leden van het Directiecomité vervullen een voltijdse functie binnen de NMBS-Holding of in het kader van de vertegenwoordiging ervan (artikel 162 quater van de wet van 21 maart 1991).

### Werking

#### Frequentie van de vergaderingen

Het Directiecomité vergadert in principe elke week, gewoonlijk op maandag.

### Competenties

Overeenkomstig artikel 162 ter van de wet van 21 maart 1991, "is het Directiecomité belast met het dagelijks bestuur en de vertegenwoordiging wat dat bestuur aangaat, alsmede met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur. De leden van het Directiecomité vormen een college. Ze kunnen de taken onder elkaar verdelen."

#### 51 vergaderingen van het Directiecomité in 2009

## COMITÉ VAN DE 3 CEO'S

Het Comité van de 3 CEO's is samengesteld uit de gedelegeerd bestuurders van de drie vennootschappen en wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder van de NMBS-Holding. Het bereidt onder meer de vergaderingen van het Sturingscomité voor en coördineert de projecten die de volledige Groep aanbelangen.

#### 10 vergaderingen van het Comité van de 3 CEO's in 2009

## STURINGSCOMITÉ

Het Sturingscomité werd bij de NMBS opgericht door de Algemene Vergadering van 28 mei 2004. Dit statutair orgaan is bevoegd voor het begeleiden van de uitwerking van nieuwe structuren, de ondernemingsplannen en inzake problemen van operationeel beheer.

### Werking

#### Frequentie van de vergaderingen

Het Comité vergadert minstens een keer per maand. Het kan door elk lid of door het Directiecomité van de NMBS-Holding worden bijeengeroepen. Het Directiecomité of elk lid kan punten op de agenda plaatsen (artikel 25 van de statuten).

### Behandelde punten

De belangrijkste onderwerpen die in 2009 door het Sturingscomité werden onderzocht zijn de volgende:

- de herstructurering van de Cargo-activiteiten;
- de eerste bijvoegsels bij de beheerscontracten 2008-2012;
- het project H<sub>2</sub>R;
- de perequatie van de pensioenen;
- het onderzoek van punten betreffende HR-aspecten: de evolutie van het personeelseffectief, de problematiek van de aanwervingen, de tevredenheidsenquête bij het personeel...

#### 13 vergaderingen van het Sturingscomité in 2009

## NATIONALE PARITAIRE COMMISSIE

### Behandelde punten

- oprichting van de graden van verkeersinfolbediende, eerste verkeersinfolbediende, commercieel bediende en eerste commercieel bediende;
- oprichting van de graden van technisch coördinator en eerste technisch coördinator – toegangsvoorwaarden tot die graden;
- wettelijke controles – oprichting van de graden technicus "wettelijke keuringen" en eerste technicus "wettelijke keuringen" bij de directie H-Stations;
- validering van de verworven nuttige ervaring vóór de aanwerving;
- aanvullen van de universitaire (en gelijkgestelde) betrekkingen;

- oprichting van graden, specialiteiten en van de bevorderingsonderafdeling "besturing infra" bij de directie I-Infrastructuur;
- aanwerving van (eerste) technici-elektromechaniciens;
- personeel van de logistiek;
- eerste bijvoegsels bij de respectieve beheerscontracten tussen de Staat en de NMBS-Holding, de Staat en Infrabel en de Staat en de NMBS;
- statuut van het personeel - hoofdstuk XIII - Syndicaal statuut; Algemeen reglement van de syndicale betrekkingen - Bundel 548

#### 5 vergaderingen van de Nationale Paritaire Commissie in 2009





## BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

### Raad van Bestuur

De Algemene Vergadering van 31 mei 2006 heeft de hieronder uiteengezette principes vastgelegd om de bezoldigingen van de bestuurders, de gedelegeerd bestuurder uitgezonderd, te bepalen.

De brutobezoldiging van de voorzitter bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 39.200 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen voor de vergaderingen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad;
- € 400 per Comité waaraan hij deelneemt.

Bovendien geniet hij een jaarlijkse vergoeding van € 2.400 voor werkingskosten.

De brutobezoldiging van de andere bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks gedeelte van € 13.600 en een variabel gedeelte dat bestaat uit de zitpenningen. Deze zitpenningen bedragen:

- € 500 per Raad;
- € 400 per vergadering van de andere Comités.

Bovendien ontvangen ze een jaarlijkse vergoeding van € 1.200 voor werkingskosten.

De aanwezigheid op de vergaderingen is een noodzakelijke vereiste voor het ontvangen van de zitpenning.

Naam	Aanwezigheid op de vergaderingen van de Raad en de Comités van de NMBS-Holding				Brutobezoldiging van de bestuurders (excl. vergoeding voor werkingskosten)	
	Raad (totaal 19)	Auditcomité (totaal 16)	Ben./Bez.-comité (totaal 10)	Strategisch Comité (totaal 10)	Raad en Comités van NMBS-Holding (€)	Mandaten in andere vennootschappen van de Groep (€)
J.-C. FONTINOY	19	16	10	10	55.833,37	11.400,00 (1)
E. BRUYNINCKX	18	14	-	10	27.066,63	-
A. COLPAERT	3/3	-	-	1/1	1.900,00	8.300,01 (2)
E. DEGROEVE	8/10	-	6/8	4/6	8.000,00	25.133,36 (3)
C. GERNAY	18	13	-	10	26.666,63	0,00 (4)
G. SMET	12	10	-	5	18.233,37	13.500,00 (5)
M. VERDONCK	19	-	-	10	22.366,63	-
M. VERGEYLE	15	-	9	8	24.566,63	-
M. WATHELET	15	15	-	9	26.366,63	200,00 (4)
P. MATTHYS	15	-	-	9	17.266,64	-
L. JORIS	9	-	2	4	9.099,99	-

(1) bestuurder NMBS en voorzitter Euroliège TGV (2) voorzitter Raad van Bestuur van Infrabel (3) voorzitter Raad van Bestuur MBS en bestuurder Euroliège TGV bestuurder NMBS-Holding tot 20 september 2009 (4) bestuurder Euroliège TGV (5) Bestuurder NMBS en Euroliège TGV



## Directiecomité

### Bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder

De in 2009 aan de gedelegeerd bestuurder gestorte brutobezoldiging bedroeg € 498 279,66. De premies van 2008 zijn in dat bedrag inbegrepen. De premies voor de prestaties 2009 zullen pas in 2010 worden bepaald en zijn bijgevolg niet inbegrepen in het voornoemde bedrag.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité van 4 oktober 2007 heeft 9 criteria vastgelegd om de beheerspremie van de gedelegeerd bestuurder te bepalen. Zes van die criteria worden beoordeeld op het niveau van de NMBS-Groep, namelijk de stabilisering van de schuld, de toename van het reizigersverkeer, de algemene tevredenheid van de klanten, het engagement van het personeel, de arbeidsongevallen en de stiptheid van de treinen. Drie criteria worden beoordeeld volgens de resultaten van de NMBS-Holding, met name de operationele cash flow, de uitvoering van het investeringsbudget en de specifieke doelstellingen die de gedelegeerd bestuurder zijn opgelegd.

Er is een dubbel evenwicht tussen enerzijds de criteria van de Groep (55%) en de criteria van de NMBS-Holding (45%) en anderzijds, de financiële criteria (35%) en de kwalitatieve criteria (65%).

### Bezoldiging van de directeurs-generaal

De Raad van Bestuur heeft de bezoldiging van de leden van het Directiecomité vastgesteld.

Het bezoldigingssysteem omvat:

1. een vast gedeelte, met name:
  - het basisloon;
  - de maandelijks toegekende beheerstoelage;
  - de functievergoeding; maandelijks forfaitair bedrag.
2. een variabel gedeelte, met name:
  - de functietoelage: 0 tot 100% van het basisjaarloon. Het toekenningspercentage wordt door het Benoemings- en Bezoldigingscomité vastgesteld op voorstel van de gedelegeerd bestuurder, rekening houdend met de moeilijkheidsgraad en de sociale complexiteit van de uitgeoefende functie.
  - de productiviteitspremie: variabel volgens een beoordelingscoëfficiënt van 0 tot 3. Een keer per jaar maakt de gedelegeerd bestuurder een evaluatie, welke wordt voorgelegd aan het Benoemings- en Bezoldigingscomité. De evaluatie wordt gebaseerd op de verwezenlijking van de vooropgestelde doelstellingen.

Het variabele gedeelte vertegenwoordigt gemiddeld ongeveer 30% van de bezoldiging.

Het vakantiegeld, de jaarpremie en de eventuele andere toelagen en vergoedingen worden bepaald volgens de geldende reglementaire bepalingen. De contractuelen genieten een groepsverzekering en een hospitalisatieverzekering.

Het globale brutobedrag, met inbegrip van de voordelen in natura, uitbetaald in 2009 aan de leden van het Directiecomité, de gedelegeerd bestuurder uitgezonderd, beloopt € 1 405 377,32. De premies voor het jaar 2008 zijn inbegrepen in dit bedrag. De premies voor de prestaties 2009 zullen pas in 2010 worden bepaald en zijn bijgevolg niet inbegrepen in het voornoemde bedrag.

## Mandaten in de dochtervennootschappen en vennootschappen met deelneming

De Raad van Bestuur van 25 februari 2005 heeft beslist dat de personeelsleden van de NMBS-Groep die een mandaat van bestuurder uitoefenen in een dochteronderneming hiervoor geen bezoldiging ontvangen.

## REGERINGS-COMMISSARIS

Artikel 162 nonies van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: "De NMBS staat onder de controlebevoegdheid van de Minister onder wie de spoorwegen ressorteren. Deze controle gebeurt door bemiddeling van een Regeringscommissaris, die wordt benoemd en ontslagen door de Koning op de voordracht van de betrokken Minister."

De commissaris wordt uitgenodigd op alle vergaderingen van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het Strategisch Comité en heeft er raadgevende stem. Hij neemt tevens met raadgevende stem deel aan de vergaderingen van het Auditcomité.

## COLLEGE VAN COMMISSARISSEN

Artikel 25 § 1 van de wet van 21 maart 1991 bepaalt: "De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid, vanuit het oogpunt van de wet en van het organiek statuut, van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, wordt in elk autonoom overheidsbedrijf opgedragen aan een College van Commissarissen."

Het College bestaat uit vier leden, waarvan twee door het Rekenhof onder zijn leden benoemd worden en de twee andere door de Algemene Vergadering benoemd worden onder de leden van het Instituut van Bedrijfs-revisoren.





## DE INTERNE AUDIT EN DE BEHEERSING VAN DE RISICO'S

De Interne Audit heeft als opdracht de Beheersorganen en het Management bij te staan hun doelstellingen te bereiken door een betere beheersing van de risico's.

Om haar opdracht waar te maken worden drie groepen complementaire activiteiten uitgevoerd:

- de eigenlijke activiteit van interne audit: zekerheid verstreckende en adviserende activiteiten die de evaluatie behelzen van de processen voor de beheersing van de risico's, interne controle en corporate governance. Deze activiteiten geven aanleiding tot aanbevelingen aan het Management met als doel de efficiëntie en de doelmatigheid van de processen te versterken;
- de gecentraliseerde controle van de opdrachten/overeenkomsten: nazicht van hun conformiteit met de wettelijke bepalingen i.v.m. de overheidsopdrachten, met de delegaties en subdelegaties van bevoegdheden, de behoeften van de onderneming en de beslissingen van zijn Beheersorganen;
- administratieve onderzoeken in geval van (vermoedelijke) fraude, diefstal of andere voorvallen die de financiële, commerciële of morele belangen van de onderneming kunnen schaden.

De Interne Audit (H-IA) oefent de voormelde activiteiten uit voor de drie vennootschappen van de NMBS-Groep (NMBS-Holding, NMBS en Infrabel) en voor hun respectieve dochter-ondernemingen, met naleving van hun

beheersautonomie en van de objectieven gesteld door hun Beheersorganen. De "essentiële functies" van de infrastructuurbeheerder zijn evenwel uit zijn actieterrein uitgesloten.

Gedurende het vierde trimester en in overleg met het Hoger Management bereidt de Interne Audit zijn activiteitenplan voor van het volgende jaar. Dit plan wordt in de loop van december ter goedkeuring voorgelegd aan de Auditcomités.

De audits van het plan 2009 die de NMBS-Holding betreffen slaan meer bepaald op:

- Assistentie bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van het consortium NMBS-Holding NV – Infrabel NV;
- Alternatieve financiële operaties;
- Toepassing van de financiële politiek;
- Verkoop van onroerende goederen, toekenning van concessies en bezettingsrechten;
- Personeelsbeheer ICTRA;
- Bedrijfsrestaurants – HACCP;
- Beheersing van het globale energieverbruik in de gebouwen en installaties van de NMBS-Groep;
- Aanvraag, afdruk en verdeling van vrijkaarten en gratis biljetten in binnenverkeer (verkeersvoordelen);
- Verslagen geadresseerd aan de FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg en briefwisseling tussen laatstgenoemde en de NMBS-Groep betreffende het welzijn op het werk;

- Mind<sup>3</sup>: begeleiding in het kader van het opstellen van procedures en verificatie dat de interne controles erin verwerkt zijn.

De Interne Audit is ook in belangrijke mate betrokken bij het project Mind<sup>3</sup>, meer bepaald door ondersteuning te geven aan de operationele invoeringsteams.

Met de bedoeling een maximale informatie te verschaffen over de materie van de opdrachten/overeenkomsten heeft de Interne Audit zijn intranetsite vervolledigd met een nieuwe rubriek genaamd "Wetgeving, reglementering en documentatie van de opdrachten/overeenkomsten". Deze rubriek, die zich richt tot de bedienden van de drie vennootschappen van de NMBS-Groep, is beschikbaar sedert begin 2010.

Met de bedoeling de beheersing van de bedrijfsrisico's te versterken heeft het Auditcomité zijn akkoord gegeven voor de ontwikkeling van activiteiten van de Interne Audit in de domeinen van het voorkomen en het bestrijden van de fraude. De ontwikkeling van deze activiteiten zal geleidelijk aan geconcretiseerd worden in 2010.

Ook zal, op vraag van het Auditcomité, de Interne Audit gedurende 2010 een actualisatie realiseren van de risicocartografie uit 2007 van de operationele en financiële risico's van de NMBS-Holding. Deze cartografie zal de Interne Audit in staat stellen beter het onderwerp van zijn werkzaamheden te bepalen. Het zal eveneens het Management toelaten de interne controles beter te evalueren, en, in voorkomend geval, ze aan te passen of te versterken. Dit alles past in een proces van continue verbetering van de beheersing van de risico's.

# 4. Stations zijn ankerpunten

Stations zijn ankerpunten in stad en gemeente. Hun economisch en maatschappelijk belang is evident.

De voorbije jaren heeft NMBS-Holding er fors in geïnvesteerd. Dat gebeurde uitdrukkelijk vanuit de opvatting dat stations veel meer zijn dan plaatsen waar men alleen maar komt om de trein te nemen.

Het werd nu tijd om dat vernieuwde stationsconcept ook duidelijk te profileren. Daarom is in maart 2009 het merk "het Station" gelanceerd.

## Het merk "het Station"

De grote stations die beantwoorden aan de basisideeën van de stationsfilosofie – geen tijd verliezen, ontmoetingsplaats en slimme tijd – werden uitgerust met een nieuwe visuele identiteit van 'het Station' en een herkenbaar logo. Het trekt de aandacht, symboliseert de nieuwe strategie en roept een bepaald verwachtingspatroon op bij de bezoeker van het station.

Het kleurrijke logo en bijhorend 'Identity Design' hint naar architectuur, slaat een brug tussen binnen en buiten, tussen het station en de stad. Dynamisme en beweging maar ook bescherming en gezelligheid. Ontmoetingen en emotie. De kleuren versterken de filosofie van vitaliteit en verscheidenheid.

Het project "het Station" wil een herkenbaar imago geven aan de vernieuwde stations, met hun maatschappelijke en commerciële functies, en dit voor de reizigers, de lokale gemeenschap rond de stations, de stakeholders en de concessiehouders.

De nieuwe website [www.hetstation.be](http://www.hetstation.be) die samen met het merk online ging, is een

praktisch en toegankelijk hulpmiddel voor de stationsbezoeker, met informatie over winkels en dienstverlening, vernieuwingsprojecten en evenementen die hij of zij er kunnen beleven.

De stations die de belofte van het merk al waarmaken zijn te herkennen aan de totems aan de ingangen van het station en aan de vermeldingen van het logo op de andere stationsaanduidingen.

## Antwerpen-Centraal schittert weer als vanouds!

Een vlinder die langzaam uit zijn cocon is gekropen, daar kan je Antwerpen-Centraal gerust mee vergelijken. De oude dame, die in 1975 als monument werd beschermd, kreeg de laatste jaren een flinke facelift.

Antwerpen-Centraal werd omgevormd van een kopstation tot een doorgaand station. Met de aanleg van de noord-zuidverbinding werd het station een stuk groter. Er werd dan ook beslist om een tweede toegang te bouwen aan de Lange Kievitstraat. Net zoals in de spoorhal kozen ontwerper Eurostation en architect Jacques Voncke voor een ontwerp dat het daglicht maximaal laat binnenvallen op de verschillende ondergrondse perronniveaus. Het Amerikaanse blad Newsweek riep Antwerpen-Centraal niet voor niets uit tot het op drie na mooiste station ter wereld.

Op vrijdag 25 september was het helemaal afgewerkt. Een enthousiaste prins Filip werd rondgeleid door de gedelegeerd bestuurder van NMBS-Holding Jannie Haek en burgemeester Patrick Janssens. De inwijding lokte tal van nieuwsgierigen, die blij waren om "hun" station volledig klaar te zien.





## Liège-Guillemins steelt de show!

Na de werken die in 2000 begonnen is voor Liège-Guillemins in 2009 een nieuw tijdperk aangeboden. Het station herrees als een unieke ruimte die perfect het nieuwe stationsconcept vertegenwoordigt. Want het Station leeft en dat ondervinden de 30.000 reizigers hier elke dag.

Op 19 september werd Liège-Guillemins officieel geopend in aanwezigheid van prins Filip. Het feest begon al de dag voordien met een verbluffend spektakel van Franco Dragone.

Het nieuwe 'doorkijkstation' heeft geen gevels en is vlot doorwaadbaar. Via twee

voetgangersbruggen en een onderdoorgang verbindt het de Guillemins-wijk met die van 'Colline de Cointe'. De koepel van 200 m lang en 40 m hoog, de fraaie luifels en de overdekte perrons geven de reiziger bovendien een gevoel van geborgenheid en veiligheid. Hij kan hier ook voor allerlei diensten terecht, want het station is meer dan ooit op de stad gericht. EuroLiègeTGV en Santiago Calatrava, ontwerper en architect van dit station, hebben het zo gewild: een eigentijdse, luchtige constructie die tegelijk licht en sterk is dankzij een doordachte combinatie van beton, glas, staal en natuursteen uit de streek.

Het nieuwe Liège-Guillemins biedt een optimale onthaalinfrastuctuur voor zowel binnenlandse als internationale treinen. Het helpt de stad uit te groeien.

Met Brussel-Zuid, Antwerpen-Centraal, Liège-Guillemins en de 3 hogesnelheidslijnen (het baanvak Luik-Duitse grens werd in juni geopend), is België nu het eerste land in Europa waar het hst-net helemaal klaar is. Van hieruit spoort de reiziger vlot naar Brussel, Parijs, Londen en Duitsland.

## Andere realisaties

NMBS-Holding investeerde daarnaast nog in de vernieuwing van onder andere het station Kortrijk, Bergen, Gembloux, Noorderkempen, Brugge en Leuven. In veel van de gevallen zitten die stationsvernieuwingen geïntegreerd in een masterplan dat de hele stationsomgeving aanpakt.



## EUROSTATION EN EUROGARE

Twee dochterbedrijven van de NMBS-Holding, Eurostation en Eurogare (voorheen onder de naam EuroLiègeTGV), spelen een cruciale rol bij het uitvoeren van haar stationspolitiek. Ze hebben allebei een stevige expertise opgebouwd in de ontwikkeling van stationsomgevingen. Ze opereren als technische studie bureaus, maar staan dus ook in voor de opvolging en realisatie van architecturale en spoorwegprojecten. Door in te zetten op deze omgevingen, brengen ze duurzame mobiliteit tot in het hart van de samenleving en wordt het stedelijke weefsel ge(her)activeerd. Ze zijn respectievelijk actief in het noorden en het zuiden van het land, of in het buitenland.

Eurostation beschikt over een dochteronderneming Euro Immo Star, die een voortrekkersrol speelt bij het uitwerken van 'masterplans' voor stationsomgevingen en andere belangrijke mobiliteitsknooppunten.

### 2009 was voor deze dochters een bijzonder goed gevuld jaar

Eurostation zag haar jarenlange werk aan het station Antwerpen-Centraal beloond met de titel 'vierde mooiste station van de wereld' en het project Mechelen stationsomgeving werd opgestart. Andere belangrijke projecten van Eurostation zijn de stationsomgevingen van Gent-Sint-Pieters, Brugge Sint-Michiels, Hasselt, Oostende, Kortrijk en Roeselare, en de ondertunneling van het luchthavengebouw van Brussels Airport (Diabolo-project).

Het huidige Eurogare, dat in 1993 werd opgericht, kreeg als taak het project rond het nieuwe station Liège-Guillemins te onderzoeken en tot een goed einde te brengen. In september 2009 werd het nieuwe station feestelijk geopend. Sinds 2001 heeft Eurogare zijn activiteiten gediversifieerd en momenteel is het actief in heel het zuidelijke landsgedeelte. In 2009 waren er opdrachten voor onder meer het station Luik-Guillemins, het station Bergen, studies rond stations en stopplaatsen op de lijnen 124 en 161 in Waals Brabant, seinhuisen in Wallonië, de werkplaats Angleur, de stations in Herstal en Namen.

### Een smeltkroes van diensten

Van de 213 stations beheert NMBS-Holding de 37 drukste. Het beheer van de overige 176 geeft ze in concessie aan de NMBS.

In die 37 komen iedere week 3 miljoen treinreizigers (65% van het Belgisch totaal) en nog eens honderduizenden andere passanten. Het zijn de intermodale knooppunten bij uitstek: trein, hst, bus, tram, metro, auto, fiets, taxi... nergens ontmoeten

zoveel vervoersmodi elkaar. Het aantal parkings en fietsenstallingen groeit gestaag.

De stations bepalen het stadsweefsel in de omgeving, zijn een motor van economische ontwikkeling. Ze herbergen een indrukwekkend aanbod aan commerciële activiteiten.

Op 23.706 m<sup>2</sup> commerciële ruimte vinden niet minder dan 320 winkels een plaats, maar evengoed diensten zoals fietspunten, strijkwinkels, postpunten, jobbemiddelingskantoren, autoverhuur, toeristische infobalies... Jaarlijks vinden honderden evenementen hun weg naar het station.

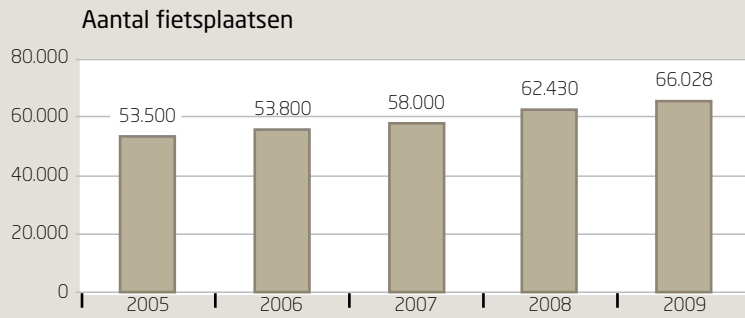


### TIJDENS DE NACHT VAN 14 OP 15 NOVEMBER 2009, DRIE STATIONS WERDEN GETRANSFORMEERD TOT ELECTRO-DANSTEMPEL

De "Nacht van het station" is een origineel concept dat de gelegenheid biedt de stations op geheel andere manier te ontdekken. Meer dan ooit klopt het hart van de stad ook in de stations, waar voortdurend iets te gebeuren staat.

Tijdens de nacht van 14 op 15 november 2009, tussen 22 en 5 uur, brachten verschillende gekende Belgische en internationale dj's een 5000-tal personen op temperatuur met elektronische muziek. Vanaf 22 uur was het fuisen geblazen in Brussel-Centraal, Antwerpen-Centraal en Liège-Guillemins.

## We breiden de capaciteit en de beveiliging van de fietsenstallingen uit



Alle verouderde fietsenrekken in de stations worden stelselmatig vervangen door nieuwe rekken, waardoor de fiets zowel aan het wiel als aan het kader kan vastgemaakt worden. De stallingen moeten op termijn ook allemaal overdekt en voldoende verlicht zijn. En om een hogere graad van beveiliging te bekomen zullen een aantal stallingen uitgerust worden met een toegangssysteem met fietsersas en badge.

Eind 2009 waren er in totaal 66.028 fietsplaatsen, zo'n 3.600 méér dan een jaar eerder. Het is de verwachting dat het er tegen eind 2012 zowat 83.000 zullen zijn.



## Het project "fietspunten" neemt een vlucht

Eind 2009 waren al 31 fietspunten in dienst in evenveel stations, waaronder drie in Brussel. De meest actuele stand is terug te vinden op [www.fietspunten.be](http://www.fietspunten.be).

Tegen begin 2011 is het de doelstelling er 41 actief te hebben, waaronder de eerste vier in Wallonië. Dan zal ongeveer 50% van de fietsenplaatsen over het volledige net onder de service van de fietspunten gebracht zijn.

## EEN FIETSPUNT BIEDT SERVICE

In een fietspunt kunnen mensen hun fiets onder toezicht stallen, en hun fiets dus met een gerust gemoed achterlaten.

De NMBS-Holding besteedt de uitbating uit aan sociale economie-organisaties. Het project kreeg van bij de start de steun van de federale en gewestelijke overheden.

Met de uitbaters van de fietspunten wordt een Service Level Agreement afgesloten die de gewenste kwaliteitsnormen beschrijft. Zo moeten de uitbaters iedere werkdag een permanentie verzorgen tussen 7 en 19 uur en toezicht houden op de fiets- en bromfietsplaatsen.

Bovenop de taken voor rekening van de NMBS-Holding, kan het fietspunt ook diensten aanbieden zoals fietsverhuur en kleine fietsherstellingen. In sommige fietspunten is het aanbod nog ruimer: er is toerisme-info, er worden gegidste fietstochten georganiseerd, men kan er fietslessen krijgen, fietsherstelcursussen volgen, een bikewash gebruiken, er worden diensten voor Cambio uitgevoerd en men kan er zelfs strijk inleveren.

## “Autodelen” heeft voordelen voor alles en iedereen

In december 2009 is de NMBS-Holding in een samenwerking gestapt met de deelauto-aanbieder Cambio, waarbij zij aan Cambio parkeerplaatsen ter beschikking stelt.

Vertrekkend van de vaststelling dat autodelen zich niet concurrerend opstelt tegenover het openbaar vervoer en dat autodelers relatief gemakkelijk gebruik maken van dat openbaar vervoer, moet het samenbrengen van auto-deelpunten en stations tot een wederzijdse succesformule leiden.

De participatie in het kapitaal van Cambio sluit aan bij de visie en missie van NMBS-Holding.

## Het concept “fietsdelen” doet zijn intrede

Om het natransport van trein en bus te vergemakkelijken werkt de NMBS-Holding, samen met FIETSenWERK, de overkoepelende organisatie van de fietspunten, aan een nationaal concept “fietsdelen”.

Het “fietsdelen” sluit aan bij de participatie in Cambio en past in de strategie van de NMBS-Holding als bepalende mobiliteitspartner in België, die ketenmobiliteit uitbouwt. De modal shift wordt hierdoor op een positieve manier gestimuleerd. Het autodelen is een eerste stap, het fietsdelen de tweede.



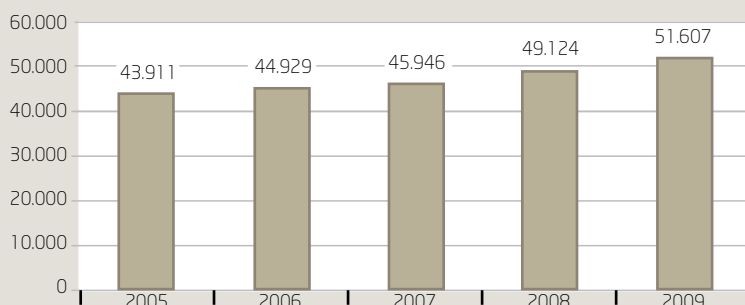
Cambio autodelen is een flexibele formule waarbij op verschillende plaatsen in diverse steden dag en nacht auto's klaar staan voor de gebruikers (zowel particulieren als organisaties en bedrijven). Met een chipkaart en een persoonlijke code krijgt iedere Cambio-klant toegang tot alle Cambio-auto's, na voorafgaande reservering, 24u/24 en 7d/7. Hij of zij betaalt volgens het gebruik (tijdsduur en kilometers) en heeft, behalve een bescheiden maandelijks abonnement, geen vaste kosten, noch zorgen rond verzekering, keuring en onderhoud. Ideaal voor wie maar weinig een auto nodig heeft en voor zijn dagelijkse verplaatsingen het openbaar vervoer of de fiets gebruikt. Ook als alternatief voor de tweede wagen in het gezin is cambio een geschikte oplossing. Er is keuze uit meerdere modellen (van kleine stadswagen tot ruime zeventzitter) en er is altijd een parkeerplaats beschikbaar aan de standplaats.

De structuur van Cambio is in België als volgt opgebouwd: Optimobil Belgium is de moedermaatschappij en heeft vier aandeelhouders: Taxisstop, Cambio Duitsland, VAB en de NMBS-Holding. Daarnaast zijn er drie dochtermaatschappijen Optimobil Brussel, Optimobil Vlaanderen en Optimobil Wallonië, waarin respectievelijk de regionale Openbare Vervoersmaatschappijen MIVB, De Lijn en SRWT participeren.

## Autoparkings

Het aantal parkeerplaatsen per eind 2009 bedroeg 51.607. Het objectief van 54.000 plaatsen in 2012, dat werd voorzien in het Beheerscontract met de federale overheid, wordt daarmee al voor 95,57% gehaald! Om haar parkings te beheren heeft de NMBS-Holding een dochter B-Parking opgericht.

Aantal plaatsen autoparking



## B-PARKING

B-Parking NV heeft de opdracht gekregen om de parkings zodanig te beheren dat klanten met een treinkaart gegarandeerd kunnen beschikken over een parkeerplaats, dat de tarieven aangepast zijn aan de lokale marktprijzen en dat de exploitatiekosten worden gedekt door inkomsten. Dit alles zonder het gebruik van het openbaar vervoer te ontmoedigen.

2009 was het eerste boekjaar van B-Parking, dat om deze redenen werd afgesloten met een klein opstartverlies.

In 2009 heeft het bedrijf de eerste vijf parkings met slagbomen geopend te Gent-Sint-Pieters, Antwerpen-Centraal, Antwerpen-Berchem, Liège-Guillemins en Sint-Niklaas.

## Net en veilig: zo wil onze klant het!

Omdat we ervan overtuigd zijn dat propere stations ook veiligere stations zijn, besteden we heel wat energie aan onderhoud en netheid. Wij hebben ons tegenover de overheid ertoe verbonden om tegen 2012 een netheidsgraad van 86% te behalen in de 37 drukste stations. Maandelijks voeren wij daar systematisch metingen uit die in 2008 een gemiddelde graad van 86,5% toonden, maar die in 2009 al uitstegen tot 88,79%, dus ruim boven de doelstelling!

Voor het jaar 2010 voorzien wij 300 eigen medewerkers louter voor de schoonmaak van de stations. Deze eigen medewerkers worden trouwens indien nodig aangevuld met externe firma's.

Het is de intentie van de directie Stations om in de loop van 2010 het ISO9001 certificaat te halen voor de activiteiten van de schoonmaak van de stations, de parkings en de perrons.

In 2009 werd het concept van selectieve afvalinzameling opgestart. In de loop van 2009 werd er eveneens voor geopteerd om in de loop van 2010 in 6 "risico"stations een nieuw type vuilbakken te installeren die naast selectieve afvalinzameling ook terreurbestendig zijn.



Publifer is een joint venture tussen de NMBS-Holding en Clear Channel Belgium. De onderneming is belast met de exploitatie van het publicitair potentieel op het spoorwegdomein, waarvoor ze exclusiviteit heeft.

Het actiegebied van Publifer situeert zich enerzijds binnen de stations en anderzijds in de stationsomgevingen en op andere eigendommen van de NMBS-Groep.

In een uiterst fragiele economische context had de reclamemarkt in 2009 zwaar te lijden onder de economische crisis en dus blijft de concurrentie er des te heviger.

Ondanks de bijzonder moeilijke conjunctuur werd de activiteit opgekrikt door de uitbouw van exclusieve commerciële aanbiedingen in de stations.

Dit kon gedeeltelijk de dalende omzet compenseren van de grote reclameborden, die vooral te lijden hadden onder concurrentiedruk, in combinatie met het feit dat bepaalde delen van het patrimonium van de NMBS-Groep verkocht werden. In deze moeilijke omstandigheden slaagde Publifer er toch in een licht positief resultaat neer te zetten.

## Winkels en horeca

Winkels en horeca zorgen voor extra activiteit en gezelligheid in en om de stations.

Ondanks de economische crisis kon NMBS-Holding in 2009 haar omzet uit de concessies voor handelszaken en automaten in de stations verhogen met meer dan 10 procent. De inkomsten uit reclame via Publifer volgden echter de algemene neerwaartse trend.

Gecombineerd is er voor de NMBS-Holding nog een groei van ca. 5% in de inkomsten uit de concessies.

Bestaande merken konden op hun beurt in 2009 hun omzet opkrikken, zowel door uitbreiding van hun aantal verkooppunten, als dankzij een gevoelige stijging in de omzet van hun bestaande verkooppunten.

Twee nieuwe winkelgalerijen, in Brugge en Luik-Guillemins, werden geopend. Ze bieden een gevarieerd aanbod aan food, horeca, non food en diensten voor treinreizigers en passanten.

In diverse andere stations werd aan een kwalitatieve verbreding van het horeca-aanbod gewerkt door nieuwe merken en concepten in te voeren, bijvoorbeeld koffie take-away, döner kebab, vruchtensappen. Zij spelen in op de veranderende consumentengewoonten.

Verschillende nieuwe concepten, die een primeur zijn in België, werden aangetrokken.

De Starbucks in Antwerpen-Centraal was hier wellicht de meest in het oog springende.

De NMBS-Holding streeft er trouwens ook naar om in de grotere stations tot een herkenbaarheid te komen van bepaalde aanwezige merken.

In diverse stations werden bijkomende drank- en snackautomaten geplaatst in geïntegreerde modules. De samenwerking met banken voor de cashautomaten werd verder uitgebreid waarbij in de top 50 van de stations nu meer dan 40 cashautomaten aanwezig zijn.

Ook tijdelijke verkoopacties, bijvoorbeeld abonnementen voor de telecom-operatoren, kenden een stijgend succes.





## 5. De veiligheidsdienst uitbouwen

Plaatsen waar veel mensen samenkomen krijgen onvermijdelijk ook te maken met mensen met minder goede bedoelingen. Bij de spoorwegen is dat niet anders. En het aantal spoorreizigers stijgt bovendien al tien jaar onophoudelijk. Dat noopt tot een aangepast beleid om het veiligheidsgevoel bij reizigers en personeel niet te laten aantasten.

De professionalisering van mensen en middelen van de interne veiligheidsdienst Corporate Security Services is in de afgelopen jaren voor de NMBS-Holding een voortdurend aandachtspunt geweest.

### Meer dan 500 medewerkers

Eind 2009 beschikte de dienst over meer dan 500 medewerkers, grotendeels agenten met het rode uniform van Securail.

Ze worden ingezet in stations en treinen, en ook voor de bewaking van gebouwen en installaties.

### Security Operations Center

De agenten worden aangestuurd op het terrein door het Security Operations Center, dat de draaischijf is van het veiligheidsgebeuren binnen de NMBS-Groep. In 2009 kreeg het Center meer dan 58.000 oproepen binnen.

### Preventie

Preventie is het "leitmotiv". Met de federale overheid werd in het beheerscontract afgesproken een "Cel Preventie en Sociale Veiligheid" op te richten. Ze startte in september 2008 en bestaat uit een team

van 7 criminologen. Communicatie, participatie en integrale aanpak zijn de sleutelwoorden. Een paar voorbeelden van de initiatieven illustreren dit:

- Er werd contact opgenomen met scholen. In Ottignies werd het lokale project "Not at School" opgezet om spijbelgedrag tegen te gaan, in andere scholen werden lessen gegeven om onwettig verkeer te ontmoedigen;
- In het kader van het specifiek actieplan ter bestrijding van het onveiligheidsgevoel in de 10 meest gevoelige stations, fietsenstallingen en parkings werd een analyse gemaakt op basis van de kwaliteitsbarometer en aan de hand van bevragingen van reizigers. De resultaten van deze bevragingen zullen leiden tot een specifiek gericht actieplan.

## Risicoanalyses en technische beveiliging

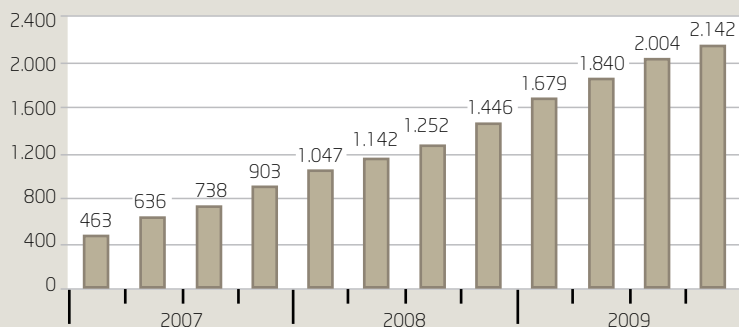
De dienst heeft ook een Cel Riskmanagement. Zij kan, in overleg met de interne partners, een aantal veiligheidsparameters bepalen en evalueren (camera's, onthaal, technopreventie...). De gegevens worden in een beveiligingsplan per site gegoten. Zo'n plan beoogt een maximaal beveiligingsniveau van de site via fysieke, elektronische en organisatorische maatregelen.

In 2009 werden de projecten met betrekking tot de autoparkings en de fietsenstallingen opgestart. De Corporate Security Service staat in voor zowel een betere beveiliging als het beheer van de autoparkings en fietsenstallingen.

Het programma Malaga voor de implementatie van camerabewaking in stations en andere sites is in 2009 onverminderd voortgezet. Op 31 december 2009 waren er meer dan 2000 camera's operationeel in 50 stations. Daarnaast beschikt de NMBS-Groep ook over 483 camera's buiten de stations (LCI's, directiegebouwen, tractieonderstations ...).

Op 15 september 2009 werd in Luik een nieuwe controlekamer (LCR) in gebruik genomen. Deze controlekamer werkt ter ondersteuning van het Security Operations Center. Ze staat in voor het beheer en beveiliging van de hogesnelheidslijn, de tunnel van Soumagne en het nieuwe station Liège-Guillemins.

Evolutie aantal camera's in stations



## Partnerships versterken

### met de politie

Op 11 juni 2009 werd het nieuw operationele protocol tussen de spoorwegpolitie (SPC) en Corporate Security Service (CSS) getekend. Met dat protocol willen beiden een gemeenschappelijke aanpak en afhandeling van spoorweggerelateerde fenomenen nastreven, een kader creëren teneinde alle relevante informatie uit te wisselen en de operationele samenwerking op het terrein regelen.

### met steden en gemeenten

Corporate Security Service heeft in de loop van het jaar 295 steden en gemeenten gecontacteerd voor het sluiten van een samenwerkingsakkoord. Op 31 december 2009 hadden al 37 steden of gemeenten een intentieverklaring getekend, 48 intentieverklaringen zijn in redactie en 52 in bespreking.

### met de openbaar vervoermaatschappijen

Op 30 juni 2009 werd een samenwerkingsakkoord ondertekend tussen de NMBS-Holding, MIVB, de Lijn en TEC/SRWT. Dit samenwerkingsakkoord voorziet in:

- een geïntegreerde en integrale aanpak van de veiligheid;
- acties ten aanzien van de gemeenschappelijke toezichhoudende overheden en andere partners;
- informatie-uitwisseling;
- inrichten van een jaarlijkse themadag;
- driemaandelijks vergaderingen.

De cel "Preventie en Sociale Veiligheid" heeft het initiatief genomen om samen met de andere openbare vervoersmaatschappijen een preventieproject te ontwikkelen ten aanzien van schoolgaande jongeren. De besprekingen hierover zijn gestart in oktober 2009.

## Een geïntegreerde veiligheidsaanpak bij stationsvernieuwing

Corporate Security Service wordt van in het begin betrokken bij ontwikkelingsprojecten. Bijvoorbeeld dode, donkere hoekjes in stations dienen vermeden te worden. Corporate Security Service stelt hier haar expertise ten dienste van de Groep en externe partners. In 2009 werd daarover al een belangrijk akkoord met Eurostation gesloten, en de dienst wordt als volwaardige partner betrokken bij grootschalige projecten zoals Gent-Sint-Pieters, Mechelen ...

