

**Betriebs- und
finanzwirtschaftliches Handbuch
für Personen-Nahverkehrsbetriebe**

von

DIREKTOR MAX MROSS

Stellv. Geschäftsleiter der
Berliner Verkehrs-Betriebe (BVG)



Verkehrstechnik-Verlag · Berlin SW 68

Inhalt

Abkürzungen	10
I. Aufgaben und Wesen des öffentlichen Personennahverkehrs	11
II. Die Grundlagen für die Führung der Nahverkehrsbetriebe	
A. Betriebs- und verkehrsrechtliche Bestimmungen	
1. Verordnung über den organischen Aufbau des Verkehrs	15
2. Verordnung über das Verhalten im Straßenverkehr	16
3. Gesetz über die Beförderung von Personen zu Lande	17
4. Straßenbahnbau- und Betriebsordnung	20
5. Verordnung über den Betrieb von Kraftfahrunternehmen im Personenverkehr	21
6. Gesetz über den Verkehr mit Kraftfahrzeugen	21
7. Verordnung über die Zulassung von Personen und Fahrzeugen zum Straßenverkehr	22
8. Verordnung über die Ausbildung von Kraftfahrzeugführern	22
9. Haftpflichtgesetz	22
10. Gesetz über die Haftpflicht der Eisenbahnen und Straßenbahnen für Sachschaden	22
B. Sonstige Bestimmungen	
1. Wirtschaftsrechtliche Bestimmungen	22
2. Arbeits- und sozialrechtliche Bestimmungen	23
C. Die betriebs- und volkswirtschaftlichen Führungsgrundsätze	25
III. Das Rechnungswesen	
A. Aufbau des Rechnungswesens	28
B. Buchführung	
1. Aufgaben der Buchführung	29
2. Buchführungspflicht	29
3. Gesetzliche Buchführungsvorschriften	
a) Buchführungsvorschriften nach Handelsrecht	29
b) Buchführungsvorschriften nach der Eigenbetriebsverordnung	31
c) Buchführungsvorschriften nach Steuerrecht	32
C. Die Buchhaltungsorganisation	
1. Anforderungen an die Organisation der Buchführung	33
2. Buchführungsarten	33
3. Buchungsverfahren	
a) Übertragungsbuchführung	34
b) Durchschreibebuchführung	35
c) Umdruckbuchführung	38
d) Lochkartenbuchführung	39
4. Organisatorischer Aufbau der Buchhaltung	39
5. Die einzelnen Teile der Buchhaltung und ihre Organisation	
a) Hauptbuchhaltung (Geschäfts- und Betriebsbuchhaltung)	
aa) Organisation und Aufgaben der Hauptbuchhaltung	39
bb) Beleg- und Ordnungswesen	40
b) Kontokorrentbuchhaltung	41
c) Anlagenbuchhaltung	
aa) Die Stellung des Anlagenrechnungswesens im Gesamtrechnungswesen	42
bb) Baukontenführung und Bauleistungsabrechnung	42
cc) Der Anlagenachweis	43
ab) Vorschriften und Ordnungsgrundsätze, die zur Führung des Anlagenachweises verpflichten	43
ac) Einrichtung und Führung des Anlagenachweises	46

