

collection des chemins de fer

RENE BOURGEOIS

Ingénieur en chef
à la Société Nationale des Chemins de fer Français

-B 2993-

l'exploitation commerciale

DES
CHEMINS DE FER
FRANÇAIS



SOCIÉTÉ NATIONALE

ÉDITIONS LÉON EYROLLES
61 BOULEVARD SAINT-GERMAIN PARIS
1946

TABLE DES MATIÈRES

AVERTISSEMENT DE LA 2 ^e ÉDITION	VII
AVANT-PROPOS	IX
INTRODUCTION	I

Première Partie

LES DONNÉES DU PROBLÈME COMMERCIAL POUR LE CHEMIN DE FER

I — LES DONNÉES RÉGLEMENTAIRES	9
A — Nécessité de l'intervention de la Puissance Publique dans l'exploitation commerciale du Chemin de fer	9
B — Les modalités de l'intervention de la Puissance Publique dans l'exploitation commerciale du Chemin de fer ...	13
C — Le Cahier des charges	16
1 — L'obligation de transporter	17
2 — L'égalité de traitement	21
3 — Le niveau et le mode de fixation des tarifs	22
4 — Les tarifs applicables aux Administrations Publiques...	26
5 — Le contrôle de l'Etat en matière commerciale.....	27
6 — Autres dispositions.....	27
D — La Convention financière	28
1 — La Convention du 28 juin 1921.....	29
2 — La Convention du 31 août 1937	35
E — Conclusion	41
II — LES DONNÉES ÉCONOMIQUES	45
A — La valeur du transport	46
1 — Transport de marchandises	46
2 — Transport de voyageurs	48
B — Le prix de revient	50
1 — Généralités sur le prix de revient	50
2 — Le prix de revient du Chemin de fer.....	52

L'EXPLOITATION COMMERCIALE

C — Établissement de la tarification	62
1 — Utilité du Chemin de fer.....	62
2 — Tarification à tarif unique.....	63
3 — Tarification ad valorem	65
4 — Tarification de monopole et tarification de concurrence..	68
D — Conclusion	71
III — LA CONCURRENCE DES AUTRES MOYENS DE TRANSPORT — LA COORDINATION DES TRANSPORTS.....	73
I - La concurrence dans la période antérieure à la coordi- nation.....	75
A — Influence capitale des régimes juridiques auxquels sont soumis les concurrents — Le handicap du Chemin de fer à cet égard.....	75
B — La concurrence des divers modes de transport.....	80
1 — Concurrence des Chemins de fer entre eux.....	80
2 — La concurrence de la voie d'eau.....	81
3 — La concurrence du cabotage	85
4 — La concurrence de la route	86
a — Les avantages respectifs du rail et de la route.....	87
b — Le développement de l'automobile et de la concurren- ce routière — Ses conséquences pour le Che- min de fer.....	90
c — Mesures de défense mises en œuvre par le Chemin de fer.....	92
5 — La concurrence de l'avion	97
II - L'intervention de la Puissance Publique - La Coordi- nation.....	107
A — La nécessité de l'intervention de la Puissance Publique.	107
B — La coordination Rail-Route.....	110
1 — Période de 1934 à 1937.....	111
2 — Période de 1937 à 1939	114
a — La réglementation des transports routiers de voya- geurs d'avant-guerre	115
b — La réglementation des transports routiers de marchan- disés d'avant-guerre.....	117
3 — La période de guerre.....	119
C — La coordination Rail-Eau	121
D — La coordination Fer-Air-Mer	124
E — La coordination des transports en commun de la région parisienne.....	125
III - Critique des résultats obtenus et conclusion.....	128