## Operaties

### Agressie

In het kader van de agressieproblematiek werd het "Masterplan Anti-Agressie" opgemaakt met een 40-tal proactieve, preventieve, repressieve en curatieve maatregelen. Dit Masterplan wordt om de twee maanden opgevolgd en geëvalueerd.

### Metaaldiefstallen

In het kader van de strijd tegen metaaldiefstallen werd binnen de Groep een werkgroep opgestart. Ondermeer heeft deze, ten behoeve van de gerechtelijke overheden en de politiediensten, een fotoboek van alle gebruikte metalen en optische (vezel)kabels binnen de NMBS-Groep opgemaakt. Tijdens de contacten met het Federaal Parket werd er op aangedrongen om de feiten te herkwalficeren ten einde een hogere strafmaat aan de daders te kunnen opleggen. Op wetgevend vlak werd een Ministerieel Besluit opgesteld waarin de rol en de medewerking van de schroothandelaars werd geregeld.



## Graffiti

Ook in dit kader werd intragroep een werkgroep opgestart. De prioriteiten van deze permanente werkgroep zijn het uitvoeren van gerichte patrouilles op basis van fenomeenanalyses uitgevoerd door de Corporate Security Service, sensibilisering van de NMBS voor een snelle reiniging van het rollend materieel, het afsluiten van de meest getroffen bundels waar het reizigersmaterieel staat uitgeweek en het aandringen bij de gerechtelijke overheden voor een adequaat vervolgingsbeleid.

## Administratieve sancties

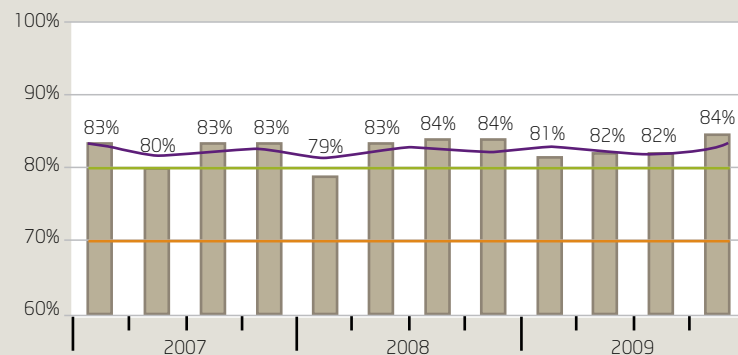
De NMBS-Groep heeft in juli 2009 een gemeenschappelijk standpunt overgemaakt in verband met het voorstel van wetsontwerp voor de Politie der Spoorwegen en in het bijzonder de invoering van administratieve sancties met het oog op het efficiënt hanteren van sancties om het zwartrijden en andere vormen van overlast te ontmoedigen. De ontwerptekst is momenteel in bespreking met de verschillende betrokken kabinetten.

## Nachtbewaking

Sinds april 2009 zijn er 5 nachtpatrouilles met externe bewakingsagenten actief op het Belgisch spoornet. Ze worden ingezet voor de bewaking van de activa, ter bestrijding van de (metaal-) diefstallen, het vandalisme en de graffiti. Uit een eerste evaluatie is gebleken dat hun aanwezigheid resultaat heeft. Zij werken complementair aan het toezicht dat wordt uitgevoerd door de gewone Securail-patrouilles. Ze worden in real time aangestuurd door het Security Operations Center (SOC).

## Veiligheidsgevoel

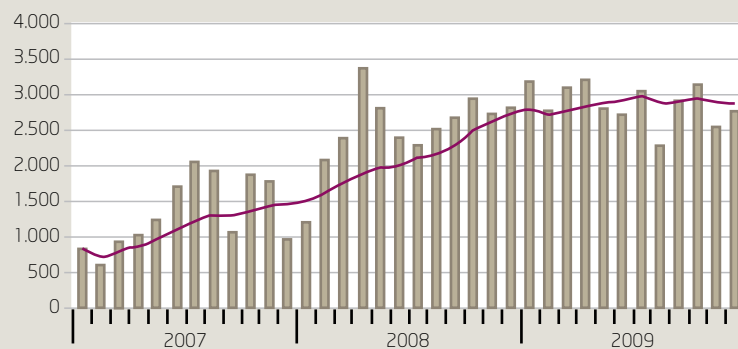
In bijgaande grafiek wordt de evolutie van het veiligheidsgevoel bij de reizigers weergegeven, op basis van een driemaandelijkse bevraging.



## Aantal uitgevoerde patrouilles Securail

Alle teams van Securail voeren patrouilles uit in stations en treinen.

In 2009 werden er 34.534 patrouilles uitgevoerd in de treinen, een stijging van 18% in vergelijking met 2008. De grafiek hierna geeft het aantal gepatrouilleerde treinen per maand.





## 6. Energieverbruik en emissie

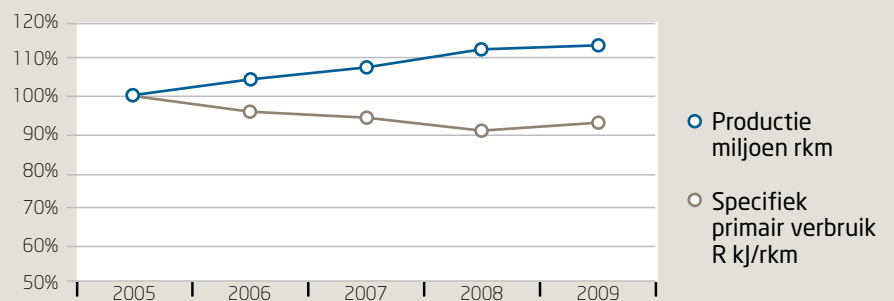
Klimaat, milieu en duurzaamheid in het algemeen staan in het middelpunt van alle debatten. Alle beleidsniveaus stellen in hun scenario's hoge verwachtingen in de spoorsector.

Tegen die achtergrond heeft de NMBS-Groep in 2009 haar eerste Duurzaamheidsverslag gepubliceerd (zie [http://www.b-rail.be/corp-r/N/assets/pdf/company/durability\\_2008\\_n.pdf](http://www.b-rail.be/corp-r/N/assets/pdf/company/durability_2008_n.pdf)) waarin de sociale, economische en ecologische pijlers van de bedrijfsvoering van de NMBS-Groep worden toegelicht.

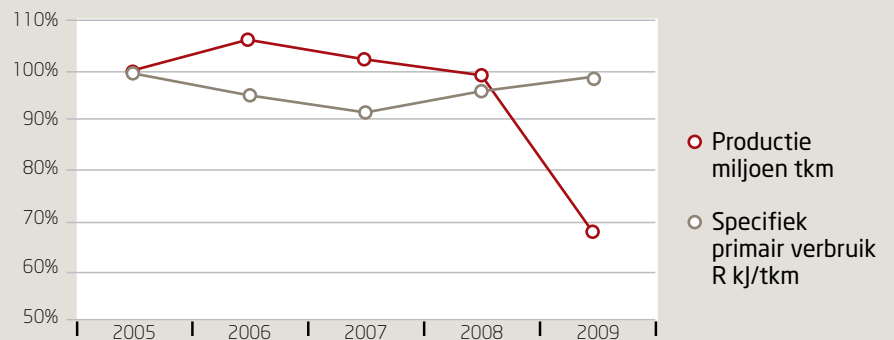
En ook in 2009 hebben de drie bedrijven Infrabel, NMBS en NMBS-Holding een milieubeleidsplan 2009-2012 opgesteld met tal van concrete maatregelen om de interne milieuwerving te versterken.

De belangrijkste bijdrage tot de bescherming van het leefmilieu bestaat er echter in het vervoer per spoor zo efficiënt en kwalitatief mogelijk te organiseren. En de intrinsieke milieuvoordelen van de spoortechniek, met name de energie-efficiëntie en de lage emissie, zijn te beschouwen als een belangrijke bijkomende troef.

Evolutie specifiek energieverbruik reizigersverkeer



Evolutie specifiek energieverbruik goederenverkeer



In de periode 2005 tot en met 2008 is het aantal reizigers procentueel meer gestegen dan het aanbod aan treinen. Daardoor verbeterde de gemiddelde bezettingsgraad van de treinen en daalde overeenkomstig het specifiek energieverbruik. Deze trend heeft zich niet verder doorgezet in 2009. In vergelijking met 2008 is het aanbod (bruto-tkm treinen) met ruim 3% gestegen tegenover een stijging met slechts 0,2% van het aantal reizigers-km. Dit resulteert in een lichte stijging van het specifiek energieverbruik en dus een lichte daling van de energie-efficiëntie.

In vergelijking met een gemiddelde verplaatsing per wagen vergt een gemiddelde verplaatsing per trein nog steeds maar half zoveel energie: slechts 2,5 liter diesel-equivalent per 100 km. Dit is, gerekend met een gemiddelde bezetting van een wagen met 1,4 personen, te vergelijken met een reëel gemiddeld verbruik van 3,4 l/100km voor zover die al bestaat of in ontwikkeling is.

In de spits met een 3 à 4 maal hogere bezetting van de trein en slechts gemiddeld 1,2 personen in een wagen, is de trein 7 tot 9 maal zuiniger.

Door de economische crisis beleefde het goederenverkeer in 2009 een omzetsdaling zonder voorgaande. Ondanks de aanzienlijk gedaalde volumes kon de energie-efficiëntie redelijk standhouden.

Goederen vervoeren per trein blijft nog steeds ruim dubbel zo energie-efficiënt als goederen vervoeren met vrachtwagens.





### Zeer lage CO<sub>2</sub>-emissie

De ontgoochelende Kopenhagen-conferentie in december 2009 verandert niets aan de ambitieuze Europese doelstelling om tegen 2020 in vergelijking met 2005, 20% minder broeikasgassen te veroorzaken. Voor België en voor "niet-Emission-Trading-Sectoren", waaronder transport, betekent dit een daling van minimum 15%.

In de CO<sub>2</sub>-rekening van de spoorwegsector houden we naast de directe, door de dieseltractie veroorzaakte emissies, ook rekening met de indirecte, door de diesel- en elektriciteitsproductie veroorzaakte emissies.

In 2009 was ruim 96% van het reizigersverkeer en ca 75% van het goederenverkeer elektrisch. Door de verdere daling van de indirecte CO<sub>2</sub>-emissie veroorzaakt door de elektriciteitsproductie blijft zelfs met een licht gestegen specifiek energieverbruik, de specifieke CO<sub>2</sub>-emissie verder dalen.

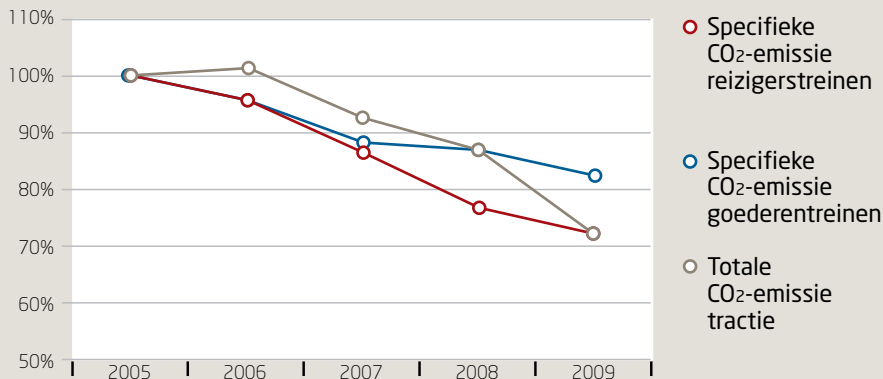
Elke geïnteresseerde kan alvast de milieu-impact van de eigen dagelijkse verplaatsing berekenen. De website [www.ecopassenger.org](http://www.ecopassenger.org) staat ter beschikking.

De goederentransportbedrijven of -verladers kunnen zich informeren via de webapplicatie [www.ecotransit.org](http://www.ecotransit.org).

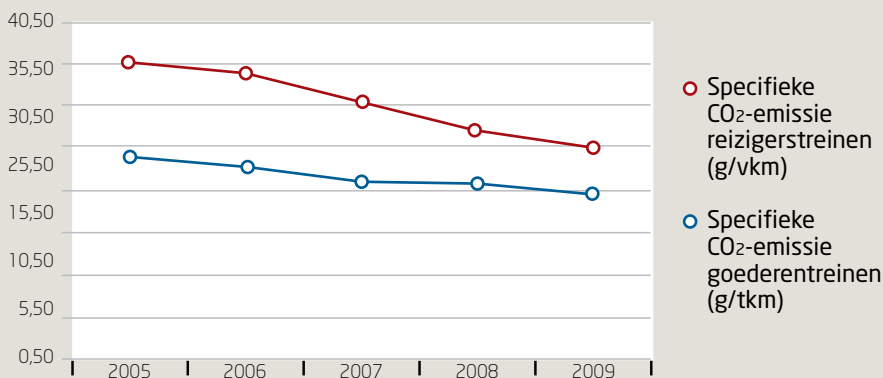
De NMBS-Groep heeft een ambitieus plan om de energie-efficiëntie van het spoorvervoer nog verder te verhogen en de specifieke CO<sub>2</sub>-emissie verder te verlagen.



Evolutie specifieke en totale CO<sub>2</sub>-emissie



Specifieke CO<sub>2</sub>-emissie, vervoer per trein



Elke reiziger of elke ton goederen meer via het spoor is potentieel een reiziger of een ton minder via de weg. Het batig CO<sub>2</sub>-saldo voor de transportsector is 4 maal belangrijker dan wat het spoor toevoegt aan CO<sub>2</sub>. Voor het spoor is het daarom belangrijk in eerste instantie te groeien en in tweede instantie ervoor te zorgen dat per productie-eenheid de CO<sub>2</sub>-emissie daalt.

## Energieverbruik in gebouwen

Op 8 juli 2005 onderschreef de NMBS-Groep het engagement om tegen 2020 en in vergelijking met 2005, de energie-efficiëntie van de stations, werkplaatsen en andere gebouwen met 20% te verhogen met een tussenstap van 7,5% tegen 2012.

Globaal, voor alle vestigingen van de NMBS-Groep samen, is eind 2009, in vergelijking met 2005, het jaargemiddeld energieverbruik met ca 3,5% afgenomen. Dit is een minder goed resultaat dan een jaar geleden toen al bijna 6% werd genoteerd. De gemiddelde temperatuur in de wintermaanden was nochtans niet beduidend verschillend in 2009 in vergelijking met 2005. De vele sneeuwval, waardoor vaker dan in de voorbije jaren de wissels verwarmd werden, kan voor een deel dit minder goede resultaat verklaren, en misschien ook de indienstname van het nieuwe station Liège-Guillemins.

## Bodemzorg

In uitvoering van de regionale wetgevingen werd het bodemonderzoek en de bodemsanering voortgezet. In totaal werd de laatste 10 jaar 34 miljoen EUR besteed aan onderzoek en bodemsanering. In 2009 werd ca. 2,5 miljoen EUR besteed voor werven te Wondelgem, Merelbeke, Kortrijk, Antwerpen, Oudergem, Leuven, Brussel en Stockem.

## Geluid

In uitvoering van Richtlijn 2002/49/EG van 25 juni 2002 betreffende de evaluatie en de beheersing van omgevingslawaai finaliseerden de gewesten in 2009 de geluidsbelastingkaarten langsheen de belangrijke spoorlijnen. Dit zijn alle lijnen met meer dan 60.000 treinen per jaar. Het Vlaams Gewest stelt deze info al ter beschikking van het publiek via de website <http://www.lne.be/themas/hinder-en-risicos>.





# 7. Investeren in informatisering en kennis

Het spoorapparaat in stand houden, uitbreiden, renoveren en moderniseren: het slurpt handenvol investeringsgeld op. De bijgaande grafiek getuigt ervan.

## De Groep tilde haar investeringen naar een recordbedrag

In 2009 liep het investeringsbedrag van de Groep op tot 1.846 miljoen euro, een stijging met 29% ten opzichte van 2008!

Infrabel en de NMBS-Holding konden de hogesnelheidslijnen en de bijhorende stations op Belgische bodem volledig afwerken, als eerste in Europa!

De werken voor het GEN rond Brussel werden voortgezet.

De PPS-projecten voor de Liefkenshoek-spoorverbinding en voor de "Diabolo", de

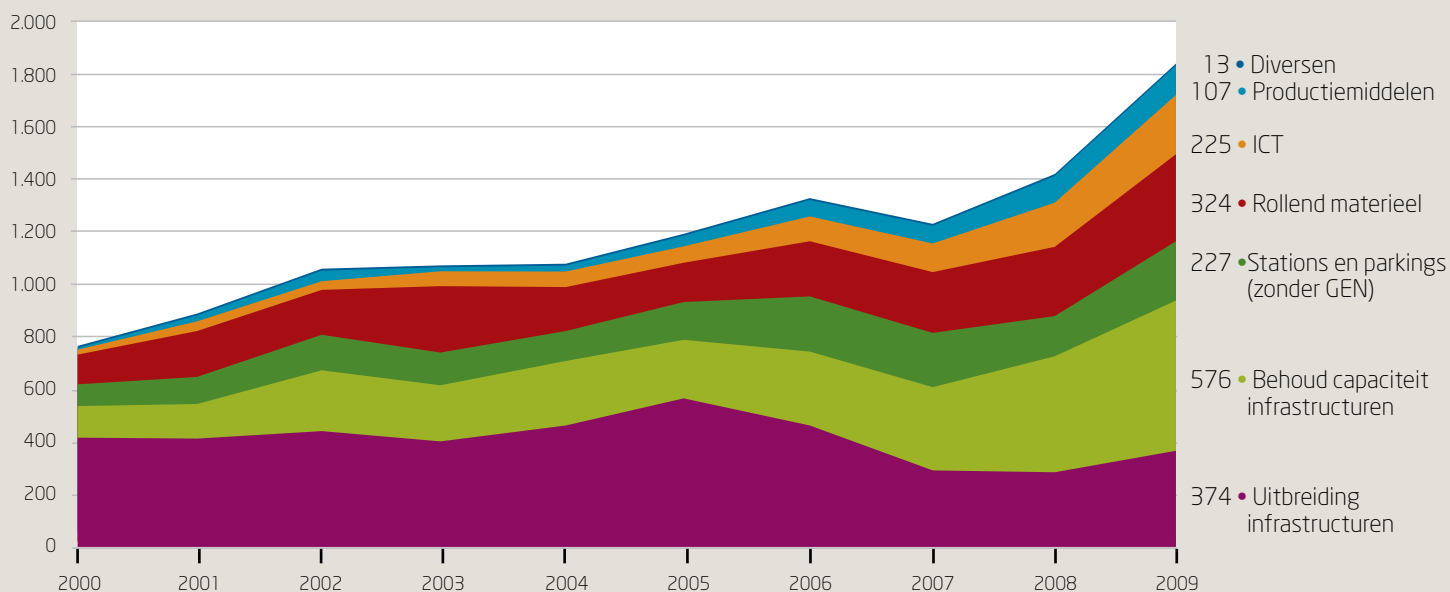
verbinding met de nationale luchthaven, werden voortgezet, na hun opstart in 2008 (de bedragen zijn niet opgenomen in de bijgaande grafiek).

De NMBS vervangt haar ouder treinmaterieel en verhoogt haar aantal aangeboden zitplaatsen tegen een steeds sneller ritme, vooral dankzij de bijkomende dubbeldeksrijtuigen M6 die uit de fabriek rollen.

## terwijl de NMBS-Holding in 2009 heel wat middelen toekende aan beheers- en beveiligingsystemen

De NMBS-Holding van haar kant investeerde in 2009 ten beloop van 228 miljoen euro in stations, parkings, informatisering, telecommunicatie en beveiliging. In vergelijking met 2005 is dat meer dan een verdubbeling!

Investerings 2000-2009 van de NMBS Groep (lopende Mio €)







(lopende duizenden euro)	2005	2006	2007	2008	2009
stations	63.096	86.472	89.940	95.959	97.836
parkings	6.904	39.611	53.081	30.496	29.536
dienst- en directiegebouwen	10.108	13.908	7.744	16.002	5.741
ICT, beheers- en beveiligingssystemen	23.838	27.777	40.057	53.905	90.174
overige	1.714	2.642	1.236	3.726	4.364
<b>Totaal</b>	<b>105.660</b>	<b>170.410</b>	<b>192.058</b>	<b>200.088</b>	<b>227.651</b>

Stations en parkings namen het leeuwendeel voor hun rekening.

De grootste bedragen gingen naar Antwerpen-Centraal, Brugge, Liège-Guillemins, Brussel-Zuid, Brussel-Centraal, Charleroi-Sud, Gent-Sint-Pieters, Bergen en Gembloux.

Eind 2009 waren er 2142 beveiligingscamera's operationeel, 50% meer dan een jaar eerder! Er stonden ook 483 camera's buiten de stations, zoals werkplaatsen, directiegebouwen en Logistieke Centra Infrastructuur.

## Informatiseren

De vraag naar informatisering en naar telecom-investeringen blijft onverminderd toenemen.

De Holding-dienst ICTRA en zijn dochter Syntigo dienden de voorbije jaren alle zeilen bij te zetten.

## SYNTIGO

Syntigo is een dochteronderneming van de NMBS-Holding die de competenties van de informatietechnologie en de telecommunicatiediensten van de NMBS-Groep moet valoriseren. Ze bestaat uit drie business units, namelijk:

- B-Telecom, die instaat voor de valorisering van de telecommunicatiediensten. B-Telecom speelt een steeds grotere rol als alternatieve telecomoperator op de Belgische markt en in de buurlanden;
- B-Systems, die instaat voor de valorisering van de competenties van de informatietechnologie met betrekking tot ticketreserverings- en dito verkoopsystemen (papier en elektronisch) voor klanten als NMBS Europe, NS-Internationaal, BeNe-Rail International, de vervoerder FYRA, de CFL of nog reisagentschappen en touroperators;
- en B-Excellence, die instaat voor de terbeschikkingstelling van de gespecialiseerde profielen voor de NMBS-Groep.

In 2009 zijn belangrijke projecten afgewerkt. In het bijzonder wijst de aankoop van het glasvezelnetwerk van Scarlet door Syntigo B-Telecom op het ontwikkelingspotentieel van die activiteit, die een groei van twee cijfers kende -meer dan 10%- ondanks een minder gunstige economische context. Bij Syntigo B-Systems vertolkt de indienstelling van de nieuwe beheerssystemen "Transporter - Carrier" voor de nieuwe FYRA-trein de hoofdrol die in de sector van de mobiliteit gespeeld wordt.

Tot slot eindigt het boekjaar 2009 positief en Syntigo zal aan haar aandeelhouders een dividend uitkeren.



NMBS en Infrabel hebben omvattende modernisering en lopen van verkoopsystemen, reizigersinformatie, communicatietechnieken en andere. En samen met de NMBS-Holding hebben ze op 1 januari 2010 het ingrijpende ERP-project Mind<sup>3</sup> van start doen gaan.

Die toevloed aan projecten en realisaties brengt navenante gegevensstromen mee. Met de WDM-technologie (Wavelength Division Multiplexing) heeft ICTRA de transmissiecapaciteit van het glasvezelnetwerk verveelvoudigd en de kwaliteit van de transmissie opgekrakt.

De beelden van de camerabewaking van het project Malaga vormen één van de stromen die gebruik maken van de glasvezel. Naast de camera's in stations en gebouwen heeft ICTRA ook al een 40-tal tractieonderstations beveiligd. Hier gaat het niet enkel over camera's, maar over een volledig geïntegreerd Building Management System met interactie tussen camerabeveiliging en brand- en inbraakdetectie.

Voor Infrabel zullen er camera's voorzien worden op de perrons in de grote stations, en in de seinhuizen en op de spoorwegbruggen. Voor NMBS loopt er een pilootproject voor camera's in de bestuurderscabine van treinen.

Er zijn ook voorbereidingen aan de gang voor de installatie van camerabewaking in kleinere stations zoals Ronse en Bockstael, en in stopplaatsen en op infokiosken.

Het beeldmateriaal wordt nationaal beheerd vanuit het Security Operations Center in Brussel. Daar worden de beelden dag en nacht bekeken op grote schermen.

Binnen het Security Operations Center is ICTRA volop bezig met de uitbouw van een overkoepelend beheersplatform, waarin alle beveiligingstechnieken geïntegreerd worden, namelijk toegangscontrole, camerabeveiliging, inbraak- en branddetectie en parkingbewaking. Tegen 2012 moet die integratie toelaten dat de operator via één enkele interface al deze beveiligingstechnieken beheert.

Het project Parking Management Access ging van start eind 2008 om een optimale veiligheid te garanderen in de parkings van de stations alsook voldoende beschikbare plaatsen voor de gebruikers.

De doelstelling is de parkings van de 37 voornaamste stations van het land te voorzien van slagbomen, toegangsportieken, automatische kassa's, intercom, bewakingscamera's... die volledig geïntegreerd zijn tegen 2013. Dank zij een monitoringsysteem worden alle parkingfaciliteiten beheerd vanop afstand vanuit de controlekamer in Brussel.

Houders van een treinkaart kunnen die als toegangsbadge gebruiken voor de parking mits activering van de kaart bij aankoop aan het loket. Er is ook voorzien in een degressief tariefsysteem dat gekoppeld is aan de aankoopfrequentie van parkeerplaatsen: hoe trouwer de gebruiker, des te goedkoper zijn parkeerplaats.

Eind 2009 waren 7 parkings uitgerust met een Parking Managementsysteem in zes verschillende stations. Eind 2010 zullen 33 parkings in 16 stations klaar zijn. ICTRA is tevens met een pilootproject gestart in Brussel-Centraal voor de uitrusting van de fietsparkings.

## Kennis

B-Mobility, het kenniscentrum voor mobiliteit van de NMBS-Holding, heeft in oktober 2009 de mobiliteitsmonitor "A Look@Mobility by Rail" voorgesteld. Dat gebeurde tijdens een forum in het International Convention Center in Gent, met inbreng van de federale overheid, het Kennisinstituut voor Mobiliteitsbeleid (KiM Nederland), het Federaal Planbureau en de medewerkers van het team.

De mobiliteitsmonitor wil de belangrijkste evoluties en trends van de Belgische en Europese mobiliteit duiden en er een inzicht in verschaffen, de visie van de spoorwegen over de verduurzaming van de mobiliteit toelichten, en de uitdagingen voor het spoor uitdiepen.

De monitor stelt zes aanbevelingen voor een duurzame mobiliteit voorop, namelijk:

- De hervorming van de vervoersfiscaliteit;
- Het afstemmen van de ruimtelijke ordening op duurzame mobiliteit;
- De optimalisering van de intermodaliteit;
- De intelligente mobiliteit ondersteund door ICT;
- Het sensibiliseren;
- Het investeren in duurzaam vervoer.

Alle informatie over deze B-Mobility Day is terug te vinden op de website [www.b-mobility.eu](http://www.b-mobility.eu).



# 8. Nieuwe medewerkers en competentie

## Bijna 1.900 nieuwe medewerkers in 2009!

Op het gebied van de externe aanwervingen werd de afgesproken kaap van 1.800 nieuwe medewerkers gehaald en zelfs overschreden want er waren niet minder dan 1.873 nieuwe collega's die ons in 2009 kwamen vervoegen. Zodoende blijven de inspanningen op dat gebied een hoog niveau halen. Een fraai resultaat in het licht van de karakteristieke leeftijdspiramide van de NMBS-Groep die dagelijks een uitdaging vormt en tegelijk een niet-verwaarloosbare opportuniteit biedt om nieuwe bedienden aan te werven.

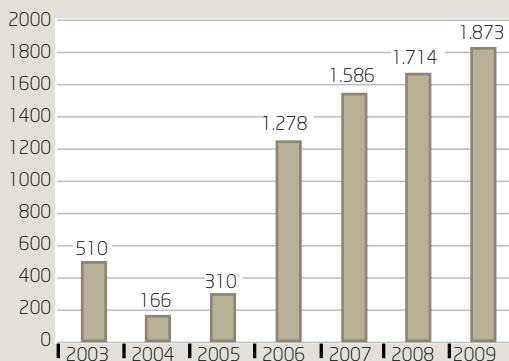
De bijzondere aandacht die in 2008 werd besteed aan sommige knelpuntberoepen (zoals treinbegeleider en treinbestuurder) heeft zijn vruchten afgeworpen: in september 2009 was aan de vraag voor aanwervingen ruim voldaan. Momenteel heerst er in het beroep van technicus en elektromechanici schaarste (en dit in heel Europa): de reden ligt in de toestand op de arbeidsmarkt en dus kan de vraag maar moeilijk gevolgd worden.

In de optiek "Aantrekkelijkheid van de werkgever" behoort de NMBS-Groep tot de Stars 2009 van beste werkgever (prijs toegekend door RH Tribune en Vacature/References). Zij kreeg tevens de gouden Cinérail op het internationale festival met dezelfde naam in Parijs. De NMBS-Groep kreeg een prijs voor zijn reclamespot voor de wervingscampagne in de bioscoop en op televisie.

Het onthaal van de nieuwe kandidaat is een concept dat steeds belangrijker wordt bij de NMBS-Groep. Daarom werd de Club van de Ambassadeurs opgericht eind 2009. Doel? De medewerkers, "ambassadeurs" van de Groep, de middelen geven om onze onderneming nog beter te vertegenwoordigen, in het bijzonder op de beurzen en in de scholen. Want het zijn onze medewerkers zelf die potentiële kandidaten het beste kunnen overtuigen.

De aanwervingen betreffen de volgende beroepscategorieën:

Externe aanwervingen 2003-2009 (VTE)



Aantal nieuwe medewerkers	
Besturingspersoneel	446
Functies van universitair niveau	327
Technisch personeel	304
Administratief personeel	283
Werklieden	202
Treinbegeleiders	184
Onderstationschefs	127
<b>Totaal</b>	<b>1.873</b>

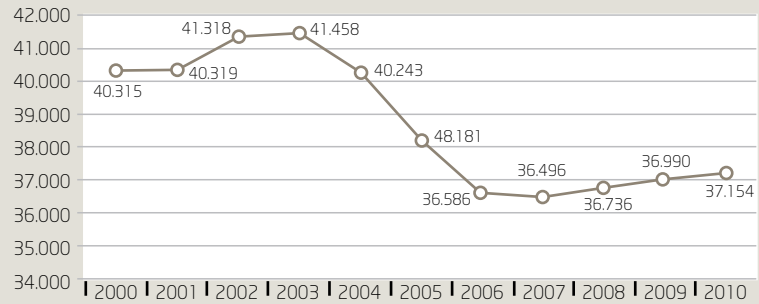


Op 1 januari 2010 stelde de NMBS-Groep 38.792 bezoldigde werknemers te werk, wat overeenkomt met 37.154 voltijdse equivalenten. 7.698 werknemers (d.i. 20%) werken volgens het stelsel van 32 uur per week en 845 (d.i. 2%) werken halftijds. Tevens dient te worden aangestipt dat er onder de 1.873 in 2009 nieuw aangeworven werknemers, 21% vrouwen worden geteld. Een stijging met bijna 2% t.o.v. 2008, waardoor we de doelstelling halen die in het beheerscontract is vastgelegd.

De verdeling van de medewerkers tussen de vennootschappen ziet eruit als volgt:

	Aantal	VTE
NMBS-Holding	4.272	4.025
Infrabel	12.849	12.342
NMBS	20.979	20.118
Kas der geneeskundige verzorging	158	145
Detachering naar verschillende instanties	534	524
<b>Totaal</b>	<b>38.792</b>	<b>37.154</b>

Evolutie VTE 2000-2009 (cijfers op 1 januari)



### Nieuwe selectieproeven

De interne selectieproeven, d.i. de bevoororderingsproeven om in graad te stijgen, werden eind 2009 grondig herwerkt. De doelstelling van die volledige herwerking is meer aan het licht brengen wat een kandidaat "kan doen", over welke technische en andere competenties hij beschikt. De kandidaat wordt geconfronteerd met vragen en situaties die verband houden met, en zich kunnen voordoen in, de graad

waarvoor hij een examen aflegt. De selectieproef wordt aldus een betere weerspiegeling van het dagelijkse werk waaraan hij zich in de nieuwe graad kan verwachten. De bediende die in dit soort van selectieproef slaagt, kan dus met gerust gemoed zijn nieuwe verantwoordelijkheden opnemen. De laureaten van de selectieproeven worden opgeroepen voor een psychoprofessionele evaluatie die leidt tot het opstellen van een ontwikkelingsprogramma (opleiding).





## Train@Rail

Het voorbije jaar was Train@Rail actief op veel verschillende fronten. Centraal stond daarbij de ondersteuning van veranderingstrajecten en van strategische uitdagingen voor de NMBS-Groep.

### Enkele voorbeelden:

- De taalopleidingen blijven een prioriteit. In 2009 legde Train@Rail de nadruk op uitbreiding en vernieuwing. De hervorming van de taalexamen bij Selor was een uitstekend moment om de taalopleiding voor treinbegeleiders grondig te wijzigen en de aandacht te verleggen naar praktische kennis en vaardigheden. Daarnaast ontwikkelden Train@Rail-taalleerkrachten een eigen e-learningpakket bestemd voor alle personeelsleden die zich willen voorbereiden op de computerge-stuurde onderdelen van het Selor-examen.
- Het vormingstraject voor de hiërarchische lijn, in 2008 uitgewerkt op vraag van twee directies, kende een groot succes en werd in een aangepaste vorm voorgesteld aan andere directies. Personeelsleden uit de hiërarchische lijn doorlopen diverse aspecten van preventie en bescherming op het werk en wettelijke verplichtingen op het gebied van het welzijn op het werk.
- In het najaar vonden de eerste sessies plaats van het Start@Rail-programma. Nieuwe medewerkers met een diploma van een universiteit of hogeschool worden uitgenodigd voor infosessies over de NMBS-Groep, bezoeken op het terrein en managementopleidingen. Start@Rail biedt de nieuwe medewerkers een breder zicht op de structuur, missie en hoofd-activiteiten van de verschillende bedrijven

en directies. Zo draagt Train@Rail bij aan een efficiënt onthaal en integratie, op een moment dat de leeftijdspiramide van de NMBS-Groep tot een significante uit- en instroom leidt.

- In het open aanbod van de Management & Leadership School waren in 2009 de opleidingen over communicatie, stress management en time management het meest gevraagd. De tevredenheidsscore steeg in deze domeinen boven de 80%. Naast projecten op maat bleef het uitrollen van toegepast competentie management het belangrijkste aandachtspunt met opleidingssessies rond "Feedback", het opstellen van functiebeschrijvingen, competentiegericht interviewen...
- Daarnaast verleende Train@Rail medewerking aan veranderingprojecten zoals Mind<sup>3</sup> en H<sub>2</sub>R. Hiervoor werd telkens gezocht naar de meest efficiënte aanpak: bedrijftheater, business simulaties, infosessies, management coaching. Uit de analyse van de resultaten blijkt duidelijk dat ook de komende periode in dit domein reële behoeften om een resultaatgerichte invulling vragen.

## H<sub>2</sub>R

Klantgericht zijn en kwalitatief goed werk leveren, dat is waar de HR-medewerkers nu al naar streven. Met H<sub>2</sub>R, het transformatie-programma van de HR-gemeenschap, moet de HR-dienstverlening in de toekomst nog sneller en beter worden.

Terwijl de voorgaande jaren vooral in het teken stonden van het maken van keuzes en voorbereidende werkzaamheden, kwam H<sub>2</sub>R in 2009 op kruissnelheid. De programma-

medewerkers schakelden over naar een hogere versnelling, want de invoering van de eerste fase van het H<sub>2</sub>R-programma in januari 2010 moest voorbereid worden. Deze eerste fase was noodzakelijk om de inproductiestelling van Mind<sup>3</sup> mogelijk te maken, want Mind<sup>3</sup> gebruikt een deel van de persoonsgegevens van het individueel dossier uit H<sub>2</sub>R. Er werd hard gewerkt aan het uittekenen van de processen en de invoering het nieuwe informaticasysteem (SAP). Programmamedewerkers en eindgebruikers van verschillende directies die bij de eerste fase van het programma betrokken zouden zijn, werden uitgenodigd voor infosessies en opleidingen. De intrawebsite van H<sub>2</sub>R werd ontwikkeld en online gezet.

De inspanningen loonden, want eind 2009 was alles klaar voor de inproductiestelling van de eerste fase van H<sub>2</sub>R op 5 januari 2010.

## Welzijn van onze medewerkers

De sociale voordelen die de personeelsleden worden aangeboden, dragen bij tot hun welzijn en motivatie. Ze kunnen een belangrijke rol spelen op het gebied van de aantrekkelijkheid van de onderneming. Hierna volgt een selectie van verwezenlijkingen in 2009:

- voortzetting van de modernisering van de bedrijfsrestaurants;
- organisatie van niet-residentiële verblijven voor kinderen van statutair personeel tijdens de zomervakantie.



## 9. Financieel beleidsverslag

Conform de voorschriften van de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen beoogt het beheersverslag opgesteld door de Raad van Bestuur informatie te verschaffen betreffende de volgende punten :

### Kerncijfers en commentaar bij de jaarrekening

Het resultaat van het boekjaar wordt gekenmerkt door een EBITDA van 121,6 miljoen € hetzij een toename van 9,3% in verhouding met vorig jaar dankzij een groei van de bedrijfsopbrengsten (+144,9 miljoen €) die groter is dan deze van de operationele uitbetaalde kosten (+134,5 miljoen €). Hoewel verschillende tegengestelde evoluties deze evolutie rechtvaardigen, bestaat de belangrijkste rechtvaardigende factor uit de daling met 37,7 miljoen € van de rentingkosten.

De twee voornaamste elementen van het EBITDA zijn enerzijds de omzet (2.519,1 miljoen €) en anderzijds de personeelskosten (2.123,4 miljoen €).

Na het overlopen van de niet uitbetaalde kosten (-215,9 miljoen €) en de financiële resultaten (+270,0 miljoen €), waarvan een belangrijk deel gevormd werd door de

kapitaalsubsidies die de afschrijvingskosten compenseren, bedraagt de winst uit de gewone bedrijfsuitoefening 175,7 miljoen €, een daling van 17,2 % in vergelijking met 2008.

De uitzonderlijke resultaten verlagen het eindresultaat met 89,8 miljoen €, hoofdzakelijk wegens de geboekte waardevermindering op de in de NMBS gehouden participatie (-862,7 miljoen €) en de provisie van 135,0 miljoen € gevormd om de verplichtingen, genomen door de NMBS-Holding in het kader van de herstructurering van de Cargo-activiteiten verricht door de NMBS, het hoofd te bieden. Deze uitzonderlijke kosten worden echter grotendeels afgezwakt door de uitzonderlijke opbrengsten, voor een groot deel voortvloeiend uit de vervroegde afloop van de alternatieve financieringsoperaties, van de aanpassingen van de boekhoudkundige verwerking van de operatie van de overname van de pensioenen gerealiseerd in 2005 en de gerealiseerde meerwaarden op de vaste activa.

De EBT bedraagt uiteindelijk in fine 85,9 miljoen €, vooraleer de opbrengst van de boekhoudhervorming van 2005 (+49,8 miljoen €) en een overdracht naar de belastingvrije reserves (- 89,3 miljoen €) in rekening te nemen.

Het balanstotaal van de NMBS-Holding bedraagt 11.940,9 miljoen €, wat een lichte inkrimping betekent ten opzichte van het vorige jaar (12.140,4 miljoen €). De balansstructuur bestaat voor een belangrijk deel uit de vaste activa (5.463,9 miljoen €) voornamelijk vertegenwoordigd door materiële vaste activa (1.549,0 miljoen €), maar meer in het bijzonder door de financiële vaste activa (3.845,4 miljoen €), die namelijk de participaties in het kapitaal van Infrabel en van de NMBS omvatten.

De rest van het actief wordt gevormd door vlottende activa (6.477,0 miljoen €), die onder andere 3.680,2 miljoen € vorderingen op meer dan één jaar voornamelijk voortvloeiend uit alternatieve financieringsoperaties, evenals 1.637,5 miljoen € geldbeleggingen eveneens komende van ofwel alternatieve financieringsoperaties ofwel van fondsen beheerd voor rekening van de overheid , omvatten (GEN Fonds of Liefkenshoektunnel).

Het passief bestaat uit 1.963,4 miljoen € eigen middelen, 859,6 miljoen € voorzieningen voor risico 's en kosten, alsook 9.118,0 miljoen € schulden op korte en op lange termijn van financiële, commerciële, loon en sociale aard.

## Aanpassing van de waarderingsregels

De NMBS-Groep heeft beslist om de geconsolideerde rekeningen volgens de IFRS-normen voor te stellen vanaf het maatschappelijk boekjaar 2010.

Om deze overgang te vergemakkelijken werd een progressieve herziening van de waarderingsregels uitgevoerd om de principes die de IFRS-normen omvatten, te integreren in de mate van waar het Belgisch boekhoudrecht het toelaat.

De meest significante uitgevoerde aanpassingen in 2009 waren de volgende :

- Nieuwe berekeningsregels van waardeverminderingen op participaties (impact : -701,5 miljoen €);
- Aanpassing van de waarderingsregels betreffende vaste activa met het oog op het overeenstemmen van deze regels met de principes zich beroepend op de IFRS-normen (impact : -5,6 miljoen €);
- Actualisering van de vorderingen en schulden op lange termijn zonder intrest of voorzien van een abnormale lage rente (impact : +14,9 miljoen €);
- Herziening van de berekeningsregels van de waardeverminderingen op vorderingen (impact : -2,1 miljoen €);
- transfer van de voorzieningen I.A.S. 19 met betrekking tot verloven verbonden aan de leeftijd en met betrekking tot anciënniteitspremies naar Infrabel en de NMBS (impact : +22,6 miljoen €);
- toepassing van de methode van vorderingspercentage voor de bestellingen in uitvoering (impact : + 0,1 miljoen €).

