

LA GUERRE ET LES TRANSPORTS

---

POLITIQUE  
ET  
FONCTIONNEMENT  
DES  
TRANSPORTS PAR CHEMIN DE FER  
PENDANT LA GUERRE

P A R

**Marcel PESCHAUD**

Secrétaire général du Comité de Direction des grands Réseaux  
de Chemins de Fer français

PUBLICATIONS DE LA DOTATION CARNEGIE  
POUR LA PAIX INTERNATIONALE

*LES PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE, PARIS*  
*YALE UNIVERSITY PRESS, NEW-HAVEN, U.S.A.*

## TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE.....	VII
AVANT-PROPOS.....	1

### PREMIÈRE PARTIE

#### Les chemins de fer français avant la guerre

##### CHAPITRE PREMIER

<i>Les débuts. — La première période jusqu'en 1842.....</i>	19
---	----

##### CHAPITRE II

<i>La loi du 11 juin 1842 : Le tracé des réseaux.....</i>	21
Le système financier.....	21
Les résultats.....	22

##### CHAPITRE III

<i>La crise de 1847 et la période allant jusqu'en 1859.....</i>	23
---	----

##### CHAPITRE IV

<i>Les conventions de 1859.....</i>	25
-------------------------------------	----

##### CHAPITRE V

<i>Constitution du réseau de l'État.....</i>	28
--	----

##### CHAPITRE VI

<i>Le plan Freycinet.....</i>	29
-------------------------------	----

##### CHAPITRE VII

<i>Les conventions de 1883.....</i>	31
-------------------------------------	----

##### CHAPITRE VIII

<i>Période allant jusqu'au rachat de la Compagnie de l'Ouest. — Le rachat de l'Ouest.....</i>	33
---	----

##### CHAPITRE IX

<i>Période allant du rachat de la Compagnie de l'Ouest jusqu'à la guerre.....</i>	35
---	----

## DEUXIÈME PARTIE

## L'organisation administrative et financière des réseaux

## CHAPITRE PREMIER

<i>Les Compagnies concédées. — Caractères généraux</i> .....	37
A) <i>Organisation administrative</i> .....	38
B) <i>Organisation financière</i> .....	39
Le capital.....	39
La garantie d'intérêts.....	41
Le rachat.....	43
Les servitudes.....	44

## CHAPITRE II

<i>Le réseau de l'État</i> .....	46
A) <i>Organisation administrative</i> .....	46
B) <i>Organisation financière</i> .....	47

## CHAPITRE III

<i>Le régime commercial des réseaux</i> .....	48
---	----

## CHAPITRE IV

<i>Coup d'œil d'ensemble sur la situation des réseaux avant la guerre</i> .....	50
---	----

## TROISIÈME PARTIE

## Les chemins de fer pendant et après la guerre (1914-1922)

## CHAPITRE PREMIER

<i>Le régime administratif des chemins de fer pendant la guerre</i> .....	53
A) <i>Organisation du temps de paix</i> .....	54
Commissions de réseau.....	54
Commission militaire supérieure des chemins de fer.....	54
Sections de chemins de fer de campagne.....	55
B) <i>Organisation du temps de guerre. — Lois de 1877 et 1888</i> .....	56
Division en deux zones.....	56
Organisation militaire et exécution des transports.....	57
Zone des armées.....	57
Zone de l'intérieur.....	59
Caractères de cette organisation.....	60
C) <i>Evolution de cette organisation au cours de la guerre</i> .....	61
Direction générale des transports au ministère des Travaux publics..	62
Sous-secrétariat d'Etat des Transports.....	63
Concentration des pouvoirs aux mains du ministre des Travaux publics	64
D) <i>L'après-guerre</i> .....	66
a) Décret du 2 février 1919.....	66
b) Décret du 15 octobre 1919. Le régime provisoire d'exploitation...	67
E) <i>Observations générales</i> .....	68