T A B L E D E S M A T I È R E S

Deuxième Partie

LE TRAFIC DES MARCHANDISES

IV — GÉNÉRALITÉS SUR LE TRAFIC DES MARCHANDISES...	135
A — Caractéristiques et importance du trafic des marchandises	135
B — Les grands problèmes commerciaux autres que ceux de tarification pure	142
1 — Le problème des acheminements.....	143
2 — Le problème du porte à porte.....	145
a — Les remorques porte-wagon.....	147
b — Transport sur wagons de remorques et camions routiers.....	148
C — Généralités sur les tarifs de marchandises	149
1 — Classification des tarifs de marchandises.....	149
a — Classification des tarifs suivant la vitesse.....	150
b — Classification des tarifs suivant le caractère des prescriptions qu'ils contiennent : tarifs généraux et tarifs spéciaux.....	150
c — Classification des tarifs suivant leur champ d'application : tarifs intérieurs et tarifs internationaux.....	154
d — Tarifs « par expédition » et tarifs « par wagon »....	154
2 — Présentation des tarifs au public.....	156
3 — Eléments fondamentaux de la taxation.....	157
a — Distance de transport.....	157
b — Nature de la marchandise.....	158
c — Formule de prix.....	159
Unité de perception.....	159
Formule tarifaire.....	160
Les divers types de barèmes.....	160
Tarification kilométrique à paliers.....	164
Tarification de zone à zone.....	165
Prix fermes.....	166
Tarifs d'abonnement — Engagement de fidélité — Conventions de trafic.....	167
d — Frais accessoires.....	169
D — Le contrat de transport de marchandises et la responsabilité du Chemin de fer	170
1 — Le contrat de transport de marchandises.....	170
Cas particulier des transports internationaux.....	172
2 — La responsabilité du chemin de fer en matière de transport de marchandises.....	174
a — Régime applicable en trafic intérieur.....	174
b — Régime applicable en trafic international.....	177
c — Régime applicable aux colis postaux.....	178
V — LE TRAFIC DES MARCHANDISES A PETITE VITESSE	181
A — Importance et physionomie du trafic des marchandises à petite vitesse.....	181

L'EXPLOITATION COMMERCIALE

1 — Importance du trafic des marchandises à petite vitesse..	181
2 — Champ d'action de la tarification de petite vitesse.....	183
B — Le Tarif Général de Petite Vitesse	184
1 — Taxes	184
Conditions particulières aux tarifs d'exportation....	186
2 — Délais de transport.....	187
3 — Itinéraire	188
4 — Formalités d'expédition.....	189
5 — Port dû et port payé.....	189
6 — Déboursés	191
7 — Remboursements.....	191
8 — Livraison	192
9 — Formalités en douane.....	194
C — Les tarifs spéciaux de Petite Vitesse.....	194
— Historique de la formation des tarifs spéciaux — Leur adaptation aux circonstances.....	194
-- Contexture des tarifs spéciaux.....	197
D — Les tarifs applicables à certaines catégories de marchandises (du tarif P. V. 3 au tarif P. V. 28).....	199
1 — Généralités.....	199
2 — Un exemple : le tarif P.V. 7 pour le transport des combustibles minéraux.....	201
E — Le tarif P. V. 100 et le trafic de groupage en petite vitesse	210
1 — Evolution de la formule du groupage.....	210
2 — Le tarif P.V. 100.....	215
F — Les Tarifs de Réglementation : Le Tarif P. V. 29 et le Tarif Spécial 129	217
1 — Les embranchements particuliers — Le tarif P.V. 29, chap. 2.....	217
2 — Les wagons de particuliers — Le tarif P.V. 29, chap. 4..	222
3 — Le trafic par trains complets — le tarif P.V. 29, chap. 13.	227
4 — Les transports en cadres — Le tarif 129, chap. 16.....	232
 VI — LE TRAFIC DES MARCHANDISES A GRANDE VITESSE..	 239
A — Importance et physionomie du trafic à Grande Vitesse.	239
B — Le Tarif Général de Grande Vitesse	241
1 — Taxes	241
2 — Délais.....	243
3 — Autres dispositions.....	245
C — Les Tarifs Spéciaux de Grande Vitesse.....	245
D — Le transport des expéditions de faible poids.....	248
1 — Tarif des petits colis.....	248
a — Tarif de vitesse unique.....	249
b — Tarif des colis agricoles.....	249
c — Tarif des colis express	250
2 — Colis postaux	251