Verder dienen de gevolgen onderstreept van de wet van 23 november 2009 betreffende het saldo van de "Net Present Values" op alternatieve financiële verrichtingen, die voorziet in de afboeking van de impact van de opname, in het kapitaal van de NMBS-Holding, van het bedrag van de winsten (in netto contante waarde) voortvloeiend uit tevoren aangegane alternatieve verrichtingen, die in het kapitaal opgenomen waren ter gelegenheid van de op 1 januari 2005 ingevoerde boekhoudkundige hervorming. De weerslag op het resultaat 2009 bedraagt -138,9 miljoen €.

## Evolutie van de schuld

In de loop van het boekjaar 2009 is de nettoschuld van de NMBS-Holding gedaald met 137,9 miljoen €, van 2.933,5 miljoen € naar 2.795,6 miljoen €. Deze nettoschuld wordt gevormd door zowel balansschulden als buiten balans aangegaan bij financiële instellingen onder aftrek van bepaalde, specifieke vorderingen en liquide middelen.

De nauwkeurige financiële politiek van de onderneming voorziet namelijk dat de verhouding tussen de vaste en variabele intresttarieven 2/3 tegen 1/3 moet zijn, met een marge van  $\pm 5\%$ . Op eind december 2009 bedroeg deze verhouding vast-variabel respectievelijk 62,87% en 37,13%.

Daarentegen werd de geconsolideerde nettoschuld van de Groep gevormd door de NMBS-Holding, Infrabel en de NMBS verhoogd met 315,6 miljoen €, gaande van 2.415,3 miljoen € naar 2.730,9 miljoen €. De grootste oorzaak betreft het verbruik van thesaurie ingevolge de realisatie van investeringsplannen waarvan de financiële middelen eerder ter beschikking van de Groep gesteld werd.

## Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Gezien de zorgwekkende evolutie van de financiële toestand van de NMBS-Groep en in het bijzonder van de NMBS (spoorwegoperator), heeft de NMBS-Holding begin 2010 het

initiatief genomen om een exhaustieve diagnose van de toestand te maken. Dit werk werd uitgevoerd in samenwerking met de financiële directies van de NMBS en Infrabel en leidde tot een verslag waarover een volledige consensus bestond. Op die basis werd aan de Raden van Bestuur van de NMBS-Holding, Infrabel en de NMBS gevraagd de nodige maatregelen te nemen om in 2012 een geconsolideerde EBITDA van 150 miljoen € te bereiken. Dat niveau is immers noodzakelijk voor de stabilisatie van de geconsolideerde netto schuld, wat een in de beheerscontracten door de Staat opgelegde doelstelling is. Tot deze maatregelen werd door de respectieve Raden van Bestuur beslist. Wat de NMBS betreft, werd de beslissing op 21 mei door de Raad genomen en per brief van 26 mei aan de NMBS-Holding meegedeeld. Het is pas na deze beslissing van de Raad van Bestuur van de NMBS, en rekening houdend met de gevolgen ervan voor de continuïteit, dat het College van Commissarissen van de NMBS in staat was om op 25 mei zijn rapport over de rekeningen 2009 uit te brengen. Dit verklaart bijgevolg de vertraging bij het uitbrengen en overmaken van het rapport van het College van Commissarissen van de NMBS-Holding aan de aandeelhouders. De Gewone Algemene Vergadering van de NMBS heeft op 27 mei 2010 de statutaire rekeningen per 31 december 2009 goedgekeurd.

Na dit proces is er geen impact op de financiële staten.

Verder heeft de Europese Commissie op 26 mei de herstructurering van de vrachtactiviteiten van de NMBS goedgekeurd.



## Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Afgezien van de risico's en onzekerheden op financieel vlak die verder in het jaarverslag besproken worden, dienen geen andere omstandigheden vermeld te worden.

## Onderzoek en ontwikkeling

Binnen NMBS-Holding gebeurt geen onderzoek en ontwikkeling die als dusdanig gevaloriseerd kan worden.

## Bijkantoren

NMBS-Holding beschikt niet over bijkantoren.



## Toepassing van de Continuïteitsregels

De resultatenrekening van de NMBS-Holding heeft een positief resultaat van 46,4 miljoen €, na een transfer van 89,3 miljoen € naar de onbeschikbare reserves. Dit stemt overeen met operationeel resultaat (EBITDA) van 121,6 miljoen €.

Op 31 december 2009 bedroeg de nettoschuld van de NMBS-Holding 2.795,6 miljoen € tegenover 2.933,5 miljoen € op 31 december 2008, wat de kwaliteit van de financiële situatie van de onderneming weerspiegelt.

Men zal er nochtans nota van nemen dat op datum van 10 augustus 2009, de rating van de NMBS-Holding door Standard & Poors verlaagd werd van AA+ tot AA (stabiele outlook). De rating van Moody's werd behouden op Aa1 (stabiele outlook).

Het resultaat van de NMBS-Holding wordt in grote mate beïnvloed door boekingen die voortvloeien uit de overstap naar de IFRS-normen. Men noteert in het bijzonder de waardevermindering ter grootte van 862,7 miljoen € op de participatie in de NMBS, NV van publiek recht, en onderneming waarvan de NMBS-Holding de enige aandeelhouder is.

De Raad van Bestuur van de NMBS-Holding volgt met aandacht en bezorgdheid de evolutie van de financiële toestand van de NMBS vanaf wanneer deze verslechtering risico's inhoudt voor het financiële evenwicht van het geheel van de NMBS-Groep en, tegelijk, voor de realisering van doelstellingen van het beheerscontract. Het operationeel resultaat (EBITDA) van de NMBS is in 2009 negatief, ter grootte van 287,8 miljoen € tegenover een negatief resultaat van 108,1 miljoen € in 2008. Deze evolutie weerspiegelt de verslechtering van de economische en financiële toestand in de drie activiteitssectoren van de NMBS: B-Mobility (Reizigers Nationaal), B-Europe (Reizigers Internationaal) en B-Logistics (B-Cargo).

Wat betreft B-Logistics, heeft de Raad van Bestuur van de NMBS-Holding bij de NMBS en de Staat constant de aandacht getrokken op de noodzaak om, vóór 31 december 2009, een herstructureringsplan neer te leggen, in overeenstemming met Europese richtlijnen inzake staatssteun aan spoorwegondernemingen. Een dergelijk plan werd in het 2<sup>de</sup> semester van 2009 opgemaakt door de verantwoordelijken binnen de NMBS van B-Logistics, met de ondersteuning van de NMBS-Holding. Dit plan voorziet, conform aan de Europese richtlijnen, de filialisering van de activiteit B-Logistics,

welk filiaal, op basis van de vooruitzichten opgesteld door het management, naar een evenwicht moet terugkeren in 2012. De NMBS-Holding heeft zich ertoe verbonden bij te dragen, à fonds perdu, aan de realisatie van het herstructureringsplan van B-Logistics ten belope van 135 miljoen €. Het plan werd door de Belgische Staat aan de Europese Commissie voorgelegd op 23 december 2009.

Wat betreft het geheel van de NMBS-Groep heeft de NMBS-Holding zich ingespannen om de noodzakelijke voorwaarden te verenigen om een financieel herstelplan op gang te brengen dat de grote financiële evenwichten van de Groep waarborgt. De aandacht van de Voogdijoverheden werd getrokken op de evolutie van de financiële toestand van de NMBS en, in januari 2010, werd de procedure voorzien in artikel 109 van het beheerscontract van de NMBS-Holding in werking gesteld. Volgens deze procedure heeft de NMBS-Holding aan de Voogdijminister een evaluatieverslag overgemaakt, dat werd opgesteld in samenwerking met de NMBS maar ook met Infrabel, en aanbevelingen voorgesteld. De Raad van Bestuur van de NMBS-Holding heeft een besparingsprogramma goedgekeurd welke haar bijdrage vormt aan het financiële evenwicht van de Groep en zal verder van nabij de financiële toestand van de NMBS opvolgen.



## Reporting en controle

Maandelijks wordt door de dienst Thesaurie van de directie Financiën een activiteiten-verslag opgesteld voor de directeur-generaal Financiën, de general manager Financiën, de boekhouding, de Interne Audit en het College van Commissarissen.

Trimestrieel rapporteert de directie Financiën over de financiële activiteit in het kader van de financiële toestand aan het Directiecomité, het Auditcomité en de Raad van Bestuur.

De Interne Audit is daarenboven belast met de volgende opdrachten :

- semestrieel nagaan of de gebruikte afgeleide producten voldoen aan regels van het geldende financieel beleid ;
- er zich van vergewissen dat de gebruikte afgeleide producten voldoen aan regels

zoals vermeld in de waarderingregels van de Vennootschap ;

- er zich van vergewissen dat de boekhouding alle getekende documenten met betrekking tot de gecontracteerde afgeleide producten tijdig ontvangt (deze documenten moeten trouwens tegelijkertijd aan de Interne Audit overgemaakt worden) ;
- er zich van vergewissen dat de gegevens vermeld in de maandelijkse verslagen correct en volledig zijn ;
- semestrieel rapporteren aan het Auditcomité en aan de Raad van Bestuur.

Gezien de van kracht zijnde interne reglementering inzake risicobeheersing en -beperking is het duidelijk dat de bestaande contracten m.b.t. afgesloten afgeleide producten slechts een marginale invloed kunnen uitoefenen op de prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's van de maatschappij.

Trimestrieel worden deze risico's tegen hun marktwaarde geëvalueerd en de nodige voorzieningen aangelegd of teruggenomen.

Over de besteding van de gelden van het GEN-Fonds rapporteert de directie Financiën :

- trimestrieel aan het DGVL, conform artikel 67, 5de lid van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding ;
- jaarlijks aan de Minister van Overheidsbedrijven en aan de DGVL door middel van een specifiek verslag conform artikel 67, 8<sup>ste</sup> en 9<sup>de</sup> lid van het beheerscontract tussen de Staat en de NMBS-Holding.

De middelen die de NMBS-Holding beheert voor de Liefkenshoek Rail Link onder het toezicht van het Vlaamse Gewest maken het voorwerp uit van een speciaal verslag (op 31 maart en op 30 september van elk jaar) aan het Vlaamse Gewest, via Infrabel; dit conform de co-financieringsovereenkomst tussen de betrokken partijen.

## Risico's en onzekerheden verbonden met het gebruik van financiële instrumenten en met de financiële situatie van de vennootschap

Om een aantal risico's, met name liquiditeits-, valuta-, rente- en kredietrisico's te beheersen, voert de NMBS-Holding een actief risicobeheer met betrekking tot de financiering van zijn schuld en bij het afsluiten van diverse alternatieve financieringen. Daartoe heeft zij een financiële politiek vastgelegd, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, waarin dit risicobeheer sterk is gereguleerd.

Om de valuta- en renterisico's in te dekken, wordt gebruik gemaakt van zogenaamde

"afgeleide producten". Onder afgeleide producten wordt verstaan: swaps, forward rate agreements, opties, wisseltermijncontracten en futures met als onderliggend interestvoeten, inflatie, wisselkoersen, energieproducten (o.a. gasolie voor dieseltractie en elektriciteit voor tractie) of een krediet.

Deze verrichtingen worden geboekt conform de Belgische boekhoudwetgeving.

Bij het afsluiten van indekkingstransacties moeten 3 tegenpartijen voorafgaandelijk geconsulteerd worden.

Trading verrichtingen zijn uitgesloten.

De bovenvermelde vastgelegde financiële politiek is ook van toepassing op de gelden

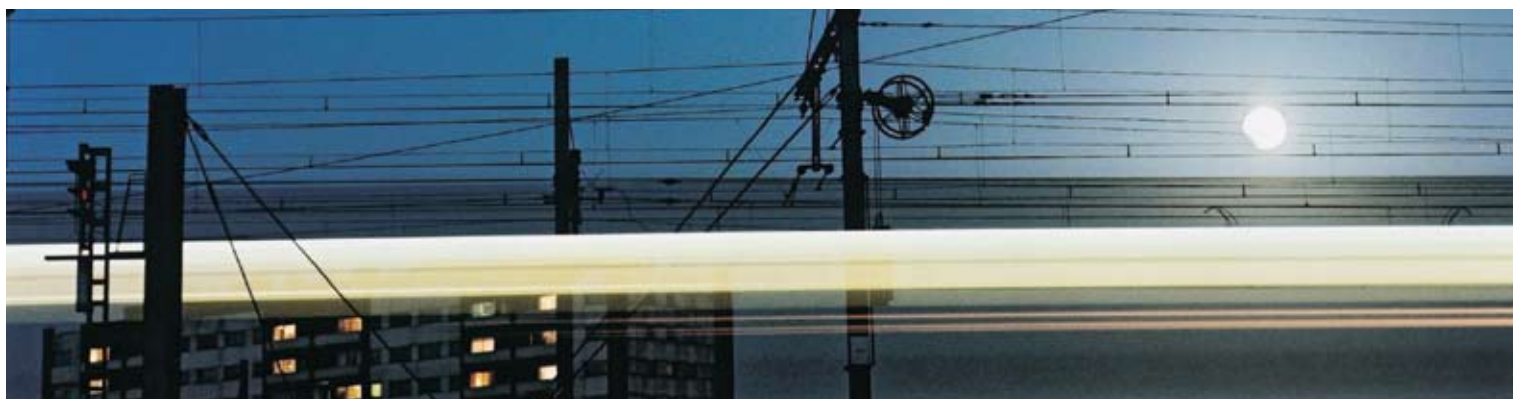
van het GEN-Fonds die de NMBS-Holding in naam en voor rekening van de Staat beheert.

### Liquiditeitsrisico

Bij het aangaan van financieringen wordt rekening gehouden met de verwachte evolutie van de toekomstige cashflows om de thesauriesaldi zo goed mogelijk te nivelleren en reduceren. Beleggingen en leningen moeten in de mate van het mogelijke op elkaar afgestemd zijn om de risico's intern te neutraliseren.

Verder wordt het liquiditeitsrisico opgevangen door een spreiding van de vervaltermijnen van de schuld in de tijd.

Zo mag maximum 20% van de uitstaande schuld in hetzelfde jaar vervallen, met een maximum van 10% van de schuld per trimester.



## Valutarisico

Elke aangegane schuld, zelfs op korte termijn, waaraan een wisselrisico verbonden is, moet onmiddellijk en volledig gedekt worden naar Euro (hoofdsom en intresten) door gebruik te maken van afgeleide producten.

Op de ingedekte positie kan een vlottende of een vaste interestvoet betaalbaar zijn.

## Renterisico

De werkmethode om de liquiditeitsrisico's te beperken gelden, in punt 1, eveneens om het renterisico op te vangen.

Er wordt gestreefd naar een aandeel van de vastrentende schuld in de totale schuld van 2/3. Deze verhouding kan worden aangepast in functie van de marktomstandigheden met het volgen van vastgelegde procedures.

De door de NMBS-Holding afgesloten prefinanciering van het TGV project, die het voorwerp heeft uitgemaakt van indekkingen, wordt niet opgenomen in de berekening van de ratio.

## Kredietrisico

Beleggingen moeten een leningkarakter hebben en mogen niet in risicodragend kapitaal gebeuren. Ze zijn strik gebonden

aan minimum ratings van de tegenpartijen, in functie van de looptijd van de belegging.

Ook zijn maximum bedragen per tegenpartij vastgelegd. Deze limieten gelden echter niet met betrekking tot beleggingen in instrumenten met AAA/Aaa rating of uitgegeven door of gewaarborgd door de Belgische Staat.

Wat betreft afgeleide producten, moet het kredietrisico op de tegenpartijen gespreid worden en systematisch afgedekt worden door het afsluiten van CSA's (Credit Support Annex). Bij dergelijke overeenkomsten wordt op regelmatige basis berekend welk bedrag hetzij de NMBS-Holding, hetzij de tegenpartij netto zou moeten betalen ingeval men alle uitstaande afgeleide producten, afgesloten met deze tegenpartij, zou annuleren.

Door middel van CSA's wordt het risico beperkt tot een maximum bedrag dat varieert in functie van de rating van de tegenpartij.

Mocht de rating van een bank dalen beneden de BBB+/Baa, dan moeten de contracten met deze bank overgedragen worden naar een andere bank met een hogere rating.

Met tegenpartijen die een "negatieve credit watch" gekregen hebben, mogen geen nieuwe overeenkomsten afgesloten worden gedurende die periode van "negatieve credit watch".

## Impact van de kredietcrisis

Sinds september 2007 werd ten gevolge van de eerste schokken op de financiële markten een nauwere opvolging van de risico's verzekerd.

In het kader van de aanhoudende kredietcrisis zijn de toegenomen risico's tweërlei :

### a) risico's in verband met contractuele verbintenissen

De belegging betreft een deposito of financieel product, dat ingevolge de daling van de rating van de financiële instelling bij wie het werd afgesloten, zelf niet meer beantwoordt aan de contractueel door de investeerder bedongen kwaliteit.

Hierover werd in 2008 en in 2009 intensief gerapporteerd aan het Directiecomité, Auditcomité en Raad van Bestuur.

Het betreft hier de deposito's of financiële producten binnen het kader van een totaal van 57 alternatieve financiële operaties waarvan vijf correctieve maatregelen hebben vereist.

In deze 5 operaties moest de NMBS-Holding ingevolge de verlaging van de rating door de ratingagentschappen vijf deposito's in evenveel operaties vervangen door beleggingen die nog wel over de contractueel bedongen rating beschikten.

De NMBS-Holding is er reeds in geslaagd dit te realiseren voor deze 5 operaties :

- voor één transactie werd het deposito vervangen door een kredietbrief van Eurofima ;
- voor drie transacties werd het deposito voorlopig behouden door de NMBS-Holding, maar in de transactie vervangen door een waarborg van de Belgische Staat en twee betalingsverplichtingen van Eurofima.
- voor één transactie werd het deposito beëindigd en te gelde gemaakt en in de transactie vervangen door US-Treasury strips.

Op 19 december 2009 werd NMBS-Holding geconfronteerd met een zesde dergelijke operatie. De investeerder heeft echter de NMBS-Holding laten weten dat het deposito niet moet vervangen worden daar het belegd werd bij een financiële instelling die ondertussen een dochteronderneming van de investeerder is geworden.

Niettegenstaande de rating van de dochter-





onderneming niet meer beantwoordt aan de contractueel door de investeerder bedongen kwaliteit oordeelt de investeerder dat de huidige rating van zijn dochteronderneming onder de gegeven omstandigheden alsnog voldoet.

De geactualiseerde kost van de kredietbrieven van Eurofima, de Belgische Staatgarantie en de verkoop van een deposito en zijn vervanging door de aankoop van US-Treasury strips wordt geraamd op 6,5 miljoen EUR.

De bijkomende honoraria van diverse advocatenbureaus belopen over 2008 en 2009 764.204,29 €.

Voor de andere nog lopende transacties beantwoordt de rating van het deposito nog steeds aan de contractueel bedongen kwaliteit door de investeerder of werd er contractueel geen rating voor het deposito bedongen door de investeerder.

#### **b) risico's in verband met de financiële politiek van de NMBS-Groep**

De belegging betreft een deposito of een financieel product dat ingevolge de daling van de rating van de financiële instelling bij wie ze werd afgesloten niet meer overeen stemt met de limiet vastgelegd in de financiële politiek van de NMBS-Groep zoals goedgekeurd door onze Raad van Bestuur (minimum rating van lange termijn beleggingen van ten minste AA- bij Standard & Poor's en Aa3 bij Moody's).

De financiële politiek van de NMBS-Groep bepaalt dat, voor beleggingen op meer dan 6 maanden, de tegenpartij op dat moment een credit rating moet hebben van ten minste AA- en Aa3 bij Standard & Poor's en Moody's

en niet op "negatieve credit watch" mag staan bij één van beide credit rating agencies (RB.03/10/06 – RB 2006/172).

Ook over deze risico's werd herhaaldelijk gerapporteerd aan het Directiecomité, Auditcomité en Raad van Bestuur.

Gezien het falende beheer van een financiële instelling betreffende het door ons bij hun aangekochte "Equity defeasance instrument" in het kader van een alternatieve financiële operatie werd er op 12/02/2009 een "letter before action" gestuurd.

Eerstdaags wordt er door een gespecialiseerd balieadvocaat in Londen een rechtzaak dienaangaande ingeleid.

Er werd door de Raad van Bestuur beslist voor het hele jaar 2009 tijdelijk af te wijken van de financiële politiek van de NMBS-Groep inzake de deposito's bij banken die op het einde van het jaar een rating hadden lager dan voorzien in de financiële politiek van de NMBS-Groep. Die beslissing werd genomen ingevolge de veralgemeende "down-grading" van het banksysteem over de hele wereld en de feitelijke (tijdelijke) nationalisering van de meeste Amerikaanse en Europese banken, en gezien de overblijvende risico's dagelijks gemonitord worden.

Inzake swaps afgesloten op beleggingen, in aanmerking genomen de door de NMBS-Holding afgesloten CSA's (Credit Support Annex), bestaan er geen bijzondere risico's ingevolge de kredietcrisis.

## **Risicobeheersing met Infrabel en NMBS**

De NMBS-Holding begeleidde in 2009 Infrabel en NMBS bij hun ambitieuze projecten voor duurzame ontwikkeling en nieuwe en performante infrastructuren om de mobiliteit van morgen te waarborgen.

- De NMBS-Holding staat in voor de prefinanciering van de afwerking van de HST na ondertekening van een overeenkomst op 9 oktober 2006 tussen de Staat, de NMBS-Holding en Infrabel – zo wordt 69 miljoen € uitgetrokken voor de stations en de parkings en 205 miljoen € voor de realisatie en voltooiing van de HST-infrastructuurwerken. Als tegenprestatie betaalt de staat de NMBS-Holding door middel van een jaarlijkse annuïteit. Aldus wordt de voltooiing van het HST-project structureel gefinancierd om het schuldrisico van de Groep af te dekken. In 2007 werd daartoe door de NMBS-Holding 95,82 miljoen € op 10 jaar en 57 miljoen € op 20 jaar geleend. Het was de bedoeling om in 2009 een laatste schijf van 115,68 miljoen € op 27 jaar in de markt te plaatsen. Door een gebrek aan mogelijkheden op de internationale kredietmarkten in 2009 zal de NMBS-Holding de nodige maatregelen nemen in de loop van het jaar 2010.
- De verbintenis van de NMBS-Holding om, tegen de laagste kostprijs, de aankoop te financieren van 60 Siemens locomotieven reeks 18 voor een bedrag van 146,00 miljoen €, zodat het rollend materieel van de NMBS tijdig vernieuwd kan worden. De doelstelling is tweevoudig: het financiële risico voor de NMBS-Groep (lening bij Eurofima tegen de goedkoopste rentevoeten op de markt en financiële kosten gedragen door een specifieke Staatstoelage) zoveel mogelijk beperken, rekening houdend met zijn expertise in het opzetten van voor de Groep gunstige mechanismen, maar ook bijdragen aan het verbeteren van de exploitatievoorwaarden van zijn filiaal ten dienste van zijn klanten. Dit wordt geconcretiseerd door akkoorden gesloten tussen de Belgische Staat, de NMBS en de NMBS-Holding, en de NMBS-Holding en Eurofima.



## Gewestelijke prefinanciering

Op 5 december 2006 en voor het eerst in de geschiedenis van de NMBS-Groep hebben de drie gewesten en de federale regering een akkoord gesloten voor de prefinanciering van nieuwe spoorweginfrastructuur. Dankzij hun financiële inbreng, kan de NMBS-Holding die investeringen prefinancieren en kunnen ze versneld worden uitgevoerd.

De NMBS-Holding schiet het nodige kapitaal voor opdat Infrabel de uitvoering verwezenlijkt. De gewesten dragen bij tot de betaling van de interestlasten, en de investeringen worden in fine betaald met de federale investeringstoelage voor de NMBS-Groep.

Drie van de zes investeringsprojecten waarvoor een snelle en gecoördineerde uitvoering door de drie gewesten als prioriteit wordt beschouwd, worden aldus versneld uitgevoerd: het gaat om de modernisering van de lijn Brussel – Luxemburg, de modernisering van het vormingsstation Zeebrugge en de spoorwegaansluiting van de haven van Brussel.

De modernisering van de lijn Brussel – Luxemburg heeft tot doel de verbindingen tussen de drie hoofdzetels van de Europese instellingen te verbeteren. Dit project vergt talrijke moderniseringswerken van de infrastructuur en capaciteitsuitbreidingen, en maakt een rittijdwinst mogelijk die 15 minuten kan bedragen, waardoor Brussel op 2 uur van Luxemburg komt. De werken worden gespreid van 2006 tot 2014 en vertegenwoordigen een investering van 458,7 miljoen €, waarvan 289,2 miljoen € door prefinanciering.

De modernisering van het vormingsstation Zeebrugge heeft tot doel de verwachte groei van het goederenvervoer op te vangen (doelstelling 12,2 miljoen ton per jaar).

Die werken worden gespreid van eind 2007 tot 2016 en vergen een investering van 111,2 miljoen €, waarvan 102,4 miljoen € door prefinanciering.

De spoorwegaansluiting van de haven van Brussel moet bijdragen tot de ontwikkeling van de haven door het uitvoeren van aangepaste spoorweginvesteringen, o.a. de aanleg van installaties voor een overslagterminal. Deze werken zullen gespreid uitgevoerd worden tussen 2007 en 2010, en vertegenwoordigen een investering van 5 miljoen €.

De financiering van twee van de drie overige goedgekeurde projecten wordt voorbereid. Het betreft meer bepaald de bouw van een nieuw station bij de luchthaven van Gosselies en van een parking bij het station Louvain-la-Neuve.

De verwezenlijking van de Liefkenshoekspoorverbinding in de Antwerpse haven wordt door publiek-private samenwerking gefinancierd.

De tussenkomst van de Gewesten is geen nieuwe financieringsbron voor de spoorweginvesteringen. De zes bovengenoemde projecten blijven uiteindelijk ten laste van de federale investeringstoelage zoals vastgesteld in de beheerscontracten. De tussenkomst van de Gewesten laat toe de uitvoering ervan te bespoedigen door de financiële lasten te laten dragen via een prefinanciering of, in het geval van de Liefkenshoekspoorverbinding, via de PPS-constructie.

Voor elk te financieren project heeft of zal de NMBS-Holding een SPV (special purpose vehicle) oprichten waarvan ze voor 100% eigenaar zal zijn, zal ze lenen op de markt en zal ze het bedrag van die leningen ter beschikking van de SPV's stellen in functie van hun behoeften.

De interesten op die leningen zullen (volgens een overeengekomen plafond) ten laste genomen worden met de bijdragen van het betrokken Gewest.

Op dit ogenblik werden er al drie SPV's opgericht: SPV 162 voor de uitvoering van de werken op de as Brussel-Luxemburg, SPV Zwankendamme voor de uitvoering van de werken in de Haven van Zeebrugge en SPV Brussels Port voor de uitvoering van de werken in de Haven van Brussel.

Door de NMBS-Holding, werd de nodige financiering met betrekking tot de prefinanciering van de drie SPV's afgesloten met een Belgische Bank op 28 september 2007.

De toestand voor de drie SPV's einde 2009 is de volgende:

### **SPV 162**

De werken uitgevoerd door de SPV 162, welke beëindigd zijn, hebben het voorwerp uitgemaakt van een verkoop aan de NMBS-Holding op 29 december 2008 voor een waarde van 40,2 miljoen € excl. BTW, en op 17 december 2009 voor een waarde van 27,2 miljoen €, wat vervolgens tot kapitaalverhogingen van Infrabel geleid heeft door inbreng in natura voor de equivalente bedragen.

Volgens de modaliteiten vastgelegd in de overeenkomst tussen NMBS-Holding en de Belgische Staat van 19 december 2008 heeft de NMBS-Holding de bekomen aandelen overgedragen aan de Belgische Staat.

Einde 2009 heeft de NMBS-Holding aan de SPV 162 een bedrag uitgeleend van in totaal 74,0 miljoen €.

### **SPV Zwankendamme**

Einde 2009 heeft de NMBS-Holding aan de SPV Zwankendamme in totaal 6,2 miljoen € geleend.

### **SPV Brussels Port**

Einde 2009 waren de werken nog bezig. De NMBS-Holding had aan de SPV Brussels Port in totaal 2,6 miljoen € geleend.

### **Fonds Liefkenshoektunnel**

Overeenkomstig de co-financieringsovereenkomst, ondertekend op 20 december 2007 tussen het Vlaams Gewest, Infrabel en de NMBS-Holding betreffende de Liefkenshoek spoorverbinding beheert de NMBS-Holding de fondsen ontvangen van het Vlaams Gewest op een specifieke rekening, waarvan het tegoed eind december 2009 47,9 miljoen € bedroeg.

## **Transacties met verbonden partijen die niet onder normale marktvoorwaarden zijn verricht**

Bij toepassing van het Koninklijk Besluit van 10 augustus 2009 moet de NMBS-Holding aanvullende informatie verstrekken over transacties van enige betekenis met verbonden partijen die niet onder normale marktvoorwaarden zijn verricht, onder meer door de vennootschappen die meer dan één van de criteria bedoeld in artikel 16, § 1, eerste lid van het Wetboek van Vennootschappen overschrijden.

Hoewel de transacties met de NMBS niet onder de bepalingen van het Besluit vallen, aangezien de NMBS-Holding haar enige aandeelhouder is, dient genoteerd dat de transacties met de NMBS ofwel verricht worden tegen kostprijs (inzonderheid de detachering van het personeel), ofwel het voorwerp zijn van intragroepcontracten (die afgesloten zijn of op het punt staan afgesloten te worden) waarover grondige onderhandelingen werden gevoerd tussen de entiteiten, op basis van marktreferenties wanneer die beschikbaar waren. Voor sommige subleasingcontracten m.b.t. rollend materieel, afgesloten op het ogenblik van de invoering van de nieuwe structuur van de NMBS-Groep op 1 januari 2005, was en is er echter geen marktreferentie beschikbaar.

Wat Infrabel betreft, waar de NMBS-Holding 93,5% van de aandelen bezit en beschikt over 20% van de stemmen min één stem, is er geen

enkele transactie die niet onder normale marktvoorwaarden wordt verricht. Inderdaad, de transacties waarbij de NMBS-Holding leverancier is, worden ofwel verricht tegen kostprijs (inzonderheid de detachering van het personeel), ofwel zijn ze het voorwerp van intragroepcontracten (die afgesloten zijn of op het punt staan afgesloten te worden) waarover grondige onderhandelingen werden gevoerd tussen de entiteiten, op basis van marktreferenties wanneer die beschikbaar waren. Ook de transacties waarbij Infrabel leverancier is, worden ofwel verricht tegen kostprijs (inzonderheid de levering van elektriciteit), ofwel zijn ze het voorwerp van intragroepcontracten (die afgesloten zijn of op het punt staan afgesloten te worden) waarover grondige onderhandelingen werden gevoerd tussen de entiteiten, op basis van marktreferenties wanneer die beschikbaar waren.

Er zijn geen transacties van enige betekenis aangegaan met andere dochterondernemingen of subdochterondernemingen waarvan de NMBS-Holding niet rechtstreeks of onrechtstreeks volledig eigenaar is.

Uit voorzichtigheid wordt eveneens gepreciseerd dat geen enkele transactie van enige betekenis niet onder normale marktvoorwaarden is verricht met ondernemingen waarvan de Staat, 99,9% aandeelhouder van de NMBS-Holding, niet rechtstreeks of onrechtstreeks volledig eigenaar is. Er werd ook geen enkele transactie van enige betekenis niet onder normale marktvoorwaarden verricht met de leden van de bestuurs- en directieorganen noch met personen die met hen verbonden zijn.





# Jaarrekeningen



<b>I. CONSORTIUM NMBS-HOLDING - INFRABEL VERSLAG 2009</b>	<b>48</b>
<b>Inleiding</b>	<b>48</b>
1. Consolidatiekring	48
2. Balans	49
3. Resultatenrekening	51
<b>II. DE NIET GECONSOLIDEERDE SOCIALE REKENINGEN</b>	<b>52</b>
<b>A. Commentaar op de jaarrekening</b>	<b>52</b>
1. Key information	52
2. Balans	56
3. Bedrijfsresultaat	56
<b>B. Balans</b>	<b>57</b>
1. Actief	57
2. Passief	58
<b>C. Resultatenrekening</b>	<b>59</b>
1. Resultatenrekening	59
2. Resultaatverwerking	59
<b>D. Cash flow Statement</b>	<b>60</b>
<b>E. Toelichting (bijlagen)</b>	<b>52</b>
1. Staat van de oprichtingskosten	60
2. Staat van de immateriële vaste activa	60
3. Staat van de materiële vaste activa	61
4. Staat van de financiële vaste activa	62
5. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 2009	63
6. Geldbeleggingen	63
7. Overlopende rekeningen	63
8. Staat van het kapitaal	64
9. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	64
10. Staat van de schulden	64
11. Bedrijfsresultaten	65
12. Financiële resultaten	66
13. Uitzonderlijke resultaten	66
14. Belastingen op het resultaat	66
15. Overige taken en belastingen ten laste van derden	67
16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	67
17. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	68
18. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)	68
19. Sociale balans	69
<b>F. Waarderingsregels</b>	<b>70</b>
1. Geldende wetgeving	70
2. Definitie van de algemene concepten	70
3. Balansrubrieken	71
4. Bijlagen	83
<b>III. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING</b>	<b>95</b>
<b>A. Commentaar op de jaarrekening</b>	<b>95</b>
1. Key information	95
2. Balans	98
<b>B. Balans</b>	<b>100</b>
1. Actief	100
2. Passief	101
<b>C. Resultatenrekening</b>	<b>102</b>
1. Resultatenrekening	102
2. Resultaatverwerking	103
<b>D. Toelichting (bijlagen)</b>	<b>104</b>
1. Consolidatiekring en consolidatiemethode	104
2. Staat van de oprichtingskosten	106
3. Staat van de immateriële vaste activa	107
4. Staat van de materiële vaste activa	108
5. Staat van de financiële vaste activa	109
6. Staat van de geconsolideerde reserves	110
7. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatie	110
8. Bedrijfsresultaten	110
9. Staat der schulden	112
10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	113
11. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen	114
12. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)	114
<b>E. Waarderingsregels</b>	<b>115</b>
1. Voorbereiding van de rekeningen	115
2. Consolidatiekring	115
3. Weglating van de wederzijdse prestaties	115
4. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta	116
5. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen	116
6. Alternatieve financiële verrichtingen	116
7. Consolidatieverschillen	117
8. Financiële vaste activa	117
9. Voorzieningen	118
10. Staatsbijdragen	118
11. Vermogensmutatie van A+ Logistics en LA Group	118
12. Bijzonderheden	119
13. Boekjaar 2009	120
<b>IV. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS</b>	<b>122</b>

# I. CONSORTIUM NMBS-HOLDING - INFRABEL VERSLAG 2009

## Inleiding

De geconsolideerde rekeningen worden sinds 2005 op consortiumbasis opgesteld.

Hoewel de NMBS voor 100% in handen is van de NMBS-Holding en dus integraal geconsolideerd wordt, geldt dit immers niet voor Infrabel.

Ook al bezit de NMBS-Holding een aanzienlijk deel van het kapitaal van die vennootschap, heeft ze :

- minder dan 20% stemrechten ;
- niet de bevoegdheid om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden ;
- een coördinatiebevoegdheid maar geen controlebevoegdheid.

Er wordt dus van uitgegaan dat de beide vennootschappen onder een enkele leiding staan krachtens de met de Staat gesloten beheerscontracten, die bepalen dat op collegiale wijze moet worden gewerkt om de opgelegde doelstellingen te halen.

De NMBS-Holding en Infrabel zijn dus elk een consoliderende vennootschap. Dat houdt in dat het eigen vermogen van die beide vennootschappen wordt samengeteld, terwijl de aandelen van de NMBS-Holding in Infrabel worden geteld als eigen aandelen onder de thesauriebeleggingen.

### 1. Consolidatiekring

In de loop van het boekjaar 2009 is de consolidatiekring als volgt geëvolueerd :

	Aantal vennootschappen
31/12/2008	65
IN	9
OUT	2
31/12/2009	72



Deze **evolutie van de consolidatiekring** wordt verklaard als volgt :

- oprichting van drie vennootschappen in het raam van de onroerendgoedontwikkeling :
  - a) inrichting van het station van Gent : SOFA (belangenpercentage van de Groep : 100%) en SOFA INVEST (belangenpercentage van de Groep : 50%) ;
  - b) justitiepaleis van Hasselt : SOHA (belangenpercentage van de Groep: 100%) ;
- deelneming van 24,01% door de NMBS-Holding in de maatschappij OPTIMOBIL BELGIUM waarvan het maatschappelijk doel autodelen is.
- aankoop, deelneming en oprichting van vier vennootschappen in de activiteit van het goederenvervoer :

	Controlepercentage van de Groep
Ro-Ro-Service Berlin	50%
GN Transportgesellschaft	49%
IFB France	100%
IFB Italia	100%

- oprichting door NMBS (belangenpercentage 100%) van YPTO in het raam van de implementatie van SAP ;
- vereffening in juni 2009 van de vennootschap UNILOG die actief was in de goederensector ;
- uittreding uit de consolidatiekring van RAILLINK, die actief was in de reizigerssector (distributiesysteem).

Bovendien heeft TRW (goederensector) in april 2009 een kapitaalverhoging uitgevoerd voor 41,2 miljoen € door de uitgifte van 155.869 aandelen. Deze verhoging werd volledig geplaatst en gestort door de NMBS door inbreng in natura van 3.986 wagens.

## 2. Balans

### Geconsolideerde activa

De geconsolideerde activa zien eruit als volgt :

ACTIVA	2008	2009	VERSCHIL	
			In miljoen €	%
<b>Vaste activa</b>	<b>16589</b>	<b>17781.3</b>	<b>1192.3</b>	<b>6.7</b>
Oprichtingskosten	0.6	0.5	-0.1	
Immateriële vaste activa	1544.4	1552	7.6	0.5
Consolidatieverschillen	1.9	1.3	-0.6	-46.2
Materiële vaste activa	14887.4	16073.9	1186.5	7.4
Financiële vaste activa	154.7	153.6	-1.1	-0.7
<b>Vlottende activa</b>	<b>9564.7</b>	<b>9389.6</b>	<b>-175.1</b>	<b>-1.9</b>
Schulden op meer dan één jaar	3493.8	3531.8	38	1.1
Vorraden en bestellingen in uitvoering	481.5	593	111.5	18.8
Schulden op ten hoogste één jaar	1403.9	1537.1	133.2	8.7
Geldbeleggingen	3792.9	3439.6	-353.3	-10.3
Liquide middelen	56.1	54.8	-1.3	-2.4
Overlopende rekeningen	336.5	233.3	-103.2	-44.2
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>26153.7</b>	<b>27170.9</b>	<b>1017.2</b>	<b>3.7</b>

De **vaste activa** bedragen **17.781,3 miljoen €**, dit is een stijging t.o.v. 2008 met 1.192,3 miljoen €.

Dit verschil komt bijna uitsluitend tot uiting in de immateriële en materiële vaste activa die met 1.194,1 miljoen € toenemen, als gevolg van het investeringsbeleid van de Groep, waarvan :

- a) + 1.129,6 miljoen € voor de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS – Infrabel) ;
- b) + 35,4 miljoen € in de dochterondernemingen die actief zijn in de goederensector (voornamelijk aankoop door TRW van de NMBS-wagens - impact in de geconsolideerde rekeningen van 32,8 miljoen €) ;
- c) + 26,3 miljoen € voor de subgroep Eurostation die actief is in de immobiliënssector in het Brusselse en het Vlaamse Gewest.

De **vlottende activa** bedragen **9.389,6 miljoen €**, dit is een stijging t.o.v. 2008 met 175,1 miljoen €, waarvan :

- a) – 354,6 miljoen € met betrekking tot de geldbeleggingen en liquide middelen, vermindering die zich uitsluitend uit op het niveau van de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel), met name het gevolg van versnelde investeringen ;
- b) + 171,2 miljoen € voor de vorderingen waarvan + 146,- miljoen € voor de alternatieve financiering van het rollend materieel (vordering waarvan de terugbetaling door de Staat wordt verzekerd alsook de interestkosten).

Er dient te worden opgemerkt dat ingevolge de 7<sup>e</sup> richtlijn (83/349/EEG - art. 19 § 2) de aandelen van de NMBS-Holding in Infrabel, alsook die van de Holding die in handen zijn van de Financière Rue de France, heringedeeld worden onder de eigen aandelen, wat activa genereert ten belope van 1,96 miljard €.