## CHAPITRE II

<i>Fonctionnement technique des chemins de fer pendant et depuis la guerre</i> . . . . .	69
A) <i>Les transports militaires pendant la guerre</i> . . . . .	69
Transports de couverture, de mobilisation et de concentration . . . . .	70
Transports de troupes au cours des opérations . . . . .	72
a) Les premières opérations . . . . .	72
b) Les destructions d'ouvrages d'art . . . . .	73
c) L'effort des réseaux . . . . .	74
d) Le transport des troupes en Italie . . . . .	75
Transports de ravitaillement . . . . .	77
Transports sanitaires . . . . .	79
Transports de permissionnaires . . . . .	80
Transports d'évacuation . . . . .	81
Transports de démobilisation . . . . .	82
Transports des armées alliées . . . . .	82
a) Transports anglais . . . . .	82
Concentration de l'armée anglaise, août 1914 . . . . .	82
Période allant de la fin de 1914 à la bataille de la Somme (1916) . . . . .	84
Période allant de la bataille de la Somme à la fin de la guerre . . . . .	85
b) Transports américains . . . . .	87
Choix des ports de débarquement . . . . .	88
Etablissement des lignes de communication américaines . . . . .	88
Installations établies pour l'armée américaine . . . . .	89
Aide apportée par les Américains . . . . .	92
Organisation des transports américains . . . . .	93
Commission régulatrice des lignes de communication américaines . . . . .	94
Transportation Corps . . . . .	95
Dispatching System . . . . .	97
Car Record Office . . . . .	97
Exécution des transports américains . . . . .	98
Renseignements statistiques . . . . .	99
Transports de matériel et d'approvisionnements . . . . .	99
Transports de troupes . . . . .	100
Transports de démobilisation . . . . .	101
B) <i>Les effets de la guerre</i> . . . . .	103
1° <i>L'exploitation commerciale</i> . . . . .	103
a) Pendant la guerre . . . . .	103
Suspension et restriction du trafic commercial . . . . .	103
Reprise du trafic commercial . . . . .	103
Mesures de désencombrement . . . . .	106
Le trafic des marchandises . . . . .	107
Modifications des courants de transports . . . . .	108
Le mouvement des ports . . . . .	109
Le trafic des voyageurs . . . . .	111
b) Après la guerre . . . . .	112
Le régime des priorités et ses conséquences . . . . .	114
2° <i>L'exploitation technique</i> . . . . .	118
a) Le matériel . . . . .	118
Effectif du matériel . . . . .	118
Entretien du matériel . . . . .	119
Les immobilisations . . . . .	120
Commandes de matériel neuf . . . . .	122
La crise du matériel après la guerre . . . . .	124
Reconstitution du parc de matériel . . . . .	127
b) Le combustible . . . . .	129
Charbon. — Rôle du réseau de l'Etat pour l'importation du charbon. — Prix du charbon . . . . .	129
Mazout . . . . .	133
Electrification des réseaux . . . . .	134

c) Le personnel.....	136
Pendant la guerre. — Effectifs. — Rendement.....	136
Après la guerre. — L'application de la journée de huit heures.....	138
3° Dommages et reconstitution.....	144
a) Dommages causés aux réseaux par la guerre.....	144
b) Rétablissement des réseaux dans leur état d'avant-guerre.....	147

## CHAPITRE III

<i>Initiatives prises par les réseaux pendant et après la guerre.....</i>	156
a) en vue de la réparation et de l'unification du matériel.....	156
Bureau des commandes.....	156
Comité de réparation du matériel.....	157
Unification des types du matériel.....	157
Office central d'études du matériel.....	158
Consortium forestier et maritime des grands réseaux.....	158
b) en vue du contrôle du matériel roulant. — Office central du mouvement des wagons.....	159
c) en vue de l'amélioration du ravitaillement. — Transports frigorifiques. Transports du poisson.....	160
d) En vue de l'augmentation du trafic de transit. — Représentation commune à l'étranger — Développement du tourisme.....	162
e) Unification et révision des tarifs de transport.....	162