T A B L E D E S M A T I È R E S

E — Le Tarif à vitesse unique pour le transport des animaux vivants.....	255
1 — Le trafic des animaux vivants.....	255
2 — La tarification des animaux vivants.....	256
F — Le Tarif à vitesse unique pour le transport des denrées	258
1 — Création du tarif à vitesse unique pour le transport des denrées — Ses particularités.....	258
2 — Le transport des fruits et légumes.....	260
3 — Le transport des viandes fraîches.....	265
4 — Le transport du lait.....	269
5 — Le transport de la marée.....	271
G — Les transports frigorifiques.....	273
1 — Généralités.....	273
2 — Technique du transport frigorifique.....	274
3 — Exploitation commerciale du parc de wagons frigorifiques.....	277
4 — Tarification des transports frigorifiques.....	278

VII — LIAISON DU CHEMIN DE FER AVEC LES AUTRES MODES DE TRANSPORT — LE TRAFIC INTERNATIONAL DES MARCHANDISES.....

281

A — Liaison avec les transports routiers — Les services de correspondance.....	283
1 — Généralités sur l'organisation des services de correspondance.....	283
2 — Taxation des transports à domicile.....	285
3 — Le contrat de transport de domicile à domicile.....	287
4 — Développement des services de correspondance.....	288
B — Liaison avec les chemins de fer secondaires.....	289
1 — Généralités.....	289
2 — Tarifs communs à la S.N.C.F. et aux Chemins de fer secondaires.....	291
3 — Droit de transmission.....	292
4 — Transbordement.....	293
C — Liaison avec la navigation intérieure.....	293
D — Liaison avec la navigation maritime.....	296
E — Liaison avec les chemins de fer étrangers — Le trafic international des marchandises.....	299
1 — Généralités.....	299
2 — L'aspect juridique du transport international — La C.I.M.	302
3 — L'aspect économique du transport international — Tarifs et accords internationaux.....	306
a — Généralités.....	306
b — Principales règles d'établissement des tarifs internationaux.....	307
c — Cas particulier du trafic de transit.....	310
d — Accords internationaux de trafic.....	312
e — Résultats obtenus.....	313

Troisième Partie

LE TRAFIC DES VOYAGEURS ET DES BAGAGES

VIII — GÉNÉRALITÉS SUR LE TRAFIC DES VOYAGEURS ET DES BAGAGES	319
A — Importance et caractéristiques du trafic des voyageurs.	319
1 — Importance du trafic des voyageurs.....	319
2 — Importance du trafic de banlieue.....	324
3 — Importance du trafic des bagages et des chiens.....	325
4 — Les possibilités de développement du trafic des voyageurs.	326
5 — Le déficit du Service des Voyageurs.....	328
a — Comparaison entre le trafic des voyageurs et le trafic des marchandises du point de vue de la productivité.....	328
b — Peut-on supprimer le déficit propre au Service des Voyageurs?	338
B — Les problèmes principaux d'ordre technique qui se posent en matière de trafic de voyageurs.....	341
1 — Niveau des parcours de trains.....	341
2 — Les pointes de trafic.....	342
3 — L'exploitation des lignes secondaires.....	343
4 — La vitesse et les horaires.....	344
5 — Le confort.....	347
C — Le contrat de transport de voyageurs et de bagages et la responsabilité du Chemin de fer.....	348
1 — Le contrat de transport de voyageurs et de bagages.....	349
a — Transports effectués aux conditions du régime intérieur français.....	349
b — Transports effectués aux conditions d'un tarif international.....	350
2 — La responsabilité du Chemin de fer en matière de transports de voyageurs et de bagages.....	352
a — Transports effectués aux conditions du régime intérieur français.....	352
b — Application des conditions d'un tarif international.	354
IX — LE TRAFIC DES VOYAGEURS ET DES BAGAGES EN RÉGIME INTÉRIEUR.....	355
A — Le problème commercial du transport des voyageurs ...	355
B — Le Tarif Général	357
1 — Généralités.....	357
2 — Le problème des classes de voiture.....	358
3 — La non-dégressivité des tarifs de voyageurs.....	362
4 — La question de la surtaxe de vitesse — Les conditions d'admission	364
5 — La question de la franchise des bagages.....	366
C — Les Tarifs Spéciaux de Voyageurs.....	371