### Geconsolideerde passiva

De geconsolideerde passiva zien eruit als volgt :

PASSIVA	2008	2009	Verschil	
	In miljoen €			%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>16.093,2</b>	<b>16.785,5</b>	<b>692,3</b>	<b>4,1</b>
<b>Belangen van derden</b>	<b>6</b>	<b>5,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,7</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>1.237,3</b>	<b>1.111,5</b>	<b>-125,8</b>	<b>-11,3</b>
<b>Schulden</b>	<b>8.817,2</b>	<b>9.268</b>	<b>450,8</b>	<b>4,9</b>
Schulden op meer dan één jaar	2.485,7	2.888,7		
Schulden op ten hoogste één jaar	2.599,4	2.659		
Overlopende rekeningen	3.732,1	3.720,3		
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>26.153,7</b>	<b>27.170,9</b>	<b>1.017,2</b>	<b>3,7</b>

De evolutie van het **eigen vermogen** is t.o.v. 2008 + **692,3 miljoen €**, waarvan :

- a) + 1.098,2 miljoen € met betrekking tot de kapitaalsubsidies (+ 1.096,6 miljoen € voor de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel)) ;
- b) – 405,7 miljoen € die voortkomen uit het verschil van de geconsolideerde reserves, hetzij het resultaat van het boekjaar 2009 (aandeel van de Groep) van – 205,7 miljoen € en de overdracht naar kapitaalsubsidies van 200 miljoen €. De overdracht past in het kader van het begrotingsbeleid van de Staat in 2009.

De **voorzieningen en uitgestelde belastingen** bedragen **1.111,5- miljoen €**, hetzij t.o.v. 2008, een vermindering met 125,8 miljoen €, ingevolge de toepassing van de IFRS-normen op het niveau van de Groep en meer specifiek de uitsplitsing in elementen van vaste activa. Tegelijk met die toepassing van elementen, werden de voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken zo goed als geschrapt.

De **schulden** bedragen **9.268,- miljoen €**, hetzij t.o.v. 2008 een verhoging met 450,8 miljoen €, voor + 457,4 miljoen € toe te schrijven aan de stijging van de financiële schulden van de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel).

### 3. Resultatenrekening

De geconsolideerde resultatenrekening ziet eruit als volgt :

PASSIF	2008	2009	Verschil	
	In miljoen €			%
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>4.048,8</b>	<b>3.682,4</b>	<b>-366,4</b>	<b>-10</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-4.259,5</b>	<b>-4.470,5</b>	<b>-211</b>	<b>4,7</b>
Bedrijfsresultaten	-210,7	-788,1	-577,4	-73,3
Financiële resultaten	361,6	812,5	450,9	55,5
Uitzonderlijke resultaten	-137,2	-227,3	-90,1	-39,6
Belastingen op het resultaat	-2,7	-2,1	0,6	-28,6
Resultaat van de geconsolideerde ondernemingen	11	-205	-216	105,4
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	1,6	-0,7	-2,3	328,6
<b>Geconsolideerd resultaat</b>	<b>12,6</b>	<b>-205,7</b>	<b>-218,3</b>	
aandeel van de groep in het resultaat	12,4	-205,7	-218,1	
aandeel van derden in het resultaat	0,2	0	-0,2	

Het **geconsolideerde resultaat - aandeel van de Groep** vertoont een **verlies van 205,7 miljoen €** tegen + 12,4 miljoen € voor het boekjaar 2008. Het is verdeeld als volgt :

	2008	2009	Verschil
	In miljoen €		
NMBS-Holding	-47,5	-138,3	-90,8
Infrabel	111,6	83,7	-27,9
NMBS	-153,1	-211,9	-58,8
<b>Beperkte consolidatiekring</b>	<b>-89</b>	<b>-266,5</b>	<b>-177,5</b>
Pool NMBS-Holding	115	28,6	-86,4
Pool Infrabel	0,6	0	-0,6
Pool NMBS	-14,2	32,2	46,4
	<b>12,4</b>	<b>-205,7</b>	<b>-218,1</b>

Het **resultaatverschil** vindt voornamelijk zijn oorsprong in :

- de statutaire rekeningen van de entiteiten van de **vroegere NMBS** (NMBS-Holding - NMBS en Infrabel), hetzij -285,5 miljoen €, of een verslechtering t.o.v. 2008 van 196,5 miljoen € ;
- de vermindering met 86,4 miljoen € van het resultaat van de dochterondernemingen die zich in de **pool van de NMBS-Holding** bevinden. Het vorige boekjaar werd gekenmerkt door een meerwaarde van 101,9 miljoen € als gevolg van de verkoop door Eurostation van de vennootschappen Instruction en Immo-Instruction ;
- de stijging met 46,4 miljoen € van het resultaat van de dochterondernemingen in de **NMBS-pool**. ECHTER, dit verschil vloeit voor 53,18 miljoen € voort uit de geconsolideerde boekhouding met betrekking tot de wagens die de NMBS in 2008 heeft ingebracht in Xpedys. In 2008 werd een voorziening aangelegd voor grote herstellings-en onderhoudswerken voor de genoemde wagens die door de NMBS werden ingebracht (impact op het resultaat 2008: -26,59 miljoen €). In 2009 werd, als gevolg van de toepassing van de IFRS-normen, de in 2008 aangelegde voorziening geannuleerd (impact op het resultaat 2009: +26,59 miljoen €).

De andere elementen van het geconsolideerd beheersverslag die het Wetboek van Vennootschappen voorschrijft, zijn weergegeven in de beheersverslagen over de statutaire jaarrekeningen van de consoliderende vennootschappen.

Bovendien is het te noteren dat voor het Consortium NMBS-Holding & Infrabel de bedragen en/of aard van de uitgevoerde betrekkingen met de verbonden partijen - andere dan deze die vallen onder de marktvoorwaarden - niet nuttig zijn deze te vermelden.

# II. DE NIET GECONSOLIDEERDE SOCIALE REKENINGEN

## A. Commentaar op de jaarrekening

### 1. Key information

#### a) Investerings

De NMBS Holding heeft zijn politiek ter ondersteuning van de investeringen in de domeinen van zijn activiteiten voortgezet.

In 2009 heeft zij voor meer dan 227,6 miljoen € geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa, meer bepaald in het voordeel van de stations (63,5 miljoen €) en van de parkings (42,0 miljoen €).

Door de financiële vaste activa verkregen in de loop van het jaar (31,4 miljoen €) draagt de NMBS-Holding ook bij aan de financiering van de investeringsprojecten zoals de modernisering van de as Brussel-Luxemburg (26,8 miljoen €), evenals de havens van Zeebrugge (3,2 miljoen €) en van Brussel (1,4 miljoen €).

#### b) Personeel

De belangrijkste kosten gedragen door de NMBS-Holding zijn de personeelskosten. Deze maakt 84,3% uit van zijn omzet.

De totale loonmassa, vastgesteld volgens de voorschriften van het boekhoudrecht, bedraagt 2.123,4 miljoen € voor het jaar 2009.

	2009	2008	Δ%
Bezoldigingen en sociale lasten in miljoen €	2.123,4	1.994,5	6,5%
personeelsbestand in VTE <sup>1</sup>	37.130,0	36.810,0	0,9%

De groei van de sociale lasten vloeien voornamelijk voort uit de verhoging van het effectief, maar ook uit de gevolgen van de drie indexaties die zich voordeden in de loop van het boekjaar 2008.

<sup>1</sup> VTE = Voltijds Equivalenten

## c) Aanpassing van de waarderingsregels

De NMBS groep heeft de datum van 1 januari 2010 behouden voor de toepassing van de internationale boekhoudnormen IFRS voor de presentatie van zijn geconsolideerde rekeningen.

Sinds 2006 heeft de werkgroep, belast met het voorbereiden van dit onderwerp, dit geanalyseerd en daarna progressief de gevolgen voor de verschillende rubrieken van de financiële staten meegegeed.

Naar mate de besluiten en aanbevelingen gepubliceerd werden, hebben de boekhouddiensten van de NMBS-Holding gekozen om meteen een migratieprocedure op te starten, met als doel de door IFRS-normen aanbevolen regels in werking te stellen in de sociale rekeningen, op zijn minst als deze verenigbaar zijn met de voorschriften van het Belgisch boekhoudrecht.

Dit is de reden waarom de toegepaste waarderingsregels bij de opmaak van de jaarrekeningen jaarlijks aangepast werden in de loop van de laatste sociale boekjaren.

Dit jaar nog zijn verschillende aanpassingen nodig om het convergentieproces te voltooien.

### **Evaluatie van de participatie in de NMBS**

De verontrustende financiële situatie van de NMBS heeft de NMBS-Holding geleid tot het herzien van de manier waarop zij tot nu toe haar waardeverminderingen voor deze participatie berekende. De methode is inderdaad gebaseerd op de historische evolutie van de eigen middelen, wat zich te traag weerspiegelde in de verslechtering van de door de NMBS vrijgemaakte resultaten.

Dienovereenkomstig werd beslist om te kiezen voor een toekomstgerichte waardering, conform met de door de IAS-norm 36 verklaarde principes, gebaseerd op de actualisering van de toekomstige verwachte geldstromen. Dit heeft geleid tot het moeten boeken van een waardevermindering van 862,7 miljoen € in 2009.

### **Aanpassing van de waarde van de lopende materiële en immateriële vaste activa**

In 2008 heeft de evaluatie van de materiële vaste activa in exploitatie deel uitgemaakt van een aanpassing om conform te zijn met de IFRS-principes, meer bepaald met de IAS-norm 16. Zodoende werd de oorspronkelijke aanschaffingskost herzien, door enkele vroeger geboekte kosten uit te sluiten. De activa werden uitgesplitst volgens de benadering per componenten. Uiteindelijk werd de levensduur van deze componenten aangepast om beter overeen te stemmen met de economische realiteit.

Dit werk wordt voortgezet in 2009 door zich deze keer toe te leggen op de lopende immateriële en materiële vaste activa. Rekening houdend met het feit dat de meeste van de investeringen gesubsidieerd worden, werd de finale impact op de resultatenrekening echter globaal gelimiteerd tot -5,6 miljoen €.

### **Actualisering van de vorderingen en schulden op lange termijn niet intrestdragend of voorzien van een abnormale lage intrest**

Om zich conform op te stellen met het voorschrift van de IAS-norm 37 maken de vorderingen en schulden op lange termijn niet intrestdragend of voorzien van een abnormale lage intrest voortaan deel uit van een actualisering met het doel hen te boeken aan hun actuele waarde.

### **Bestellingen in uitvoering aan forfaitaire prijs of reële geplafonneerde prijs**

De toepassing van de IAS-norm 11 heeft geleid tot de erkenning van het verspreid resultaat op het voorschot van de lopende bestellingen in uitvoering.

### **Annulatie van de provisies voor nog niet voorgekomen gebeurtenissen**

Volgens de IAS-norm 37 moet enkel een provisie geboekt worden als de volgende drie voorwaarden voldaan zijn :

- er bestaat een actuele obligatie (juridisch of impliciet) voortvloeiend uit een voorbije gebeurtenis ;
- het is waarschijnlijk (tot meer dan 50%) dat een uitgaan van de representatieve hulpmiddelen van de economische voordelen nodig zal zijn om de verplichting te bekomen ;
- het bedrag van de verplichting kan op een betrouwbare manier geschat worden.

Deze beschouwingen hebben geleid tot het annuleren van de aangelegde provisie om het hoofd te bieden aan de kosten van advies verbonden aan de overname van de schuld door de Staat in 2005 en aan de overdracht van ABX, want hoewel deze activiteiten verbonden zijn aan een voorbije gebeurtenis, vertegenwoordigen de honoraria nog uit te voeren activiteiten waar de NMBS-Holding deze verplichting momenteel niet heeft.

### **d) Transfer van provisies naar Infrabel en NMBS**

De provisies met betrekking tot de voordelen aan het personeel werden bepaald voor het geheel van het personeel van de Groep. De vraag stelt zich om te weten of verschillende provisies (die niet allemaal dezelfde kenmerken vertegenwoordigen), al dan niet moeten verdeeld worden onder de verschillende maatschappijen van de Groep.

Uit de tot stand gekomen analyse blijkt dat de transfer naar de NMBS en Infrabel van de provisies IAS 19 met betrekking tot verloven verbonden aan de leeftijd en de anciënniteitspremies wordt gerechtvaardigd. Dit heeft een positief resultaat van 22,6 miljoen € van de NMBS-Holding met zich meegebracht.

### **e) Aanpassing van het saldo van de provisie voor deficitair contract met betrekking tot de onderverhuring van rollend materieel**

Bij de reorganisatie van de structuren van de Groep in 2005 werd een "provisie" – technisch geboekt bij de overlopende rekeningen van het passief – aangelegd voor een bedrag van 1.353,4 miljoen €, teneinde het verschil te dekken tussen :

- de huurgelden betaald door NMBS-Holding voor de investeringen voor het rollend materieel deel uitmakend van de operaties van Sale & Rent Back, en,
- de huurgelden geherfactureerd aan de NMBS voor dit materieel.

Het bedrag van deze "provisie" werd berekend einde 2004, namelijk :

- op basis van de intresttarieven van de periode ;
- gesteld dat de operaties werden voortgezet tot aan hun normale contractuele termijn ;
- door de finale in onderhandeling zijnde operaties die de vorm van Sale & Rent Back-operaties moesten aannemen, te integreren.

Eind 2009 zijn een groot aantal van de parameters die in de periode gehouden werden, niet meer aanwezig (evolutie van de intresttarieven naar historische minima, vervroegde ontknoping van de operaties, niet finalisering van de verwachte financieringsoperaties). Rekening houdend met deze parameters werd een aanpassing van 536,0 miljoen € geboekt bij de uitzonderlijke opbrengsten van het boekjaar.

### **f) Toepassing van de wet van 23 december 2009 met betrekking tot het saldo van de "Net Present Value" op alternatieve financieringsoperaties**

Het artikel 202 van de programma-wet van 23 december 2009 omvat de volgende bepaling :

"De naamloze vennootschap van publiek recht NMBS Holding is gehouden tot :

1. het inschrijven als schuld, via de resultatenrekening, van het saldo van de actuele nettowaarde van de alternatieve financieringsoperaties vooreerst ingeschreven in het kapitaal ;
2. het bijvoegen van dit saldo in zijn resultatenrekening, verdeeld over de duur van de betrokken operaties."

De impact van deze maatregel beïnvloedt het resultaat van 2009 negatief ten belope van 138,2 miljoen €.

## g) Aanpassing van de boeking van de operatie van overname pensioenen door de staat

Sinds 1 januari 2006 heeft de Staat de eerder door de NMBS Groep gedragen verplichtingen overgenomen en dit door middel van de betaling van een éénmalig forfait van 296,0 miljoen € door de NMBS-Holding, voortvloeiend uit bepaalde specifieke maatregelen in het kader van pensioenen voor het statutair personeel.

Er werd overeen gekomen dat de NMBS en Infrabel hun delen voor een periode van 15 jaar aan de NMBS-Holding zouden terugbetalen.

Dit is de reden waarom er een provisie werd aangelegd binnen de NMBS-Holding, overeenstemmend met de totale waarde van de intresten, waarvan Infrabel en de NMBS de kost niet aanvaard hebben.

In 2009 werd ten gevolge van de onderhandeling en van het afsluiten van een intragroepcontract met betrekking tot deze terugbetalingsoperatie van het kapitaal, respectievelijk behorend tot Infrabel en tot de NMBS een vordering erkend in de rekeningen van de Holding (alsook de schulden overeenstemmend met de rekeningen van de NMBS en van Infrabel).

De aangelegde provisie om de financieringsintresten van de overname van de pensioenen te dekken, werd geannuleerd in 2009 ten belope van 47,6 miljoen €.

Het nominaal bedrag van de geboekte vorderingen, respectievelijk op Infrabel en de NMBS, bedraagt 28,1 miljoen € en 163,7 miljoen €, wetende dat deze niet intrestdragende vorderingen geactualiseerd moeten worden.

De impact van deze wijziging op het resultaat van 2009 is positief met 197,5 miljoen €.

## h) Evolutie van de schuld

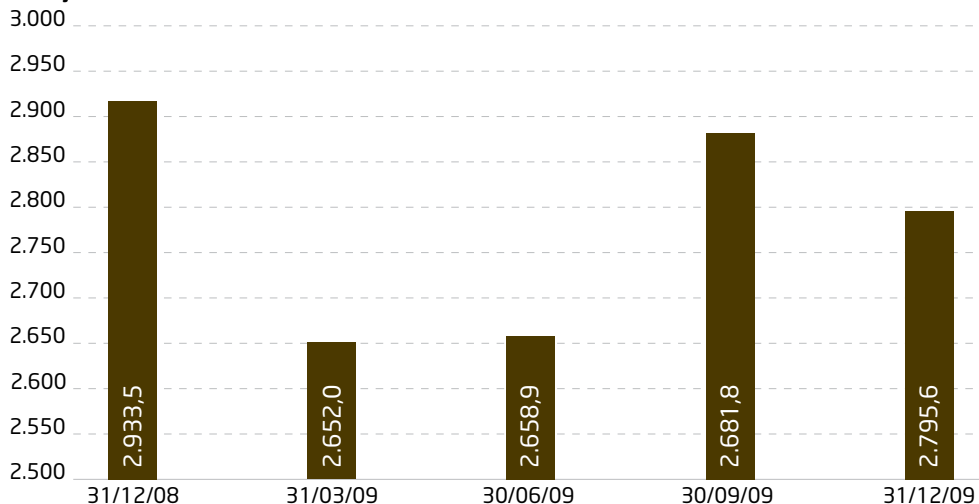
De beheersing van de schuld is een belangrijk aspect binnen het beheerscontract tussen de Belgische Staat en de onderneming. De schuld van de NMBS-Holding is historisch ontstaan en bestaat niet enkel uit leningen op lange termijn op de balans.

Onder nettoschuld van de NMBS-Holding dient men de bij financiële instellingen aangegane schuld te verstaan (balansschuld en buiten balans) :

- + de rentedragende intragroepschulden ;
- de rentedragende intragroepbeleggingen ;
- de met de Staat afgesloten "back to back"-operaties in het kader van de schuldovername op 1 januari 2005 ;
- de liquide middelen en de geldbeleggingen bij bankinstellingen, wanneer ze niet beheerd worden voor rekening van derden (GEN-Fonds, Liefkenshoektunnel, Fonds van de Sociale Werken) ;
- de geldbeleggingen bestemd voor de gedeeltelijke terugbetalingen van het nominale bedrag van de bij de financiële instellingen aangegane schuld ;
- de rentedragende vorderingen met betrekking tot de intragroepmaatschappijen.

Zoals de hierna vermelde grafiek aantoont, is de nettoschuld van de NMBS-Holding in de loop van het boekjaar 2009 gedaald met 137,9 miljoen € om een totaal van 2.795,6 miljoen € te bereiken.

in miljoen €



## 2. Balans

### a) Actief

Het actief van de maatschappij kenmerkt zich door een belangrijk deel van de vaste activa (5.463,9 miljoen €) voornamelijk vertegenwoordigd door materiële vaste activa (1.549,0 miljoen €), maar bovenal de financiële vaste activa (3.845,4 miljoen €), die voornamelijk de participaties in het kapitaal van Infrabel en van de NMBS omvatten.

De rest van het actief wordt gevormd door de vlottende activa (6.477,0 miljoen €), die onder andere 3.680,2 miljoen € vorderingen op meer dan één jaar, voornamelijk voortvloeiend uit alternatieve financieringsoperaties, alsook 1.637,5 miljoen € geldbeleggingen ook voortvloeiend uit, hetzij alternatieve financieringsoperaties, hetzij uit fondsen beheerd voor rekening van de overheid (G.E.N. Fonds of Liefkenshoektunnel), omvatten.

### b) Passief

Het passief is samengesteld uit 1.963,4 miljoen € eigen middelen, uit 859,6 miljoen € provisies voor risico's en kosten, alsook 9.118,0 miljoen € schulden op korte en lange termijn van financiële, commerciële, salaris en sociale aard.

## 3. Bedrijfsresultaat

### a) EBITDA

De EBITDA bedraagt 121,6 miljoen €, stijging met 9,3% vergeleken met het voorgaande jaar, dankzij een stijging van de bedrijfsopbrengsten (+144,9 miljoen €) belangrijker dan deze van de operationele uitbetaalde kosten (+134,5 miljoen €). Hoewel verschillende tegengestelde evoluties deze evolutie rechtvaardigen, is de daling met 37,7 miljoen € van de rentingkosten een belangrijke rechtvaardigende factor. De twee grootste componenten van de EBITDA zijn enerzijds de omzet (2.519,1 miljoen €) en anderzijds de personeelskosten (2.123,4 miljoen €).

### b) EBT (zonder boekhoudhervorming)

De EBT bedraagt 85,9 miljoen €, alvorens de opbrengst van de boekhoudhervorming van 2005 (+49,8 miljoen €) en een transfer naar de voor belasting vrijgestelde reserves (-89,3 miljoen €) in rekening te brengen.



# B. Balans

## 1. Actief

ACTIVA		31/12/2009		31/12/2008
<b>Vaste activa</b>		<b>5.463.879.574,55</b>		<b>6.032.301.862,56</b>
Oprichtingskosten		0,00		0,00
Immateriële vaste activa		69.436.737,49		69.033.941,08
Materiële vaste activa		1.548.997.355,55		1.325.769.223,63
Terreinen en gebouwen	808.057.693,71		431.378.253,58	
Installaties, machines en uitrusting	200.519.650,19		271.457.851,17	
Meubilair en rollend materieel	4.656.920,31		3.937.243,07	
Leasing en soortgelijke rechten	255.579.311,09		0,00	
Overige materiële vaste activa	99.140.149,19		125.503.913,33	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	181.043.631,06		493.491.962,48	
Financiële vaste activa		3.845.445.481,51		4.637.498.697,85
Verbonden ondernemingen				
Deelnemingen	3.792.895.747,33		4.586.791.975,74	
Vorderingen	39.567.666,01		37.754.274,55	
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat				
Deelnemingen	12.319.977,61		12.269.977,61	
Vorderingen	0,00		0,00	
Andere financiële vaste activa				
Deelnemingen	189.026,78		192.384,39	
Vorderingen	473.063,78		490.085,56	
<b>Vlottende activa</b>		<b>6.477.046.410,70</b>		<b>6.108.064.581,92</b>
Vorderingen op meer dan een jaar		3.680.150.932,72		3.470.812.014,13
Handelsvorderingen	0,00		0,00	
Overige vorderingen	3.680.150.932,72		3.470.812.014,13	
Voorraden en bestellingen in uitvoering		8.495.047,95		6.101.388,72
Voorraden				
Grond- en hulpstoffen	720.149,93		2.431.752,35	
Goederen in bewerking	0,00		0,00	
Gereed product	0,00		0,00	
Handelsgoederen	0,00		96.788,88	
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0,00		0,00	
Vooruitbetalingen	0,00		0,00	
Bestellingen in uitvoering	7.774.898,02		3.572.847,49	
Vorderingen op ten hoogste één jaar		771.278.125,34		630.049.481,96
Handelsvorderingen	398.743.839,98		317.960.392,88	
Overige vorderingen	372.534.285,36		312.089.089,08	
Geldbeleggingen		1.637.502.241,56		1.598.192.348,52
Eigen aandelen	0,00		0,00	
Overige beleggingen	1.637.502.241,56		1.598.192.348,52	
Liquide middelen		4.125.288,95		2.524.132,65
Overlopende rekeningen		375.494.774,18		400.385.215,94
<b>TOTAAL</b>		<b>11.940.925.985,25</b>		<b>12.140.366.444,48</b>

## 2. Passief

PASSIVA		31/12/2009	31/12/2008
<b>Eigen vermogen</b>		<b>1.963.355.161,48</b>	<b>1.788.969.619,81</b>
Kapitaal		741.778.929,39	741.778.929,39
Geplaatst kapitaal	741.778.929,39		741.778.929,39
Niet opgevraagd kapitaal (-)	0,00		0,00
Uitgiftepremies		0,00	0,00
Herwaarderingsmeerwaarden		0,00	0,00
Reserves		89.324.261,30	0,00
Wettelijke reserve	0,00		0,00
Onbeschikbare reserves			0,00
Voor eigen aandelen	0,00		0,00
Andere	0,00		0,00
Belastingvrije reserves	89.324.261,30		0,00
Beschikbare reserves	0,00		0,00
Overgedragen winst (overgedragen verlies) (-)		-49.967.347,61	-96.342.179,16
Kapitaalsubsidies		1.182.219.318,40	1.143.532.869,58
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>		<b>859.553.367,30</b>	<b>832.359.305,33</b>
Voorzieningen en uitgestelde belastingen		859.553.367,30	832.359.305,33
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	325.810.381,25		308.058.482,72
Belastingen	0,00		0,00
Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00		0,00
Overige risico's en kosten	533.742.986,05		524.300.822,61
Uitgestelde belastingen	0,00		0,00
<b>Schulden</b>		<b>9.118.017.456,47</b>	<b>9.519.037.519,34</b>
Schulden op meer dan één jaar		2.938.970.312,98	2.542.756.184,29
Financiële schulden	Achtergestelde leningen	0,00	0,00
	Niet achtergestelde obligatieleningen	677.000.000,00	677.000.000,00
	Leasingschulden en soortgelijke schulden	987.113.152,49	724.353.637,86
	Kredietinstellingen	1.195.766.282,89	986.726.577,42
	Overige leningen	0,00	0,00
Handelsschulden	Leveranciers	14.757.186,66	85.080.673,50
	Te betalen wissels	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		10.000.000,00	10.000.000,00
Overige schulden		54.333.690,94	59.595.295,51
Schulden op ten hoogste één jaar		2.474.192.096,97	2.545.552.713,78
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		72.205.810,62	82.310.105,47
Financiële schulden	Kredietinstellingen	23.315.512,65	18.998.146,53
	Overige leningen	706.522.877,46	647.715.309,90
Handelsschulden	Leveranciers	320.660.385,53	329.623.125,37
	Te betalen wissels	0,00	0,00
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		16.725.094,18	11.451.412,86
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	Belastingen	69.853.088,04	68.000.345,61
	Bezoldigingen en sociale lasten	392.735.863,94	338.904.019,88
Overige schulden		872.173.464,55	1.048.550.248,16
Overlopende rekeningen		3.704.855.046,52	4.430.728.621,27
<b>TOTAAL</b>		<b>11.940.925.985,25</b>	<b>12.140.366.444,48</b>

# C. Resultatenrekening

## 1. Resultatenrekening

	31/12/2009	31/12/2008	Δ%
<b>VERKOPEN EN PRESTATIES</b>	<b>2.594.086.379,23</b>	<b>2.449.227.852,35</b>	<b>5,9%</b>
Omzet	2.519.120.535,46	2.380.678.858,21	5,8%
Wijziging bestellingen in uitvoering	4.282.778,14	2.811.463,20	52,3%
Geproduceerde vaste activa	45.726.979,57	44.731.386,88	2,2%
Andere bedrijfsopbrengsten	24.956.086,06	21.006.144,06	18,8%
<b>KOSTEN VAN VERKOPEN EN PRESTATIES</b>	<b>-2.472.490.978,83</b>	<b>-2.338.027.696,58</b>	<b>5,8%</b>
Grond- en hulpstoffen	-11.858.673,71	-12.899.474,07	-8,1%
Diverse goederen en diensten	-334.051.364,16	-328.860.475,54	1,6%
Bezoldigingen en sociale lasten	-2.123.414.394,81	-1.994.529.498,19	6,5%
Andere bedrijfskosten	-3.166.546,15	-1.738.248,78	82,2%
<b>EBITDA</b>	<b>121.595.400,40</b>	<b>111.200.155,77</b>	<b>9,3%</b>
Afschrijvingen	-213.762.311,13	-71.775.490,41	197,8%
Waardeverminderingen	-778.453,68	876.979,04	N.S.
Voorzieningen	-1.376.473,35	44.654.823,51	N.S.
<b>EBIT</b>	<b>-94.321.837,76</b>	<b>84.956.467,91</b>	<b>N.S.</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>400.494.252,66</b>	<b>421.277.593,00</b>	<b>-4,9%</b>
Kapitaalsubsidies	201.864.463,42	237.225.792,50	-14,9%
Andere financiële opbrengsten	198.629.789,24	184.051.800,50	7,9%
<b>Financiële kosten</b>	<b>-130.478.381,33</b>	<b>-294.148.732,79</b>	<b>-55,6%</b>
Kost van de externe schulden	-71.890.716,05	-138.219.673,63	-48,0%
Andere kost van de schulden	-8.151.647,47	-37.712.397,51	-78,4%
Voorzieningen derivaten en pensioenen	30.934.987,38	-98.483.040,35	N.S.
Andere financiële kosten	-81.371.005,19	-19.733.621,30	312,3%
<b>Uitzonderlijke resultaten</b>	<b>-89.754.556,35</b>	<b>-363.778.319,47</b>	<b>-75,3%</b>
<b>EBT vóór neutralisatie deficitair contract SRB</b>	<b>85.939.477,22</b>	<b>-151.692.991,35</b>	<b>N.S.</b>
Neutralisatie deficitair contract SRB	49.759.615,63	81.465.668,14	-38,9%
Dotatie aan belastingvrije reserve	<b>-89.324.261,30</b>	<b>0,00</b>	<b>N.S.</b>
<b>EBT</b>	<b>46.374.831,55</b>	<b>-70.227.323,21</b>	<b>N.S.</b>

## 2. Resultaatverwerking

	31/12/2009	31/12/2008
<b>TE BESTEMMEN WINST (TE VERWERKEN VERLIES)</b>		
Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	46.374.831,55	-70.227.323,21
Overgedragen winst (overgedragen verlies) van het boekjaar	-96.342.179,16	-26.114.855,95
<b>OVER TE DRAGEN RESULTAAT</b>		
Overgedragen verlies	49.967.347,61	96.342.179,16

## D. Cash flow Statement

EVOLUTIE VAN DE NETTOSCHULD	van 01/01/2009 tot 31/12/2009
<b>Nettoschuld begin van de periode</b>	<b>-2.933.501.142,37</b>
Operationele cashflow	-470.272.596,73
Cashflow investeringen	99.340.791,76
Schommeling Behoefted Bedrijfskapitaal (B.B.K.)	-83.126.608,20
Schommeling schuld buiten balans	591.983.737,79
<b>Netto schuld op 31 december 2009</b>	<b>-2.795.575.817,75</b>

## E. Toelichting (bijlagen)

### 1. Staat van de oprichtingskosten

Op het einde van het boekjaar 2009 was er geen enkel bedrag geboekt onder de oprichtingskosten.

### 2. Staat van de immateriële vaste activa

#### a) Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Op het einde van het boekjaar 2009 was er geen enkel bedrag geboekt onder de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

#### b) Concessies, octrooien, licenties, know-how, merken en soortgelijke rechten

<b>Aanschaffingswaarde :</b>	
Per einde van het vorig boekjaar	130.681.204,50
Mutaties tijdens het boekjaar	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa	58.892.637,35
Overdrachten en buitengebruikstellingen	
Per einde van het boekjaar	189.573.841,85
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	
Per einde van het vorig boekjaar	61.647.263,42
Mutaties tijdens het boekjaar	
Geboekt	58.496.104,41
Terugnemingen afschrijvingen	-6.263,47
Per einde van het boekjaar	120.137.104,36
<b>Netto boekwaarde op het einde van het boekjaar</b>	<b>69.436.737,49</b>

### 3. Staat van de materiële vaste activa

	TERREINEN EN GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN	OVERIGE MATERIELE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AAN- BOUW EN VOOR- UITBETALINGEN
<b>Aanschaffingswaarde</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	652.647.873,16	701.263.605,37	7.802.236,70	0,00	233.920.429,76	493.491.962,48
Mutaties tijdens het boekjaar						
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa	1.136.698,58	18.804,55	1.012.271,72		21.465.786,61	993.301.407,49
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	80.115.469,98	123.264.324,09	86.377.199,00	232.374.125,08	277.178.642,82	
- Overboekingen van een post naar een andere	549.564.525,99	-47.407.045,80	86.177.709,47	499.636.125,08	217.778.424,17	-1.305.749.738,91
Per einde van het boekjaar	1.123.233.627,75	530.611.040,03	8.615.018,89	267.262.000,00	195.985.997,72	181.043.631,06
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>						
Per einde van het vorige boekjaar		0,00	1.012.271,72		0,00	0,00
Mutaties tijdens het boekjaar						
- Geboekt						
- Verworven van derden						
- Afgeboekt			-1.012.271,72			
- Overboekingen van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>						
Per einde van het vorige boekjaar	221.269.619,58	429.805.754,20	4.877.265,35	0,00	108.416.516,43	0,00
Mutaties tijdens het boekjaar						
- Geboekt	81.494.118,26	69.386.906,52	485.221,24	11.682.688,91	34.799.792,01	
- Terugnemingen afschrijvingen	305.758,09	1.400.434,07	5852,19		969.940,29	
- Verworven van derden						
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	42.962.609,15	123.263.420,52	3.073,92		35.552.834,37	
- Overgeboekt van een post naar een andere	55.680.563,44	-44.437.416,29	-1.395.461,90		-9.847.685,25	
Per einde van het boekjaar	315.175.934,04	330.091.389,84	3.958.098,58	11.682.688,91	96.845.848,53	0,00
<b>Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>808.057.693,71</b>	<b>200.519.650,19</b>	<b>4.656.920,31</b>	<b>255.579.311,09</b>	<b>99.140.149,19</b>	<b>181.043.631,06</b>

## 4. Staat van de financiële vaste activa

	VERBONDEN ONDERNEMINGEN	ONDERNEMINGEN WAAR- MEE EEN DEELNEMINGSVER- HOUDING BESTAAT	ANDERE ONDERNEMINGEN
<b>Deelnemingen</b>			
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>			
Per einde van het vorig boekjaar	4.927.112.558,80	122.386.097,88	248.725,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
- Aanschaffingen	74,37	50.000,00	
- Overdrachten en buitengebruikstellingen			
- Overboeking van een post naar een andere			
Per einde van het boekjaar	4.927.112.633,17	122.436.097,88	248.725,46
<b>WAARDEVERMINDERINGEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar	183.593.083,06		56.341,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
- Geboekt	862.708.982,36		3.357,61
- Teruggenomen want overtollig	24.762.679,58		
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen			
- Overgeboekt van een post naar een andere			
Per einde van het boekjaar	1.021.539.385,84		59.698,68
<b>NIET OPGEVRAAGDE BEDRAGEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar	156.727.500,00	110.116.120,27	
Mutaties tijdens het boekjaar	-44.050.000,00		
Per einde van het boekjaar	112.677.500,00	110.116.120,27	
<b>NETTO BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>3.792.895.747,33</b>	<b>12.319.977,61</b>	<b>189.026,78</b>
Vorderingen			
<b>NETTO BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR</b>	<b>37.754.274,55</b>		<b>490.085,56</b>
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- Toevoegingen	31.368.041,01		
- Terugbetalingen	27.162.823,04		2.602,88
- Geboekte waardeverminderingen			
- Overige	-2.391.826,51		-14.418,90
<b>NETTO BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>39.567.666,01</b>		<b>473.063,78</b>
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>			

## 5. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen in 2009

	Maatschappelijke rechten gehouden		
	Rechtstreeks		Door de dochters
	Aantal	%	%
Infrabel NV - BE 0869 763 267 Barastraat 110, 1070 Brussel	15.571.332	20,00	0,00
NMBS - BE 0869 763 069 Halleepoortlaan 40, 1060 Brussel	20.002	100,00	0,00
A+ Logistics NV (en liquidation) 10, Rue du Chateau, FR-59100 Roubaix	1.448	99,20	0,80
SPV 162 NV - BE 0886 279 892 Frankrijkstraat 58, 1060 Brussel	2	100,00	0,00
SPV Zwankendamme NV BE 0888 985 105 Frankrijkstraat 58, 1060 Brussel	2	100,00	0,00
SPV Brussels Port NV BE 0889 172 472 Frankrijkstraat 58, 1060 Brussel	2	100,00	0,00
L.A. Group NV - BE 0419 345 054 Frankrijkstraat 56-58, 1060 Brussel	1.499	99,93	0,07
Rail Facilities NV - BE 0403 265 325 Frankrijkstraat 58, 1060 Brussel	9.999	99,99	0,00
Eurostation NV - BE 446 601 757 Brogniezstraat 54, 1070 Brussel	2.999	99,97	0,03
Syntigo NV - BE 0476 975 427 Marcel Broodthaersplein 8, 1060 Brussel	14.870	99,99	0,01
Foncière rue de France NV BE 0433 939 101 Frankrijkstraat 58, 1060 Brussel	1.301	99,92	0,08
Transurb Technirail NV BE 0413 393 907 Ravensteinstraat 60 - B 18, 1000 Brussel	2.200	88,00	0,00
Euro Liège TGV NV BE 0451 150 562 Place de Bronckart 26, 4000 Luik	1.575	75,00	0,00
Publifer NV - BE 0402 695 993 Pleinlaan 5, 1050 Brussel	650	50,00	0,00
Euratel GEIE Europaplatz 1, 1150 Wien	1	10,00	0,00
B-Parking - BE 0899 438 834 Frankrijkstraat 56-58, 1060 Brussel	20	100,00	0,00
Optimobil Belgium BE 0471 868 277 Theresianenstraat 7A, 1000 Brussel	237	24,01	0,00
Eurofima Ritterhof / Rittergasse 20, CH-4001 Basel	25.480	9,80	0,00
Hit Rail BV Stationshal 17 (5e verd), NL-3511 CE Utrecht	240	8,00	0,00
Brussel-zuid NV BE 0446 446 953 Vorststeenweg 47, 1060 Brussel	45	2,87	0,00

## 6. Geldbeleggingen

	31/12/2009	31/12/2008
<b>Aandelen</b>	<b>61.174.018,40</b>	<b>40.248.437,54</b>
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	61.174.018,40	40.248.437,54
<b>Vastrentende effecten</b>	<b>790.530.414,97</b>	<b>982.593.883,55</b>
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	788.112.088,42	980.239.078,13
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	<b>785.797.808,19</b>	<b>575.350.027,43</b>
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van		
hoogstens één maand	360.510.399,36	68.401.244,14
meer dan één maand en hoogstens één jaar		22.029.749,51
meer dan één jaar	425.287.408,83	484.919.033,78

## 7. Overlopende rekeningen

### a) Actief rekeningen

	31/12/2009
<b>Belangrijkste posten</b>	
Prestaties Intragroep	175.776.164,35
Alternatieve financieringsverrichtingen	151.727.815,73
Voorafbetaalde lonen en pensioenen	23.112.522,71
Afhouding vakantiegeld	12.744.466,09
Diversen	12.133.805,30

### b) Passief rekeningen

	31/12/2009
<b>Belangrijkste posten</b>	
Alternatieve financiering	3,164,319,315,84
Over te dragen opbrengst wegens verkoop materieel	193,982,839,99
Hervorming	155,258,086,29
Lopende en niet vervallen intresten	82,924,092,16
Intragroep	55,675,358,66
Kredietcrisis	44,395,423,02
Diversen	8,299,930,56

## 8. Staat van het kapitaal

	31/12/2009	31/12/2008
<b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>		
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>		
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	741.778.929,39	741.778.929,39
	Bedragen	Aantal aandelen
Samenstelling van het kapitaal		
Soorten aandelen		
gewone aandelen van 2,47893525 €	167.580.973,33	67.601.997
gewone aandelen van 3,09866906 €	574.197.956,06	185.304.705
winstaandelen		20.000.000
Op naam		269.420.640
Aan toonder en/of gedematerialiseerd		3.486.062
<b>Eigen aandelen</b>		
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	16.513.938,00	
Aantal aandelen	1.651.394	

## 9. Voorzieningen voor overige risico's en kosten

	31/12/2009
<b>Belangrijkste voorzieningen</b>	
B-Cargo	135.000.000,00
Afgeleide producten	92.521.039,82
Arbeidsongevallen	86.534.703,00
Milieu	77.259.700,41
Toelage voor deeltijdswerk	63.253.747,00
Juridische geschillen	58.823.396,06
ABX	19.617.384,76
Diversen	733.015,00

## 10. Staat van de schulden

### a) opdeling van de schulden die oorspronkelijk op langer dan één jaar waren, op grond van de nog overblijvende duur

	Schulden die in het jaar vervallen	Schulden die nog meer dan één jaar maar hoogstens 5 jaar lopen	Schulden die nog meer dan 5 jaar lopen
<b>Financiële schulden :</b>	57.594.724,86	1.235.027.693,65	1.624.851.741,73
Niet achtergestelde obligatieleningen		300.000.000,00	377.000.000,00
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde		555.336.800,00	431.776.352,49
Kredietinstellingen	57.594.724,86	379.690.893,65	816.075.389,24
Andere leningen			
<b>Handelsschulden :</b>	9.577.424,59	14.757.186,66	0,00
Leveranciers	9.577.424,59	14.757.186,66	0,00
<b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen</b>	0,00	0,00	10.000.000,00
<b>Andere schulden</b>	5.033.661,17	5.116.047,24	49.217.643,70
<b>Totaal</b>	72.205.810,62	1.254.900.927,55	1.684.069.385,43



## b) Gewaarborgde schulden

	Schulden gewaarborgd door :	
	De Belgische overheid	Zakelijke zekerheden gesteld op de activa van de onderneming
<b>Financiële schulden :</b>	1.642.045.000,00	
Schulden uit hoofde van leasing en gelijkgestelde	927.506.500,00	
Kredietinstellingen	714.538.500,00	
<b>Handelsschulden :</b>		
Leveranciers		
<b>Totaal</b>	1.642.045.000,00	

