

JULES MOCH

Ancien Ingénieur de la Marine
Député de la Drôme
Vice-Président de la Commission des Travaux Publics

Le Rail et la Nation

Pour la
prospérité collective
par la déchéance
des grands réseaux
déficitaires

LIBRAIRIE VALOIS

TABLE DES MATIÈRES

Numéros.	Pages.
INTRODUCTION.....	17

PREMIÈRE PARTIE

L'emprise : Historique.

CHAPITRE PREMIER

L'origine des concessions.

1. — Intérêt d'un rappel historique.....	19
2. — L'origine des chemins de fer (1823-1838).....	21
3. — Le grand débat parlementaire de 1838 et ses conséquences.....	24
4. — De la loi de 1842 à la chute de la Monarchie de Juillet.....	30
5. — La politique ferroviaire de la II ^e République.....	32
6. — L'Empire : Premier effort d'unification.....	35
7. — Conventions et cahiers des charges de 1852-1857.....	36
8. — La crise de 1858.....	37

CHAPITRE II

Le régime napoléonien (1859-1880).

9. — Position des contractants.....	39
10. — Principes des conventions de 1859.....	41
11. — Justifications financières.....	42
12. — Fonctionnement des conventions de 1859.....	44
13. — Critiques et conséquences des conventions de 1859.....	45
14. — La guerre de 1870 et ses conséquences.....	47
15. — La loi Montgolfier (1874).....	49
16. — Les conventions de 1875.....	51
17. — La naissance du Réseau de l'Etat (1878).....	51

CHAPITRE VIII

Rachat et clauses diverses.

64. — Rachat d'office (art. 21).....	142
65. — Annuité de rachat.....	142
66. — Indemnité d'éviction.....	143
67. — Rachat sur demande d'un réseau (art. 20).....	148
68. — Expiration normale des concessions.....	151
69. — Liquidation des dettes des réseaux (art. 19).....	152
70. — Réparation des dommages de guerre (art. 25).....	156
71. — Renonciation aux litiges (art. 26).....	157
72. — Lignes nouvelles (art. 10).....	158
73. — Travaux complémentaires (art. 11).....	160
74. — Insuffisance des installations (art. 12).....	160
75. — Dispositions diverses (art. 22, 23, 24, 27, 28).....	161
76. — La lettre des réseaux.....	162

CHAPITRE IX

Jugement d'ensemble, contre-projets, débats.

77. — Jugement d'ensemble.....	164
78. — Avantages pour l'État.....	165
79. — Avantages pour les réseaux.....	166
80. — Les critiques au Parlement.....	172
81. — Le contre-projet de M. Loucheur.....	176
82. — Le contre-projet de M. Charlot.....	177
83. — Le contre-projet socialiste.....	178
84. — Les votes de la Chambre.....	179
85. — Les votes du Sénat.....	180
86. — Le retour à la Chambre.....	181
87. — Et maintenant?.....	181

TROISIÈME PARTIE

L'agonie de la convention.

CHAPITRE X

Déficit et tergiversations.

88. — Les prévisions de 1920.....	183
89. — La période transitoire.....	184
90. — L'année 1927.....	186
91. — L'année 1928.....	186
92. — L'année 1929.....	187
93. — L'année 1930.....	187
94. — Le Rapport de M. Fournier.....	187

Numéros.	Pages.
95. — L'étude du Conseil supérieur	192
A) En ce qui concerne l'exploitation générale	193
B) — les améliorations de détail de l'exploitation	194
C) — les charges de capital	196
D) — les recettes	197
E) — le contrôle	198
F) — les caisses de retraite	198
G) — la couverture du déficit	199
96. — Vue d'ensemble	200
97. — Les débats parlementaires de mars à juillet 1931	201

CHAPITRE XI

Les charges financières, origine du déficit.

98. — Le produit net d'exploitation	204
99. — Les charges de capital	205
100. — Les emprunts	207
101. — Le total et l'affectation des emprunts	210

CHAPITRE XII

Dépenses sur fonds d'emprunt.