T A B L E D E S M A T I È R E S

1 — Généralités.....	371
2 — Le tarif des billets d'aller et retour.....	375
3 — Le tarif des abonnements.....	377
a — Abonnements ordinaires.....	377
b — La carte à demi-tarif.....	379
c — Abonnements de travail.....	381
d — Autres abonnements.....	381
4 — Le tarif des voyageurs en groupe.....	382
a — Groupes ordinaires.....	382
b — Billets de famille.....	382
c — Autres tarifications du tarif des groupes.....	383
5 — Le tarif des dispositions diverses.....	383
a — Billets d'aller et retour à prix réduits dans des trains désignés.....	383
b — Tarif des billets populaires de congé annuel.....	384
c — Tarif des places couchées et de luxe.....	385
D — Les Tarifs de la banlieue de Paris.....	387
X — LE TRAFIC INTERNATIONAL DES VOYAGEURS.....	391
A — Caractéristiques et importance du trafic international des voyageurs.....	391
1 — Influence du trafic sur la balance des comptes.....	391
2 — Fluctuations du trafic.....	392
3 — Les grandes relations internationales de voyageurs d'Europe — Les grands tunnels internationaux.....	394
4 — Les grands trains internationaux européens.....	398
B — Les tarifs internationaux de voyageurs.....	400
1 — La C.I.V.....	401
2 — Les tarifs internationaux.....	402
3 — Principaux tarifs internationaux — Tarifs commerciaux et de concurrence.....	403
4 — Organismes internationaux.....	405
C — Mesures prises pour développer le trafic international des voyageurs.....	406
1 — Mesures tarifaires.....	406
2 — Mesures extra-tarifaires.....	407
a — Collaboration avec les agences de voyages.....	408
b — Création de représentations et de bureaux à l'étranger.....	410
3 — Les résultats obtenus.....	412
Quatrième Partie	
XI — L'ORGANISATION ET L'ACTION COMMERCIALES DE LA S. N. C. F.....	417
A — L'organisation commerciale de la S. N. C. F.....	417
1 — Principes de l'organisation commerciale de la S.N.C.F....	417
2 — Fonctions commerciales des divers échelons de la hiérarchie.....	420

L'EXPLOITATION COMMERCIALE

3 — La documentation commerciale.....	423
4 — Liaisons entre le Service central commercial, les Divisions régionales commerciales et les circonscriptions de trafic — Liaison entre le Service commercial et le Service du mouvement.....	424
B — L'action commerciale de la S. N. C. F.....	426
1 — Action sur les tarifs.....	427
2 — Amélioration des conditions techniques d'exécution du transport par fer.....	427
3 — Développement des services de vente et de publicité....	428
4 — Propagande auprès des milieux producteurs — Liaison avec ces milieux.....	434
a — Propagande agricole.....	434
b — Action commerciale auprès de l'industrie et du commerce.....	436
CONCLUSION.....	439
APPENDICE — LES MODIFICATIONS APPORTÉES AU RÉGIME DES ACHÈMEMENTS ET A LA TARIFICATION DES TRANSPORTS DE MARCHANDISES LE 1^{er} JANVIER 1946.	445
A — Modification du régime des acheminements des transports de marchandises.....	446
a — Principe de la réforme.....	446
b — Répercussions techniques.....	447
c — Répercussions tarifaires.....	448
d — La mise en œuvre.....	450
B — La tarification des envois de faible poids (0 à 50 kg).....	451
a — Les inconvénients de la situation antérieure au 1 ^{er} Janvier 1946.....	451
b — La tarification du 1 ^{er} Janvier 1946.....	454
INDEX ALPHABÉTIQUE.....	457
TABLE DES ILLUSTRATIONS.....	463