## c) Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Belastingen : vervallen belastingschulden	201.775,39
Niet vervallen belastingschulden	69.651.312,65
Bezoldigingen en sociale lasten	
Andere schulden wegens bezoldigingen en sociale lasten	392.735.863,94

## 11. Bedrijfsresultaten

	2009	2008
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>	812.957,88	437.579,40
waarvan exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen		
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	37.431,00	37.267,50
Gemiddeld effectief personeel berekend in voltijdsen en gelijkgestelden	37.418,50	37.080,50
<b>Personeelskosten</b>		
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	1.728.554.012,57	1.611.994.652,71
Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	327.526.026,32	317.466.158,25
Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen	10.992.306,52	12.146.872,09
Andere personeelskosten	56.251.520,11	52.774.064,74
Pensioenen - Overlevingspensioenen	90.529,29	147.750,40
<b>Voorzieningen voor pensioenen</b>		
Toevoeging (+); Bestedingen en terugnemingen (-)	17.751.898,53	-26.666.827,21
<b>Waardeverminderingen</b>		
Op voorraden en bestellingen in uitvoering		
geboekte	172.659,27	17.921,70
teruggenomen (-)	-278.882,75	-224.821,14
Op handelsvorderingen		
geboekte	1.284.869,53	684.262,18
teruggenomen (-)	-400.192,37	-1.354.341,78
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		
Vorming	105.149.752,04	42.919.824,58
Bestedingen (-)	-103.773.278,69	-87.574.648,09
<b>Andere bedrijfskosten</b>		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	1.232.070,63	1.352.067,67
Andere	1.934.475,52	386.181,11
<b>Interimpersoneel en het aan de onderneming ter beschikking gesteld personeel</b>		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdsen	19,9	23,4
Aantal effectief gepresteerde uren	29.018	33.916
Kosten voor de maatschappij	822.493,37	806.744,47

## 12. Financiële resultaten

	2009	2008
<b>Andere financiële opbrengsten</b>		
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultaten		
Kapitaalsubsidies (aflossing)	205.783.461,39	248.493.390,96
Intrestsubsidies	29.618.632,43	11.551.104,56
Uitsplitsing van de overige opbrengsten, indien het belangrijke bedragen betreft		
Omrekenings- en wisselkoersverschillen	20.747.186,10	3.671.428,09
Diversen	2.324.899,49	3.932.390,30
Wet van 23/12/2009	8.829.444,28	
Actualisering pensioenovername	6.087.313,38	
<b>Waardevermindering op vlottende activa</b>		
Geboekt	6.356.098,04	5.041.735,66
Teruggenomen (-)	444.951,34	2.799.965,28
<b>Andere financiële kosten</b>		
Voorzieningen met financieel karakter		
Gevormd	5.543.789,87	106.777.564,87
Bestedingen en terugnemingen	-43.269.219,15	-8.294.524,52
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten, indien het belangrijke bedragen betreft</b>		
Omrekenings- en wisselkoersverschillen	3.022.497,55	3.242.742,63
Alternatieve financiële verrichtingen	17.143.363,07	12.850.948,21
Diversen	2.839.658,15	

## 13. Uitzonderlijke resultaten

	2009
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten</b>	
Annulatie van verlieslatend contract	536.046.893,07
Vervroegde lichte optie alternatieve financiering	164.395.402,74
Pensioenovername	168.522.133,47
Inventarisaanpassingen	22.621.289,74
Diversen	10.782.411,98
Alternatieve financiering	15.057.693,15
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten</b>	
Wet van 23/12/2009	147.751.205,84
ABX	773.499,84
Diversen	80.540,77

## 14. Belastingen op het resultaat

	2009
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>	
<b>Actieve latenties</b>	3.475.590.951,54
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	3.206.860.575,38
Andere actieve latenties	
Investeringsaftrek	357.728.549,53
<b>Passieve latenties</b>	
Uitsplitsing van de passieve latenties	
Kapitaalsubsidies	1.182.219.318,40

## 15. Overige taken en belastingen ten laste van derden

	2009	2008
<b>De belastingen over de toegevoegde waarde, in rekening gebracht :</b>		
Aan de onderneming	322.067.710,50	310.449.388,61
Door de onderneming	829.498.293,25	728.903.514,74
<b>De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :</b>		
Bedrijfsvoorheffing	601.796.516,30	580.078.567,72
Roerende voorheffing	559.447,80	2.948.474,48

## 16. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

	2009
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	1.002.705.298,28
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>	
Beleggingen in alternatieve financieringsverrich.	748.982.529,82
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>	
Investerings	97.347.968,12
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	1.810.745.548,13
Verkochte (te leveren) deviezen	1.810.745.548,13
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
<b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>	
Kredietlijnen	5.467.268.572,81
Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming	4.582.083.437,06
IRS	4.669.785.860,59
Kapitaalsverhoging NMBS	456.854.525,42

## 17. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Verbonden ondernemingen		Ondernemingen met deelnemingsverhouding	
	2009	2008	2009	2008
<b>Financiële vaste activa</b>	3.832.463.413,34	4.624.546.250,29	12.319.977,61	12.269.977,61
- Deelnemingen	3.792.895.747,33	4.586.791.975,74	12.319.977,61	12.269.977,61
- Vorderingen				
- Andere vorderingen	39.567.666,01	37.754.274,55		
<b>Vorderingen</b>	620.101.840,49	273.824.363,09	395.121.327,48	212.761.047,67
- Op meer dan één jaar	311.347.154,52	708.632,29	307.941.700,00	212.539.700,00
- Op hoogstens één jaar	308.754.685,97	273.115.730,80	87.179.627,48	221.347,67
<b>Geldbeleggingen</b>	423.390.189,46	109.073.799,29		
- Vorderingen	423.390.189,46	109.073.799,29		
<b>Schulden</b>	572.070.024,32	763.400.139,62	968.068.567,01	666.894.500,00
- Op meer dan één jaar	54.243.690,94	59.505.295,51	968.048.852,22	666.887.500,00
- Op ten hoogste één jaar	517.826.333,38	703.894.844,11	19.714,79	7.000,00
<b>Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden of verbintenissen van verbonden ondernemingen</b>	434.363.169,96	447.773.825,96		
<b>Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden of verbintenissen van de onderneming</b>	305.012.566,52	314.239.432,27		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>				
<b>Financiële resultaten</b>				
<b>Opbrengsten :</b>				
uit financiële vaste activa	44.438.844,09	33.381.772,39		
uit vlottende activa	2.887.486,64	3.317.964,53		
Andere financiële opbrengsten	3.219,98	8.533,30		
<b>Kosten :</b>				
van schulden	5.327.194,02	26.234.452,47		
andere financiële kosten	1.764,00	642.099,34		

## 18. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)	2009
Bezoldigingen van de commissaris(sen)	275.000,00

## 19. Sociale balans

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELS- REGISTER		Statutair + niet-statutair personeel en anderen				
		2009			2008	
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar		1 Voltijds	2 Deeltijds	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)		4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)
Gemiddeld aantal werknemers		30.574,10	8.472,80	37.418,50	(VTE)	37.080,50 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		44.340.886	9.974.905	54.315.791	(T)	53.576.091,00 (T)
Personeelskosten (in €)		1.713.353.422,79	385.845.835,07	2.099.199.257,86	(T)	1.963.277.258,86 (T)
Voordelen bovenop het loon (in €)				18.278.255,41	(T)	16.835.926,97 (T)
Op datum van de afsluiting van het boekjaar		1 Voltijds	2 Deeltijds	3. Totaal in voltijds equivalenten		
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister		30.526	8.543	37.431,00		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde duur		30.472	8.543	37.377,00		
Overeenkomst voor een bepaalde duur		54	0	54		
Volgens het geslacht	Mannen	27.998	7.176	33.841,50		
	Vrouwen	2.528	1.367	3.589,50		
Volgens beroeps categorie	Directiepersoneel	753	50	794,10		
	Bedienden	12.707	3.597	15.595,40		
	Arbeiders	17.066	4.896	21.041,50		
	Anderen	0	0	0		
UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN						
Tijdens het boekjaar		1. Interimpersoneel	2. Personen ter beschikking gesteld van de onderneming			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen		19,9	0			
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		29.018	0			
Kosten voor de onderneming (in €)		822.493,37	0			
TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR						
INGETREDEN		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijds equivalenten		
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven		3.512	36	3.529,60		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde duur		1.981	79	1.986,60		
Overeenkomst voor een bepaalde duur		1.531	0	1.531		
UITGETREDEN		1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijds equivalenten		
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam		3.004	336	3.366,10		
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst						
Overeenkomst voor een onbepaalde duur		1.471	336	1.833,10		
Overeenkomst voor een bepaalde duur		1.533	0	1.533		
Volgens de rede van beëindiging van de overeenkomst	Pensioen	828	288	1.152,4		
	Vervroegd pensioen	0	0	0		
	Afdanking	298	8	304		
	Andere redenen	1.878	40	1.909,70		
INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR						
		1. Aantal betrokken werknemers	2. Aantal gevolgde opleidingsuren	3. Kosten voor de onderneming (in €)		
Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	29.819	2.821.430	128.070.310,92		
	Vrouwen	2.125	181.305	8.275.676,97		

<sup>1</sup> "De jaarrekening moet een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap".

# F. Waarderingsregels

## 1. Geldende wetgeving

De onderhavige waarderingsregels zijn vastgelegd met inachtneming van de in België geldende wettelijke bepalingen en meer bepaald die welke voortvloeien uit de wet van 17 juli 1975 op de boekhouding van de ondernemingen en uit het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en van het Koninklijk besluit van 30 december 2004. Deze omvatten maatregelen om de N.M.B.S. zijn boekhouding af te laten stemmen met het gemeenschappelijk recht en aan te passen aan zijn nieuwe structuur, alsook aan de programmawet van 23 december 2009 of andere specifieke wettelijke bepalingen.

Desgevallend, wanneer de wetgeving of de gebruikelijke boekhoudkundige regels geen aanwijzingen geven over de boeking van verrichtingen van buitengewone aard, gebeuren de boekingen overeenkomstig het voorschrift van artikel 24 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001, en zo mogelijk op basis van de door de Commissie van Boekhoudkundige Normen uitgebrachte adviezen of de voorschriften van het internationaal boekhoudkundig referentiekader I.A.S./I.F.R.S..

## 2. Definitie van de algemene concepten

### a) Aanschaffingswaarde

Onder aanschaffingswaarde verstaat men een van de volgende waarden :

- **de aanschaffingsprijs**, die naast de aankoopprijs ook de bijkomende kosten omvat, zoals de niet te recupereren belastingen en de transportkosten.

De aanschaffingsprijs van een via ruil bekomen activabestanddeel is de marktwaarde van het of de in ruil afgestane activabestanddelen ; indien deze waarde niet gemakkelijk te bepalen is, is de aanschaffingsprijs de marktwaarde van het via ruil bekomen activabestanddeel. Deze waarden worden geraamd op de datum van de ruil.

- **de vervaardigingsprijs**, die bekomen wordt door de aanschaffingsprijs te vermeerderen met de grondstoffen, de verbruiksstoffen en de leveringen, de rechtstreeks aan het product of de productengroep in kwestie toerekenbare fabricatiekosten evenals het aandeel van de productiekosten die slechts onrechtstreeks aan het product of de productengroep in kwestie toerekenbaar zijn, voorzover die kosten betrekking hebben op de normale fabricatieperiode.

De vervaardigingsprijs bevat de indirecte productiekosten wanneer die moeten toegepast worden.

Bij de indirecte productiekosten dient een onderscheid gemaakt tussen :

- de industriële kosten, die de volgende kosten omvatten :
  - de kosten van de diensten van algemeen nut, namelijk de kosten van nevenactiviteiten die noodzakelijk zijn voor de werking van de productiediensten welke een industriële activiteit hebben ;
  - de gemeenschappelijke kosten, namelijk de directiekosten en kosten die gemeenschappelijk zijn voor de activiteiten van de uitvoerende vestigingen ;
  - de afdelingskosten, namelijk de bijzondere kosten van de afdelingen van de uitvoerende vestigingen die niet rechtstreeks aan elk werk kunnen toegerekend worden.
- de magazijnkosten, die bestaan uit de kosten van de centrale en regionale magazijnen met betrekking tot de opslag, de bewaring en de verdeling van de stoffen bestemd voor de verbruikers van hun eigen vestiging en voor de belangrijke of occasionele verbruikers van de andere vestigingen.
- de directiekosten en kosten van de bestuursorganen.
- **de inbrengwaarde**, die overeenstemt met de bedongen waarde van de inbrengen.

In geval van bestemming voor of inbreng in een onderneming die geen vennootschap met eigen rechtspersoonlijkheid is, moet onder inbrengwaarde worden verstaan de waarde van de goederen bij de inbreng of de bestemming.

De inbrengwaarde mag niet hoger zijn dan de prijs die op het ogenblik van de inbreng of de bestemming voor de aankoop van de betrokken goederen op de markt zou worden betaald.

De belastingen en kosten met betrekking tot de inbreng zijn niet begrepen in de inbrengwaarde. Indien zij niet volledig ten laste worden gebracht van de resultatenrekening van het boekjaar in de loop waarvan de inbreng is geschied, worden ze opgenomen in de rubriek "Oprichtingskosten".

De aanschaffingswaarde van de immateriële en materiële vaste activa, verworven of gevormd vanaf 1 januari 2005, bevat niet meer de rentelasten met betrekking tot de kapitalen die worden geleend om ze te financieren, tijdens de periode die voorafgaat aan de daadwerkelijke bedrijfsklarheid van die vaste activa.

In de vervaardigingsprijs van voorraden en bestellingen in uitvoering mag de rente op vreemd vermogen dat wordt gebruikt voor hun financiering slechts worden opgenomen voorzover deze rente voorraden of bestellingen betreft waarvan de productie of uitvoering meer dan één jaar bestrijkt en zij op de normale productieperiode van deze voorraden of de normale uitvoeringstermijn van deze bestellingen betrekking heeft.

## **b) Afschrijvingen**

Onder "afschrijvingen" verstaat men de bedragen ten laste van de resultatenrekening genomen, met betrekking tot oprichtingskosten en tot immateriële en materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, teneinde hetzij het bedrag van deze oprichtingskosten en van de eventueel geherwaardeerde aanschaffingskosten van deze vaste activa te spreiden over hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur, hetzij deze kosten ten laste te nemen op het ogenblik waarop zij worden aangegaan.

De afschrijvingen moeten beantwoorden aan de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Ze moeten systematisch gevormd worden op basis van de door de Maatschappij vastgelegde methodes en mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

De afschrijvingen zijn eigen aan de activabestanddelen waarvoor ze gevormd of geboekt werden. Op de activabestanddelen waarvan de technische of juridische kenmerken volledig identiek zijn, mogen evenwel globale afschrijvingen toegepast worden.

In het jaar van aanschaffing van afschrijfbaar activa wordt de toevoeging aan de afschrijvingen pro rata temporis berekend, d.w.z. door de op jaarbasis bepaalde afschrijving te vermenigvuldigen met een breuk met in de teller het aantal volledige maanden die nog zullen verstrijken tussen de datum van ingebruikstelling van de activa en het einde van het jaar, en in de noemer het getal 12.

In het jaar van realisatie van de activa wordt er geen afschrijving berekend.

## **c) Waardeverminderingen**

Onder "waardeverminderingen" verstaat men correcties op de aanschaffingswaarde van de activabestanddelen, andere dan die waarop de afschrijvingen betrekking hebben, om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen bij het afsluiten van het boekjaar.

De waardeverminderingen moeten beantwoorden aan de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Ze moeten systematisch gevormd worden op basis van de door de Maatschappij vastgelegde methodes en mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

De waardeverminderingen mogen niet worden gehandhaafd in die mate waarin ze op het einde van het boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van de minderwaarden waarvoor ze werden gevormd.

## 3. Balansrubrieken

### a) Oprichtingskosten

#### Principe

De oprichtingskosten worden ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze worden aangegaan.

De uitgiftekosten van een lening worden echter op actuariële wijze verdeeld over de looptijd van de lening wanneer het uitgiftekosten betreft of volgens een lineaire verdeling over 5 jaar wanneer het andere kosten betreft.

### b) Immateriële vaste activa

#### Principe :

Deze rubriek bevat de identificeerbare niet-monetaire activa zonder fysieke substantie die gehouden worden met het oog op het gebruik ervan voor de productie of de levering van goederen en diensten, voor verhuring aan derden of voor administratieve doeleinden.

Het gaat meer bepaald om :

- de ontwikkelingskosten in de zin van I.A.S.-norm 38 ;
- de concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en andere soortgelijke rechten, wanneer ze verworven zijn van derden ;
- de goodwill ;
- de vooruitbetalingen op immateriële vaste activa.

De immateriële vaste activa mogen evenwel slechts aan actiefzijde geboekt worden indien :

- ze van aard zijn een toekomstig economisch nut te hebben dat bijdraagt tot de werking van de onderneming ;
- de kosten van deze activa op betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

#### Waardering

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels, rekening houdend met het feit dat de onderzoekskosten in laste werden genomen gedurende het lopende boekjaar waarin zij ontstonden en ze worden dus niet geactiveerd.

#### Waardevermindering

De immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de datum waarop het actief effectief klaar is om in gebruik gesteld te worden, volgens de volgende ritmes :

- Sites web : 33,33% ;
- Software ERP : 10% ;
- Andere immateriële vaste activa : 20%.

De door derden verworven licenties, voor zover de verschillende boekhoudperiodes gekend zijn, worden op dit aantal periodes afgeschreven.

Er worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen geboekt wanneer, ingevolge hun technische ontwaarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden, de boekhoudkundige waarde van de vaste activa hoger is dan hun gebruikswaarde voor de vennootschap.

De op immateriële vaste activa geboekte afschrijvingen mogen slechts worden teruggenomen wanneer blijkt dat het tevoren toegepaste afschrijvingsplan, wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden, een te snelle afschrijving tot gevolg heeft gehad.

#### Bijzondere gevallen

#### **Intern gegenereerde immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa die voortvloeien uit een interne ontwikkeling, worden slechts bij de immateriële vaste activa geboekt indien aangetoond wordt dat de volgende verschillende voorwaarden samen vervuld zijn :

- de technische haalbaarheid die noodzakelijk is voor de voltooiing van de immateriële vaste activa met het oog op de indienststelling of de verkoop ervan ;
- de intentie om de immateriële vaste activa te voltooien en te gebruiken of te verkopen ;



- het vermogen om de immateriële vaste activa te gebruiken of te verkopen ;
- de wijze waarop de immateriële vaste activa waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zullen genereren, inzonderheid het bestaan van een markt voor de uit de immateriële vaste activa voortgevloeide productie of voor de immateriële vaste activa zelf of, indien de immateriële vaste activa intern moeten gebruikt worden, het nut ervan ;
- de beschikbaarheid van de nodige (technische, financiële en andere) middelen om de ontwikkeling te voltooien en de immateriële vaste activa te gebruiken of te verkopen ;
- het vermogen om op betrouwbare wijze de uitgaven te waarderen die aan de immateriële vaste activa toerekenbaar zijn tijdens de ontwikkeling ervan.

In het specifieke geval van de toepassingssoftware voor intern gebruik, ontwikkeld door de onderneming zelf of ingevolge overnames van vennootschappen of bedrijfstakken, mogen enkel als immateriële vaste activa beschouwd worden, de kosten die voortvloeien uit :

- de programmering en de beschrijving van het concept en de invoering van controles ;
- het onderzoek van de betrouwbare werking van het geprogrammeerd concept en het onderzoek van de efficiëntie van het ingevoerde controles ;
- de latere maar fundamentele aanpassing van het programma om de toepassing te veranderen of uit te breiden.

### **Immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet is beperkt**

Voor immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet is beperkt wordt slechts tot waardeverminderingen overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

## **c) Materiële vaste activa**

### Principe

Deze rubriek bevat de materiële activa die door de onderneming gehouden worden, hetzij om gebruikt te worden bij de productie of de levering van goederen en diensten, hetzij om aan derden te worden verhuurd, hetzij voor administratieve doeleinden, en waarvan men verwacht dat ze over meer dan één boekjaar zullen gebruikt worden.

De goederen waarvan de eenheidsprijs van de aanschaffing lager is dan 1.000 €, met uitzondering van de computers, printers en fietsen, worden echter niet als vaste activa beschouwd.

### Waardering

De materiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde ervan, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels.

Zijn echter uitgesloten uit de aanschaffingswaarde :

- de kosten inherent aan de haalbaarheidsstudies,
- de kosten inherent aan de studiefase,
- de algemene kosten van de directiediensten,
- de algemene kosten van de andere dan operationele diensten (worden voor de NMBS-Holding als operationele diensten beschouwd : de zones PA en de diensten ICTRA "Basisnet en Net met toegevoegde waarde" en "Software solutions en hardware"),
- de kosten verbonden aan de opleiding van het personeel,
- de kosten van de Directie HR.

Verder worden het museummaterieel en de kunstwerken gewaardeerd hetzij tegen de aanschaffingsprijs of de residuele waarde, hetzij, indien de aanschaffingswaarde onbekend is of het een gift betreft, tegen de prijs van 0,01 €, en worden er in geval van expertise waardeverminderingen of herwaarderingsmeerwaarden op toegepast.

### Waardevermindering

Voor de stations, de administratieve gebouwen, de woongebouwen en de parkings wordt de aanschaffingswaarde van de materiële vaste activa uitgesplitst in haar verschillende bestanddelen met een verschillende levensduur, en wordt elk bestanddeel afgeschreven over zijn specifieke levensduur.

De materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de in bijlage 1 opgegeven duurtijd, met uitzondering van de gebouwen, het museummaterieel en de kunstwerken, waarvan de nutsduur als onbeperkt wordt beschouwd.

De afschrijving vangt aan op de eerste dag van de maand die volgt op die waarin de materiële vaste activa in gebruik kunnen gesteld worden. Bij een werk dat met investeringskredieten wordt gefinan-

cierd, is de in aanmerking genomen datum die van de volledige of gedeeltelijke voltooiing, zonder onmiddellijke ingebruikstelling (voorlopig onttrokken aan de exploitatie).

Er worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen geboekt indien ingevolge hun technische ontaarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde van de vaste activa hoger is dan hun gebruikswaarde voor de onderneming.

De op de materiële vaste activa geboekte afschrijvingen mogen slechts worden teruggenomen wanneer blijkt dat het tevoren toegepaste afschrijvingsplan, wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden, een te snelle afschrijving tot gevolg heeft gehad.

Het afschrijfbaar bedrag is de kostprijs van de activa, verminderd met de residuele waarde ervan, voorzover deze laatste op vrij betrouwbare wijze kan bepaald worden.

Voor de componenten van de middelgrote en grote stations werd een individuele resterende afschrijvingsduur bepaald.

Voor materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet is beperkt, wordt slechts tot waardeverminderingen overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Bijzondere gevallen

### **Investerings in gehuurde gebouwen**

De gerealiseerde investeringen in gehuurde gebouwen worden op de kortste van de twee periodes afgeschreven : gevormd door de economische levensduur of duur van het huurcontract.

### **Met leasing verworven vaste activa**

Voor de met leasing en soortgelijke rechten verworven materiële vaste activa mag de financieringswijze de netto boekhoudkundige waarde van deze vaste activa niet beïnvloeden.

### **Buiten gebruik gestelde vaste activa**

De materiële vaste activa die buiten gebruik gesteld zijn of die niet meer op duurzame wijze worden aangewend voor de activiteit van de onderneming, maken desgevallend het voorwerp uit van een uitzonderlijke afschrijving om de waardering ervan af te stemmen op de vermoedelijke realisatiewaarde ervan.

## **d) Financiële vaste activa**

Principe

Onder deze rubriek worden opgenomen :

- de deelnemingen, ongeacht hun relatief belang, in andere vennootschappen, wanneer het nagestreefd doel erin bestaat hun exploitatie voort te zetten of te ondersteunen ;
- de aandelen die geen deelneming vormen, wanneer ze gehouden worden om, door de vestiging van een duurzame en specifieke band met die ondernemingen, bij te dragen tot de eigen activiteit van de NMBS-Holding ;
- de op lange termijn ter beschikking gestelde vorderingen om de activiteit van die vennootschappen duurzaam te ondersteunen ;
- de borgtochten in contanten gestort als permanente waarborgen.

Waardering

De financiële vaste activa worden geboekt tegen de aanschaffingswaarde ervan, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels. Desgevallend worden ze gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De bijkomende onkosten m.b.t. de aanschaffing ervan worden rechtstreeks als kosten geboekt.

Voor elke deelneming worden de effecten waaruit ze bestaat, beschouwd als vervangbare activa : na elke aanschaffing wordt voor die effecten een gemiddelde waarde herberekend door de totale aanschaffingswaarde te delen door het totaal aantal effecten in portefeuille.

Wanneer de aanschaffingsprijs van een deelneming in vreemde valuta is uitgedrukt, is de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de rekeningen ingeschreven wordt, de aanschaffingswaarde ervan in euro, namelijk het bedrag dat voortvloeit uit de toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het bedrag van de in vreemde valuta uitgedrukte prijs. Wanneer de bedragen opgevraagd worden, wordt de stortingsverplichting herhaald tegen de op die datum geldende omrekeningskoers, waarbij de tegenwaarde van het vastgesteld omrekeningsverschil geboekt wordt bij de aanschaffingswaarde van de financiële vaste activa.

De door vorderingen vertegenwoordigde financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met eventuele toepassing van de omrekeningskoers bij de aanschaffing op het in vreemde valuta uitgedrukt bedrag.

#### Waardevermindering

#### **Infrabel**

Volgens het specifieke statuut van infrastructuurbeheerder gehouden door Infrabel alsook de van kracht zijnde wettelijke voorschriften en met name artikel 5 van het Koninklijk Besluit van 30 december 2004, werd er beslist om de historische waarderingsregel te behouden.

In dit geval ondergaat de participatie in Infrabel enkel een waardevermindering voor zover het aandeel gehouden in het netto-actief van Infrabel (zoals gedefinieerd door het artikel 617 van het Wetboek der Vennootschappen) lager is dan de boekwaarde van deze participatie.

#### **Andere participaties**

Conform met de bepalingen van de IAS-norm 36 maken de financiële vaste activa regelmatig deel uit, en tenminste één keer per jaar, van een waardetest ("impairment test").

Indien uit de waardetest blijkt dat de betrokken realiseerbare waarde van het actief lager is dan zijn boekwaarde, ondergaan de participatie of de gehouden aandelen een waardevermindering.

Per invorderbaar bedrag, d.w.z. het hoogste van de volgende twee bedragen :

- de exacte waarde van de participatie verminderd van de verkoopkosten, m.a.w. het bedrag dat de onderneming kan recupereren van zijn participatie als zij ze verkoopt ;
- de gebruikswaarde van de participatie overeenstemmend met de actuele waarde van de toekomstige cash-flows die gegenereerd worden door deze participatie. Conform de artikels 33 topt 35 van de IAS-norm 36, verlopen de verwachtingen op basis van de budgetten of van voldoende gedocumenteerde redelijke prognoses voor een maximale looptijd van 5 jaar (als de stromen die in rekening worden gebracht, plaatsvinden na deze looptijd, moet een gestaafde rechtvaardiging geleverd worden en de cijfers moeten verplicht de verwachte gevolgen van een eventueel herstructureringsplan uitsluiten).

Wanneer in voorkomend geval, de gegevens nodig voor een waardetest niet beschikbaar of niet voldoende betrouwbaar zijn, wordt de waardevermindering berekend op basis van de laatste maatschappelijke rekeningen, gezien deze methode zich enkel afwijkend kan toepassen voor de participaties die een onbeduidende waarde hebben ten opzichte van het balanstotaal van de NMBS-Holding.

#### **Financiële vast activa vertegenwoordigd door vorderingen**

De financiële vaste activa vertegenwoordigd door vorderingen ondergaan een waardevermindering indien hun terugbetaling op de vervaldag in zijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of er tot een schikking is gekomen.

## **e) Vorderingen op meer dan één jaar**

#### Principe

Onder deze rubriek worden de vorderingen opgenomen die een contractuele duur van meer dan één jaar hebben.

#### Waardering

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan, met uitzondering van vorderingen in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

#### Waardevermindering

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

#### Bijzonder geval

Bij de boeking van vorderingen in de balans voor hun nominale waarde worden in voorkomend geval in de overlopende rekeningen van het passief geboekt en pro rata temporis in resultaat genomen op grond van de samengestelde interesten, intresten volgens afspraak inbegrepen in de nominale waarde van de vorderingen of van het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde van de vorderingen.

<sup>2</sup> IAS37.45 : "Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, moet het bedrag van een voorziening de contante waarde zijn van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen."

IAS37.46 : "Wegens de tijdswaarde van geld zijn voorzieningen voor de uitstroom van kasmiddelen die snel na het einde van de verslagperiode ontstaat, meer verlieslatend dan degene die op een later moment leiden tot de uitstroom van kasmiddelen van hetzelfde bedrag. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bijgevolg gedisconteerd."

IAS37.47 : "De disconteringsvoet (of -voeten) moet(en) worden bepaald vóór belastingen en moet(en) rekening houden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting. De disconteringsvoet(en) mag (mogen) geen rekening houden met risico's waarmee al rekening is gehouden in schattingen van toekomstige kasstromen."

Conform IAS-norm 371 maakt een vordering op lange termijn zonder intrest of voorzien van een abnormaal lage rente deel uit van een actualisering met het doel ze te boeken aan zijn actuele waarde, in ieder geval als het effect van de actualisering materieel is.

Bij Vorderingen die in termijnen worden betaald of afbetaald en waarvan de rente of het lastenpercentage gedurende de gehele contractduur wordt toegepast op het oorspronkelijke bedrag van de financiering of van de lening, worden de respectieve bedragen van de gelopen rente en het lastenpercentage die in resultaat moeten worden genomen en van de niet gelopen rente en het lastenpercentage die moeten worden overgedragen naar een volgend boekjaar, bepaald door toepassing van de reële rente op het bij het begin van elke periode uitstaande saldo; deze reële rente wordt berekend met inachtneming van de spreiding en de periodiciteit van de betalingen. Een andere methode mag slechts worden toegepast op voorwaarde dat zij, per boekjaar, een gelijkwaardig resultaat oplevert.

## f) Voorraden en bestellingen in uitvoering

### Principe

De rubriek "voorraden" bevat de activa :

- die gehouden worden om verkocht te worden in het normaal verloop van de activiteit, zoals de handelsgoederen die aangekocht worden om als dusdanig of mits geringe bewerkingen te worden doorverkocht ;
- die voor zo'n verkoop geproduceerd worden en die materialen of grondstoffen en leveringen bevatten die reeds in het productieproces geïntegreerd zijn ;
- in de vorm van grondstoffen of leveringen die in het productie- of dienstverleningsproces moeten verbruikt worden, zoals de bevoorradingen met onbewerkte materialen die bestemd zijn om in de productie gebruikt te worden.

De rubriek "bestellingen in uitvoering" bevat :

- de werken in uitvoering, uitgevoerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet opgeleverd werden ;
- de goederen in bewerking geproduceerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd werden, behalve indien deze producten op gestandaardiseerde wijze in serie vervaardigd worden ;
- de diensten die worden gepresteerd voor rekening van derden ingevolge een bestelling, maar die nog niet geleverd zijn, behalve wanneer de diensten op gestandaardiseerde wijze gepresteerd worden.

### Waardering

De voorraden worden gewaardeerd aan het laagste bedrag tussen de kostprijs en de netto realisatiewaarde, namelijk de in het normaal verloop van de activiteit geraamde verkoopprijs, verminderd met de geraamde kosten voor de voltooiing en met de geraamde kosten die noodzakelijk zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat alle aanschaffings- en verwerkingskosten, vermeerderd met de andere aangegane kosten om de voorraden te brengen op de plaats waar en in de staat waarin ze zich bevinden, zoals de aankoopprijs, de douanerechten, de niet recupereerbare belastingen, de transportkosten, behandelingskosten en andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de aanschaffing van de afgewerkte producten, de grondstoffen en de diensten, alsook met de aankoopkosten, bepaald in de vorm van een percentage per artikelen categorie, met aftrek van de kortingen, verminderingen en ristorno's.

De verwerkingskosten van de voorraden bevatten de rechtstreeks aan de geproduceerde eenheden verbonden kosten, zoals de rechtstreekse arbeidskosten. Ze bevatten eveneens de systematische toerekening van de vaste of variabele algemene productiekosten die aangegaan worden om de grondstoffen te verwerken tot afgewerkte producten.

De vaste algemene productiekosten zijn de indirecte productiekosten die vrij constant blijven, ongeacht het productievolume, zoals de afschrijvingen en het onderhoud van de industriële gebouwen en uitrusting, en de beheers- en administratiekosten van de werkplaats.

De variabele productiekosten zijn de indirecte productiekosten die rechtstreeks of bijna rechtstreeks variëren in functie van het productievolume, zoals de indirecte grondstoffen en de indirecte arbeidskosten.

De kostprijs van de voorraad elementen die gewoonlijk niet vervangbaar zijn en van de geproduceerde goederen of diensten aangewend voor specifieke projecten, wordt bepaald door de individuele kosten ervan te identificeren. Voor de andere elementen wordt de kostprijs van de voorraden bepaald volgens

de methode van de gemiddelde prijzen gewogen met de hoeveelheden.

De goederen in bewerking en bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen de kostprijs ervan.

Voor de bestellingen in uitvoering wordt de methode van het vorderingspercentage ("percentage of completion method") toegepast, die naargelang de vordering, het resultaat laat verschijnen.

De kostprijs van een voorraad of een bestelling in uitvoering bevat in geen geval de interesten met betrekking tot de kapitalen die zouden geleend zijn om ze te financieren.

#### Waardevermindering

De voorraden worden regelmatig aan een controle onderworpen en dit tenminste één keer per jaar. Indien het zich voordoet, worden er waardeverminderingen geboekt op basis van de door betrokken technische diensten gecommuniceerde indicaties.

Er worden waardeverminderingen geboekt op de bestellingen in uitvoering indien hun kostprijs verhoogd met het geschatte bedrag van de erop betrekking hebbende kosten die nog tot uiting moeten komen, hun nettoverkoopprijs op de afsluitingsdatum of de kostprijs voorzien door de contracten, al naargelang het geval, overschrijden.

## **g) Vorderingen op ten hoogste één jaar**

### Principe

Deze rubriek bevat de vorderingen - handelsvorderingen en andere - waarvan de oorspronkelijke termijn op ten hoogste één jaar is, evenals de vorderingen of gedeelten van vorderingen waarvan de oorspronkelijke termijn op meer dan één jaar was, maar die vervallen binnen de twaalf maanden die volgen op de afsluiting van het afgelopen boekjaar.

### Waardering

De vorderingen worden op de balans geboekt tegen de nominale waarde ervan, behalve die in de vorm van vastrentende effecten, die gewaardeerd worden tegen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels. Ze worden desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

### Waardevermindering

Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

De verminderingen worden berekend volgens onderstaande principes :

- waardeverminderingen tegen 100 % voor op derden geopende vorderingen die de tussenkomst van de Juridische Dienst vergen ;
- voor de overige vorderingen, met inbegrip van die op de Staat, de spoornetten en de internationale vervoerorganismen, een waardevermindering die overeenstemt met 100 % van het bedrag van de vordering zonder B.T.W. indien deze opeisbaar is, langer dan één jaar ;
- indien specifieke informatie zulks rechtvaardigt, worden er t.o.v. de hogervermelde regels aanvullende waardeverminderingen of terugnemingen van waardeverminderingen geboekt volgens de specifieke aard van de activa en de daarop betrekking hebbende informatie.

### Bijzondere gevallen

De in vreemde valuta uitgedrukte vorderingen worden bij de afsluiting van de rekeningen herraamd op basis van de laatste indicatieve wisselkoers gepubliceerd door de Europese Centrale Bank.

## **h) Geldbeleggingen**

### Principe

Deze rubriek bevat de andere activa dan de voorraden en de vaste activa, die wegens hun aard onmiddellijk realiseerbaar zijn en niet bestemd zijn om gedurende meer dan één jaar door de onderneming te worden gehouden, om :

- haar rijkdom te vergroten dankzij uitkeringen in de vorm van interesten, vergoedingen, dividenden of andere ;
- kapitaalwinst of andere voordelen te realiseren die van dezelfde aard zijn als die welke via commerciële relaties worden bekomen.

De aandelen Infrabel gehouden door de NMBS-Holding en bestemd om aan de Belgische Staat terug te worden verkocht, werden geboekt tussen de geldbeleggingen.

#### Waardering

De geldbeleggingen worden gewaardeerd tegen het laagste bedrag tussen hun aanschaffingswaarde, bepaald volgens de in punt II.1 supra vermelde regels, en de marktwaarde.

Voor de door inbreng verworven activa is de waarde de in de akte bepaalde prijs. Indien deze conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte activa, stemt de aanschaffingswaarde overeen met deze hogere marktwaarde.

Voor de vastrentende effecten, indien er een verschil bestaat tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde, wordt dit verschil pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als resultaat geboekt als bestanddeel van de interesten die deze effecten opleveren, en naargelang het geval in meerdering of in mindering van de aanschaffingswaarde van de effecten gebracht, waarbij de boeking als resultaat gebeurt op geactualiseerde basis.

Voor de beleggingen waarvan de aanschaffingsprijs in vreemde valuta is uitgedrukt, wordt de aanschaffingswaarde waarvoor ze in de balans zijn ingeschreven, herraamd op basis van de laatste indicatieve wisselkoersen gepubliceerd door de Europese Centrale Bank.

#### Waardevermindering

De geldbeleggingen die in de nabije toekomst zullen gerealiseerd worden, ondergaan de nodige waardeverminderingen indien op het einde van het boekjaar de raming van hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingsprijs.

Voor de door aandelen vertegenwoordigde geldbeleggingen worden de volgende waardeverminderingen toegepast :

- indien de wederafstands- of realisatiewaarde gekend is, wordt er desgevallend een waardevermindering geboekt die gelijk is aan het positief verschil tussen de aanschaffingswaarde en de wederafstands- of realisatiewaarde ;
- indien de wederafstands- of realisatiewaarde onbekend is :
  - ofwel, als er een liquide financiële markt bestaat en als de vennootschap geen invloed van betekenis kan uitoefenen op die markt, wordt er een waardevermindering geboekt om de boekwaarde van die activa terug te brengen tot het niveau van hun beurswaarde, vastgesteld op basis van de notering van de laatste dag van het boekjaar ;
  - ofwel, als er geen liquide financiële markt bestaat of als de vennootschap een invloed van betekenis kan uitoefenen op die markt, wordt er een waardevermindering geboekt om de boekwaarde van die activa terug te brengen tot het laagste niveau tussen enerzijds het aandeel in het eigen vermogen van de onderneming, bepaald op basis van de laatste gekende jaarrekening, en anderzijds de beurswaarde, vastgesteld op basis van de notering van de laatste dag van het boekjaar.

Wanneer de waardeverminderingen niet meer gerechtvaardigd zijn, worden ze teruggenomen.

Verder, indien bijkomende informatie zulks rechtvaardigt, worden er bijkomende waardeverminderingen geboekt in het raam van de eis van voorzichtigheid, vooropgesteld in artikel 32 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001.

## **i) Liquide middelen**

#### Principe

Deze rubriek bevat de beschikbare financiële elementen, zoals de kasmiddelen, de betaalbare waardepapieren en de tegoeden op zichtrekeningen bij banken.

#### Waardering

De liquide middelen worden geboekt tegen de nominale waarde ervan, en desgevallend gecorrigeerd met eventuele waardeverminderingen.

De liquide middelen in vreemde valuta worden herraamd op basis van de laatste indicatieve wisselkoers gepubliceerd door de Nationale Bank van België.

#### Waardevermindering

Er wordt een gepaste waardevermindering geboekt wanneer de realisatiewaarde op de afsluitingsdatum van het boekjaar lager is dan de nominale waarde.

## **j) Overlopende rekeningen aan actiefzijde**

### Principe

Deze rubriek bevat :

- de overgedragen kosten, d.w.z. die kosten die in de loop van het boekjaar of van een vorig boekjaar werden gemaakt maar die aan een of meer latere boekjaren dienen toegerekend ;
- de verworven opbrengsten, d.w.z. die opbrengsten die pas in een later boekjaar zullen geïnd worden, maar die aan een afgelopen boekjaar dienen toegerekend.

### Waardering

De over te dragen kosten, de verworven opbrengsten en de interestgedeelten begrepen in de nominale waarde van schulden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan, maar voor de opbrengsten ook rekening houdend met de inbaarheid ervan.

## **k) Kapitaal**

### Principe

Het kapitaal bestaat uit twee bestanddelen :

- het geplaatst kapitaal, gevormd door de bedragen waarvoor de aandeelhouders zich ertoe verbonden hebben ze in te brengen ;
- het niet opgevraagd kapitaal, nl. het gedeelte waarvan de bestuursorganen van de vennootschap de storting nog niet gevraagd hebben.

### Waardering

De aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen, worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

## **l) Herwaarderingsmeerwaarden**

### Principe

Deze rubriek bevat de latente meerwaarden die worden vastgesteld op de netto boekwaarde van materiële of financiële vaste activa, in de mate dat ze een verhoging van de intrinsieke waarde van het geïnvesteerd kapitaal vormen.