d) Lagerbuchhaltung	
aa) Aufgabenstellung	51
bb) Organisationsformen des Lagerwesens	52
cc) Die Organisation der Lagerbuchhaltung	54
ab) Der Materialschlüssel (Materialkontenplan)	54
ac) Das Vorrätekonto	55
ad) Einrichtung der Lagerbuchhaltung	55
e) Lohnbuchhaltung	
aa) Aufgabenstellung	58
bb) Erfassung der Arbeitsleistung und Bruttolohnrechnung	59
cc) Nettolohnrechnung	61
dd) Lohnkontierung und -statistik	62
ee) Formularwesen und bürotechnische Hilfsmittel	62
6. Kontenrahmen, Betriebs- und Kostenabrechnung	
a) Grundlagen und Grundbegriffe	64
b) Der Kontenrahmen des Kraftfahrzeugwerbes	65
c) Entwurf eines Gemeinschaftskontenrahmens für den Nahverkehr	71
d) Ausgestaltung der Betriebs- und Kostenabrechnung	78
e) Gemeinschaftskontenrahmen für Versorgungs- und Verkehrsbetriebe	79
D. Rechnungslegung	
1. Allgemeines	82
2. Gesetzliche Rechnungslegungsvorschriften	
a) Rechnungslegung nach HGB.	84
b) Rechnungslegung der Aktiengesellschaft	85
aa) Feststellung des Jahresabschlusses	85
bb) Gewinnverteilung	86
cc) Geschäftsbericht	86
dd) Inhalt des Jahresabschlusses	88
ee) Die Jahresbilanz	89
ff) Ergänzende Bestimmungen zur Bilanz	100
gg) Die Gewinn- und Verlustrechnung	106
c) Rechnungslegung der GmbH.	112
d) Rechnungslegung der Eigenbetriebe	113
E. Selbstkostenrechnung und Beförderungstarife	
1. Begriff und Wesen der Kosten	121
2. Zweck der Selbstkostenrechnung	123
3. Kostenrechnungsverfahren	123
4. Durchführung der Selbstkostenrechnung	
a) Selbstkosten-Vorrechnung	125
aa) Wagenbedarf, Betriebsleistung	125
bb) Linienbetriebskosten	126
cc) Streckenbetriebskosten	130
dd) Bahnhofsbetriebskosten	130
ee) Anlageninstandhaltungskosten	130
ff) Verwaltungskosten, Steuern, Versicherungen und Wegebenutzungs- abgaben	131
gg) Kalkulatorische Anlagenabschreibungen	133
hh) Kalkulatorischer Gewinn	133
ii) Gesamtkosten und Kostendeckung	135
b) Selbstkosten-Nachrechnung	136
aa) Allgemeine Kostenrechnung	136
bb) Linienkostenrechnung	138
c) Selbstkostenrechnung in Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad	139
5. Die Beförderungstarife und ihr Verhältnis zu den Selbstkosten	
a) Grundsätze der Tarifbildung	153
b) Tarifformen	154
F. Betriebs- und Leistungsstatistik	
1. Wesen und Zweck der Statistik	157
2. Statistische Rechnungsverfahren	

a)	Absolute Größen	157
b)	Mittelwerte	157
c)	Verhältniszahlen	158
3.	Statistische Darstellungsformen	
a)	Die tabellarische Darstellung	159
b)	Die schaubildliche und körperliche Darstellung	159
4.	Die Organisation der statistischen Arbeit	
a)	Die organisatorische Stellung der Statistik im Unternehmen	161
b)	Arbeits Hilfsmittel	162
5.	Gegenstand statistischer Erhebungen	
a)	Einflußgebiet und Verkehrsnetz	166
b)	Betriebsanlagen	166
c)	Betriebsleistung	167
d)	Verkehrsleistung	168
e)	Linien-Leistungsrechnung	169
f)	Betriebsvorkommnisse	172
aa)	Verkehrsunfälle	172
bb)	Betriebsunfälle	173
cc)	Fahrgastbeschwerden	173
dd)	Dienstkontrolle	173
g)	Personalwirtschaft	173
h)	Stoffwirtschaft	175
i)	Energiewirtschaft	175
k)	Vermögens- und Finanzlage	175
l)	Betriebs- und Unternehmungserfolg	175
6.	Auswertung der Statistik	
a)	Auswertungsgrundsätze	177
b)	Wirtschaftlichkeitskennzahlen	177
c)	Der inner- und zwischenbetriebliche Vergleich	181
aa)	Bedeutung und Zweck des Vergleiches	181
bb)	Allgemeine und besondere Vergleichsvoraussetzungen	181
cc)	Vergleichsprobleme im einzelnen	182
d)	Der Betriebsbericht als zusammenfassende Darstellung der Statistik	188
G.	Vorschaurechnung (Wirtschaftsplan)	
1.	Wesen und Aufgaben der Vorschaurechnung und des Wirtschaftsplanes	190
2.	Die Bestandteile des Wirtschaftsplanes	191
3.	Aufstellungstechnik und Inhalt der einzelnen Pläne	
a)	Betriebs- und Verkehrsleistungsplan	191
b)	Erfolgsplan	193
c)	Finanzplan	195
d)	Bauplan	198
e)	Stellenübersicht	199
f)	Sozialarbeitsplan	199
g)	Betriebsverbesserungs- und Leistungssteigerungsplan	199
h)	Werbeplan	200
IV.	Wirtschaftsführung und Rechnungswesen der Hilfsbetriebe	
A.	Wagen-Überholungswerkstätten	
1.	Aufgaben und Organisation	
a)	Aufgabenstellung	202
b)	Werksanlagen und -einrichtungen	202
c)	Die betriebs- und arbeitstechnische Organisation der Fertigung	203
d)	Die Arbeitsleistung	204
2.	Das Rechnungswesen	
a)	Wesen und Zweck des Rechnungswesens	207
b)	Die Organisation des Rechnungswesens	207
aa)	Buchführung	207
bb)	Kostenrechnung	210