102. — Dépenses de premier établissement : lignes nouvelles	214
103. — L'odyssée des travaux complémentaires	215
104. — Conséquences de l'évolution de la notion de travaux complémentaires	218
105. — Abus techniques et comptables	221
106. — Exemple des renouvellements de voie	222
107. — Contradictions officielles et opinions particulières	225
108. — Emprunts investis en matériel roulant	228
109. — Influence des clauses de rachat	229
110. — L'accroissement du matériel roulant	231
111. — L'abus du matériel lourd	232
112. — Le parc de machines	234
113. — Les réformes de matériel	234
114. — Vue d'ensemble	235

CHAPITRE XIII

Dépenses d'exploitation.

115. — Le compte d'exploitation	237
116. — Répartition des dépenses	238
117. — Dépenses de personnel	239
118. — Coefficient réel d'augmentation des dépenses de personnel	241
119. — Comparaison entre les dépenses de personnel et l'ensemble des autres dépenses	243

Numéros.	Pages.
120. — Dépenses (autres que de personnel) des services centraux et du service d'exploitation	244
121. — Dépenses (autres que de personnel) du service du matériel et de la traction.	246
122. — Dépenses (autres que de personnel) du service des voies et bâtiments	250
123. — Le nécessaire contrôle des imputations.....	252
124. — Bilan d'ensemble.....	254

CHAPITRE XIV

Tarifs et recettes d'exploitation.

125. — Recettes et tarifs ..	256
126. — Historique des tarifs de voyageurs.....	257
127. — Le trafic de voyageurs.....	259
128. — Nos tarifs de voyageurs et ceux de l'étranger.....	262
129. — Influence des tarifs sur le trafic.....	264
130. — Historique des tarifs de marchandises.....	265
131. — Le trafic de marchandises.....	267
132. — Variations entre les réseaux.....	269
133. — Les frais accessoires de la P. V.....	271
134. — Exemples	271
135. — Nos tarifs de marchandises et ceux de l'étranger.....	273
136. — Vue d'ensemble	274
137. — Prix fermes et sociétés associées.....	275
138. — Prix fermes et concurrence fluviale.....	277
139. — Prix fermes et vie économique	279

CHAPITRE XV

Le déficit virtuel : problèmes techniques et sociaux.

140. — Revendications techniques.....	281
141. — Sécurité des trains	282
142. — Sécurité des agents.....	284
143. — Salaires du personnel.....	285
144. — Traitements au sommet de la hiérarchie.....	288
145. — Le grave problème des retraites.....	293
146. — Historique des retraites	293
147. — La première proposition de M. Charlot.....	299
148. — L'opposition du Sénat.....	301
149. — La deuxième proposition de M. Charlot	302
A) Revendications diverses	303
B) Caisse autonome.....	303
150. — Le déficit actuariel.....	305
151. — Le passage à la répartition	311
152. — Projet de caisse autonome des Réseaux (?).	312
153. — Autres revendications du personnel.....	314

CHAPITRE XVI

Déficit moral : Oligarchie industrielle et bancaire.

154.	— Évolution générale.....	319
155.	— Irresponsabilité et dualité de patrimoine.....	319
156.	— Liens du domaine public et du domaine privé.....	320
157.	— Le domaine privé.....	322
158.	— Les « unions personnelles ».....	324
159.	— Le cumul dans les Compagnies de chemins de fer.....	325
160.	— Les cumuls des administrateurs de réseaux.....	326
161.	— Chemins de fer et banques.....	329
162.	— Chemins de fer et assurances.....	333
163.	— Chemins de fer et houillères.....	335
164.	— Chemins de fer et mines métalliques.....	337
165.	— Chemins de fer et métallurgie.....	339
166.	— Chemins de fer et sociétés d'électricité, gaz, eau.....	342
167.	— Vue d'ensemble.....	345
168.	— Autres abus.....	349
169.	— Filiales du domaine public : filiales automobiles.....	350
	A) Les réseaux ont-ils le droit de les créer?.....	354
	B) Ces filiales sont-elles bénéficiaires?.....	353
	C) Ces filiales ne permettent-elles pas une hausse déguisée des tarifs?.....	354
170.	— Autres filiales du domaine public.....	354
171.	— Le droit des actionnaires.....	355

CHAPITRE XVII

Déficit moral (suite) : Préparation de l'opinion publique.