### Waardering

De herwaarderingsmeerwaarden worden geboekt tegen hun nominale waarde en betreffen slechts de positieve verschillen tussen de raming door een expert van het museummaterieel en de kunstwerken en de aan actiefzijde ingeschreven netto boekwaarde.

### Waardevermindering

In geval van latere minderwaarde van de geherwaardeerde activa wordt de geboekte meerwaarde afgeboekt ten belope van het nog niet afgeschreven bedrag.

## **m) Reserves**

### Principe

Deze rubriek bevat de winst van vorige boekjaren die de onderneming niet heeft uitgekeerd, in een duurzaam vooruitzicht, overeenkomstig de wettelijke, reglementaire of statutaire bepalingen, ingevolge een beslissing van de algemene vergadering van aandeelhouders.

### Waardering

De reserves worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan.

## n) Kapitaalsubsidies

### Principe

Deze rubriek bevat de overheidssteun die de vorm aanneemt van overdrachten van middelen aan een onderneming, waarvoor de voornaamste voorwaarde om ze te bekomen erin bestaat activa op lange termijn aan te kopen, aan te leggen of te verwerven op om het even welke wijze, en die toegekend wordt door :

- de Europese Gemeenschap ;
- de Belgische Staat ;
- de andere Belgische of buitenlandse overheden.

### Waardering

De kapitaalsubsidies worden geboekt tegen hun nominale waarde, waarbij geen provisie voor uitgestelde belastingen geboekt wordt tot zolang de NMBS-Holding beschikt over gecumuleerde fiscale verliezen en over vrijstellingen ingevolge de verminderingen voor investeringen.

### Waardevermindering

De kapitaalsubsidies worden lineair afgeschreven tegen hetzelfde ritme als de immateriële en materiële vaste activa die ermee gefinancierd werden.

## o) Voorzieningen en uitgestelde belastingen

### Principe

Deze rubriek bevat de passiva waarvan de duur of het bedrag onzeker is, nl. voorzieningen geïndividualiseerd in functie van de risico's en kosten van dezelfde aard ; deze voorzieningen worden gevormd om het hoofd te bieden aan kosten van welbepaalde aard die op de afsluitingsdatum van het boekjaar ofwel waarschijnlijk ofwel zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet bepaald is.

De personeelsbeloningen maken deel uit van de voorzieningen volgens de uiteengezette principes door de IAS-norm 19 en zijn onderverdeeld in de volgende 4 categorieën :

- ortetermijnpersoneelsbeloningen (vakantiedagen, compensatie vakantiedagen en rustdagen) ;
- langetermijnpersoneelsbeloningen (jubileumpremies, vakantie gelinkt aan leeftijd en beschikbaarheidsverlof) ;
- ontslagvergoedingen (bericht 22HR/28HR, conventioneel brugpensioen van tijdelijke agenten, bericht 31/32PS van 1996) ;
- vergoedingen na uitdiensttreding (bijdrage aan de Sociale Solidariteitskas van 0,83%, hospitalisatieverzekering voor gepensioneerden en rechthebbenden, uitkeringen bij werkongevallen en bijdragen aan het syndicaal fonds).

De andere voorzieningen worden gewaardeerd conform de principes uiteengezet in de norm IAS 37 die 3 voorwaarden voorziet die allen vervuld moeten zijn alvorens de voorziening wordt herkend :

- het bestaan van een actuele verplichting, juridisch of feitelijk, ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden ;
- de waarschijnlijkheid van een uitstroom van middelen is groter dan 50% ;
- de mogelijkheid het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze te schatten.

### Waardering

De risico's en kosten waarvoor een voorziening wordt gevormd, worden geval per geval geraamd op basis van de ter kennis van de vennootschap gebrachte elementen, met inachtneming van de criteria van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw, overeenkomstig artikel 32 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

Er wordt geen aftrek voor uitgestelde belastingen geboekt, zolang de NMBS-Holding beschikt over gecumuleerde fiscale verliezen en over vrijstellingen ingevolge de verminderingen voor investeringen.

Wat betreft de voorzieningen voor personeelsbeloningen, worden actuariële winsten en verliezen erkend en in rekening genomen. De weerhouden actualisatievoeten zijn de iBoxx rentevoeten aangepast volgens aanbevelingen van actuarissen.

Voorzieningen andere dan personeelsbeloningen worden geactualiseerd indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. De gebruikte actualisatievoeten zijn gebaseerd op de OLO-rentevoeten.



## Bijzondere gevallen

### **Voorziening voor milieugebonden bedrijfskosten**

Deze voorziening dekt de kosten die de onderneming wettelijk of overeenkomstig haar algemeen beleid op zich moet nemen voor :

- aan te vragen bodemattesten ;
- uit te voeren oriënterende bodemonderzoeken en beschrijvende bodemonderzoeken ;
- saneringsverplichtingen (gewone uitgaven).

Deze voorziening wordt opgesplitst per soort uitgaven en per site en wordt berekend op basis van de technologie voor milieuhervorming die kan gebruikt worden en op basis van de ramingen van de onderneming wat betreft de te maken kosten.

### **Voorzieningen voor langetermijnbeloningen, vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen**

Er worden overeenkomstig de voorschriften van IAS-norm 19 voorzieningen gevormd om de contante waarde te dekken van de door de Maatschappij aangegane verplichtingen inzake langetermijnbeloningen, vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen.

De toevoeging aan de voorziening wordt berekend volgens de Projected Unit Credit methode in de zin van IAS-norm 19.

Deze voorzieningen betreffen meer in het bijzonder :

- de jubileumuitkeringen ;
- de aan de leeftijd verbonden verlofdagen ;
- het beschikbaarheidsverlof ;
- de aan de Kas van de Sociale Solidariteit gestorte werkgeversbijdragen op de pensioenprestaties ;
- de hospitalisatie dekking ;
- de prestaties bij arbeidsongevallen ;
- de voltijdse en deeltijdse loopbaanonderbrekingen ;
- het verlof ter voorbereiding van de opruststelling.

De voorzieningen voor langetermijnpersoneelsbeloningen (jubileumpremies en vakantie gelinkt aan de leeftijd) zijn niettemin gevormd binnen de entiteit die effectief het gedetacheerde personeelslid benut.

### **Met leasing en soortgelijke rechten verworven materiële vaste activa**

Voorzover ze niet werd gevormd in het raam van de boekhoudkundige hervorming met ingang van 1 januari 2005, is deze voorziening gelijk aan het verschil tussen de toevoeging berekend op de werkelijke waarde van de vaste activa die het voorwerp zijn van het contract en de toevoeging berekend op de in het contract voorziene gespreide stortingen, die de wedersamenstelling in kapitaal van de waarde van het goed vertegenwoordigen.

### **Afgeleide producten**

De posities op afgeleide financiële instrumenten verbonden aan de financiële schulden die niet voortvloeien uit operaties van alternatieve financiering zoals omschreven in bijlage 3, worden door een overeenkomstige voorziening gedekt wanneer er latente verliezen worden vastgesteld, op de afsluitingsdatum, op basis van de heraming ervan aan marktwaarde.

## p) Schulden op meer dan één jaar

### Principe

Deze rubriek bevat de schulden die een contractuele termijn van meer dan één jaar hebben.

### Waardering

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

### Bijzondere gevallen

De schulden die geen interesten opleveren of die een abnormaal lage rentevoet hebben, worden aan passiefzijde geboekt tegen de nominale waarde ervan ; deze boeking gaat vergezeld van de boeking op de overlopende rekening van de activa en de boeking bij de resultaten pro rata temporis op basis van de samengestelde interest, van het disconto berekend tegen de marktrentevoet, wanneer deze schulden :

- tot aan hun vervaldag nog meer dan één jaar lopen en
- ofwel betrekking hebben op bedragen die als kosten op de resultatenrekening werden geboekt, ofwel op de aanschaffingsprijs van vaste activa of bedrijfstukken.

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan. Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

## q) Schulden op ten hoogste één jaar

### Principe

Deze rubriek bevat de schulden waarvan de contractuele termijn korter is dan of gelijk aan één jaar.

### Waardering

De schulden worden geboekt tegen hun nominale waarde.

### Bijzondere gevallen

De schulden vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde ervan.

Wanneer echter de actuariële kost ervan, berekend bij de uitgifte, rekening houdend met de terugbetaling ervan op de vervaldag, verschilt van de nominale kost ervan, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis bij de resultaten geboekt over de nog resterende looptijd van de effecten, als bestanddeel van de kost van deze effecten, en naargelang het geval geboekt als verhoging of als vermindering van de aanschaffingswaarde van de effecten (op actuariële basis).

## r) Overlopende rekeningen aan passiefzijde

### Principe

Deze rubriek bevat :

- de te boeken kosten, d.w.z. die kosten die pas in een later boekjaar zullen betaald worden maar die aan een verstreken boekjaar dienen toegerekend ;
- de over te dragen opbrengsten, d.w.z. die opbrengsten die in het boekjaar of een vorig jaar boekjaar werden geïnd maar die aan één of meer latere boekjaren dienen toegerekend.

### Waardering

De te boeken kosten, de over te dragen opbrengsten en de interesten begrepen in de vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde.

## 4. Bijlagen

### a) Bijlage 1 : Levensduur van de materiële vaste activa

ACTIVA				AFSCHRIJVINGS- DUUR
Hoofdcategorie	Actief	Component/Type/Indeling		IFRS
<b>IMMATERIELE ACTIVA</b>				
<b>SOFTWARE</b>	<b>SOFTWARE</b>	ERP	Aangekocht	10
			Intern ontwikkeld	10
		Websites	Aangekocht	3
			Intern ontwikkeld	3
		Andere software	Aangekocht	5
			Intern ontwikkeld	5
DIVERSE IMMATERIELE ACTIVA				Te bepalen
<b>VASTE ACTIVA IN AANBOUW</b>				
VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP				N/A
VASTGOEDBELEGGINGEN				Idem gebouwen
<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>				
<b>Terreinen</b>	<b>TERREINEN</b>			Niet afschrijven
<b>Gebouwen</b>	<b>STATIONS</b>			
	<b>Stationsgebouw</b>	<b>Component 1</b>	Ruwbouw (+ dak Luik Guillemins) Geklasseerde voorgevel	100
		<b>Component 2</b>	Dak Schrijnwerkerij Afwerkingen Muurschilderingen (kunstwerk) Luifel - glaswerk	40
		<b>Component 3</b>	Verwarming - airconditioning Sanitair Liften en roltrappen Elektriciteit Concessies	20
		<b>Component 4</b>	Veiligheidsstelsel Specifieke uitrusting Voltooiingen Gestructureerde bekabeling ICT en telefonie	10
	<b>ADMINISTRATIEVE GEBOUWEN</b>			
	<b>Administratieve gebouwen</b>	<b>Component 1</b>	Ruwbouw Historische voorgevel	60
		<b>Component 2</b>	Dak Luifels Glaswerk Schrijnwerkerij Muurschilderingen	30
		<b>Component 3</b>	Sanitair Liften en roltrappen Deuren Afwerkingen Voltooiing Elektriciteit	15
		<b>Component 4</b>	Veiligheidsstelsel Specifieke uitrusting Verwarming - airconditioning Gestructureerde bekabeling ICT en telefonie	10

<b>Gebouwen</b>	<b>INDUSTRIELE GEBOUWEN</b>			
	<b>Gebouwen type 1 = type "schoendoos"</b>	Ruwbouw	50	
		Dak	15	
		Technieken	15	
	<b>Gebouwen type 2 = type "magazijn met burelen"</b>	Ruwbouw	50	
		Dak	20	
		Technieken	15	
	<b>Gebouwen type 3 = type "woonachtig"</b>	Ruwbouw	50	
		Dak	20	
		Technieken	15	
	<b>Gebouwen type 4 = type "overige"</b>		15	
	<b>Bijkomende info :</b>			
	Tot de gebouwen type 1 = type "schoendoos", behoren :			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de zuivere magazijnen</li> <li>- de ondertractiestations</li> <li>- de hoogspanningsposten</li> <li>- de sectionneerposten</li> </ul>			
	Tot de gebouwen type 3 = type "woon-achtig", behoren onder meer :			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de dienstgebouwen</li> <li>- de seinhuizen</li> </ul>			
	Type 4 omvat o.a. luifels, schuilhuisjes, overdekte fietsstallingen...			
	<b>WONINGEN</b>			
	<b>Woningen</b>	Ruwbouw	50	
		Dakwerk	20	
		Technische installatie	15	
	<b>PARKINGS</b>			
	<b>Ondergrondse parking</b>	Ruwbouw	100	
Dakwerk + schrijnwerkerij		20		
Technische installatie		10		
<b>Parkings immeuble</b>	Ruwbouw	100		
	Dakwerk + schrijnwerkerij	20		
	Technische installatie	10		
<b>INRICHTING VAN GEHUURDE GEBOUWEN</b>				
<b>Inrichten van gehuurde gebouwen</b>			< van het contract of component	

Spoorweginfrastructuur	<b>SPOREN</b>			
	<b>Sporen</b>	<b>Component 1 : spoorstaven</b>		
		Hoofdspoor + HSL (60 E1 en 50 E2)	UIC 1 t/m 6	25
			UIC 7 t/m 9	40
		Bijspoor		40
		<b>Component 2 : dwarsliggers</b>		
		Hoofdspoor eik, exotisch hout	UIC 1 t/m 6	25
			UIC 7 t/m 9	30
		Beton (hoofdspoor + TGV)	UIC 1 t/m 6	40
			UIC 7 t/m 9	45
		Bijspoor eik, exotisch hout		30
		Beton bijspoor		50
		<b>Component 3 : ballast</b>		
		Hoofdspoor		40
		Bijspoor		40
		<b>Component 4 : onderbouw</b>		100
		<b>Component 5 : spoortoestellen</b>		
		Wissels en kruisingen	Hoofdspoor & HSL	25
			Bijspoor	30
	Stootbokken		50	
	<b>KUNSTWERKEN</b>			
	<b>Tunnels</b>	Waterbestendigheid		20
		Overige		120
	<b>Bruggen</b>	Steen- en metselwerk		120
		Beton	Platform	75
			Infrastructuur	120
			Waterbestendigheid	20
		Ijzer	Platform	75
			Infrastructuur	120
	Anti-roestbehandeling		20	
	<b>Steunmuur</b>		75	
	<b>Geluidsmuur</b>		20	
	<b>Duiker</b>		100	
<b>Rotswand</b>		20		
<b>Betonnen stormbekken</b>		120		
<b>OVERWEGEN</b>				
<b>Overweg</b>	<b>Platform</b>	Platform beton	25	
		Platform hout (type Gent)	10	
		Platform rubber	15	
	<b>Signalisatie</b>	Componenten: Signalisatie : zie signalisatie	Zie signalisatie	

Spoorweginfrastructuur	<b>SIGNALISATIE</b>			
	Seinposten	Inklinking	PLP	15
			A1 relais	35
		Bediening	EBP	7
			A1 relais	35
	<b>Treindetectiesystemen</b>			30
	<b>Signalisatie van overwegen (slagbomen en signalisatie, excl. platform)</b>			30
	<b>Langse seininrichting</b>			30
	<b>Detectie warmlopende asbussen</b>			20
	<b>Seinbeeldherhaling en stuurpostsignalisatie</b>			25
	<b>INSTALLATIES VERLICHTING, VERWARMING EN DRIJFKRACHT</b>			
	<b>Hoogspanningspost</b>			25
	<b>Laagspanningsenergieverdeling</b>			20
	Voeding seininrichting	Schakelapparatuur		25
		UPS-installaties		15
		Onderhoudsvrije batterijen		7
		1-kV-post		25
	Verlichting	Binnenverlichting (excl. verlichting in de gebouwen)		20
		Buitenverlichting		25
	<b>Wisselverwarming</b>			25
	Andere VVDK-installaties	Spoorremmen		30
		Electrogeengroepen		30
		Hefinstallaties,		30
		Mobiele bruggen,		30
		Pompinstallaties		30
		Geperst lucht		30
		Ventilatie		30
		Liften		30
		Roltrappen		30
		Weegbruggen		30
		Andere		15
		<b>VASTE INSTALLATIES ELEKTRISCHE TRACTIE</b>		
	Onderstation	Aansluitingkabels	Luchtlijn	50
			Kabels	25
		Hoogspanningspost		25
		Transformator en gelijkrichter		25
		3 kV-post DC en 25kV AC post		20
		Batterijen		15
	Telebediening	Hoofdpost		10
		Onderpost		15
Bovenleiding	Portieken of consoles		50	
	Rijdraad		15	
	T-schakelaars		15	
	Ophang- en verankeringsisolatoren, kleinere ijzerwerk en diverse kabels		25	
<b>Voorverwarmingsinstallatie treinstellen</b>			25	

Rollend spoorwagematerieel	<b>VERVOERMATERIEEL</b>			
	<b>Diesel locomotieven</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	L77	40
		<b>Component 2 : "mid-life revisie"</b>		20
		<b>Belangrijke reserve- en vervangingsonderdelen</b>		Component 1
	<b>Elektrische locomotieven</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	L23	60
			L20	50
			L21	50
			L261	50
			L262	50
			L27	50
			L11	30
			L12	30
			L13	30
		L18	30	
		<b>Component 2 : "mid-life revisie"</b>		1/2 Component 1
	<b>Belangrijke reserve- en vervangingsonderdelen</b>		Component 1	
	<b>Motorrijtuigen</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	A62	50
			A63	50
			A65	50
			A66	50
			A70C	50
			A70J	50
			A70S	50
			A70T	50
			A73	50
			A73C	50
			A74	50
A74C			50	
A75			50	
A76			50	
A77			50	
A79			50	
A80			46	
A82			46	
A83			46	
A86			40	
A89			40	
A961		30		
A962		30		
<b>Component 2 : "mid-life revisie"</b>		1/2 Component 1		
<b>Belangrijke reserve- en vervangingsonderdelen</b>		Component 1		
<b>Motorwagens</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	R41	30	
	<b>Component : "mid-life revisie"</b>		15	
	<b>Belangrijke reserve- en vervangingsonderdelen</b>		Component 1	

<b>Rollend spoorwegmaterieel</b>	<b>Rijtuigen</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	IDMS	50
			I6A	40
			I6B	40
			I6BC	40
			I10A	40
			I10B	40
			I10K	40
			I10R	40
			M4MA	40
			M4MB	40
			M4MD	40
			M4MK	40
			M4MX	40
			M5A	40
			M5B	40
			M5MB	40
			M5X	40
			I11A	30
			I11B	30
			I11X	30
			M6A	30
	M6B	30		
	M6D	30		
	M6X	30		
	<b>Component 2 : "mid-life revisie"</b>			1/2 Component 1
	<b>Hogesnelheidstreinen</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>	T3C	30
			PBKA	30
<b>Component 2 : "mid-life revisie"</b>		1/2 Component 1		
<b>Belangrijke reserve- en vervangingsonderdelen</b>		Component 1		
<b>Wagens</b>	<b>Component 1 : hoofdactief</b>		30	
	<b>Composant 2 : "revisie"</b>		9	
<b>DIENSTVERVOERMATERIEEL</b>				
<b>Dieselrangeer- locomotieven</b>	Uitsluitend gebruikt als rangeerloc anders vervoermaterieel	L77	50	
		L78	50	
		L82	50	
		L91	50	
<b>Diesel locomotieven</b>	Voor spoorweginfrastructuur (2de hands)		20	
	Overige		25	
<b>Elektrische locomotieven</b>			35	
<b>Dieselmotorrijtuigen</b>			25	
<b>Elektrische motorrijtuigen</b>			30	
<b>Rijtuigen</b>			30	
<b>Wagens</b>			35	



<b>Rollend spoorwegmaterieel</b>	<b>SPECIALE TUIGEN</b>		
	Type 1 : Motorrijtuig , locotractor		20
	Type 2 : Wagon (Type 2)		30
	Type 3 : Wagon (Type 3)		30
	Type 4: Wagon met vervangbare bovenbouw	Wagon	40
		Uitrusting	20
<b>Installaties en diverse uitrustingen</b>	<b>WEGVOERTUIGEN</b>		
	Personenwagens en lichte bestelwagens (type Citroën Berlingo, Renault Kangoo, ...)		4
	Zware bestelwagens en minibussen (type Ford Transit, Fiat Ducato, ...)		7
	Vrachtwagens (lichte en zware), autobussen (indien van toepassing), tractoren, depannagevoertuigen, industriële voertuigen		10
	<b>Aanhangwagens, opleggers, trailer</b>		15
	<b>Commercieel wegvervoer</b>	Trucks	7
		Trailers	10
	<b>SCHEPEN</b>		
	Schepen		30
	<b>TELECOMMUNICATIE</b>		
	Telefonie en transmissie		5
	<b>Operationele telefonie en alarmposten</b>		8
	<b>Radio</b>	Installatie	8
		Draagbaar	4
	<b>GSM-R</b>	Installatie	15
		Draagbaar	4
		Servers	8
	<b>Sonorisatie, vertrekaanwijzers en uurwerken</b>	Aanwijsborden	8
		Rest	15
	<b>Optische vezelkabels en koperkabels</b>		20
	Last mile		Te bepalen
	<b>Videobeveiliging (camera, videosever en encodeurs)</b>		5
	<b>WERKPLAATSINSTALLATIES</b>		
	<b>Werkplaatsinstallaties</b>	Spoorremmen	30
		Electrogeengroepen	30
		Hefinstallaties	30
		Mobiele bruggen	30
		Pompinstallaties	30
		Geperste lucht	30
		Ventilatie	30
		Weegbruggen	30
		Werkplatform	30
		Installaties - Overige	20
<b>TERMINALINSTALLATIES</b>			
Kranen		30	
Reach Stacker		8	
<b>Straddle carrier met onderhoudscontract</b>		21	
<b>Straddle carrier zonder onderhoudscontract</b>	<b>Component 1</b> : Hoofdbestandsdeel		21
	<b>Component 2</b> : Revisie		7

Installaties en diverse uitrustingen	<b>MATERIEEL</b>		
	<b>Materieel</b>	Hef toestellen	15
		Ondervloer draaibank	15
		Buigmachine	15
		Freesmachine	15
		Snij- en slijpmachine	15
		Pers	15
		Draaibank	15
		Bewerkingscentra	15
		Gecombineerde machines hout, kunst- en natuurstoffen	15
		Boormachines	15
		Polijstmachines	15
		Schaafmachines	15
		Schroefdraadmachines	15
		Schuurmachines	15
		Zaagmachines	15
		Toestellen voor thermische behandeling	15
		Naaimachines	15
		Drukkerijapparatuur	15
		Markeermachines	15
		Verpakkingsmachines	15
		Veer machines	15
		Kranen	15
		Takels en lieren	15
		Vijzels en krikken	15
		Heftrucks	15
		Materieel overig	10
		Afvalcontainers	
	Laboratorium materiaal		10
	Keukengerei		20
	Meubilair		10
	Kantooruitrusting (bvb. Copier, faxtoestel, projector, multimedia)		5
	ICT		
ICT NMBS specifiek (cf. Ivette en Ibis toestellen van treinbegeleiders)		5	
Computers		4	
Servers		4	
Ander informatica materiaal		5	
Divers infrastructuur ICT materiaal		10	
Meetinstrumenten ICT		10	
<b>TERREINUITRUSTING</b>			
Overige terreinuitrusting		10	
Omheiningen		30	
Stationspleinen		20	
Parkeerterreinuitrustingen * * de parkeerterreinuitrustingen omvatten ook de niet-overdekte fietsenstallingen		20	
Wegen		20	
Autobusstation		20	
Oppervlaktebekleding bij containerterminals		5	

Installaties en diverse uitrustingen	<b>STATIONSUIRUSTINGEN</b>	
	Stationsuitrustingen	30
	<b>ARTISTIEKE KUNSTWERKEN EN MUSEUMCOLLECTIE</b>	
	Artistieke kunstwerken en museumcollectie	Residuwaarde

## b) Bijlage 2 : Activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta en afgeleide financiële instrumenten

### Monetaire/ niet-monetaire activa en passiva

Iedere verrichting die leidt tot de vorming van een positie in vreemde valuta of tot de vermindering van een dergelijke positie, wordt omgerekend en geboekt in euro tegen de wisselkoers op de contantmarkt ("omrekeningskoers").

Voor de niet-monetaire activa en passiva waarvan de aanschaffing aanleiding gaf tot een verrichting in vreemde valuta, is de aanschaffingswaarde gelijk aan het bedrag van de prijs uitgedrukt in vreemde valuta, vermenigvuldigd met de omrekeningskoers. De aanschaffingswaarde wordt niet meer beïnvloed door de latere evolutie van de wisselkoers.

De monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden aanvankelijk in euro geboekt met toepassing van de op de datum van de verrichting geldende omrekeningskoers. Deze monetaire activa en passiva blijven uitgedrukt in vreemde valuta; de tegenwaarde ervan in euro ondergaat de koersschommelingen van de munt waarin ze uitgedrukt zijn t.o.v. de euro. Deze schommelingen doen "wisselverschillen" of "omrekeningsresultaten" ontstaan.

Op het einde van het boekjaar worden de nog bestaande niet ingedekte tegoeden en/of verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, herhaald op basis van de wisselkoers die wordt vastgesteld bij de laatste notering op de financiële markten. Deze herraaming geeft aanleiding tot positieve en negatieve omrekeningsresultaten, die op de overlopende rekeningen geboekt worden aan actiefzijde als het om latente verliezen gaat of aan passiefzijde als het om latente winsten gaat, op evenveel onderscheiden rekeningen als er vreemde valuta zijn. Het overschot per valuta van de negatieve verschillen t.o.v. de positieve verschillen wordt bij de kosten op de resultatenrekening geboekt.

Bij de heropening van de rekeningen worden de boekingen van omrekeningsresultaten tegengeboekt.

Wanneer een verrichting in vreemde valuta evenwel vergezeld gaat van een specifieke dekkingsverrichting, is de wisselkoers waartegen de vordering of de schuld in vreemde valuta zal terugbetaald worden, definitief vastgesteld, waarbij echter een wisselverschil geboekt wordt om de periode te dekken die eventueel aan de specifieke dekking voorafgaat.

Per balanspost is de situatie de volgende :

ACTIVA	
Oprichtingskosten	Niet-monetair
Immateriële vaste activa	Niet-monetair
Materiële vaste activa	Niet-monetair
Financiële vaste activa	Niet-monetair : wanneer de niet opgevraagde bedragen opgevraagd worden, wordt de stortingsverplichting herraamd tegen de op die datum geldende omrekeningskoers, waarbij de tegenwaarde van het vastgesteld omrekeningsresultaat geboekt wordt bij de aanschaffingswaarde van de financiële vaste activa.
Vorderingen op meer dan één jaar	Monetair : de waardeverminderingen op vorderingen dienen evenwel als niet-monetair beschouwd. De waardevermindering moet parallel met de herraaming van de vordering en van de verwerking van de omrekeningsresultaten onderzocht worden.
Voorraden	Niet-monetair
Vorderingen op ten hoogste één jaar	Monetair : de waardeverminderingen op vorderingen dienen evenwel als niet-monetair beschouwd. De waardevermindering moet parallel met de herraaming van de vordering en van de verwerking van de omrekeningsresultaten onderzocht worden.
Geldbeleggingen	Monetair
Liquide middelen	Monetair : de thesauriewaarden in vreemde valuta genereren evenwel geen "niet gerealiseerde" omrekeningsresultaten, maar hun herraaming tegen de afsluitingskoers genereert een wisselverschil dat, positief of negatief, bij de resultaten wordt geboekt. De bankrekeningen met een debetsaldo worden als schulden behandeld.
Overlopende rekeningen	Monetair en niet-monetair naargelang de elementen die deze diverse verrichtingen gegenereerd hebben.

PASSIVA	
Kapitaal	Niet-monetair
Uitgiftepremies	Niet-monetair
Herwaarderingsmeerwaarden	Niet-monetair
Reserves	Niet-monetair
Overgedragen winst of verlies	Niet-monetair
Kapitaalsubsidies	Niet-monetair
Voorzieningen voor risico's en kosten	Niet-monetair
Schulden op meer dan één jaar	Monetair : de in vreemde valuta ontvangen vooruitbetalingen vertegenwoordigen evenwel gedeeltelijk beëindigde wisselposities op vorderingen. De bij de afsluiting aan herraaming onderhevige vordering is de netto vordering, terwijl voor de vooruitbetaling een wisselverschil geboekt wordt.
Schulden op ten hoogste één jaar	Monetair : de in vreemde valuta ontvangen vooruitbetalingen vertegenwoordigen evenwel gedeeltelijk beëindigde wisselposities op vorderingen. De bij de afsluiting aan herraaming onderhevige vordering is de netto vordering, terwijl voor de vooruitbetaling een wisselverschil geboekt wordt.
Overlopende rekeningen	Monetair en niet-monetair naargelang de elementen die deze diverse verrichtingen gegenereerd hebben.

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Voor de afgeleide financiële instrumenten, aangewend met het oog op de dekking van leningen of commerciële transacties, worden de volgende boekhoudkundige regels toegepast :

### - IRS (Interest rate swap)

Het is niet de bedoeling van de onderneming de waarde van een actief te dekken tegen een potentieel verlies, maar wel de karakteristieken van een interestflux te wijzigen om van een vaste rentevoet over te gaan naar een variabele rentevoet of omgekeerd.

Vanaf de dag van de sluiting en tot de vervaldatum wordt het notioneel bedrag van het contract, met vermelding van de richting, geboekt op rekeningen van rechten en verplichtingen, met dien verstande dat dit notioneel bedrag op zich niet de situatie van de onderneming tegenover derden debiteurs en crediteurs weergeeft, maar slechts een aanwijzing is van het bedrag waarop een IRS gesloten werd.

De aan de IRS verbonden financiële fluxen worden geboekt onder rubriek V.A. van de resultatenrekening. De boekingsmethode houdt rekening met het wezen van het contractueel akkoord en met het overwicht van de economische realiteit op de schijn, waarbij de economische realiteit van de reële kost van de aangepane schuld beïnvloed wordt door dit soort financieel instrument. Indien de looptijd van de IRS langer zou zijn dan die van de lening, zouden de fluxen voor deze periode onder de rubrieken IV.C. en V.C. op de resultatenrekening geboekt worden.

### - Termijnwisselcontracten

Voor de termijnwisselcontracten, gesloten met het oog op de specifieke dekking van commerciële transacties, wordt er overgegaan tot de boeking van het termijncontract op rekeningen van rechten en verplichtingen, enerzijds, en van het actief of het passief in de balans tegen de termijnwisselkoers van het contract, anderzijds. Bij de afsluiting van de rekeningen gebeurt er geen harraming van het actief of het passief noch van het termijnwisselcontract.

### - IRCS (Interest rate currency swap)

Vanaf de dag van de sluiting en tot de vervaldatum worden de op termijn aangekochte en verkochte vreemde valuta geboekt op rekeningen van rechten en verplichtingen, tegen de dekkingskoers.

De interestfluxen worden geboekt op de resultatenrekening, overeenkomstig de IRS.

### - FRA (Forward rate agreement)

Vanaf de dag van de sluiting en tot de vervaldatum wordt het notioneel bedrag van het contract, met vermelding van de richting, geboekt op rekeningen van rechten en verplichtingen, met dien verstande dat dit notioneel bedrag op zich niet de situatie van de onderneming tegenover derden debiteurs en crediteurs weergeeft, maar slechts een aanwijzing is van het bedrag waarop een FRA gesloten werd.

Het door de onderneming geïnd of vereffend verschil in interest wordt als over te dragen opbrengsten of kosten geboekt en ingeschreven op de resultatenrekening, onder rubriek V.A., en dit op gespreide wijze over de dekkingsperiode.

### - Caps/floors/collars

Vanaf de dag van de sluiting en tot de vervaldatum wordt het notioneel bedrag van het contract, met vermelding van de richting, geboekt op rekeningen van rechten en verplichtingen, met dien verstande dat dit notioneel bedrag op zich niet de situatie van de onderneming tegenover derden debiteurs en crediteurs weergeeft, maar slechts een aanwijzing is van het bedrag waarop het instrument betrekking heeft.

De betaalde of ontvangen premies worden geboekt onder rubriek X. aan actiefzijde of aan passiefzijde en ingeschreven onder rubriek V.A. van de resultatenrekening, op gespreide wijze over de dekkingsperiode.

### - Te vormen voorziening

De posities op afgeleide financiële instrumenten verbonden aan de financiële schuld worden door een overeenkomstige voorziening gedekt wanneer er latente verliezen worden vastgesteld, op de afsluitingsdatum, op basis van de harraming ervan aan marktaande.

## c) Bijlage 3 : Alternatieve financiële verrichtingen

Naast klassieke verrichtingen van het genre Sale and Lease Back en Sale and Rent Back, heeft de NMBS-Holding andere verrichtingen gesloten van het type Lease and Lease Back, Rent and Rent Back, Concession Concession Back en Sale and Lease Back vooruitbetaald. De principes voor de boeking

hiervan zijn hieronder bondig vermeld, met dien verstande dat elke verrichting haar eigen specifieke kenmerken vertoont.

De boeking van dergelijke verrichtingen is gesteund op externe adviezen, die gebaseerd zijn op de Belgische wetgeving en de recente Belgische jurisprudentie, en anders op de I.F.R.S.-normen.

#### **LEASE AND LEASE BACK-VERRICHTINGEN**

Bij de zogenaamde Lease and Lease Back-verrichtingen verkoopt de vennootschap materieel om het nadien terug te huren, waarbij ze de volledige huur vooruitbetaalt op de closing date van de verrichting, hetzij rechtstreeks aan de lessor hetzij via op naam van de lessee geopende deposito's waarop deze echter niet kan beschikken over het in het pand gegeven bedrag, aangezien deze deposito's uitsluitend dienen om de uit de genoemde verrichtingen voortvloeiende verplichtingen van de lessee na te komen.

De vooruitbetaling van de huur, wordt aan actiefzijde geboekt onder rubriek "Materiële vaste activa – Meubilair en rollend materieel". Deze activa worden afgeschreven over de residuele duur van het vast actief. De brutowinst van de operatie wordt geboekt op het passief en wordt afgeschreven over de duurtijd van de operatie.

De eventuele deposito's daarentegen worden bij de verplichtingen geboekt als zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming. Bij de verplichtingen worden eveneens geboekt, als gebruiksrechten op lange termijn op vaste activa, de boekwaarden van de onder hogervermelde rubriek III.C. aan actiefzijde opgenomen activa.

#### **RENT AND RENT BACK-VERRICHTINGEN**

Bij de zogenaamde RRB-verrichtingen die door de NMBS-Holding worden doorgevoerd, verhuurt deze materieel aan een derde, die het vervolgens terugverhuurt aan de eigenaar. De huur van het goed is in hoofde van de derde het voorwerp van een volledige vooruitbetaling van de huurgelden op de closing date.

Bij de closing van de verrichting wordt de volledige aan de NMBS-Holding vooruitbetaalde huur geboekt op een rekening van over te dragen opbrengsten, zelf gemilderd met de in het raam van de door de NMBS-Holding doorgevoerde swaps gedane stortingen met het oog op de aankoop op termijn van de nodige vreemde valuta voor de betaling van de toekomstige huurgelden en van de optie.

Een deel van de aldus geboekte over te dragen inkomsten wordt als liquide middelen in een equity account geïnvesteerd om de in de swap niet gerealiseerde dekking van de betalingen te verzekeren. De over te dragen inkomsten, verminderd met deze belegging, vertegenwoordigen de NPV van de verrichting, d.i. de bij de verrichting door de NMBS gerealiseerde winst.

Indien de derde vooraf huurfacturen opmaakt, worden deze als handelsschulden geboekt via een rekening van over te dragen kosten. Voor een zelfde verrichting wordt er overgegaan tot een compensatie van de over te dragen kosten en de over te dragen opbrengsten.

Tijdens de duur van de verrichting worden de inkomende fluxen (dekking van de swap en van de equity account) en de uitgaande fluxen (betaling van de optie en van de huurgelden) systematisch geboekt op de rekening van over te dragen opbrengsten of in mindering hiervan.

De interesten van de equity account worden op het tegoed van het deposito gecumuleerd in meerdering van de rekening van over te dragen opbrengsten.

De NPV van de verrichting wordt over de duur ervan gespreid en jaarlijks op de resultatenrekening geboekt onder rubriek "Financiële opbrengsten – Andere financiële opbrengsten", door onttrekking aan de over te dragen opbrengsten.

#### **CONCESSION CONCESSION BACK-VERRICHTINGEN**

De voor de Rent and Rent Back-verrichtingen beschreven regels gelden mutatis mutandis voor de Concession Concession Back-verrichtingen.

#### **VERRICHTINGEN SALE AND LEASE BACK VOORUITBETAALD**

De boeking van deze verrichtingen lijkt op die van een gewone Sale and Lease Back, waarbij de vooruitbetalingen behandeld worden zoals bij de Lease and Lease Back-verrichtingen.

# III. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## A. Commentaar op de jaarrekening

### 1. Key information

#### a) Voorafgaand

De geconsolideerde jaarrekening wordt sinds 2005 opgemaakt op consortiumbasis.

De NMBS is immers voor 100% in het bezit van de NMBS-Holding en wordt dus integraal geconsolideerd, maar dit geldt niet voor Infrabel.

Hoewel de NMBS-Holding een belangrijk deel van het kapitaal van deze vennootschap bezit :

- beschikt ze over minder dan 20% van de stemrechten
- heeft ze niet de bevoegdheid om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden
- heeft ze een coördinerende bevoegdheid, maar geen controlebevoegdheid.

De twee vennootschappen worden dus beschouwd als onder één centrale leiding te staan, krachtens de met de Staat gesloten beheerscontracten, die bepalen dat er collegiaal dient gewerkt te worden om de opgedragen doelstellingen te bereiken.

De NMBS-Holding en Infrabel zijn dus elk een consoliderende vennootschap. Hieruit vloeit voort dat het eigen vermogen van de twee vennootschappen wordt bijeengegeld, terwijl de door de NMBS-Holding in Infrabel gehouden aandelen als eigen aandelen bij de geldbeleggingen worden geboekt.

#### b) Consolidatiekring

In de loop van het boekjaar 2009 is de consolidatiekring als volgt geëvolueerd :

	Aantal vennootschappen
31/12/2008	65
IN	9
OUT	2
31/12/2009	72

Veranderingen in 2009 in de participaties - de trap NMBS-Holding :

- In 2007 werd het kapitaal van **Infrabel** met 205.418.000,- € verhoogd met het oog op de voltooiing van de HSL-investeringen. Dit geplaatst kapitaal wordt door de NMBS-Holding in geld gestort naarmate de werken vorderen. In 2007 was 25% gestort. In 2009 voert de NMBS-Holding aanvullende stortingen uit voor **44.050.000,- €**.

In navolging van de operaties van 2008 verwerft de NMBS-Holding het deel van de voltooide investeringen van SPV 162, voor een bedrag van **20.925.580,86 €** ; en doet ze hiervan de inbreng in **Infrabel**, in het kader van een kapitaalsverhoging voor hetzelfde bedrag, door de uitgifte van 26.233 nieuwe aandelen.

- In de rekeningen van **Infrabel** wordt er - bij toepassing van de Wet van 20.07.2006, Hoofdstuk II Afdeling 1 Art.355 - tegelijk met de verhogingen via de balans een overdracht verricht naar de rubriek "Kapitaalsubsidies" ; voor 2009 betreft het een totaalbedrag van **64.975.580,86 €**.
- Eurostation (99%) en Euro Immo Star (1%) richten in Gent de **NV Stedelijke Ontwikkelingsmaatschappij Fabiolalaan (SOFA)** op. Deze naamloze vennootschap, opgericht met een volledig geplaatst en gestort kapitaal van 25.000.000,-€, wordt vanaf het boekjaar 2009 geconsolideerd volgens de integrale consolidatiemethode.
- Zes aandelen van de **Foncière Rue de France** die in het bezit waren van zijn bestuurders, zijn verkocht aan Rail Facilities (1 aandeel) en aan de NMBS-Holding (5 aandelen). Het integrale consolidatiepercentage blijft gelijk daar de bestuurders optreden voor rekening van de NMBS-Holding.
- Euro Immo Star (97,5%) en Hasselt Stationsomgeving (2,5%) richten in Hasselt, de **NV Stedelijke Ontwikkelingsmaatschappij Hasselt (SOHA)** op. Deze naamloze vennootschap, opgericht met een volledig geplaatst en gestort kapitaal van 10.000.000,- €, wordt vanaf het boekjaar 2009 integraal geconsolideerd.
- Op de Buitengewone Algemene Vergadering werd beslist de **NV L.A. Group** te ontbinden en in vereffening te plaatsen. Er werd een vereffenaar aangesteld. Sinds 2008 is deze vennootschap die besloot haar activiteiten niet langer verder te zetten, geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Zolang de vereffening niet voltooid is, blijft de vermogensmutatie gelden.
- Deelneming van de NMBS-Holding in het kapitaal van **NV Optimobil Belgium** door de intekening op 237 in het kader van een kapitaalsverhoging nieuw uitgegeven aandelen. Deze deelneming bedraagt 50.000,- € en vertegenwoordigt 24,01% controle. In 2009 wordt in de geconsolideerde rekeningen voor **Optimobil Belgium** vermogensmutatie toegepast.
- Sofa NV participeert (50%) met Landsbeek NV (50%) in de oprichting van de **NV SOFA INVEST**. Deze vennootschap wordt opgericht met een kapitaal van 1.000.000,-€ via 1000 volledig onderschreven en gestorte aandelen. In 2009 wordt **SOFA INVEST** evenredig geconsolideerd.