ab) Wesen und Aufgaben der Kostenrechnung	210
ac) Durchführung der Kostenrechnung	211
ad) Auswertung der Kostenrechnung	213
cc) Werkstattstatistik	214
dd) Vorscheurechnung	218
B. Betriebswerkstätten	
1. Aufgaben und Organisation	218
2. Arbeitsentlohnung	219
3. Kosten- und Leistungsüberwachung	219
V. Finanzwirtschaft	
A. Finanzierung der Verkehrsbetriebe	
1. Der Finanzierungsbegriff und die Formen der Finanzierung	220
2. Die einzelnen Finanzierungsinstrumente	221
3. Finanzanalysen	222
B. Gelddisposition und Geldanlagen	
1. Finanzpläne und -berichte als Mittel der Finanzdisposition	224
2. Geldanlagen	230
C. Der Zahlungsverkehr	
1. Bargeldverkehr und Fahrscheinrechnungswesen	
a) Allgemeines	233
b) Haupt- und Nebenkassen	233
c) Bahnhofs-kassen	
aa) Fahrscheinverwaltung und -abrechnung	235
bb) Der Geldverkehr	235
cc) Tagesgesamtabrechnung	238
Der bargeldlose Zahlungsverkehr	
a) Wesen und Vorteile des bargeldlosen Zahlungsverkehrs	238
b) Arten des bargeldlosen Zahlungsverkehrs	
aa) Der Scheck	239
bb) Der Wechsel	239
cc) Der Reichsbankgiroverkehr	239
dd) Der bargeldlose Verkehr der privaten und öffentlichen Banken	239
ee) Der Spargiroverkehr	240
ff) Der Postscheckverkehr	240
c) Die Zahlungsanzeige	241
3. Organisatorische Hilfsmittel zur Vereinfachung des Zahlungsverkehrs	
a) Organisatorische Hilfsmittel für den Bargeldverkehr	241
b) Organisatorische Hilfsmittel für den bargeldlosen Zahlungsverkehr	241
VI. Die Besteuerung der Verkehrsbetriebe	
A. Allgemeiner Überblick	244
B. Besitzsteuern und Einheitsbewertung	
1. Körperschaftsteuer nebst Kriegszuschlag	245
2. Gewinnabführung	247
3. Vermögensteuer	248
4. Aufbringungsumlage	248
5. Gewerbesteuer	249
6. Grundsteuer	251
7. Bewertungsverfahren bei den Einheitswertsteuern	251
C. Verkehrssteuern	
1. Kapitalverkehrsteuern	253
2. Umsatzsteuer	254
3. Beförderungsteuer	255
4. Kraftfahrzeugsteuer	256
5. Grunderwerbsteuer	257
6. Wertzuwachssteuer	258
7. Wechselsteuer	258