## CHAPITRE IV

<i>Situation financière des réseaux pendant et après la guerre.....</i>	164
A) <i>Dépenses.....</i>	169
1° Le personnel, mesures prises en sa faveur.....	169
Allocations spéciales et suppléments de traitements.....	170
Indemnités de résidence.....	173
Relèvement général des traitements proprement dits.....	173
Statut du personnel.....	176
Agents retraités.....	178
Autres mesures prises en faveur du personnel.....	179
2° Combustibles.....	180
3° Matières premières.....	181
4° Indemnités pour pertes, retards et avaries.....	182
5° Journée de huit heures.....	182
B) <i>Recettes.....</i>	183
1° Le relèvement des tarifs de 1918.....	183
2° Le relèvement des tarifs de 1920.....	185
3° Insuffisance des tarifs des transports militaires.....	189
C) <i>Charges du capital.....</i>	191
1° Les émissions d'obligations.....	193
2° Les amortissements.....	195
3° La dépréciation des valeurs de chemins de fer.....	196
D) <i>La marche du déficit des réseaux (1914-1920).....</i>	199

## QUATRIÈME PARTIE

## Le nouveau régime des chemins de fer

## CHAPITRE PREMIER

<i>La nécessité d'un nouveau régime de chemins de fer.....</i>	201
--	-----

## CHAPITRE II

<i>Les principes du nouveau régime</i> .....	203
1° L'organisation administrative.....	203
2° L'organisation financière.....	207
Les obligations nouvelles.....	213
Les clauses nouvelles de rachat.....	214
La liquidation du passé.....	215

## CHAPITRE III

<i>Observations générales sur le nouveau régime des chemins de fer</i> .....	217
--	-----

## CINQUIÈME PARTIE

## Annexes

## CHAPITRE PREMIER

<i>Renseignements particuliers concernant les cinq grandes Compagnies</i> .....	219
a) Le réseau du Nord jusqu'à l'armistice.....	219
b) Le réseau de l'Est jusqu'à l'armistice.....	222
c) Le réseau P. L. M. jusqu'à l'armistice.....	222
d) Le réseau P. O. jusqu'à l'armistice.....	224
e) Le réseau du Midi jusqu'à l'armistice.....	226

## CHAPITRE II

<i>Le réseau de l'État pendant la guerre</i> .....	228
1° Rôle du réseau de l'État.....	228
PREMIÈRE PARTIE. — Les transports sur le réseau de l'État.....	229
2° Transports militaires français.....	229
3° Concours prêté à l'armée anglaise.....	231
4° Transports américains .....	232
5° Importance relative des transports militaires.....	233
6° Aide prêté aux autres réseaux.....	233
7° Transports commerciaux.....	235
8° Desserte des ports .....	236
9° Variations du trafic commercial.....	238
10° Mobilisation d'une partie du personnel.....	238
11° Le coefficient d'exploitation pendant la guerre.....	239
DEUXIÈME PARTIE. — Missions diverses confiées au réseau de l'État par le gouvernement.....	240
12° Compte de location du matériel étranger. — Matériel belge.....	240
13° Wagons anglais.....	241
14° Wagons citernes allemands.....	242
15° Compte de location du matériel roulant américain.....	244
16° Commande et réception de matériel de voie pour les ministères de la Guerre et de l'Armement.....	245
17° Commande et réception de wagons par le réseau de l'État pour son compte et pour celui d'autres réseaux.....	246
18° Réception du matériel roulant de l'armée américaine.....	248
19° Réception du matériel roulant acheté au gouvernement américain par le ministère des Travaux publics.....	251
20° Commandes de matériel roulant en France pour le ministère des Tra- vaux publics (Loi du 10 janvier 1919).....	252
21° Réception des locomotives du Service de l'artillerie lourde sur voie ferrée.....	253
22° Achat, importation et vente de combustibles.....	254
23° Compte de péréquation des charbons.....	255

## CHAPITRE III

<i>Les chemins de fer d'intérêt local pendant la guerre</i> .....	257
BIBLIOGRAPHIE.....	263

## Table des cartes et graphiques

<i>Carte générale des chemins de fer français</i> .....	XII
<i>Lignes de démarcation de la zone des armées et de la zone de l'intérieur</i> .....	56
<i>Lignes de concentration anglaises</i> .....	80
<i>Réseau des lignes de communication américaines</i> .....	88
<i>Principales installations américaines</i> .....	96
<i>Graphique du tonnage américain mensuel évacué par voie ferrée des sept grands ports français</i> .....	104
INDEX.....	269