Veranderingen in 2009 in de participaties - de trap NMBS :

- In de loop van het eerste semester 2009 beslisten de leden van het Comité van **RAILTEAM BV** om - met het oog op het drukken van de kosten - geen tussentijdse reporting op te maken voor de aandeelhouders. De NMBS-vertegenwoordiger heeft zich bij deze beslissing moeten aansluiten. Vanaf 2009 wordt deze onderneming beschouwd als een geassocieerde onderneming en niet langer als een gezamenlijke onderneming. Ze komt bijgevolg onder vermogensmutatie in plaats van een evenredige consolidatie.
- H&S International Rotterdam BV verandert van naam : **Haeger & Schmidt International BV Zwijndrecht**.
- Ingevolge een verbreking van de relaties tussen Cemat en TRW en de overname door IFB van de commerciële activiteiten van TRW, bleek de aanwezigheid van IFB in Italië noodzakelijk voor de operationele diensten voor verkeer van en naar Italië. Daartoe heeft IFB de totaliteit van de aandelen van een Italiaanse "slapende" firma overgenomen : **3R S.R.L.** voor een aankoopkost van 30.000,- €. Vervolgens heeft IFB de naam veranderd in **IFB ITALIA SRL** en heeft ze een kapitaalsverhoging uitgevoerd van 75.000 €. De onderneming wordt integraal geconsolideerd vanaf 2009.
- Haeger & Schmidt International GmbH verwerft 50% van een onderneming in Berlijn : **Ro-Ro-Service Berlin** voor 12.500,- €. Deze samen met een andere aandeelhouder gecontroleerde onderneming (50% buiten groep) wordt vanaf 2009 evenredig geconsolideerd.



- IFB stort het saldo van het kapitaal van **OSR France**, dat in 2008 bij zijn oprichting werd geplaatst : 150.000,- €
  - Kapitaalsverhoging bij **T.R.W.** voor 41.183.707,18 € (+ 137,41 uitgiftepremie) door de uitgifte van 155.869 nieuwe aandelen. Deze verhoging is door de NMBS volledig geplaatst en gestort door inbreng in natura van 3.986 wagens. IFB koopt op 7 december 5 **T.R.W.**-aandelen van kleine aandeelhouders terug voor een bedrag van 1.000,-€.
- Deze operaties brengen een verandering in de controlepercentages van de Groep mee : de NMBS gaat van 49,38% naar 93,96% en IFB van 43,88% naar 5,24%. In 2009 wordt **T.R.W.** integraal geconsolideerd voor 99,20% tegen 93,26% aan het einde van 2008.
- Verwezenlijking van de beslissingen genomen door de aandeelhouders van **RAILLINK BV** eind 2008 als gevolg van de vertraging van het project. Namelijk :
    - de onderneming in "sleeping mode" plaatsen en
    - de financiële structuur herzien via "Waiver Agreement" voor alle leningen die door de aandeelhouders zijn toegestaan voor een totaalbedrag van 6,1 mio €. De onderneming treedt uit de consolidatiekring.
  - Op de Buitengewone Algemene Vergadering hebben de aandeelhouders van **UNILOG NV** de vereveningsafsluiting van de maatschappij goedgekeurd.
  - Rheinkraft International neemt deel aan de oprichting van **GN Transportgesellschaft mbH**. Deze onderneming is opgericht met een kapitaal van 80.000,-€ dat volledig geplaatst en gestort is door Rheinkraft International (ten belope van 39.200,-€) en de gebroeders Nowak (elk voor 20.400,-€). Voor **GN Transportgesellschaft mbH** wordt vanaf 2009 in de geconsolideerde rekeningen de vermogensmutatie toegepast ten belope van 49%.
  - Oprichting van de naamloze vennootschap **YPTO** met een kapitaal van 3.000.000,-€, volledig geplaatst en gestort door de NMBS en vertegenwoordigd door 3.000 aandelen. Vanaf 2009 wordt ze voor 100% integraal geconsolideerd.
  - Inter Ferry Boats richt in Bonneuil sur Marne de **SRL IFB France** op, met een kapitaal van 1.500.000, € vertegenwoordigd door 150.000 volledig onderschreven maatschappelijke aandelen. IFB - enige aandeelhouder - volstort het kapitaal voor 1.000.000,-€.

#### Veranderingen in 2009 in de participaties - de trap INFRABEL :

- In de kapitaalsbewegingen van Infrabel, met name :
  - aanvullende storting van 44.050.000,-€ ;
  - verhoging met 20.925.580,86 € door uitgifte van nieuwe aandelen ;
  - vermindering van de met de verhoging samengaande overboeking naar de rubriek "Kapitaalsubsidies".
- Toetreding van Infrabel tot de nieuw opgerichte cvba : **SPS FIN cvba** (maatschappelijk doel : alle werken in verband met hernieuwbare energie). Infrabel onderschrijft 4,55% van het kapitaal voor 10.000,-€. Deze vennootschap wordt buiten de consolidatiekring gelaten.
- Toetreding van Infrabel tot de nieuw opgerichte cvba : **GREENSKY cvba** (maatschappelijk doel : ontwikkeling van installaties voor de productie van elektrische energie op basis van windenergie). Deze vennootschap wordt opgericht met een kapitaal van 100.000,-€ volledig gestort ten belope van 30.000,-€. Infrabel onderschrijft 10% van het kapitaal voor 3.000,-€. Deze vennootschap maakt geen deel uit van de consolidatiekring.

## 2. Balans

Het geconsolideerd balanstotaal van het Consortium NMBS-Holding & Infrabel bedraagt 27.170,9 miljoen € op 31.12.2009, tegenover 26.153,7 miljoen € in 2008, hetzij een verschil van + 3,89%.

### a) Op het actief

De vaste activa bedragen **17.781,3 miljoen €**, dit is een stijging t.o.v. 2008 met 1.192,3 miljoen €. Dit verschil komt bijna uitsluitend tot uiting in de immateriële en materiële vaste activa die met 1.194,1 miljoen € toenemen, als gevolg van het investeringsbeleid van de Groep, waarvan :

- +1.129,6 miljoen € voor de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS – Infrabel) ;
- +35,4 miljoen € in de dochterondernemingen die actief zijn in de goederensector (voornamelijk aankoop door TRW van de wagens van de NMBS) ;
- +26,3 miljoen € voor de subgroep Eurostation die actief is in de immobiliënssector in het Brusselse en het Vlaamse Gewest.

De vlottende activa bedragen **9.389,6 miljoen €**, dit is een daling t.o.v. 2008 met 175,1 miljoen €, waarvan :

- -354,6 miljoen € met betrekking tot de geldbeleggingen en liquide middelen, vermindering die zich uitsluitend uit op het niveau van de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel), met name het gevolg van versnelde investeringen ;
- +171,2 miljoen € voor de vorderingen waarvan + 146,- miljoen € voor de alternatieve financiering van het rollend materieel.

Er dient te worden opgemerkt dat ingevolge de 7<sup>e</sup> richtlijn (83/349/EEG - art. 19 § 2) de aandelen van de NMBS-Holding in Infrabel, alsook die van de Holding die in handen zijn van de Financière Rue de France, heringedeeld worden onder de eigen aandelen, wat activa genereert ten belope van 1,96 miljard €.

## b) Op het passief

De evolutie van het eigen vermogen is t.o.v. 2008 **+ 692,3 miljoen €**, waarvan :

- +1.098,2 miljoen € met betrekking tot de kapitaalsubsidies (+1.096,6 miljoen € voor de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel) ;
- -405,7 miljoen € die voortkomen uit het verschil van de geconsolideerde reserves, hetzij het resultaat van het boekjaar 2009 (aandeel van de Groep) van – 205,7 miljoen € en de overdracht naar kapitaalsubsidies van 200 miljoen €. De overdracht past in het kader van het begrotingsbeleid van de Staat in 2009.

De voorzieningen en uitgestelde belastingen bedragen 1.111,5- miljoen €, hetzij t.o.v. 2008, een vermindering met 125,8 miljoen €, ingevolge de toepassing van de IFRS-normen op het niveau van de Groep en meer specifiek de uitsplitsing in elementen van vaste activa. Tegelijk met die toepassing van elementen, werden de voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken zo goed als geschrapt.

De schulden bedragen 9 268,- miljoen €, hetzij t.o.v. 2008 een verhoging met 450,8 miljoen €.

	2009	2008	Δ
NMBS-Holding	<b>8.328.027.695,24</b>	7 764.235.805,05	563.791.890,19
Infrabel	<b>276.641.342,55</b>	432.395.162,47	-155.753.819,92
NMBS	<b>449.845.631,63</b>	400.471.269,49	49.374.362,14
Filialen	<b>213.532.907,39</b>	220.085.278,25	-6.552.370,86
	<b>9.268.047.576,81</b>	8.817.187.515,26	<b>450.860.061,55</b>

	Schulden op meer dan één jaar	Schulden op ten hoogste één jaar	Overlopende rekeningen
NMBS-Holding	2.869.318.680,16	1.966.372.951,13	3.492.336.063,95
Infrabel	15.824,42	276.069.224,53	556.293,60
NMBS	235.859,99	249.168.727,74	200.441.043,90
Filialen	19.138.341,09	167.401.298,28	26.993.268,02
<b>Totaal geconsolideerd 2009</b>	<b>2.888.708.705,66</b>	<b>2.659.012.201,68</b>	<b>3.720.326.669,47</b>

## c) Resultatenrekening

Het geconsolideerde resultaat - aandeel van de Groep vertoont een verlies van **205,7 miljoen €** tegen +12,4 miljoen € voor het boekjaar 2008.

Het resultaatverschil vindt voornamelijk zijn oorsprong in :

- de statutaire rekeningen van de entiteiten van de vroegere NMBS (NMBS-Holding – NMBS en Infrabel) ;
- de vermindering met 86,4 miljoen € van het geconsolideerd resultaat van de dochterondernemingen die zich in de pool van de NMBS-Holding bevinden. Het vorige boekjaar werd gekenmerkt door een meerwaarde van 101,9 miljoen € als gevolg van de verkoop door Eurostation van de vennootschappen Instruction en Immo-Instruction ;
- de stijging met 46,4 miljoen € van het geconsolideerd resultaat van de dochterondernemingen in de NMBS-pool. Echter, dit verschil vloeit hoofdzakelijk voort uit de geconsolideerde boekhouding met betrekking tot de wagens die de NMBS in 2008 heeft ingebracht in Xpedys. In 2008 werd een voorziening aangelegd voor grote herstellings-en onderhoudswerken voor de genoemde wagens die door de NMBS werden ingebracht (impact op het resultaat 2008). In 2009 werd, als gevolg van de toepassing van de IFRS-normen, de aangelegde voorziening geannuleerd (impact op het resultaat 2009 : +26,59 miljoen €).

# B. Balans

## 1. Actief

	31/12/2009	31/12/2008
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>17.781.308.120,12</b>	<b>16.588.997.629,64</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>453.083,14</b>	<b>602.118,14</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>1.552.015.955,40</b>	<b>1.544.267.159,81</b>
<b>Consolidatieverschillen (positief)</b>	<b>1.325.614,04</b>	<b>1.940.245,90</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>16.073.885.579,39</b>	<b>14.887.462.413,33</b>
Terreinen en gebouwen	3.982.613.871,48	3.276.722.174,49
Installaties, machines en uitrusting	5.612.263.536,08	5.070.627.914,90
Meubilair en rollend materieel	1.052.629.205,79	1.242.756.657,68
Leasing en soortgelijke rechten	1.398.205.141,47	888.068.325,81
Overige materiële vaste activa	126.743.728,65	369.941.974,12
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	3.901.430.095,92	4.039.345.366,33
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>153.627.888,15</b>	<b>154.725.692,46</b>
Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	137.036.338,32	133.392.154,47
Deelnemingen	83.154.379,06	80.374.448,25
Vorderingen	53.881.959,26	53.017.706,22
Andere ondernemingen	16.591.549,83	21.333.537,99
Aandelen	13.359.152,71	16.587.478,68
Vorderingen	3.232.397,12	4.746.059,31
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>9.389.581.823,29</b>	<b>9.564.713.806,50</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>3.531.791.314,30</b>	<b>3.493.767.922,27</b>
Handelsvorderingen	24.077.893,32	22.956.874,80
Overige vorderingen	3.507.713.420,98	3.470.811.047,47
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>593.037.474,91</b>	<b>481.527.028,07</b>
Vorraden	453.679.823,95	370.831.770,40
Grond- en hulpstoffen	430.376.714,77	351.000.680,05
Goederen in bewerking	18.553.521,91	14.108.233,81
Gereed produkt	300.879,50	285.261,57
Handelsgoederen	2.003.308,37	2.532.590,33
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		
Vooruitbetalingen	2.445.399,40	2.905.004,64
Bestellingen in uitvoering	139.357.650,96	110.695.257,67
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>1.537.061.550,76</b>	<b>1.403.886.118,98</b>
Handelsvorderingen	532.730.235,20	406.598.846,58
Overige vorderingen	1.004.331.315,56	997.287.272,40
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>3.439.578.932,35</b>	<b>3.792.870.072,19</b>
Eigen aandelen	1.955.992.773,86	1.890.908.855,10
Overige beleggingen	1.483.586.158,49	1.901.961.217,09
<b>Liquide middelen</b>	<b>54.841.941,35</b>	<b>56.077.783,68</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>233.270.609,62</b>	<b>336.584.881,31</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>27.170.889.943,41</b>	<b>26.153.711.436,14</b>

## 2. Passief

	31/12/2009	31/12/2008
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>16.785.473.043,85</b>	<b>16.093.171.748,85</b>
<b>Kapitaal</b>	<b>2.191.840.429,39</b>	<b>2.191.840.429,39</b>
Geplaastst kapitaal	2.301.853.929,39	2.345.903.929,39
Niet opgevraagd kapitaal	(110.013.500,00)	(154.063.500,00)
<b>Uitgiftepremies</b>	<b>299.317.752,80</b>	<b>299.317.752,80</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>4.079.835,98</b>	<b>4.079.835,98</b>
<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>(696.509.441,27)</b>	<b>(290.763.745,97)</b>
<b>Consolidatieverschillen (negatief)</b>	<b>24.701.897,15</b>	<b>24.689.799,97</b>
<b>Omrekeningsverschillen</b>	<b>14.480.670,20</b>	<b>14.646.702,35</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>14.947.561.899,60</b>	<b>13.849.360.974,33</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b>5.879.881,66</b>	<b>6.088.509,71</b>
<b>Belangen van derden</b>	<b>5.879.881,66</b>	<b>6.088.509,71</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>1.111.489.441,09</b>	<b>1.237.263.662,32</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>1.111.437.143,69</b>	<b>1.237.231.773,96</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	336.835.730,58	319.373.324,43
Belastingen	809.206,00	5.330.993,92
Grote herstellings- en onderhoudswerken	2.588.816,32	164.491.389,88
Overige risico's en kosten	771.203.390,79	748.036.065,73
<b>Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	<b>52.297,40</b>	<b>31.888,36</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>9.268.047.576,81</b>	<b>8.817.187.515,26</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>2.888.708.705,66</b>	<b>2.485.663.996,20</b>
Financiële schulden	2.863.506.594,79	2.390.136.558,80
Achtergestelde leningen	302.568,75	669.076,38
Niet achtergestelde obligatieleningen	661.902.058,12	665.797.276,09
Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.000.161.466,79	734.406.295,54
Kredietinstellingen	1.197.740.178,93	989.263.910,79
Overige leningen	3.400.322,20	
Handelsschulden	14.757.186,66	85.080.673,50
Leveranciers	14.757.186,66	85.080.673,50
Te betalen wissels		
Ontvangen vooruitbetalingen	10.065.280,00	10.065.280,00
Overige schulden	379.644,21	381.483,90
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>2.659.012.201,68</b>	<b>2.599.405.722,31</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	83.533.337,97	92.240.947,38
Financiële schulden	317.769.066,84	282.054.662,18
Kredietinstellingen	1.240.196,50	6.198.356,67
Overige leningen	316.528.870,34	275.856.305,51
Handelsschulden	870.027.054,23	679.505.042,61
Leveranciers	870.027.054,23	679.421.468,00
Te betalen wissels		83.574,61
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	29.093.325,30	26.122.199,54
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	495.948.541,40	437.646.428,25
Belastingen	87.536.816,70	85.066.487,07
Bezoldigingen en sociale lasten	408.411.724,70	352.579.941,18
Overige schulden	862.640.875,94	1.081.836.442,35
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>3.720.326.669,47</b>	<b>3.732.117.796,75</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>27.170.889.943,41</b>	<b>26.153.711.436,14</b>

# C. Resultatenrekening

## 1. Resultatenrekening

COMPTE DE RESULTATS	2009	2008
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>3.682.398.640,66</b>	<b>4.048.824.452,27</b>
Omzet	2.831.451.158,07	3.340.752.496,67
Wijzigingen in de voorraad goederen in bewerking, gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	30.857.903,13	16.004.127,04
Geproduceerde vaste activa	674.064.261,33	605.605.670,95
Andere bedrijfsopbrengsten	146.025.318,13	86.462.157,61
<b>Bedrijfskosten (-)</b>	<b>(4.470.505.985,64)</b>	<b>(4.259.492.403,05)</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	236.271.714,75	276.630.990,62
Inkopen	307.542.717,21	330.019.121,62
Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	(71.271.002,46)	(53.388.131,00)
Diensten en diverse goederen	1.268.160.221,83	1.525.903.522,19
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.234.262.361,35	2.088.252.695,59
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	781.913.922,85	367.136.489,31
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	(73.315,93)	29.635.604,54
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(70.974.870,93)	(45.336.521,31)
Andere bedrijfskosten	20.945.951,72	17.269.622,11
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		
<b>Bedrijfswinst (+)</b>		
<b>Bedrijfsverlies (-)</b>	<b>(788.107.344,98)</b>	<b>(210.667.950,78)</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>2.341.826.592,19</b>	<b>655.013.916,17</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	1.581.212,41	1.991.125,34
Opbrengsten uit vlottende activa	85.826.038,51	152.651.527,99
Andere financiële opbrengsten	2.254.419.341,27	500.371.262,84
<b>Financiële kosten (-)</b>	<b>(1.529.287.245,87)</b>	<b>(293.410.543,58)</b>
Kosten van schulden	135.942.672,85	153.883.678,78
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	680.706,20	613.575,30
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E. (toevoegingen +, terugnemingen -)	3.904.498,83	6.306.443,79
Andere financiële kosten	1.388.759.367,99	132.606.845,71
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting (+)</b>	<b>24.432.001,34</b>	<b>150.935.421,81</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting (-)</b>		
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>2.441.732.343,99</b>	<b>313.050.043,74</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	1.458.526.744,51	21.620.359,03
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	99.195,20	2.247.793,52
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	166.508.500,71	17.564.074,57

Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	48.817.553,16	152.477.835,66
Andere uitzonderlijke opbrengsten	767.780.350,41	119.139.980,96
<b>Uitzonderlijke kosten ( - )</b>	<b>(2.669.000.261,17)</b>	<b>(450.198.347,42)</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	556.399.647,16	277.682.614,35
Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		22.047,38
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.315.446,37	22.047,38
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	149.347.211,70	118.032.342,23
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	27.100.666,38	1.256.290,06
Andere uitzonderlijke kosten	1.934.837.289,56	53.205.053,40
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		
Negatieve consolidatieverschillen		
<b>Winst van het boekjaar vóór belasting</b>		<b>13.787.118,13</b>
<b>Verlies van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>(202.835.915,84)</b>	
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties (-)		<b>(11.964,48)</b>
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties (+)	<b>8.782,28</b>	<b>6.127,06</b>
<b>Belastingen op het resultaat ( - ) ( + )</b>	<b>(2.207.302,45)</b>	<b>(2.720.891,04)</b>
Belastingen (-)	(2.797.096,23)	(3.199.584,22)
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen (+)	589.793,78	478.693,18
<b>Winst van het boekjaar ( + )</b>		<b>11.060.389,67</b>
<b>Verlies van het boekjaar ( - )</b>	<b>(205.034.436,01)</b>	
<b>Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>	<b>(674.189,10)</b>	<b>1.609.931,61</b>
Winstresultaten ( + )	3.859.457,26	4.087.061,24
Verliesresultaten ( - )	(4.533.646,36)	(2.477.129,63)
<b>Geconsolideerde winst ( + )</b>		<b>12.670.321,28</b>
<b>Geconsolideerd verlies ( - )</b>	<b>(205.708.625,11)</b>	
<b>Aandeel van derden in het resultaat</b>	<b>37.070,32</b>	<b>239.767,66</b>
<b>Aandeel van de groep in het resultaat</b>	<b>(205.745.695,43)</b>	<b>12.430.553,62</b>

## 2. Resultaatverwerking

<b>Te bestemmen winstsaldo (verliessaldo)</b>	<b>(205.745.695,43)</b>	<b>12.430.553,62</b>
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>(200.000.000,00)</b>	
Aan het kapitaal		
Aan de uitgiftepremie		
Aan de reserves (moedermaatschappij)	(200.000.000,00)	
<b>Toevoeging aan de Reserves</b>	<b>205.745.695,43</b>	<b>(12.430.553,62)</b>
Moedermaatschappijen	(285.512.682,77)	64.127.411,83
Andere ondernemingen behorend tot de kring	79.766.987,34	(51.696.858,21)
<b>Uit te keren winst</b>		

# D. Toelichting (bijlagen)

## 1. Consolidatiekring en consolidatiemethode

### a) Dochterondernemingen waarop een integrale consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>NV NMBS van publiek recht</b> Hallepoortlaan 40 1060 BRUSSEL - BE 0869 763 069	100,00%	
<b>GmbH RHEINKRAFT INTERNATIONAL</b> Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
<b>SPRL ON SITE RAIL</b> Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0474 471 639	100,00%	
<b>GmbH RKS RHEINKRAFT VERWALTUNGS</b> Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
<b>KG RKS RHEINKRAFT &amp; CO</b> Beecker Strasse 11 - DE - 47166 DUISBURG	100,00%	
<b>NV TRANSPORT RAIL WEG</b> Tweestationsstraat 80 - 1070 BRUSSEL BE 0405 772 081	99,20%	+ 5,94%
<b>NV LIEGE LOGISTICS INTERMODAL (L.L.I.)</b> Rue de l'aéropostale 25 - 4460 GRACE HOLLOGNE BE 0477 584 547	65,75%	
<b>NV E.T.G. - INVEST</b> Transportlaan 12 - 3600 GENK BE 0453 932 284	100,00%	
<b>NV E.T.G. - EXPLOITATIE</b> Havenlaan 100 - 1000 BRUSSEL BE 0453 905 956	100,00%	
<b>SARL OSR FRANCE</b> Domaine Paindavoine 13, Rue Berthelot - FR - 59000 LILLE	100,00%	
<b>NV YPTO</b> Hallepoortlaan 40 1060 BRUSSEL - BE 0821 220 410	100,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV INTER FERRY BOATS</b> Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0403 425 869	99,99%	
<b>NV RAIL INFRA LOGISTICS</b> Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0419 938 536	100,00%	
<b>SRL IFB ITALIA</b> Via Panseri 118 IT - 28100 NOVARA	100,00%	Entrée dans le périmètre en 2009

<b>SRL IFB FRANCE</b> Route de l'île Barbière Bât. B6 FR - 94387 Bonneuil sur Marne	100,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV XPEDYS</b> Tweestationsstraat 80 - 1070 BRUSSEL BE 0896 067 192	99,99%	
<b>NV RKE</b> Kambalastraat 14 - Houtdok Noordkaai Haven 26 2030 ANTWERPEN	61,46%	
<b>SA RAIL FACILITIES</b> Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0403 265 325	100,00%	
<b>SA EUROSTATION</b> Brogniezstraat 54 - 1070 BRUSSEL BE 0446 601 757	100,00%	
<b>NV TUC RAIL</b> Fonsnylaan 39 - 1060 BRUSSEL BE 0447 914 029	100,00%	
<b>NV EURO LIEGE TGV</b> Place de Bronckart 26 - 4000 LUIK BE 0451 150 562	75,00%	
<b>NV CREOSOTEER CENTRUM VAN BRUSSEL</b> Vilvoordelaan 304 - 1130 BRUSSEL BE 0428 821 954	51,00%	
<b>NV SYNTIGO</b> Marcel Broodthaersplein 8 - 1060 BRUSSEL BE 0476 975 427	100,00%	
<b>NV VASTGOEDMAATSCHAPPIJ FRANKRIJKSTRAAT</b> Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0433 939 101	100,00%	
<b>NV FINANCIERE RUE DE FRANCE</b> Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0878 467 335	100,00%	
<b>NV WOODPROTECT BELGIUM</b> Wiedauwkaai 91A - 9000 GENT BE 0442 279 220	99,89%	
<b>NV EURO IMMO STAR</b> Brogniezstraat 54 - 1070 BRUSSEL BE 0451 777 894	100,00%	
<b>SA STEDELIJKE ONTWIKKELINGSMATSCHAPPIJ HASSELT (SOHA)</b> Grote Broomstraat 41 - 3500 HASSELT	98,75%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV STEDELIJKE ONTWIKKELINGSMATSCHAPPIJ FABIOLALAAN (SOFA)</b> Raketstraat 1 - 9000 GENT	100,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV B-PARKING</b> Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0899 438 834	100,00%	
<b>NV SPV 162</b> Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0886 279 892	100,00%	
<b>NV SPV ZWANKENDAMME</b> Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0888 985 105	100,00%	



<b>NV SPV BRUSSELS PORT</b> Frankrijkstraat 58 - 1060 BRUSSEL BE 0889 172 472	100,00%	
<b>NV TRANSURB TECHNIRAIL</b> Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 BRUSSEL BE 0413 393 907	88,00%	
<b>NV RAILTOUR</b> Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL BE 0402 698 765	95,44%	
<b>SRL INGINERIE PENTRU TRANSPORTURI URBANE SI FERUVIARE</b> Bd. Dinicu Golescu 38 (5 <sup>eme</sup> ) RO - 77113 BUCURESTI 1 - ROMANIA	100,00%	
<b>TRANSURB - TUC RAIL Association Momentané</b> Ravensteinstraat 60 B 18 - 1000 BRUSSEL BE 0872 695 934	100,00%	
<b>GmbH HAEGER &amp; SCHMIDT INTERNATIONAL</b> Vinckeweg 22 - DE - 47119 DUISBURG	100,00%	
<b>GmbH H&amp;S CONTAINER LINE</b> Vinckeweg 22 - DE - 47119 DUISBURG	100,00%	
<b>BV H&amp;S INTERNATIONAL ZWIJNDRECHT</b> Maasboulevard 30-32 NL - 3331 ML ZWIJNDRECHT	100,00%	

## b) Dochterondernemingen die niet integraal worden geconsolideerd

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Reden van de uitsluiting
<b>GmbH KREAS GRUNDSTÜCKVERWALTUNGS-GESELLSCHAFT U CO. UMSCHLAGHALLE I DUISBURG OHG</b> Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 DE - 55130 MAINZ	94,00%	art.107 - 3°
<b>SA TRANSURB ARGENTINE</b> Posadas 1120 16° B 1011 BUENOS AIRES - ARGENTINE	99,00%	art.107 - 3°
<b>Ltd TRANSURB JAMAÏQUE</b> Ellesmer Road 8 - Kingston 10 - JAMAÏCA	100,00%	art.107 - 3°
<b>GmbH LIMONIT GRUNDSTÜCKSV ERWALTUNGS-GESELLSCHAFT &amp; Co. UMSCHLAGHALLE II DUISBURG OHG</b> Wilhelm-Theodor-Römheld-Str. 30 DE - 55130 MAINZ	94,00%	art.107 - 3°

## c) Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop een evenredige consolidatie is toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>NV ASSOCIATED TERMINAL OPERATORS</b> Zandvoort 2, Haven 350 - 2030 ANTWERPEN BE 0882 650 114	50%	
<b>NV PUBLIFER</b> Pleinlaan 5 - 1050 BRUSSEL BE 0402 695 993 - Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders	50%	
<b>NV BENE RAIL INTERNATIONAL</b> Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL BE 0479 863 354	50%	
<b>NV SOFA INVEST</b> Brogniezstraat 54 1070 Anderlecht BE 0821 479 043	50%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>SCRL THALYS INTERNATIONAL</b> Stéphanieplein 20 Bus 15 - 1050 BRUSSEL BE 0455 370 557	28,00%	
<b>NV TERMINAL E.C.E.</b> Sart d'Avette 110 - 4400 FLEMALLE BE 0878 226 320	50,00%	
<b>TV COBRA</b> Corridor Opération B-Cargo Railion Hallepoortlaan 40 - 1060 BRUSSEL	50,00%	
<b>EWIV EURATEL</b> Europaplatz 1 - AT - 1150 WENEN Gelet op zijn juridische structuur wordt het samenwerkingsverband als een gemeenschappelijke dochteronderneming beschouwd.		Opggericht zonder kapitaal
<b>Ltd. EUROSTAR GROUP</b> Times House - Bravingtonswalk Regent Quarter - GB - LONDON N1 9AW	33,33%	
<b>EESV IV-INFRA/TUC RAIL</b> Noordhoek 37 - NL - 3350 CD PAPENFRECHT	50,00%	
<b>EESV CORRIDOR C</b> 9, Place de la Gare - LU - 1616 LUXEMBOURG	42,00%	
<b>GmbH ETK EURO TERMINAL KEHL</b> Hafenstrasse 35 - DE - 77694 KEHL	50,00%	
<b>GmbH RO-RO-SERVICE BERLIN</b> GSG - Hof Plauener Strasse 163-165 DE - 13053 Berlin	50,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV COIL TERMINAL</b> Napelsstraat 79 - 2000 ANTWERPEN 1 BE 0412 581 580 - Evenredige vertegenwoordiging van de twee aandeelhouders.	50,00%	

## d) Gemeenschappelijke dochterondernemingen waarop geen evenredige consolidatie wordt toegepast

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>GIE EURAIL GROUP</b> PO Box 2112 - NL - 3500 GC UTRECHT	2,35%	art.107 - 1°

**e) Ondernemingen die volgens een vermogensmutatie geconsolideerd worden**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar)
<b>GmbH GN TRANSPORTGESELLSCHAFT</b> Beecker Strasse 11 -DE - 47166 DUISBURG	49,00%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>SPZ O.O BEST LOGISTICS</b> Ul Wielka Odrzanska 30/5 - P 70-535 SZCZECIN	40,00%	
<b>NV TERMINAL ATHUS</b> Rue du Terminal 13 - 6791 ATHUS BE 0419 149 074	24,90%	
<b>NV CHARLEROI DRY PORT</b> Rue de Marcinelle 31 - 6000 CHARLEROI BE 0468 920 665	22,86%	
<b>NV IFB SERVICE CENTER</b> Houtdok 25A - 2030 ANTWERPEN BE 0472 910 632	30,00%	
<b>NV COMBI-MED</b> Havenlaan 100 - 1000 BRUSSEL BE 0448 488 210	40,00%	
<b>NV COMBINANT</b> Scheldelaan 800 Haven 755 - 2040 ANTWERPEN BE 0807 056 529	20,00%	
<b>NV L.A. GROUP</b> (en liquidation) Frankrijkstraat 56-58 - 1060 BRUSSEL BE 0419 345 054	100,00%	
<b>NV BRUSSELS WOOD RENEWABLE</b> Vilvoordelaan 304 - 1130 BRUSSEL BE 0808 646 933	24,00%	
<b>NV ANNEIS</b> Ten Stadhuize - Grote Markt 1 - 2000 ANTWERPEN BE 0476 327 705	49,05%	
<b>NV HASSELT STATIONSOMGEVING</b> Kempische Steenweg 293 b16 - 3500 HASSELT BE 0862 570 223	50,00%	
<b>NV OPTIMOBIL BELGIUM</b> Theresianenstraat 7A - 1000 BRUSSEL BE 0865 739 846	24,01%	Opgenomen in de consolidatiekring in 2009
<b>NV RAILTEAM</b> Stationsplein 9 - De Oost NL - 1012 AB Amsterdam	10,00%	
<b>NV BELGORAIL</b> Ravensteinstraat 60 - 1000 BRUSSEL BE 0865 739 846	33,33%	
<b>NV SEA-RAIL</b> Skaldenstraat 1 - 9042 GENT BE 0465 812 905	35,00%	
<b>NV SIBELIT</b> Avenue de la Gare 65 - LU - 1611 LUXEMBOURG	42,50%	
<b>EUROFIMA Société européenne pour le financement de matériel ferroviaire</b> Ritterhof/Rittergasse 20 - Case Postale CH-4001 BALE	9,80%	
<b>NV A+ LOGISTICS (en liquidation)</b> 10, Rue du Chateau - FR - 59100 ROUBAIX	100,00%	

**f) Verbonden ondernemingen die geen vermogensmutatie zijn**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
<b>AS SOBETRA</b> Andreia Zarnova 1 - 91702 Trnava - REPUBLIC SLOVAK	30,00%
<b>Sarl AFFRETEMENTS VAN REETH</b> 53 bis, Quai des Grands-Augustins FR - 75006 PARIS	26,00%

**g) Ondernemingen andere dan dochterondernemingen en verbonden ondernemingen**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het BTW- of NATIONAAL NUMMER	Gehouden deel van het kapitaal (in %)
<b>DRY PORT MOUSCRON-LILLE INTERNATIONAL NV</b> Boulevard de l'Eurozone 97 - 7700 MOUSCRON BE 0460 426 930	17,97%
<b>EUROPEAN BULK TERMINALS NV</b> Skaldenstraat 1 - 9042 GENT BE 0447 744 674	14,07%
<b>INTER-CAPITAL AND REGIONAL RAIL LIMITED</b> 7 Triton Square - GB - London NW1 3HG	14,99%
<b>INTERCONTAINER-INTERFRIGO SA</b> Frankrijkstraat 85 - 1060 BRUSSEL BE 0403 449 724	11,52%
<b>NOVATRANS ITALIA SA</b> Via Tosseti 90 - MILAN	18,00%
<b>S.G.I.D.</b> Owendo - Libreville, GABON	11,10%
<b>GREENSKY SCRL</b> Boulevard du Régent 8 - 1000 Brussel BE 0817 203 422	10,00%
<b>RAILLINK BV</b> Stationsplein 9 - De Oost NL - 1012 AB AMSTERDAM	10,00%

**2. Staat van oprichtingskosten**

	2009
<b>Netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>602.118,14</b>
Mutaties tijdens het boekjaar :	
- Nieuwe kosten van het boekjaar	17.778,14
- Afschrijvingen (-)	(166.813,14)
- Omrekeningsverschillen (+) (-)	
- Andere wijzigingen (+) (-)	
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>453.083,14</b>
waarvan : - Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen, disagio en andere oprichtingskosten	453.083,14
- Herstructureringskosten	

### 3. Staat van de immateriële vaste activa

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Goodwill	Vooruitbetalingen
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>				
Per einde van het vorig boekjaar	15.259.845,26	1.803.320.424,33	5.414.444,20	2.173.451,39
Mutaties tijdens het boekjaar :				
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	598.958,17	174.886.297,69	7.000,00	2.207.958,77
- Overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	(300.988,35)	(117.030.198,06)		(35.305,30)
- Overboekingen van een post naar een andere (+) (-)	2.181.430,06	279.361,23		(2.181.430,06)
- Omrekeningsverschillen (+) (-)				
- Andere wijzigingen		(60.599.185,53)		0,01
Per einde van het boekjaar	17.739.245,14	1.800.856.699,66	5.421.444,20	2.164.674,81
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>				
Per einde van het vorig boekjaar	12.861.191,15	265.569.700,14	3.467.210,83	2.903,25
Mutaties tijdens het boekjaar :				
- Geboekt	1.356.890,08	146.485.480,72	456.799,54	60.352,80
- Teruggenomen want overtollig (-)		(39.413.315,59)		
- Verworven van derden				
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	(300.988,35)	(117.030.128,66)		(35.305,30)
- Overgeboekt van een post naar een andere (+) (-)		712.974,29		
- Omrekeningsverschillen (+) (-)				
- Andere wijzigingen	(19.411,36)			(8.245,13)
Per einde van het boekjaar	13.897.681,52	256.324.710,90	3.924.010,37	19.705,62
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (a) - (c)</b>	<b>3.841.563,62</b>	<b>1.544.531.988,76</b>	<b>1.497.433,83</b>	<b>2.144.969,19</b>

## 4. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen (post IV.A.)	Installaties, machines en uitrusting (post IV.B.)	Meubilair en rollend materieel (post IV.C.)	Leasing en soortgelijke rechten (post IV.D.)	Overige materiële vaste activa (post IV.E.)	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen (post IV.F.)
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>						
Per einde van het vorig boekjaar	4.226.329.575,46	10.676.645.020,41	2.630.175.933,43	1.226.912.663,32	740.199.396,12	4.039.345.366,33
Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Aanschaffingen, m.i.v. de geproduceerde v.a.	10.471.527,05	26.880.093,36	10.885.339,66	5.569.576,54	22.301.360,11	2.501.572.268,09
- Overdrachten en buitengebruikstellingen	(66.810.950,68)	(259.103.552,30)	(274.825.230,23)	(233.030.125,08)	(311.932.531,62)	
- Overboekingen van een post naar een andere	1.104.699.646,66	620.764.963,56	104.804.069,10	725.964.998,50	77.186.810,79	(2.633.699.849,84)
- Omrekeningsverschillen		422,98				
- Andere wijzigingen	(256.522.134,66)	(713.042.244,35)	1.455.036,30		8.511.369,03	(5.787.688,66)
Per einde van het boekjaar	5.018.167.663,83	10.352.144.703,66	2.472.495.148,26	1.725.417.113,28	536.266.404,43	3.901.430.095,92
<b>MEERWAARDE</b>						
Per einde van het vorig boekjaar		262.997,19	1.012.271,72		7.091.204,17	
Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Geboekt						
- Verworven van derden						
- Afgeboekt						
- Overgeboekt van een post naar een andere						
- Omrekeningsverschillen						
- Andere wijzigingen			(1.012.271,72)			
Per einde van het boekjaar		262.997,19			7.091.204,17	
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDE-VERMINDERINGEN</b>						
Per einde van het vorig boekjaar	949.607.400,97	5.606.280.102,70	1.388.431.547,47	338.844.337,51	377.348.626,17	
Mutaties tijdens het boekjaar :						
- Geboekt	214.720.131,64	707.829.091,48	159.946.732,40	12.950.705,64	100.286.264,68	
- Teruggenomen want overtollig	(152.271.516,70)	(1.236.232.942,03)	(34.074.695,93)	(70.383,33)	(2.197.887,24)	
- Verworven van derden						
- Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstellingen	(59.428.786,78)	(258.983.354,43)	(101.857.829,16)		(71.048.162,47)	
- Overgeboekt van een post naar een andere	83.145.518,62	(78.967.721,09)	7.396.877,37	(24.512.688,00)	12.225.038,81	
- Omrekeningsverschillen		422,98				
- Andere wijzigingen	(218.955,40)	218.565,16	23.310,32	(0,01)		
Per einde van het boekjaar	1.035.553.792,35	4.740.144.164,77	1.419.865.942,47	327.211.971,81	416.613.879,95	
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (a) + (b) - (c)</b>	<b>3.982.613.871,48</b>	<b>5.612.263.536,08</b>	<b>1.052.629.205,79</b>	<b>1.398.205.141,47</b>	<b>126.743.728,65</b>	<b>3.901.430.095,92</b>
waarvan :						
- terreinen en gebouwen				7.480.309,23		
- installaties, machines en uitrusting				96.582,17		
- meubilair en rollend materieel				1.390.628.250,07		

## 5. Staat van de financiële vaste activa

1. Deelnemingen		Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Andere ondernemingen
		(Post VA.1.)	(Post VB.1.)
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>			
Per einde van het vorig boekjaar		80.734.448,25	26.895.189,55
Mutaties tijdens het boekjaar :	- Aanschaffingen	74.326,43	20.000,00
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen	(1.345.341,49)	
	- Overboekingen van een post naar een andere	(690,46)	500.000,00
	- Omrekeningsverschillen	(155.504,22)	
	- Andere wijzigingen		(3.100.903,69)
Per einde van het boekjaar		79.307.238,51	24.314.285,86
<b>MEERWAARDEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar :	- Geboekt		
	- Verworven van derden		
	- Afgeboekt		
	- Omrekeningsverschillen		
	- Overgeboekt van een post naar een andere		
	- Andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar			
<b>WAARDEVERMINDERINGEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar			10.307.710,87
Mutaties tijdens het boekjaar :	- Geboekt		205.446,37
	- Teruggenomen want overtollig		(65.024,09)
	- Verworven van derden		
	- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		
	- Omrekeningsverschillen		
	- Overgeboekt van een post naar een andere		500.000,00
	- Andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar			10.948.133,15
<b>NIET OPGEVRAAGDE BEDRAGEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar		360.000,00	
Mutaties tijdens het boekjaar			7.000,00
Per einde van het boekjaar		360.000,00	7.000,00
<b>WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN VAN ONDERNEMINGEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST</b>		4.207.140,55	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar		(674.189,10)	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen		(1.650.300,03)	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen		6.531.629,68	
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (a) + (b) - (c) - (d) + (e)</b>		<b>83.154.379,06</b>	<b>13.359.152,71</b>
<b>2. Vorderingen</b>		(Post VA.2.)	(Post VB.2.)
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>		53.017.706,22	4.746.059,31
Mutaties tijdens het boekjaar :	- Toevoegingen	864.253,04	1.857.369,39
	- Terugbetalingen	(1.150.000,00)	(1.556.645,96)
	- Geboekte waardeverminderingen	(300.000,00)	(310.000,00)
	- Teruggenomen waardeverminderingen		34.171,11
	- Omrekeningsverschillen		
	- Overige	415.000,00	(1.538.556,73)
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>53.881.959,26</b>	<b>3.232.397,12</b>
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>			<b>(640.928,89)</b>

## 6. Staat van de geconsolideerde reserves

	2009
<b>GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	(290.763.745,97)
Mutaties tijdens het boekjaar :	
- Aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	(205.745.695,43)
- Andere wijzigingen ( Uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat)	(199.999.999,87)
Infrabel - Overboeking naar de kapitaalsubsidies (Art.204 van de programmawet	(200.000.000,00)
<b>GECONSOLIDEERDE RESERVES PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(696.509.441,27)</b>

## 7. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatie

	Consolidatieverschillen		Verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode	
	Positieve	Negatieve	Positieve	Negatieve
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	1.940.245,90	1.952.850,55		22.736.949,42
Mutaties tijdens het boekjaar :				
- Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	52.257,29	1.070,84		
- Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage				
- Afschrijvingen	(665.832,59)		(14.873,61)	
- In resultaat genomen verschillen				
- Andere wijzigingen	(1.056,56)	11.026,34	14.873,61	
- Overboekingen van een post naar een andere				
- Omrekeningsverschillen				
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>1.325.614,04</b>	<b>1.964.947,73</b>		<b>22.736.949,42</b>

## 8. Bedrijfsresultaten

### a) Netto omzet per geografische regio

	Afrika	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Azië	Europa	Oceania	TOTAAL per "Activiteit"
Reizigers					1.744.707.555,99		1.744.707.555,99
Stukgoed Eurocargo					121.315.966,47		121.315.966,47
Stukgoed air & Sea							0,00
Vracht Eurocargo							0,00
Vracht air & Sea							0,00
Vracht full loads					198.190.081,28		198.190.081,28
Exploitatie Terminal logistics		748.265,47			19.682.113,79		20.430.379,26
Huur, concessies, .. Parcels					47.885.472,71		47.885.472,71
Studiebureaus & vastgoed	3.217.856,96		1.034.339,39	94.551,19	69.980.147,27		74.326.894,81
Dienstprestaties		653.006,00			439.443.987,87		440.096.993,87
Ter beschikking stellen personeel					6.895.419,99		6.895.419,99
Diversen		21.649,00			177.580.744,69		177.602.393,69
<b>TOTAAL per geografische Zone</b>	<b>3.217.856,96</b>	<b>1.422.920,47</b>	<b>1.034.339,39</b>	<b>94.551,19</b>	<b>2.825.681.490,06</b>	<b>0,00</b>	<b>2.831.451.158,07</b>

## b) Globale omzet van de groep in België

Deze cijfers geven de som weer van de door de ondernemingen van de groep in België gerealiseerde verkopen.

