

La Nationalisation
et la
Modernisation des Transports

PAR

René LEDOUX

Inspecteur principal à la S. N. C. B.

PRÉFACE

DE

M. Frans FISCHER

Président de la Commission Parlementaire des Communications



MAI 1945

Table des Matières.

Préface.

Chapitre I. — Aperçu de la situation des transports entre les deux guerres.

1. Le monopole des transports et la loi du 25 août 1891	1
2. La coordination des moyens de transport	2
3. L'inflation des moyens de transport	5
4. La lutte pour le trafic des voyageurs et ses résultats	6
5. Défauts d'adaptation pour le trafic des marchandises	8
6. Conclusions et remède	10

Chapitre II. — Reconstruction, adaptation et modernisation des transports.

1. Généralités	13
2. La navigation maritime et intérieure	14
La reconstruction des installations maritimes et des navires	14
La reconstruction des voies d'eau intérieures et l'unification du matériel	15
Le canal Albert	16
La voie Sambre et Meuse	16
Le canal Charleroi-Bruxelles et le canal Léopold III	17
Les autres voies navigables	18
3. Les chemins de fer, les vicinaux et les tramways	18
a. — Electrification des lignes du chemin de fer	19
Les lignes à électrifier	19
L'électrification et la reconstruction des installations	26
La réduction du coût kilométrique des sous-stations	28
Le rendement du matériel roulant	28
La consommation d'énergie électrique et le charbon	29
Le choix du système d'électrification	30
Le choix et l'unification du matériel	30
L'urgence de l'exécution des travaux	31
La construction du matériel électrique	32
L'importation des matières premières	33
L'aspect financier	33
b. — La vicinalisation des lignes et la traction à vapeur	34
Généralités	34
L'unification du matériel	36
La reconstruction des installations	36
La situation des remises à locomotives à vapeur et électriques	37
c. — Les vicinaux et les tramways	38
4. La route et l'aviation	39
L'administration du réseau routier	39
L'établissement et la résorption des dépenses	40
La circulation routière	40
La reconstruction des routes	41
L'exploitation routière	41
Le choix et l'unification des installations et du matériel	42
La navigation aérienne	43

Chapitre III. — La portée des réformes à réaliser.

1. Organisation générale de la Régie des transports	45
a. — Administration et secrétariat général	45
b. — Subdivisions de la Régie	46
c. — Direction des services	48
2. Aperçu de l'organisation générale des transports	49
a. — Les transports par eau	49
b. — Les transports par chemin de fer	50
c. — Les transports par vicinal et par tramways	51
d. — Les transports par route et par air	51
3. Remaniement des services et situation du personnel	52
a. — Remaniement des attributions des services ministériels et parastataux	52
b. — Statut du personnel et classification des emplois	53
c. — Comités de gestion et commissions paritaires	54
4. Les apports et les charges financières	55
L'imputation des charges financières et l'évaluation des apports	55
Les apports directs de l'Etat	56
Les apports des organismes divers et les apports indirects de l'Etat	57
Les actions de la Régie et leur rémunération	59
Les charges grevant les apports de l'Etat	60
Le financement des opérations	61
5. Comptabilité, prix de revient et tarifs	62
a. — Comptabilité et prix de revient	62
b. — Etablissement des tarifs	63
Considérations générales	63
La tarification en usage aux chemins de fer	63
La tarification aux vicinaux	65
Les bases du nouveau système	66
6. Conclusions générales	69
Nécessité primordiale d'un redressement immédiat de nos diverses activités	69
L'absence d'une politique des transports	69
La nationalisation des transports constitue la seule formule rationnelle	71
La situation de l'Etat dans le passé et à l'avenir	74
La situation des exploitants qui feraient apport de leur entreprise à la Régie	75
Le programme d'électrification des chemins de fer	76
La situation du personnel des diverses entreprises fusionnées	77
Les conséquences essentielles de la nationalisation des transports	79
L'intérêt supérieur du Pays invite les Représentants de la Nation à sanctionner ce projet	80

Annexe I. — Plan général d'organisation des services centraux de la Régie nationale des transports.

0. Administration générale	1
1. Service des voies et des installations	1
2. Service du matériel	2
3. Service de l'exploitation	2
4. Service des approvisionnements et de l'outillage	3
5. Service du personnel	3
6. Service des finances	4

Annexe II. — Organisation et attributions des divers services.

I. Service des voies et des installations	1
a. — Service central	1
b. — Services spéciaux relevant du service central	2
c. — Directions régionales	3
d. — Sections d'entretien des voies et des installations fixes	3
II. Service du matériel	4
a. — Service central	4
b. — Ateliers spéciaux relevant du service central	5
c. — Directions régionales	6
d. — Ateliers de ligne	6
III. Service de l'exploitation	7
a. — Service central	7
b. — Ports maritimes	9
c. — Directions régionales	10
d. — Ports fluviaux, stations, aéroports et dépôts de tramways	10
IV. Service des approvisionnements et de l'outillage	10
a. — Service central	10
b. — Directions régionales	11
c. — Dépôts généraux et magasins des services d'exécution	12
d. — Mélangeurs de charbons et laboratoires	12
V. Service du personnel	12
a. — Service central	13
b. — Directions régionales	14
c. — Ecoles, homes de repos, sanatoriums	14
d. — Centres médicaux, cantines, économats et bureaux du personnel	15
VI. Service des finances	15
a. — Service central	15
b. — Directions régionales	18
c. — Services comptables d'exécution	18

Annexe III. — Plan de classification des emplois de la Régie des transports