

---

---

# COMMUNAUTÉ DES CHEMINS DE FER EUROPEENS

---

Etude prospective d'un  
réseau européen de  
transport combiné

*Rapport final*

---

***A.T. Kearney***

en collaboration  
avec Logitech

Septembre 1989

---

---

# Table des matières

## 1. Introduction

- Contexte et objectifs de l'étude
- Points-clés et analyses
- Organisation du projet et articulation du rapport
- Acquis de l'étude

## 2. Marché

- Introduction
- Offres actuellement en présence
- Volumes globaux
- Réseau de Transport Combiné International (TCI) européen
- 15 axes majeurs et leurs itinéraires
- 15 axes prospectifs et leurs itinéraires
- Sélection et représentativité des 30 axes
- Marché potentiel du TCI
- Limites des hypothèses prospectives

## 3. Offre

- Introduction
- Performances actuelles du TCI
  - Opérations ferroviaires
  - Opérations chantiers
  - Tractions terminales
  - Profils admissibles
  - Administration et suivi
  - Opinions de la clientèle actuelle
- Analyse comparative des coûts
  - Introduction
  - Chaîne complète du TCI
  - Compétitivité du TCI vis-à-vis du Transport Routier International (TRI)
  - Leviers de compétitivité
  - Réserves de productivité
- Analyse comparative des organisations commerciales

---

---

## Table des matières (suite)

### 4. Evolutions du marché

- Introduction
- Croissance de la demande
  - Comportement de la clientèle
  - Scénarios de croissance
- Evolution de l'offre
  - Evolution des performances opérationnelles
  - Coûts et réserves de productivité
- Evolution des volumes
  - 1993 et 2005
  - Transit par pays tiers

### 5. Investissements

- Introduction
- Mise-à-gabarit
- Wagons
- Unités de chargement
- Chantiers terminaux
- Voies

### 6. Plan directeur

- Introduction
- Investissements de mise-à-gabarit
- Investissements en wagons
- Investissements en unités de chargement
- Investissements en chantiers terminaux
- Synthèse des soutiens financiers requis
- Priorités et arbitrages
- Facteurs critiques de succès

### 7. Conclusions

Table des matières des annexes