

**DE HEER MINISTER VAN VERKEERSWEZEN
EN POSTERIJEN, TELEGRAFIE EN TELEFONIE**

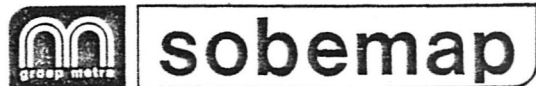
**STUDIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND
VAN DE NATIONALE MAATSCHAPPIJ
DER BELGISCHE SPOORWEGEN**

SAMENVATTING VAN DE SYNTHESE VAN HET EINDVERSLAG

**DE HEER MINISTER VAN VERKEERSWEZEN
EN POSTERIJEN, TELEGRAFIE EN TELEFONIE**

**STUDIE VAN DE FINANCIËLE TOESTAND
VAN DE NATIONALE MAATSCHAPPIJ
DER BELGISCHE SPOORWEGEN**

SYNTHESE VAN HET EINDVERSLAG



INHOUDSTAFEL

	Blz.
INLEIDING	1
DEEL I - VOORSTELLING VAN DE N.M.B.S.	3
1. Het mandaat van de N.M.B.S.	3
2. De middelen van de N.M.B.S.	4
3. De organisatie van de N.M.B.S.	6
4. De verleende diensten	8
DEEL II - PRODUKTIVITEITSANALYSE	10
1. Definitie en interpretatie van de produktiviteitscijfers	10
2. De technische produktiviteit	12
3. De commerciële produktiviteit	20
4. De economische produktiviteit	23
DEEL III - DIAGNOSE EN IDENTIFICATIE VAN DE HOOFD- PROBLEMEN	30
1. De organisatie- en beleidsstructuren	30
2. De personeelspolitiek	36
3. De Handelsdirectie	39
4. De directie Exploitatie	43
5. De directie Materieel	49
6. De directie Baan	53
7. De directie Elektriciteit en Seinrichting	57
8. Berekening en toepassing van de kostprijs van het spoorwegverkeer	61
9. De Financiële directie en de boekhoudkundige en finan- ciële procedures	67
10. De algemene diensten	71
11. De deelnemingen van de N.M.B.S.	75
12. Personeel ten laste van de budgetten buiten de spoor- wegexploitatie	75

DEEL IV - HERSTRUCTURERINGS- EN INVESTERINGS- PROJECTEN BIJ DE N.M.B.S.	76
1. Het nieuwe reizigersvervoerplan	76
2. De herstructurering van de goederendienst bij wagenladingen	79
3. Het investeringsprogramma van de N.M.B.S. (1985-1987)	82
DEEL V - ALGEMENE BESLUITEN EN AANBEVELINGEN	87
1. Besluiten	87
2. Aanbevelingen	99