2009	2008
2.583.825.341,86	2.971.418.387,45

## c) Gemiddeld personeelsbestand en totale kosten

	Integraal geconsolideerde ondernemingen	Evenredig geconsolideerde ondernemingen
	2009	2009
<b>Gemiddeld personeelsbestand</b>	<b>39.073</b>	<b>41</b>
Arbeiders	21.330	25
Bedienden	16.919	12
Directiepersoneel	815	4
Anderen	9	
<b>Personeelskosten (post II.C.)</b>	<b>2.231.531.733,27</b>	<b>2.730.628,08</b>
Bezoldigingen en sociale lasten	2.231.393.958,36	2.730.628,08
Pensioenkosten	137.774,91	
<b>Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep</b>	<b>224</b>	<b>1</b>
<b>Uitzendkrachten en terbeschikking van de onderneming gestelde personen</b>		
Totaal aantal op afsluitingsdatum	163	10
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	136	17
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	200.403	30.144
Kosten voor de onderneming	23.730.956,33	2.657.802,33

## d) Uitzonderlijke resultaten

Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN, indien het om belangrijke bedragen gaat	2009
- Convergentie IFRS (NMBS-Holding)	22.621.289,74
- Lichting geanticipeerde optie Chrysler (NMBS-Holding)	164.395.402,74
- Overtollig geworden - lichting van de optie (NMBS-Holding)	536.046.893,07
- Boeking financiële opbrengst begrepen in de voorziening voor bodemsanering (SNCB-NMBS)	3.857.304,67
- Convergentie IFRS (Infrabel)	4.136.855,84
Via consolidatieherwerkingen :	
- Correctie aanschaffingswaarde van het Kamgebouw (Eurostation)	4.672.310,00
- Tegenboeking annulatie van de activatie van de onderhoudskosten 2008 (Xpedys)	4.003.939,03
- Het naar nul terugbrengen van de negatieve vermogensmutatiewaarde van L.A. Group en A+ Logistics	4.152.859,12
<b>Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN, indien het om belangrijke bedragen gaat</b>	
- Correctie van resultaat 2008 met betrekking tot OMNIO-subsidie (SNCB-NMBS)	2.300.000,00
- Convergentie IFRS (Infrabel)	1.025.185.363,72
- Alternatieve financiering (NMBS-Holding)	147.751.205,84
- Consolidatieherwerking van het huurverschil in het raam van de NMBS-wagens	758.030.944,09

## 9. Staat der schulden

### a) Schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, opgelijst volgens resterende looptijd

	SCHULDEN MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
<b>Financiële schulden</b>	69.426.111,68	1.246.531.389,82	1.616.975.204,97
Achtergestelde leningen	56.507,63	176.470,89	126.097,86
Niet achtergestelde obligatieleningen		300.000.000,00	361.902.058,12
Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.561.553,62	562.312.868,19	437.848.598,60
Kredietinstellingen	58.396.347,46	380.641.728,54	817.098.450,39
Overige leningen	9.411.702,97	3.400.322,20	
<b>Handelsschulden</b>	9.577.424,59	14.757.186,66	
Leveranciers	9.577.424,59	14.757.186,66	
Te betalen wissels			
<b>Ontvangen vooruitbetalingen op bestel</b>	4.529.801,70	65.280,00	10.000.000,00
<b>Overige schulden</b>		376.644,21	3.000,00
<b>TOTAAL</b>	<b>83.533.337,97</b>	<b>1.261.730.500,69</b>	<b>1.626.978.204,97</b>

### b) Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden

	Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden
Financiële schulden - Kredietinstellingen	89.444,46
<b>TOTAAL</b>	<b>89.444,46</b>



## 10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

	2009
Persoonlijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden op verplichtingen van derden	
Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen : hypotheken	
boekwaarde van de andere gewaarborgde activa	1.002.705.298,28
bedrag van de inschrijving	
Goederen en waarden gehouden door derden, in hun naam, maar ten bate en op het risico van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet op de balans voorkomen	757.941.428,16
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	3.164.963.684,64
Verplichtingen tot verkoop van vaste activa	
Rechten uit verrichtingen :	
op rentestanden	
op termijn gekochte deviezen (te ontvangen)	1.810.745.548,13
op termijn gekochte goederen (te ontvangen)	
op andere gelijkaardige verrichtingen	
Verplichtingen uit verrichtingen :	
op rentestanden	
op termijn verkochte deviezen (te leveren)	1.810.745.548,13
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	
op andere gelijkaardige verrichtingen	
Technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen en diensten	
Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen die hierboven niet zijn bedoeld	
IRS	4.669.785.860,59
Garanties gemaakt door derden voor rekening van de onderneming	4.650.224.937,95

## 11. Betrekkingen met de verbonden ondernemingen en de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, welke niet in de consolidatie zijn opgenomen

	VERBONDEN ONDERNEMINGEN		ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	
	Boekjaar	Vorig boekjaar	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA				
Deelnemingen en aandelen	10.122,36	531.919,87	19.498.312,21	32.525.940,04
2. VORDERINGEN	45.642,95	31.451,04	421.188.227,80	237.045.487,57
Op meer dan één jaar			308.482.000,00	212.667.200,00
Op hoogstens één jaar	45.642,95	31.451,04	112.706.227,80	24.378.287,57
3. GELDBELEGGINGEN	333.812.654,38	52.890.206,22		
Aandelen	280.058.195,12			
Vorderingen	53.754.459,26	52.890.206,22		
4. SCHULDEN	162.833,05	993.097,01	938.777.332,97	681.343.501,74
Op meer dan één jaar			927.506.500,00	666.887.500,00
Op hoogstens één jaar	162.833,05	993.097,01	11.270.832,97	14.456.001,74
5. PERSOONLIJKE EN ZAKELIJKE ZEKERHEDEN die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen				
6. ANDERE BETEKENISVOLLE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN				
7. FINANCIËLE RESULTATEN				
Opbrengsten uit financiële vaste activa				
Opbrengsten uit vlottende activa	675.705,56	2.492.006,90		
Andere financiële opbrengsten	3.219,98	8.533,30		
Kosten van schulden				
Andere financiële kosten				

## 12. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

<b>1. Financiële betrekkingen met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)</b>	
1.1 Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris (facultatieve vermelding)	448.557,81
1.2. Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep	
a. Andere controleopdrachten	
b. Belastingadviesopdrachten	
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	
<b>2. Bezoldigingen van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>	
2.1 Bezoldigingen voor de uitoefening van een mandaat van commissaris (facultatieve vermelding)	
2.2. Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep	
a. Andere controleopdrachten	
b. Belastingadviesopdrachten	35.063,00
c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	49.000,00

# E. Waarderingsregels

## 1. Voorbereiding van de rekeningen

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt met naleving van de Belgische Boekhoudwetgeving, conform de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening wordt in euro voorgesteld.

De boekhoudkundige principes zijn dezelfde als die welke werden toegepast voor het vorige boekjaar en als die van de individuele jaarrekening van de NMBS-Holding en Infrabel ; consoliderende vennootschappen die dezelfde statutaire waarderingsregels hanteren. De waarderingsregels zijn eenvormig voor alle in de consolidatiekring opgenomen ondernemingen. Indien nodig werden er herwerkingen doorgevoerd in de mate dat ze een niet te verwaarlozen belang hadden in het licht van de vereiste van getrouw beeld. Hetzelfde geldt voor de omzetting van de waarderingsregels op basis van fiscale voorschriften naar een economische waardering.

## 2. Consolidatiekring

De consolidatiekring bevat naast de NMBS-Holding en Infrabel, moederondernemingen, al haar dochterondernemingen, haar gemeenschappelijke dochterondernemingen en de geassocieerde ondernemingen. Bepaalde ondernemingen worden evenwel uitgesloten, hetzij wanneer, rekening houdend met hun verwaarloosbaar totaal belang, de opname ervan onbelangrijk zou zijn vanuit het oogpunt van de beoordeling van het vermogen, de financiële toestand of het geconsolideerd resultaat, hetzij wanneer de noodzakelijke informatie voor de opname ervan in de consolidatie niet kan bekomen worden zonder onevenredige kosten of zonder onverantwoorde vertraging. De consolidatiekring is gedetailleerd weergegeven in de bijlagen blz 104 en volgende. De rekeningen van de integraal of evenredig geconsolideerde ondernemingen evenals het aandeel in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop de controle daadwerkelijk start of een nabijgelegen datum.

## 3. Weglating van de wederzijdse prestaties

Bij toepassing van artikel 144, worden de schulden en vorderingen die hun pendant hebben in een andere onderneming van de consolidatiekring, uit de geconsolideerde balans weggelaten.

Bij toepassing van artikel 146 worden uit de geconsolideerde resultatenrekening weggelaten :

- 1° de onderlinge opbrengsten en kosten die verband houden met verrichtingen tussen in de consolidatie opgenomen ondernemingen ;
- 2° de winsten en verliezen die zijn begrepen in de waarde van een actief dat op de geconsolideerde balans voorkomt en is verworven van de consoliderende vennootschap of van een in de consolidatie opgenomen dochteronderneming ; Nr CONSO 12.
- 3° de gerealiseerde meer- en minderwaarden op deelnemingen in de consoliderende vennootschap of in de dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode, die zijn overgedragen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen ;
- 4° de dividenden toegekend door de consoliderende vennootschap of door in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen aan de consoliderende vennootschap of aan in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen ;
- 5° de waardeverminderingen op deelnemingen in de consoliderende vennootschap of in dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie, hetzij behandeld volgens de vermogensmutatiemethode. Op de overdrachten van vaste activa binnen de groep worden geen herwerkingen toegepast wanneer bij deze verrichtingen de normale marktvoorwaarden in acht worden genomen en dat slechts een te verwaarlozen invloed heeft op het vermogen, de financiële positie en het resultaat van het geconsolideerde geheel. Hun weglating van de interne resultaten zou onevenredige kosten meebrengen (artikel 146 alinea 3).

## 4. Omrekening van de financiële staten in vreemde valuta

De actief- en passiefbestanddelen, de rechten en verplichtingen en de opbrengsten en kosten in vreemde valuta worden in € omgerekend volgens de zogenaamde slotkoersmethode, namelijk :

- I het eigen vermogen en de deelnemingen die geconsolideerd worden of waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast, worden omgerekend aan de koers van de dag van toetreding tot de consolidatiekring (historische koers) ;
- II alle andere activa en passiva, zowel monetair als niet monetair, en rechten en verplichtingen worden omgerekend aan de afsluitingskoers ;
- III de kosten en opbrengsten worden omgerekend aan de gemiddelde koersen van het boekjaar.

## 5. Afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen

De groep doet een beroep op afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen de wissel- en rentevoetrisico's die voortvloeien uit zijn exploitatie-, financierings- en investeringsactiviteiten. Overeenkomstig zijn beleid inzake thesauriebeheer bezit de groep geen financiële instrumenten en geeft hij er geen uit voor speculatie doeleinden. De gebruikte financiële instrumenten voor dekkingsverrichtingen worden op dezelfde manier geboekt als de gedekte elementen. Bijgevolg worden de winsten en verliezen, die mekaar compenseren, in de resultatenrekening van hetzelfde boekjaar geboekt. De groep beschouwt dat de van de rentevoeten afgeleide instrumenten producten voor dekking van schulden zijn. Het krachtens deze akkoorden te storten of te ontvangen interestverschil wordt geboekt in de vorm van aanpassingen van de rentelasten, en dit over de looptijd van de overeenkomsten.

Anderzijds, worden de swaptions en de dekkingen waarvan de clausules niet totaal overeenstemmen met deze van de overeenkomende schuld gewaardeerd bij de afsluiting van het boekjaar tegen de zwakste waarde van de aanschaffingskost of van de marktwaarde.

De afgeleide financiële instrumenten en dekkingsverrichtingen worden geherwaardeerd tegen Fair Value.

## 6. Alternatieve financiële verrichtingen

Naast klassieke verrichtingen van het type sale and lease back en sale and rent back worden er andere alternatieve financiële verrichtingen doorgevoerd. Deze verrichtingen zijn van tweeërlei aard :

1° sale and lease back met vooruitbetaling van de huurgelden op de closing date van de verrichting, hetzij rechtstreeks aan de lessor of via deposito's die geopend zijn op naam van de lessee maar waarop deze laatste niet meer over het in pand gegeven bedrag kan beschikken. De vooruitbetalingen van de huurgelden, bruto-winst van de verrichting afgetrokken, bevinden zich bij de materiële vaste activa en deze activa worden afgeschreven over de oorspronkelijke residuele levensduur van de onroerende goederen waarop deze overeenkomsten betrekking hebben. De verschillen tussen de huurgelden en de verkoopprijzen van de activa worden hetzij aan passiefzijde op de overlopende rekeningen als over te dragen opbrengsten, hetzij als uitzonderlijke kosten geboekt. De over te dragen opbrengsten worden bij de uitzonderlijke resultaten geboekt naar rata van de duur van de betrokken verrichtingen ;

2° rent and rent back en concession and concession back : de NMBS-Holding verhuurt de betrokken activa aan trusts die deze vervolgens terug verhuren aan de NMBS-Holding, waarbij de huur van de goederen in hoofde van de trusts het voorwerp uitmaakt van een volledige vooruitbetaling op de closing date. Bij de NMBS-Holding wordt de vooruitbetaalde huur geboekt op een rekening van over te dragen opbrengsten, zelf gemilderd met de in het raam van de door de NMBS-Holding doorgevoerde swaps gedane stortingen met het oog op de aankoop op termijn van de nodige valuta voor de betaling van de toekomstige huurgelden en van de terugkoopoptie op de uit hoofde van huur of concessie aan de trusts verleende rechten. Een deel van de aldus geboekte over te dragen inkomsten wordt als liquide middelen in een equity account geïnvesteerd om de in de swap niet gerealiseerde dekking van de betalingen te verzekeren. De over te dragen inkomsten, vermindert

met deze belegging, vertegenwoordigen de NPV van de verrichting of bij de verrichting door de NMBS-Holding gerealiseerde winst. Indien de derde vooraf huurfacturen opmaakt, worden deze als handelsschulden geboekt via een rekening van over te dragen kosten. Voor eenzelfde verrichting wordt er overgegaan tot een compensatie van de over te dragen kosten en de over te dragen opbrengsten. Tijdens de duur van de verrichting worden de inkomende stromen (dekking van de swaps en van de equity account) en de uitgaande stromen (betaling van de optie en van de huurgelden) systematisch geboekt op de rekening van over te dragen opbrengsten of in mindering hiervan. De interesten van de equity account worden op het tegoed van het deposito gecumuleerd in meerdering van de rekening van over te dragen opbrengsten, hetzij rechtstreeks hetzij via de resultatenrekening. De NPV van de verrichting wordt over de duur ervan gespreid en jaarlijks op de resultatenrekening geboekt onder andere financiële opbrengsten, door onttrekking aan de over te dragen opbrengsten. Nr CONSO 28.

## 7. Consolidatieverschillen

Voor elke in de consolidatiekring opgenomen onderneming wordt het aandeel van het eigen vermogen gecompenseerd door de boekwaarde van de aandelen die dit eigen vermogen vertegenwoordigen in de rekeningen van de ondernemingen die ze bezitten. De compensatie gebeurt voor elke dochteronderneming op de datum van aanschaffing van de aandelen of op een nabijgelegen datum. Wanneer een onderneming, die tevoren niet geconsolideerd of aan de vermogensmutatiemethode onderworpen werd, voor de eerste keer geconsolideerd wordt, gebeurt de compensatie op de begindatum van het boekjaar waarop de geconsolideerde jaarrekening waarin de betrokken onderneming voor het eerst geconsolideerd wordt, betrekking heeft.

Het verschil tussen de boekwaarde van de deelnemingen en het evenredig aandeel ervan in het eigen vermogen van de geconsolideerde onderneming, wordt in de mate van het mogelijke toegerekend aan de actief- en passiefbestanddelen die een hogere of lagere waarde hebben dan hun boekwaarde in de boekhouding van de betrokken dochteronderneming. Het overblijvende verschil wordt op de geconsolideerde balans geboekt onder de post "Consolidatieverschillen", aan actiefzijde als het positief is, aan passiefzijde als het negatief is. Indien positieve en negatieve verschillen betrekking hebben op dezelfde dochteronderneming, worden ze gecompenseerd.

De positieve consolidatieverschillen worden ten laste van de resultatenrekening via de financiële kosten afgeschreven over :

1° 1 jaar indien het bedrag lager is dan of gelijk aan 250.000 € ;

2° maximum 5 jaar indien :

I het bedrag begrepen is tussen 250.000 € en 1.250.000 € ; EN

II de onderneming niet geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen ;

3° maximum 15 jaar indien :

I het bedrag hoger is dan 1.250.000 € ; OF

II de onderneming geïntegreerd is in een subgroep met onderlinge synergieën tussen vennootschappen.

De positieve consolidatieverschillen zijn het voorwerp van uitzonderlijke afschrijvingen, via de uitzonderlijke resultaten, indien wegens veranderingen van de economische omstandigheden de handhaving ervan tegen die waarde in de balans niet meer economisch gerechtvaardigd is.

De negatieve consolidatieverschillen blijven aan passiefzijde geboekt. Wanneer evenwel een verschil overeenstemt met een op het ogenblik van de vaststelling ervan verwachte ongunstige ontwikkeling van de resultaten van de betrokken dochteronderneming of met kosten die deze onderneming naar verwachting zal veroorzaken, wordt het in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen voor zover en op het ogenblik dat deze vooruitzichten werkelijkheid worden.

## 8. Financiële vaste activa

De bij de activa op lange termijn gerangschikte deelnemingen omvatten de deelnemingen in vennootschappen waar de groep niet over de controle beschikt of in dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden. Indien de groep rechtstreeks of onrechtstreeks over mee dan 20 % van de stemrechten beschikt en/of een invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid van een vennootschap, worden deze deelnemingen als geassocieerde ondernemingen beschouwd, vennootschappen die volgens de vermogensmutatiemethode worden geconsolideerd. Hetzelfde geldt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden omdat het dochterondernemingen zijn die niet aan het principe van going concern beantwoorden of dochterondernemingen die activiteiten uitoefenen welke dermate verschillend zijn dat de opname ervan in de consolidatie niet aan het getrouw beeld zou antwoorden. Nr CONSO 29.

De andere deelnemingen op lange termijn worden geboekt aan de aanschaffingskostprijs, verminderd met de bedragen die bestemd zijn om de blijvende ontwaardingen van deze deelnemingen vast te stellen. Hetzelfde gebeurt voor de dochterondernemingen die buiten de consolidatiekring gelaten worden omwille van onder meer hun verwaarloosbaar belang of onevenredige kosten en/of een ongerechtvaardigde vertraging om de voor hun consolidatie noodzakelijke informatie te bekomen. De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde ervan en er worden waardeverminderingen op toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van de vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

## 9. Voorzieningen

Er worden bij de afsluiting voorzieningen geboekt wanneer een vennootschap van de groep ingevolge een gebeurtenis uit het verleden een verplichting heeft en het waarschijnlijk is dat er een uitgave met invloed op het resultaat noodzakelijk zal zijn om deze verplichting na te komen. Het geboekte bedrag stemt overeen met de zo nauwkeurig mogelijke raming van de noodzakelijke uitgave om de op de balansdatum bestaande verplichting volledig na te komen. Voorzieningen IAS 19.

Sinds 2006, vorming van een voorziening om de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis te dekken i.v.m. de toekenning van jubileumpremies aan het personeel dat een bepaalde anciënniteit bereikt, premies die volgens de IFRS-normen dienen gelijkgesteld met de toegezegd-pensioenregelingen, waarbij de vastgestelde actuariële winsten en verliezen evenals alle kosten van verstreken diensttijd onmiddellijk dienen geboekt. Het bedrag werd door een onafhankelijk erkende actuaris bepaald en werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard. Daarenboven, een waardering van de door de NMBS-Holding aangegane verbintenis inzake vergoedingen na uitdiensttreding voor wat de door de kas III toegekende voordelen betreft.

Het bedrag werd door een onafhankelijk erkende actuaris bepaald en werd geboekt in de vorm van een toevoeging aan de voorzieningen van uitzonderlijke aard. Sinds 2007, vorming van een voorziening voor risico's en kosten, bestemd om de kost te dekken van de vergoedingen na uitdiensttreding die door de NMBS-Holding worden toegekend in het raam van de ten gunste van de gerechtigden van de Kas van de Geneeskundige Verzorging afgesloten hospitalisatieverzekering. Nr CONSO 30.

## 10. Staatsbijdragen

De betrekkingen tussen de Groep NMBS en de Staat worden geregeld door beheerscontracten die alle rechten en verplichtingen van elk der partijen bepalen, aangezien de Groep NMBS een essentieel element is in het raam van het door de Regering gevoerd transport- en mobiliteitsbeleid.

De taken die de Groep NMBS vervult in uitvoering van de opdrachten van openbare dienst welke haar bij wet zijn opgelegd, zijn de volgende :

- 1° het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst, met inbegrip van het onderhoud van het daarvoor ingezet rollend materieel ;
- 2° de aankoop, de aanleg, het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur ;
- 3° de prestaties die de Groep NMBS moet leveren voor de behoeften van de Natie. Voor de uitvoering van deze taken stort de Staat financiële bijdragen en compensaties. Deze worden op de resultatenrekening geboekt onder :
  - I "Omzet", voor de taken met betrekking tot het binnenlands vervoer van reizigers met treinen van de gewone dienst en het onderhoud, het beheer en de exploitatie van de infrastructuur ;
  - II "Andere bedrijfsopbrengsten", voor de taken met betrekking tot de pensioenen en arbeidsongevallen ;

Verder worden de bijdragen voor de aankoop en de aanleg van de infrastructuur en voor de aankoop van rollend materieel bij kapitaalsubsidies geboekt.

## 11. Vermogensmutatie van A+ Logistics en LA Group

Aangezien de Raad van Bestuur van de ex-NMBS op 1 december 2004 beslist heeft :

- dat voortaan enkel rekening wordt gehouden met de activiteiten "Road Domestic" en "Contract Logistics" door de volledige afstoting van de bestaande activiteiten in Frankrijk ;
- Het management de volmacht te geven om zo snel mogelijk een onderzoekscommissie van personeelsverantwoordelijken op te starten en advies in te winnen aangaande dit project, de commissie moet opgesteld worden volgens de reglementering in dezen.

Sinds 2004 is de "Abx France" trap volgens vermogensmutatie geïntegreerd in de consolidatie.

Op 31.12.2009 bedraagt de waarde van de vermogensmutatie van A+ Logistics -8.490.522,72 € (waarvan het resultaat van het boekjaar : - 3.458.503,08 €).

LA Group heeft er van afgezien zijn activiteit verder te zetten en is bijgevolg via vermogensmutatie geconsolideerd vanaf 2008. Op 31.12.2009 bedraagt de waarde van de LA Group - 53.155.808,17 € (waarvan het resultaat van het boekjaar : - 694.356,04 €). Deze waarde van de vermogensmutatie werd op nul gezet en een voorziening ten belopen van dit bedrag moest geboekt worden bij de NMBS-Holding. Nr CONSO 31.

## 12. Bijzonderheden

Consolidatiekring

Ingevolge de herstructurering van de vroegere NMBS teneinde in te gaan op de eisen van de Europese Commissie om een billijke en niet discriminerende toegang tot de spoorweginfrastructuur te waarborgen en te zorgen voor een optimaal gebruik hiervan (en dus onafhankelijkheid van de netwerkbeheerder ten overstaan van de netwerkexploitanten), werd de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen opgesplitst in drie aparte naamloze vennootschappen van publiek recht.

Er bestaat een beheerscontract tussen de Belgische Staat en de NMBS-Holding, tussen de Belgische Staat en de NMBS en tussen de Belgische Staat en Infrabel. Deze beheerscontracten bepalen de opdrachten van elk van de 3 vennootschappen en de manier waarop ze moeten samenwerken om het mobiliteitsbeleid van de Regering te verzekeren. Die beheerscontracten moeten uitgevoerd worden onder toezicht van de Staat.

De NMBS-Holding bezit 100% van de aandelen die het kapitaal van de NMBS-Holding en wordt integraal geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening.

De NMBS-Holding bezit aandelen B in het kapitaal van Infrabel ; de aandelen A zijn allemaal in handen van de Belgische Staat.

Ongeacht het door de aandelen A vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal zullen deze aandelen A altijd recht geven op 80% van de stemrechten plus één stem. De Staat benoemt 80% van de bestuurders van Infrabel ; het moet gaan om andere personen dan de door de Staat bij de NMBS-Holding benoemde bestuurders.

In dit geval staat de NMBS-Holding enkel in voor de coördinatie van het beleid en de beslissingen die bestemd zijn om het door de Staat vastgesteld beheerscontract na te komen. Infrabel kan dus niet als een dochteronderneming van de NMBS-Holding beschouwd worden (afwezigheid van controle).

Paragraaf 2, 1° art 10. van het Wetboek van vennootschappen, geldt in het geval van de NMBS-Holding en Infrabel : een door de Staat vastgesteld beheerscontract verplicht Infrabel en de NMBS-Holding collegiaal te werken om dit beheerscontract te vervullen (personeel door de NMBS-Holding gedetacheerd naar Infrabel ; spoorweginvesteringen van Infrabel beslist door de Staat ; gemeenschappelijk financieel beheer opgelegd door de Staat en gecentraliseerd bij de NMBS-Holding ; ...).

Van de NMBS-Holding en Infrabel wordt beschouwd dat ze een **Consortium** vormen en de twee ondernemingen worden geacht consoliderende vennootschappen te zijn (moederondernemingen). De consortiumstructuur die geldt bij de consolidatie, heeft geen enkele invloed op de waarborg van (beheers)autonomie van elk van de entiteiten, opgelegd door de Europese richtlijn en ingesteld door de opsplitsing van de ex-NMBS in drie entiteiten.

Daaruit vloeien volgende bijzonderheden aan het actief : De zevende richtlijn (83/349/EEG) in artikel 12 §3 bepaalt dat in het geval van ondernemingen die onder centrale leiding staan, de eigen vermogens van de consoliderende vennootschappen moeten bij elkaar gesteld worden, rekening houdend met

artikel 19§2. Dit artikel bepaalt expliciet dat de aandelen die in het kapitaal van de moederonderneming worden gehouden door haar zelf of door een andere in de consolidatie opgenomen onderneming, in de geconsolideerde jaarrekening dienen beschouwd als eigen aandelen.

Toepassing op de geconsolideerde rekeningen 2009 :

- de 15.571.332 aandelen van het kapitaal van Infrabel, gehouden door de NMBS-Holding, waren onderwerp van herklassering in Rubriek IX.A. Eigen aandelen en dit voor een waarde van 1.951.292.305,25 €.
- de 16.516.314 bonusaandelen van de NMBS-Holding gehouden door Financière Rue de France waren onderwerp van eenzelfde herklassering voor een waarde van 4.700.468,61 €.

Kapitaal

In de loop van het boekjaar 2009 :

- Het kapitaal **INFRABEL** werd verhoogd door uitgifte van 26.233 nieuwe aandelen volledig onderschreven door de NMBS-Holding en gestort door inbreng in natura (uitgevoerde werken in het kader van SPV162).
- bovendien is de NMBS-Holding overgegaan tot de bijkomende storting van 44.050.000,00 € van het niet opgevraagd kapitaal van **INFRABEL** (onderschreven in 2007).

Door de toepassing van de wet van 20.07.2006 – Hoofdstuk II Afdeling 1 Art.355 – werd er overgegaan tot een met de storting samengaande overboeking, via de balans, naar de rubriek “kapitaalsubsidies”.

Reserves

Door de toepassing van het Art.204 van de programmawet van 23 december 2009, heeft **INFRABEL**, via de toewijzing van het overgedragen resultaat, een overdracht uitgevoerd naar de ‘kapitaalsubsidies’ en dit voor het maximum toegestaan bedrag van 200 Miljoen €. Nr CONSO 33.

## 13. Boekjaar 2009

### a) Wijziging van de waarderingsregels

Het Consortium NMBS-Holding & Infrabel heeft de datum van 1 januari 2010 weerhouden voor de toepassing van de internationale boekhoudkundige normen IFRS op de statutaire en geconsolideerde rekeningen.

Sinds 2007 heeft de werkgroep, belast met de voorbereiding van deze overgang, de gevolgen voor de verschillende rubrieken van de financiële staten geanalyseerd en daarna geleidelijk meegedeeld.

Naarmate de besluiten en de raadgevingen openbaar gemaakt werden hebben de boekhoudkundige diensten van de Groep geopteerd om een migratieprocedure op te starten, met het oog op het in werking stellen van de door de IFRS aanbevolen normen – in de statutaire rekeningen – wanneer deze verenigbaar waren met de voorschriften van het Belgisch boekhoudrecht. Maken onder andere deel uit van de aanpassingen van de waarderingsregels in het kader van de overgangprocedure naar de IFRS normen in 2009 :

- de evaluatie van de immateriële vaste activa en vaste activa in aanbouw was onderwerp van een grondig heronderzoek, teneinde het geheel van de geactiveerde elementen die volgens de IFR-normen niet als investering mogen geklasseerd worden, te annuleren ;
- Actualisering van de renteloze of abnormaal lage intrestgebonden vorderingen en schulden op lange termijn ;
- Bestellingen in uitvoering met vaste prijs of met reële maximumbedragen. De vooruitgangspersentagemethode die de vrijmaking van het resultaat voorziet naargelang de vordering van de werken van de bestelling (IAS 11) werd toegepast ;
- Annulering van de voorzieningen voor nog niet gebeurde gebeurtenissen.



## **b) Gelijkschakeling van de waarderingsregels van de geconsolideerde entiteiten**

Alhoewel de analyse van de overgang naar IFRS reeds beëindigd is en dat de besluiten hieromtrent zowel door de NMBS-Holding als door Infrabel globaal toegepast werden, heeft de NMBS besloten om bepaalde besluiten uit te stellen.

Onder de besluiten die worden overgedragen naar 2010 door de NMBS bevinden zich de volgende :

- a) de ontleding van de materiële vaste activa en in het bijzonder het rollend materieel (positieve impact op de resultatenrekening maar niet gekend bij afsluiting) ;
- b) annulering van de voorziening voor grote herstellingen- en onderhoudswerken van het rollend materieel (positieve impact op de resultatenrekening van 94,5 miljoen €) ;
- c) verbetering van de waarde van de immateriële vaste activa (niet-activering van een deel van de algemene kosten alsook de onderzoekskosten) (negatieve impact op de resultatenrekening maar niet gekend bij afsluiting) ;
- d) vaststelling op het passief van NPV door verbetering van de waarde van de materiële vaste activa (te verwaarlozen impact op de resultatenrekening maar niet gekend bij de afsluiting) ;

In de geconsolideerde jaarrekening werd een herwerking gedaan voor het punt b) (enig gekend gegeven). De schatting van de impact van de overige punten zouden schommelen tussen +10 en +15 miljoen €.

# IV. VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS

## **NMBS-Holding NV van publiek recht**

Frankrijkstraat 85 - 1060 BRUSSEL

Verslag van de Commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van NMBS Holding N.V. van publiek recht en aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Infrabel N.V. van publiek recht over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium bestaande uit NMBS Holding N.V. van publiek recht en Infrabel N.V. van publiek recht over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009.



KPMG Bedrijfsrevisoren  
Bourgetlaan 40  
1130 Brussel  
België

Tel. +32 (0)2 708 43 00  
Fax +32 (0)2 708 43 99  
www.kpmg.be

**Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van NMBS Holding N.V. van publiek recht en aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Infrabel N.V. van publiek recht over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium bestaande uit NMBS Holding N.V. van publiek recht en Infrabel N.V. van publiek recht over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen, en volgt op ons verslag van niet-bevinding opgesteld op 28 april 2010.

**Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud, met toelichtende paragrafen**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van het consortium (hierna: het Consortium) bestaande uit NMBS Holding N.V. van publiek recht (hierna: NMBS Holding) en Infrabel N.V. van publiek recht (hierna: Infrabel) over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van het in België algemeen van toepassing zijnde boekhoudkundig en wettelijk referentiestelsel, zoals opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen, en in het referentiekader eigen aan de vennootschappen van het consortium, zoals opgenomen hoofdzakelijk in de wet van 21 maart 1991 en meer specifiek in de op de spoorwegmaatschappijen van toepassing zijnde wet- en regelgeving waaronder ondermeer de Koninklijke Besluiten van 30 december 2004 en de Programmawet van 23 december 2009. Het balanstotaal bedraagt € 27.170.889.943,41 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van € 205.745.695,43 (aandeel van de Groep).

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.



*Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van NMBS Holding N.V. van publiek recht en aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Infrabel N.V. van publiek recht over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium bestaande uit NMBS Holding N.V. van publiek recht en Infrabel N.V. van publiek recht over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009*

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschappen die deel uitmaken van het consortium met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschappen die deel uitmaken van het consortium te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschappen die deel uitmaken van het consortium, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschappen die deel uitmaken van het consortium de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

De financiële staten van NMBS N.V. van publiek recht (hierna: NMBS) en Infrabel en diverse andere dochtervennootschappen, opgenomen in de consolidatie van het Consortium, werden gecontroleerd door andere revisoren; we hebben ons gesteund op hun verklaring. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie, samen met de verslagen van andere revisoren waarop wij gesteund hebben, een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van het consortium, in overeenstemming met het in België en specifiek op de vennootschappen van het Consortium van toepassing zijnde boekhoudkundig en wettelijk referentiestelsel.

Zoals vermeld in het verslag van het College van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van NMBS Holding gedateerd 31 mei 2010 en NMBS gedateerd 27 mei 2010, werd de geconsolideerde jaarrekening, niettegenstaande de overgedragen verliezen, opgesteld in de veronderstelling van voortzetting van de activiteiten van de vennootschappen. Zonder de draagwijdte van onze hierboven vermelde verklaring zonder voorbehoud in het gedrang te brengen, vestigen wij de aandacht op de jaarverslagen van de twee bovenvermelde vennootschappen, waarin de respectievelijke bestuursorganen, overeenkomstig de Belgische wettelijke verplichtingen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van de continuïteit verantwoordt. Herstelmaatregelen werden uitgewerkt door de ondernemingen van het Consortium teneinde een herstel van een financieel evenwicht op termijn mogelijk te maken. De tijdige uitvoering en de strikte opvolging van deze maatregelen zijn cruciaal om de continuïteit van het consortium te garanderen.

4.

Zoals toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening, meer bepaald in CONSO 31 en 32, werden, ingevolge de herstructurering in 2005 teneinde te voldoen aan de vereisten van de Europese Commissie, en de opsplitsing van de Nationale Spoorwegmaatschappij in 3 entiteiten waarbij NMBS Holding aandelen bezit in Infrabel, in navolging van Artikel 10 van het Wetboek van Vennootschappen en de bestaande beheerscontracten, de vennootschappen NMBS Holding en Infrabel beschouwd als zijnde een consortium. Ten gevolge hiervan, worden volgens het Belgische boekhoudkundige referentiekader, de aandelen die NMBS Holding bezit in Infrabel opgenomen in de rubriek "Geldbeleggingen – eigen aandelen" van het actief ten belope van € 1.951.292.305,25. De inbreng van het gebruiksrecht door NMBS aan Infrabel werd beschouwd als een transactie tussen vennootschappen van eenzelfde groep en aldus geëlimineerd.

### **Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag, vallen onder de verantwoordelijkheid van de bestuursorganen van het Consortium.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee het consortium wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- De jaarrekening en het jaarverslag werden ons niet overgemaakt binnen de gestelde termijnen voorzien in art. 143 van het wetboek van vennootschappen. De termijnen en de terbeschikkingstelling van de vereiste informatie zoals voorzien in art. 553 van het wetboek van vennootschappen werden niet gerespecteerd. Buiten de hiervoor vermelde feiten dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Zoals vermeld in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening zijn de waarderingsregels, die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, gewijzigd tegenover het voorgaande boekjaar, en de impact van deze wijzigingen op deze geconsolideerde jaarrekening werd hierin eveneens weergegeven.
- Niettegenstaande de verschillende verwijzingen in de financiële staten naar IFRS, wensen wij te benadrukken dat onze opdracht strikt beperkt is tot het nazicht van de geconsolideerde jaarrekening op basis van het in België en specifiek op de vennootschappen van het Consortium van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. w.



*Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van NMBS Holding N.V. van publiek recht en aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Infrabel N.V. van publiek recht over de geconsolideerde jaarrekening van het consortium bestaande uit NMBS Holding N.V. van publiek recht en Infrabel N.V. van publiek recht over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009*

- Wij vermelden eveneens dat de waarderingsregels die worden toegepast betreffende de materiële vaste activa niet gelijklopend zijn voor alle vennootschappen van het Consortium. De Raad van Bestuur heeft de impact hiervan ingeschat als verwaarloosbaar. De ramingen werden niet geauditeerd.

Brussel, 31 mei 2010

Het College van Commissarissen

De leden van het Instituut  
van de Bedrijfsrevisoren

KPMG Bedrijfsrevisoren  
vertegenwoordigd door  
Erik Clinck  
Bedrijfsrevisor

KPMG Bedrijfsrevisoren  
vertegenwoordigd door  
Michel Desaive  
Bedrijfsrevisor



**NMBS-Holding**

N.V. van publiek recht  
Frankrijkstraat 85  
B-1060 Brussel

Contactpersoon:

Léni Pou  
Corporate Communication  
E-mail: [leni.pou@b-holding.be](mailto:leni.pou@b-holding.be)  
Tel: 02/526 37 70  
Fax: 02/526 37 76

Verantwoordelijke uitgever:

Erik Sclep  
Communication Manager

Concept & lay-out:

NMBS-Holding, H-CO

Foto's:

Leo Goossenaerts, Denis Moinil

Druk:

IPM printing, uit respect voor het milieu werd dit jaarverslag gedrukt met plantaardige inkt op FSC-gecertificeerd papier (volledig recycleerbaar en biologisch afbreekbaar).

Duurzaamheidsverslag:

Het duurzaamheidsverslag 2009 is beschikbaar op de website [www.nmbs-holding.be](http://www.nmbs-holding.be)

Ce rapport annuel est également disponible en français  
This Annual Report is also available in English

Juli 2010