172.	— La mainmise sur la presse.....	357
173.	— Influence sur divers groupements.....	360
174.	— Les réseaux et l'opinion publique.....	361
175.	— La politique propre des réseaux.....	365

CHAPITRE XVIII

La convention et le droit.

176.	— Après la mise en accusation de la convention.....	368
177.	— Les violations de la convention : griefs des réseaux.....	369
178.	— Modifications au rôle du Conseil supérieur.....	369
179.	— Annuités d'emprunts.....	371
180.	— Taux exagérés des impôts.....	373
181.	— Griefs contre l'Administration.....	374
182.	— Griefs contre le Parlement.....	375
183.	— De quelques violations réelles de la convention.....	377
184.	— Ouverture du compte du fonds commun.....	377
185.	— Tenue du compte spécial.....	379
186.	— Irrégularités du compte.....	379

Numéros.	Pages.
187. — Avances en cours d'exercice.....	380
188. — La convention est-elle un contrat ?.....	382
189. — Modifications unilatérales de concessions.....	386
190. — Y a-t-il un dogme des contrats ?.....	386
191. — Il n'y a pas de dogme des concessions.....	387

QUATRIÈME PARTIE

Le rail au service de la nation.

CHAPITRE XIX

Économies dans la gestion actuelle.

192. — Méthode d'analyse.....	391
193. — Économies à étudier au service des voies et bâtiments. (Dépenses autres que de personnel.).....	392
194. — Économies à étudier au service du matériel et de la traction. (Dépenses autres que de personnel.).....	397
195. — Dépenses de personnel.....	399
196. — Remarque sur les effectifs du personnel.....	400
197. — Le personnel hors statut.....	400
198. — Économies dans les charges financières.....	404
A) Lignes nouvelles.....	405
B) Travaux complémentaires.....	405
C) Matériel roulant.....	406
D) Dépenses diverses.....	407
199. — Vue d'ensemble.....	408

CHAPITRE XX

Réorganisation technique de l'exploitation.

200. — Économies et réorganisations.....	410
201. — Historique.....	410
202. — Méthodes d'exploitation des lignes secondaires.....	411
203. — Prix de revient sur lignes à faible trafic des grands réseaux.....	415
A) Augmentation des dépenses de personnel.....	415
B) Réduction des dépenses autres que de personnel.....	417
204. — Détermination des lignes secondaires des grands réseaux.....	418
205. — Économies réalisables.....	419
206. — Adaptation au régime nouveau.....	420
207. — Réalisation de l'exploitation des lignes à faible trafic.....	421
208. — Le réseau principal de demain.....	421
209. — L'unification des réseaux.....	422

Numéros.	Pages.
210. — Services centraux et services régionaux	423
211. — Répercussion de l'unité de direction sur les effectifs.....	424
212. — Économies résultant d'une unification.....	425
213. — Vue d'ensemble.....	426

CHAPITRE XXI

Organisation nouvelle.

214. — Les deux voies.....	428
215. — Fusion des directions et fusion des réseaux	430
216. — Le principe de la nationalisation industrialisée	431
217. — Modalités de la déchéance	432
218. — Organisation administrative du réseau national.....	435
219. — Collaboration ouvrière.....	438
220. — Le contrôle actuel.....	438
221. — Le contrôle futur.....	440
222. — Dispositions financières.....	441
223. — Commissions d'économie.....	442
224. — Traitements, avantages divers.....	443
225. — Politique nationale des transports.....	443
226. — Modalités de la réorganisation.....	444
227. — Période transitoire.....	445
228. — Observations	447

CHAPITRE XXII

Vue d'ensemble et conclusion.

229. — L'importance du débat	449
230. — L'emprise	449
231. — La victoire des réseaux.....	451
232. — La convention agonisante.....	453
233. — Le rail au service de la nation.....	458
234. — Conclusion.....	460
Proposition de loi.....	462
Liste des Tableaux.....	10
Table alphabétique des noms propres.....	12