

**de nmbs**

# Organisatie en werking

**cursus 2000 - uitgave 1999**

SE Personeelsadministratie/Beheer Sociale Zaken

Opleidings- en vervolmakingscentrum

Bureau 011/sectie 28 ☎ 46487

## INHOUDSTABEL – HOOFDSTUK VII

### INTERNE AUDIT (IA)

1.	INLEIDING .....	3
2.	DE FUNCTIE VAN INTERNE AUDIT .....	4
2.1.	POSITIE, SITUERING EN VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE INTERNE AUDIT. ....	4
2.2.	ROL VAN DE INTERNE AUDIT .....	5
2.3.	DOELSTELLING VAN DE INTERNE AUDIT. ....	5
2.4.	ACTIETERREIN VAN DE INTERNE AUDIT. ....	5
2.5.	OPDRACHTEN VAN DE INTERNE AUDIT. ....	6
2.6.	BIJZONDERHEID.....	6
3.	HET COMITE VAN TOEZICHT .....	7
3.1.	ADMINISTRATIEVE ONDERZOEKEN.....	7

### ALGEMEEN SECRETARIAAT (AS)

	INLEIDING .....	9
1.	KABINET VAN DE GEDELEGEERD BESTUURDER .....	9
2.	ALGEMENE ZAKEN .....	9
3.	INTERNATIONALE ZAKEN.....	9
4.	DOCHTERMAATSCHAPPIJEN COÖRDINATIE.....	10
5.	VERTALING/TOLKEN .....	11

### STRATEGIE EN ONTWIKKELING

1.	OPMAAK VAN DE 'STRATEGISCHE' DOCUMENTEN OP NMBS-NIVEAU .....	13
2.	OPMAAK VAN ECONOMISCHE STUDIES .....	13
3.	OPMAAK VAN DE BEDRIJFSPLANNING EN HET BEHEER VAN DE PROCEDURE DAARTOE .....	13

4.	BEHEER VAN HET BEDRIJFSECONOMISCH NMBS-MODEL .....	13
5.	OPMAAK VAN DE STATISTISCHE RAPPORTEN .....	14
6.	OPMAAK EN FOLLOW-UP VAN HET INVESTERINGSPLAN .....	14
7.	ORGANISATIE EN ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF .....	14
8.	BEHEER VAN DE GROTE PROJECTEN .....	15

## FINANCIËN

1.	INLEIDING .....	17
2.	OPDRACHT .....	17
3.	BOEKHOUDING .....	17
3.1.	WAT IS BOEKHOUDEN?.....	17
3.2.	INVESTERING - EXPLOITATIE .....	19
3.3.	UITGAVEN - KOSTEN. ....	19
3.4.	ONTVANGSTEN - OPBRENGSTEN .....	19
3.5.	ALGEMENE BOEKHOUDING .....	20
3.6.	ANALYTISCHE BOEKHOUDING .....	20
3.7.	DE CONTROLE VAN DE ONTVANGSTEN EN DE UITGAVEN .....	22
3.7.1.	Controle van de ontvangsten.....	22
3.7.2.	Controle van de uitgaven .....	22
3.7.3.	Intern Revisoraat .....	23
4.	BEHEERSCONTROLE .....	24
4.1.	TAAK.....	24
4.2.	INVESTERINGEN .....	24
4.3.	ONDERNEMINGSPLAN.....	24
4.4.	MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (MIS) / EXECUTIVE INFORMATION SYSTEM (EIS) .....	25
5.	THESAURIE.....	26
5.1.	OORSPRONG VAN DE ONTVANGSTEN EN UITGAVEN .....	26

5.2.	BUDGET .....	27
5.3.	WERKING.....	27
5.4.	CREDIT MANAGEMENT.....	28
<b>6.</b>	<b>TUSSENKOMSTEN VAN DE STAAT TEN VOORDELE VAN DE NMBS .....</b>	<b>28</b>
6.1.	GEGRONDHEID VAN DE TUSSENKOMSTEN VAN DE STAAT TEN VOORDELE VAN DE NMBS.....	28
6.2.	OPDRACHTEN VAN OPENBARE BESTUREN.....	29
6.3.	VERGOEDING VOOR HET GEBRUIK VAN DE INFRASTRUCTUUR.....	29
6.4.	PENSIOENLASTEN EN GELIJKGESTELDE. ....	30

## **COMMUNICATIE (CO)**

<b>1.</b>	<b>TAAK.....</b>	<b>31</b>
<b>2.</b>	<b>EXTERNE BETREKKINGEN .....</b>	<b>31</b>
<b>3.</b>	<b>HET IMAGO VAN DE ONDERNEMING .....</b>	<b>31</b>
<b>4.</b>	<b>INTERNE COMMUNICATIE.....</b>	<b>32</b>
<b>5.</b>	<b>COHERENTIE, EEN MUST.....</b>	<b>32</b>

## **VEILIGHEID EN MILIEU (VM)**

<b>1.</b>	<b>OPDRACHT .....</b>	<b>33</b>
<b>2.</b>	<b>STRUCTURELE ORGANISATIE .....</b>	<b>33</b>
2.1.	EXPLOITATIEVEILIGHEID .....	33
2.1.1.	Taak en organisatie van de dienst exploitatieveiligheid .....	34
2.1.2.	Interventie in geval van een exploitatieongeval.....	34
2.1.3.	Plan voor het organiseren van de hulpverlening .....	34
2.1.4.	Vervoer van gevaarlijke goederen .....	35
2.2.	DE ARBEIDSVEILIGHEID .....	37
2.2.1.	Wettelijke en reglementaire bepalingen .....	37
2.2.2.	Hoe wordt de arbeidsveiligheid bij de NMBS gewaarborgd ? .....	39
2.3.	MILIEU .....	40

2.3.1.	Milieuwetgeving.....	40
2.3.2.	Milieumeerjarenactieplan .....	40
2.3.3.	Milieustructuur.....	41
2.3.3.1.	Afdeling milieu van de CCE VM.....	41
2.3.3.2.	Milieuadviseurs van de BE/SE.....	41
2.3.3.3.	Overlegcomité milieu.....	41
2.4.	ARBEIDSVEILIGHEID.....	42
2.4.1.	Wettelijke en reglementaire bepalingen .....	42
2.4.2.	Structuur van de PBW-organen "Preventie en Bescherming op het Werk" bij de NMBS .....	43
2.4.2.1.	De werkgever en de eenheden PBW .....	43
2.4.2.2.	Entiteiten PBW .....	44
2.4.2.3.	Coördinatieorganen .....	45

## JURIDISCHE ZAKEN (JZ)

1.	INLEIDING .....	47
2.	AFDELING PRIVAAT RECHT.....	47
3.	AFDELING SCHADEGEVALLEN .....	47
4.	AFDELING FISCALITEIT EN VERZEKERINGEN.....	48
5	AFDELING PUBLIEK RECHT .....	48