

LA GUERRE ET LES TRANSPORTS

POLITIQUE
ET
FONCTIONNEMENT
DES
TRANSPORTS PAR CHEMIN DE FER
PENDANT LA GUERRE

P A R

Marcel PESCHAUD

Secrétaire général du Comité de Direction des grands Réseaux
de Chemins de Fer français

PUBLICATIONS DE LA DOTATION CARNEGIE
POUR LA PAIX INTERNATIONALE

LES PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE, PARIS
YALE UNIVERSITY PRESS, NEW-HAVEN, U.S.A.

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE.....	VII
AVANT-PROPOS.....	1

PREMIÈRE PARTIE

Les chemins de fer français avant la guerre

CHAPITRE PREMIER

<i>Les débuts. — La première période jusqu'en 1842.....</i>	19
---	----

CHAPITRE II

<i>La loi du 11 juin 1842 : Le tracé des réseaux.....</i>	21
Le système financier.....	21
Les résultats.....	22

CHAPITRE III

<i>La crise de 1847 et la période allant jusqu'en 1859.....</i>	23
---	----

CHAPITRE IV

<i>Les conventions de 1859.....</i>	25
-------------------------------------	----

CHAPITRE V

<i>Constitution du réseau de l'État.....</i>	28
--	----

CHAPITRE VI

<i>Le plan Freycinet.....</i>	29
-------------------------------	----

CHAPITRE VII

<i>Les conventions de 1883.....</i>	31
-------------------------------------	----

CHAPITRE VIII

<i>Période allant jusqu'au rachat de la Compagnie de l'Ouest. — Le rachat de l'Ouest.....</i>	33
---	----

CHAPITRE IX

<i>Période allant du rachat de la Compagnie de l'Ouest jusqu'à la guerre.....</i>	35
---	----

DEUXIÈME PARTIE

L'organisation administrative et financière des réseaux

CHAPITRE PREMIER

<i>Les Compagnies concédées. — Caractères généraux</i>	37
A) <i>Organisation administrative</i>	38
B) <i>Organisation financière</i>	39
Le capital.....	39
La garantie d'intérêts.....	41
Le rachat.....	43
Les servitudes.....	44

CHAPITRE II

<i>Le réseau de l'État</i>	46
A) <i>Organisation administrative</i>	46
B) <i>Organisation financière</i>	47

CHAPITRE III

<i>Le régime commercial des réseaux</i>	48
---	----

CHAPITRE IV

<i>Coup d'œil d'ensemble sur la situation des réseaux avant la guerre</i>	50
---	----

TROISIÈME PARTIE

Les chemins de fer pendant et après la guerre (1914-1922)

CHAPITRE PREMIER

<i>Le régime administratif des chemins de fer pendant la guerre</i>	53
A) <i>Organisation du temps de paix</i>	54
Commissions de réseau.....	54
Commission militaire supérieure des chemins de fer.....	54
Sections de chemins de fer de campagne.....	55
B) <i>Organisation du temps de guerre. — Lois de 1877 et 1888</i>	56
Division en deux zones.....	56
Organisation militaire et exécution des transports.....	57
Zone des armées.....	57
Zone de l'intérieur.....	59
Caractères de cette organisation.....	60
C) <i>Evolution de cette organisation au cours de la guerre</i>	61
Direction générale des transports au ministère des Travaux publics..	62
Sous-secrétariat d'Etat des Transports.....	63
Concentration des pouvoirs aux mains du ministre des Travaux publics	64
D) <i>L'après-guerre</i>	66
a) Décret du 2 février 1919.....	66
b) Décret du 15 octobre 1919. Le régime provisoire d'exploitation...	67
E) <i>Observations générales</i>	68

CHAPITRE II

<i>Fonctionnement technique des chemins de fer pendant et depuis la guerre</i>	69
A) <i>Les transports militaires pendant la guerre</i>	69
Transports de couverture, de mobilisation et de concentration	70
Transports de troupes au cours des opérations	72
a) Les premières opérations	72
b) Les destructions d'ouvrages d'art	73
c) L'effort des réseaux	74
d) Le transport des troupes en Italie	75
Transports de ravitaillement	77
Transports sanitaires	79
Transports de permissionnaires	80
Transports d'évacuation	81
Transports de démobilisation	82
Transports des armées alliées	82
a) Transports anglais	82
Concentration de l'armée anglaise, août 1914	82
Période allant de la fin de 1914 à la bataille de la Somme (1916)	84
Période allant de la bataille de la Somme à la fin de la guerre	85
b) Transports américains	87
Choix des ports de débarquement	88
Etablissement des lignes de communication américaines	88
Installations établies pour l'armée américaine	89
Aide apportée par les Américains	92
Organisation des transports américains	93
Commission régulatrice des lignes de communication américaines	94
Transportation Corps	95
Dispatching System	97
Car Record Office	97
Exécution des transports américains	98
Renseignements statistiques	99
Transports de matériel et d'approvisionnements	99
Transports de troupes	100
Transports de démobilisation	101
B) <i>Les effets de la guerre</i>	103
1° <i>L'exploitation commerciale</i>	103
a) Pendant la guerre	103
Suspension et restriction du trafic commercial	103
Reprise du trafic commercial	103
Mesures de désencombrement	106
Le trafic des marchandises	107
Modifications des courants de transports	108
Le mouvement des ports	109
Le trafic des voyageurs	111
b) Après la guerre	112
Le régime des priorités et ses conséquences	114
2° <i>L'exploitation technique</i>	118
a) Le matériel	118
Effectif du matériel	118
Entretien du matériel	119
Les immobilisations	120
Commandes de matériel neuf	122
La crise du matériel après la guerre	124
Reconstitution du parc de matériel	127
b) Le combustible	129
Charbon. — Rôle du réseau de l'Etat pour l'importation du charbon. — Prix du charbon	129
Mazout	133
Electrification des réseaux	134

c) Le personnel.....	136
Pendant la guerre. — Effectifs. — Rendement.....	136
Après la guerre. — L'application de la journée de huit heures.....	138
3° <i>Dommages et reconstitution</i>	144
a) Dommages causés aux réseaux par la guerre.....	144
b) Rétablissement des réseaux dans leur état d'avant-guerre.....	147

CHAPITRE III

<i>Initiatives prises par les réseaux pendant et après la guerre</i>	156
a) en vue de la réparation et de l'unification du matériel.....	156
Bureau des commandes.....	156
Comité de réparation du matériel.....	157
Unification des types du matériel.....	157
Office central d'études du matériel.....	158
Consortium forestier et maritime des grands réseaux.....	158
b) en vue du contrôle du matériel roulant. — Office central du mouvement des wagons.....	159
c) en vue de l'amélioration du ravitaillement. — Transports frigorifiques. Transports du poisson.....	160
d) En vue de l'augmentation du trafic de transit. — Représentation commune à l'étranger — Développement du tourisme.....	162
e) Unification et révision des tarifs de transport.....	162

CHAPITRE IV

<i>Situation financière des réseaux pendant et après la guerre</i>	164
A) <i>Dépenses</i>	169
1° Le personnel, mesures prises en sa faveur.....	169
Allocations spéciales et suppléments de traitements.....	170
Indemnités de résidence.....	173
Relèvement général des traitements proprement dits.....	173
Statut du personnel.....	176
Agents retraités.....	178
Autres mesures prises en faveur du personnel.....	179
2° Combustibles.....	180
3° Matières premières.....	181
4° Indemnités pour pertes, retards et avaries.....	182
5° Journée de huit heures.....	182
B) <i>Recettes</i>	183
1° Le relèvement des tarifs de 1918.....	183
2° Le relèvement des tarifs de 1920.....	185
3° Insuffisance des tarifs des transports militaires.....	189
C) <i>Charges du capital</i>	191
1° Les émissions d'obligations.....	193
2° Les amortissements.....	195
3° La dépréciation des valeurs de chemins de fer.....	196
D) <i>La marche du déficit des réseaux (1914-1920)</i>	199

QUATRIÈME PARTIE

Le nouveau régime des chemins de fer

CHAPITRE PREMIER

<i>La nécessité d'un nouveau régime de chemins de fer</i>	201
---	-----

CHAPITRE II

<i>Les principes du nouveau régime</i>	203
1° L'organisation administrative.....	203
2° L'organisation financière.....	207
Les obligations nouvelles.....	213
Les clauses nouvelles de rachat.....	214
La liquidation du passé.....	215

CHAPITRE III

<i>Observations générales sur le nouveau régime des chemins de fer</i>	217
--	-----

CINQUIÈME PARTIE

Annexes

CHAPITRE PREMIER

<i>Renseignements particuliers concernant les cinq grandes Compagnies</i>	219
a) Le réseau du Nord jusqu'à l'armistice.....	219
b) Le réseau de l'Est jusqu'à l'armistice.....	222
c) Le réseau P. L. M. jusqu'à l'armistice.....	222
d) Le réseau P. O. jusqu'à l'armistice.....	224
e) Le réseau du Midi jusqu'à l'armistice.....	226

CHAPITRE II

<i>Le réseau de l'État pendant la guerre</i>	228
1° Rôle du réseau de l'État.....	228
PREMIÈRE PARTIE. — Les transports sur le réseau de l'État.....	229
2° Transports militaires français.....	229
3° Concours prêté à l'armée anglaise.....	231
4° Transports américains	232
5° Importance relative des transports militaires.....	233
6° Aide prêté aux autres réseaux.....	233
7° Transports commerciaux.....	235
8° Desserte des ports	236
9° Variations du trafic commercial.....	238
10° Mobilisation d'une partie du personnel.....	238
11° Le coefficient d'exploitation pendant la guerre.....	239
DEUXIÈME PARTIE. — Missions diverses confiées au réseau de l'État par le gouvernement.....	240
12° Compte de location du matériel étranger. — Matériel belge.....	240
13° Wagons anglais.....	241
14° Wagons citernes allemands.....	242
15° Compte de location du matériel roulant américain.....	244
16° Commande et réception de matériel de voie pour les ministères de la Guerre et de l'Armement.....	245
17° Commande et réception de wagons par le réseau de l'État pour son compte et pour celui d'autres réseaux.....	246
18° Réception du matériel roulant de l'armée américaine.....	248
19° Réception du matériel roulant acheté au gouvernement américain par le ministère des Travaux publics.....	251
20° Commandes de matériel roulant en France pour le ministère des Tra- vaux publics (Loi du 10 janvier 1919).....	252
21° Réception des locomotives du Service de l'artillerie lourde sur voie ferrée.....	253
22° Achat, importation et vente de combustibles.....	254
23° Compte de péréquation des charbons.....	255

CHAPITRE III

<i>Les chemins de fer d'intérêt local pendant la guerre</i>	257
BIBLIOGRAPHIE.....	263

Table des cartes et graphiques

<i>Carte générale des chemins de fer français</i>	XII
<i>Lignes de démarcation de la zone des armées et de la zone de l'intérieur</i>	56
<i>Lignes de concentration anglaises</i>	80
<i>Réseau des lignes de communication américaines</i>	88
<i>Principales installations américaines</i>	96
<i>Graphique du tonnage américain mensuel évacué par voie ferrée des sept grands ports français</i>	104
INDEX.....	269